

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Данаева Аслана Барадиновича  
«Совершенствование системы комплексного анализа и оценки деятельности  
медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в  
амбулаторных условиях населению Ставропольского края» на соискание  
ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3.  
Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения,  
медико-социальная экспертиза

### Актуальность исследования

Актуальность совершенствования системы комплексного анализа и оценки деятельности медицинских организаций амбулаторного звена обусловлена совокупностью ключевых вызовов и трансформаций, характерных для современного этапа развития системы здравоохранения.

Прежде всего, амбулаторно-поликлинический сектор выполняет структурно-доминирующую функцию, являясь основным каналом первичного контакта населения с системой здравоохранения и центральным звеном в реализации принципа преемственности. В условиях роста демографической нагрузки, увеличения доли хронической неинфекционной патологии и полипрагмазии именно на этом уровне должны эффективно решаться задачи ранней диагностики, динамического наблюдения, вторичной профилактики и лекарственного обеспечения. Следовательно, качество и результативность работы амбулаторных организаций становятся критическим фактором, определяющим не только здоровье популяции, но и экономическую устойчивость всей системы, так как предотвращают дорогостоящие госпитализации.

Кроме того, в контексте глобального тренда на переход к ценностно-ориентированным и пациент-центрированным моделям финансирования и организации медицинской помощи, возникает насущная потребность в смещении акцента оценки с показателей процесса (охват, посещаемость) на показатели эффективности. Существующие системы ведомственной статистики зачастую не отражают эти многомерные параметры, что создает дефицит достоверной управленческой информации для принятия обоснованных решений по редистрибуции ресурсов, кадровой политике и оптимизации процессов.

Таким образом, разработка и внедрение усовершенствованной, многокритериальной системы анализа, интегрирующей клинико-эпидемиологические, экономические и социологические индикаторы,

является не просто инструментальной задачей, а стратегической необходимостью.

### **Научная новизна и практическая значимость исследования**

Разработано 3 программы повышения квалификации, которые внедрены в учебный процесс в Методическом Центре по обучению основам организации бережливого производства в сфере охраны здоровья «Savegклиника» («Бережливая клиника») Ставропольского государственного медицинского университета.

Результаты исследования внедрены в субъектах СКФО и используются в работе медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях: ГБУЗ СК «Городская клиническая поликлиника №1» г. Ставрополя; ГБУЗ СК «Городская детская клиническая поликлиника №2» г. Ставрополя; ГБУЗ СК «Шпаковская районная больница»; РГБУЗ «Малокарачаевская центральная районная больница»; ГБУ «Детская поликлиника №4 г. Грозного». Материалы диссертационного исследования применяются в учебно-педагогическом процессе на кафедрах Ставропольского государственного медицинского университета и Тверского государственного медицинского университета.

### **Обоснованность, достоверность и объективность научных положений, выводов и рекомендаций**

Обоснованность научных положений и достоверность полученных результатов подтверждаются использованием взаимодополняющих методов исследования (статистический, социологический, аналитический), репрезентативностью исходных данных и корректностью примененного математического аппарата. Выводы работы являются логичным следствием проведенного анализа, а сформулированные рекомендации непосредственно вытекают из выявленных проблем и апробированