ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора фармацевтических наук (14.04.03 Организация фармацевтического дела), доцента, начальника кафедры организации обеспечения медицинским имуществом войск (сил) Военно-медицинской академии – главного провизора Министерства обороны Российской Федерации Федерального государственного бюджетного военного образовательного учреждения высшего образования «Военно-медицинская академия имени С. М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации **Голубенко Романа Александровича** на диссертационную работу **Джупарова Александра Сергеевича** на тему «Научно-методические основы разработки и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением (на примере Новосибирской области)», представленную в диссертационный совет ПДС 0300.020 при ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела

Актуальность темы исследования

Совершенствование лекарственного обеспечения (ЛО) населения путем создания рациональной сбалансированной системы, позволяющей повысить доступность качественных, эффективных и безопасных лекарственных препаратов (ЛП) является одной из важнейших задач развития национальной системы здравоохранения РФ. В условиях действия экономических санкций, угрозы возникновения дефектуры лекарственных средств, исследования, посвященные совершенствованию региональной лекарственной политики, позволяющие осуществлять стратегическое планирование, как систематически организованный процесс, направленный на выявление перспектив развития региона, в том числе в области повышения доступности лекарственного обеспечения для таких групп населения как сельские жители, федеральные и региональные льготополучатели, имеют первостепенное значение.

В этой связи, обоснование региональной модели системы управления

ЛО, соответствующей современному уровню развития фармацевтической науки, ориентированной на использование новых подходов и социально ориентированных технологий, в частности, построения «дорожных карт», способных принести большую социальную пользу, является важной организационно-управленческой задачей и предопределяет **актуальность** темы диссертационного исследования Джупарова А.С. для отечественной фармацевтической отрасли и представляет теоретический и практический интерес.

Достоверность и новизна результатов диссертации

Достоверность полученных результатов не вызывает сомнений и основывается на использовании современных методик сбора и обработки экспериментальных данных, апробированных научных методов исследования и репрезентативных объемов выборок и обеспечивается корректным использованием методов оценки полученных результатов. В качестве достаточной и репрезентативной выборки были использованы: аналитические и статистические материалы по лекарственному обеспечению населения за период с 2019 по 2023 гг., базы данных Государственного казенного учреждения Новосибирской области «Новосибоблфарм» по отпущенным по льготным рецептам лекарственным препаратам в стоимостном и натуральном выражении по 35 муниципальным образованиям Новосибирской области за 2019–2023 гг., исследованы материалы анкетирования фельдшеров (800 анкет); статистическая отчетность государственных органов, в том числе управления здравоохранением, Федеральной антимонопольной службы, территориального органа Росздравнадзора по Новосибирской области; открытые данные реестра лицензий на фармацевтическую деятельность по состоянию на 1.01.2024 г.

В ходе исследования впервые научно обоснованы, разработаны и предложены:

- модель типологизации потенциала среды и оценки доступности фармацевтической помощи по 77 многомерным факторным признакам в 35 муниципальных образованиях Новосибирской области для разработки дифференцированных стратегий развития, подбора инструментов для

выравнивания уровня качества и обеспечения доступности фармацевтической помощи (ФП) населению;

- сильные, слабые стороны, возможности и угрозы системы фармацевтической помощи в Новосибирской области (НСО), для обоснования направлений разработки и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением населения;

- структурная схожесть в системе льготного лекарственного обеспечения населения в разрезе 35 муниципальных образований Новосибирской области, разработаны предложения для дальнейшего совершенствования реализации программ лекарственного обеспечения населения;

- аудит розничного фармацевтического рынка Новосибирской области, по величине рассчитанных показателей уровня концентрации (CR3) и Херфиндаля-Хиршмана (HHI) фармацевтических организаций, с последующей типологизацией муниципальных образований, предложены управленческие решения по развитию конкуренции в сфере розничной торговли лекарственными средствами в регионе;

- многофакторный ABC-XYZ анализ ассортимента льготного лекарственного обеспечения на мезо- и микроуровне НСО, определены оптимальные перечни ЛП для гарантированного лекарственного обеспечения в федеральном и региональном сегментах;

- методика микросегментации льготополучателей в НСО, описан социально-демографический, поведенческий профиль федеральных и региональных льготополучателей для обеспечения доступности ЛП, для исключения рисков при планировании потребности и расходовании бюджетных средств;

- научно-методический подход по формированию региональных перечней ЛП для оказания первичной доврачебной медико-санитарной помощи сельскому населению в неотложной форме и розничной торговли ЛП медицинскими организациями НСО на основе применения методов АВС - анализа, использования научно обоснованных критериев отбора ЛП в информационный массив, экспертной оценки критериев и ассортимента ЛС

для гарантированной фармацевтической помощи;

- методический подход к интегральной оценке потенциала розничной торговли ЛП на примере 30 муниципальных районов области для определения приоритетности развития розничной торговли в перспективных территориях региона и обоснования приоритетности инвестиций в развитие ЛО на основе построения матрицы Мак-Кинси;

- концептуальное решение задачи моделирования развития региональной системы управления ЛО населения с использованием методологии системного анализа, дорожного картирования, интегрированных в государственную программу «Развитие здравоохранения в Новосибирской области», включающее внесение научно обоснованных мероприятий в три региональных проекта «Реализация функций и полномочий, возложенных на Министерство здравоохранения НСО», «Модернизация первичного звена здравоохранения», «Обеспечение ЛП, медицинскими изделиями и лечебным питанием отдельных категорий граждан».

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Представленные в диссертационной работе Джупарова А.С. научные положения, выводы и результаты основаны на критическом изучении, актуальных нормативно-правовых актов в области здравоохранения, глубоком анализе отечественных и зарубежных литературных источников. В ходе исследования были использованы общенаучные методы, методы контент-анализа информации; системный; процессный; матричный; графический; картографический; непараметрические методы (ранговый, многомерных группировок); экспертных оценок; социологические методы (анкетирование), рационального фармацевтического менеджмента (ABC-XYZ-анализа), структурный анализ, методы стратегического управления (SWOT-анализа), экономико-математические (сравнения, группировки), аддитивного моделирования, метод построения дорожных карт, матрицы Мак Кинси.

Диссертационная работа Джупарова А.С. изложена на 285 страницах компьютерного текста и состоит из введения, 5 глав, общих выводов, списка обозначений и сокращений, списка литературы, включающего 191 источник, в том числе 57 – на иностранном языке, 14 приложений. Работа проиллюстрирована 30 таблицами и 59 рисунками.

Во введении обоснован выбор темы исследования, раскрыта ее актуальность, показана степень разработанности темы, сформулированы цель и задачи диссертационной работы, соискателем отражена научная новизна, теоретическая и практическая значимость результатов исследования, методология и методы исследования, основные положения, выносимые на защиту, степень достоверности результатов, дано описание личного вклада автора и отражены другие необходимые формальные признаки диссертационной работы по апробации полученных результатов, их публикации в научных изданиях.

В Главе 1 «Современное состояние системы здравоохранения и управления лекарственным обеспечением населения в Сибирском Федеральном округе» на основе анализа нормативных документов субъектов СФО, показано, что органы управления ЛО являются структурными подразделениями органов управления здравоохранением, характеризуются разным масштабом деятельности, дублированием полномочий в части организации обеспечения ЛП отдельных категорий граждан, слабым взаимодействием с органами местного самоуправления муниципальных образований региона в области ЛО, что затрудняет оперативность управления региональной системой здравоохранения, делает актуальным выделение отдела организации ЛО населения с целью более эффективного управления ЛО.

В Главе 2 «Диагностика доминантных проблем в лекарственном обеспечении населения Новосибирской области. Обоснование и разработка программы исследования» предложен дифференцированный подход, реализованный с применением инструментов типологизации и фармакоэкологической эконометрии муниципальных образований и выбраны приоритетные направления разработки и реализации региональной модели

системы управления лекарственным обеспечением, на основе использования методики SWOT-анализа системы фармацевтической помощи населению: оптимизация системы льготного лекарственного обеспечения населения и обеспечение доступности лекарственной помощи сельским жителям.

Аудит розничного фармацевтического рынка Новосибирской области, мониторинг состояния и развития конкурентной среды по величине рассчитанных показателей уровня концентрации (CR3) и Херфиндаля-Хиршмана (HHI) фармацевтических организаций позволил осуществить типологизацию муниципальных образований, предложить управленческие решения по развитию конкуренции в сфере розничной торговли лекарственными средствами в Новосибирской области на период до 2030 года.

Глава 3 «Ситуационный анализ реализации федеральных и региональных полномочий в системе управления льготным лекарственным обеспечением населения Новосибирской области» включала критическую оценку системы управления льготным лекарственным обеспечением населения Новосибирской области по направлениям: аудита инфраструктуры, многопараметрического микросегментирования льготников, оценки структурной схожести в системе льготного лекарственного обеспечения населения. По результатам проведенного исследования автором разработаны научно обоснованные мероприятия по оптимизации ассортимента, планированию потребности и расходованию бюджетных средств.

Многопараметрическое сегментирование ассортимента ЛП, отпущенного федеральным и региональным льготникам по показателям – количество, сумма отпущенных ЛП по МНН и ТН, позволило выделить приоритетные группы ЛП, сформировать оптимальные перечни ЛП для гарантированного лекарственного обеспечения. В результате анализа затрат на одного льготополучателя автором осуществлена типологизация муниципальных образований, разработаны управленческие решения по выравниванию льготного лекарственного обеспечения в регионе.

В Главе 4 «Изучение текущего состояния лекарственного обеспечения сельского населения Новосибирской области» по результатам анкетирования фельдшеров Новосибирской области, определена

сформированность знаний и умений к осуществлению розничной торговли ЛП, разработаны корректирующие мероприятия для оптимизации фармацевтической помощи сельским жителям. Многофакторный АВС-анализ ассортимента ЛП, используемых для оказания первичной доврачебной медико-санитарной помощи населению в неотложной форме и реализуемого сельскому населению, экспертная оценка и расчет «средневзвешенных» оценок ЛП, позволили сформировать региональные перечни лекарственных препаратов для оказания первичной доврачебной медико-санитарной помощи населению в неотложной форме и розничной торговли ЛП для обособленных подразделений медицинских организаций Новосибирской области.

В Главе 5 «Разработка региональной модели системы управления лекарственным обеспечения населения Новосибирской области» для разработки стратегии лекарственного обеспечения в сельских муниципальных районах НСО был реализован методический подход к интегральной оценке потенциала розничной торговли ЛП в муниципальных образованиях НСО, выявлено, что всего лишь 18 из 30 сельских районов имеют высокий потенциал розничной торговли, на основе матриц GE/ Мак Кинси осуществлено позиционирование муниципальных районов НСО, обоснованы эффективные управленческие решения для обеспечения доступности ЛС сельским жителям. Джупаровым А.С. разработана региональная концептуальная модель системы управления ЛО населения НСО на основе дорожной карты, являющаяся составной частью государственной программы «Развитие здравоохранения Новосибирской области», в виде научно обоснованного комплекса сформулированы процессные мероприятия.

Каждая глава диссертации завершается четкими и аргументированными заключениями, корреспондирующими с ее содержанием. Общие выводы полностью соответствуют поставленной цели и задачам исследования. Приложения содержат информацию по материалам исследования, акты внедрения, подтверждающие практическую значимость проведенного исследования.

Диссертация написана хорошим литературным языком, иллюстрирована достаточным количеством рисунков и таблиц. Рассмотрев

диссертацию, необходимо отметить завершенность исследования и решение задач в полном объеме на достаточно высоком научно-методическом уровне. Обращает на себя внимание комплексный подход к проведению исследования, что говорит о вовлеченности автора в работу и заинтересованности в достижении практических результатов.

Ценность для науки и практики результатов работы

Теоретическая значимость исследования обусловлена разработкой и методическим обоснованием региональной системы управления ЛО населения, использовании дорожного картирования, которое повысит оперативность управленческих решений, принимаемых органами управления здравоохранением на уровне субъектов РФ.

Практическая значимость результатов исследования состоит во внедрении в практическую деятельность органа управления здравоохранением комплекса процессных мероприятий по ЛО населения, внесенных в 3 региональных проекта, баз данных и методических пособий, позволяющих руководителям фармацевтических и медицинских организаций принимать эффективные управленческие решения.

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати

По результатам исследования автором опубликовано 25 научных работ, из них 8 статей в научных изданиях, включенных в Перечень ВАК Министерства науки и высшего образования России, 6 Свидетельств о государственной регистрации базы данных.

Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации

Содержание автореферата включает все основные положения и выводы, полученные в ходе проведения исследования, и полностью отражает содержание диссертационной работы.

Замечания по работе

Диссертационная работа Джупарова А.С. выполнена на высоком

научно-методическом уровне, отличается логичностью построения и имеет теоретическую и практическую значимость.

При ознакомлении с диссертационной работой возникли следующие замечания и вопросы:

1) Какая доля лекарственных препаратов относится к зарубежным в случае ограничения их поставок в предложенных Вами оптимальных перечнях ЛП для гарантированного лекарственного обеспечения в федеральном и региональном сегментах?

2) Почему при оценке потенциала розничной торговли в муниципальных образованиях Новосибирской области Вы не определяли весовые коэффициенты групп на основе экспертной оценки?

3) Как соотносятся между собой использовавшиеся при построении региональной модели системы управления лекарственным обеспечением населения методы дорожного картирования и Форсайт?

Представленные в отзыве замечания и вопросы не носят принципиального характера и не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы. Высказанные замечания и вопросы не снижают ее достоинств и носят дискуссионный характер.

Заключение

Диссертационное исследование Джупарова Александра Сергеевича «Научно-методические основы разработки и реализации региональной модели системы управления лекарственным обеспечением (на примере Новосибирской области)» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи построения концептуальной интеграционной модели системы управления лекарственным обеспечением населения на примере субъекта РФ, имеющей существенное значение для теории фармацевтической науки и практики.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса

Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Джупаров Александр Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Официальный оппонент:

Доктор фармацевтических наук (14.04.03 Организация фармацевтического дела), доцент, начальник кафедры (организации обеспечения медицинским имуществом войск (сил) Военно-медицинской академии – главный провизор Министерства обороны Российской Федерации Федерального государственного бюджетного военного образовательного учреждения высшего образования «Военно-медицинская академия имени С.М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации.

Голубенко Роман Александрович

«30» марта 2026 г.

Подпись доктора фармацевтических наук, доцента Р.А. Голубенко заверяю:

Врио начальника отдела (организации научной работы и подготовки научно-педагогических кадров)
кандидат медицинских наук

И.Латыпов

«30» марта 2026 г.

194044, г. Санкт-Петербург, ул. Академика Лебедева, д. 6,
Федеральное государственное бюджетное военное образовательное учреждение высшего образования «Военно-медицинская академия имени С.М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации (юридический);
г. Санкт-Петербург, ул. Академика Лебедева, д. 37 А, литера И,
кафедра (организации обеспечения медицинским имуществом войск(сил) (фактический)
Служебный телефон: +7 (812) 292-34-10
Адрес электронной почты: pyatigra@inbox.ru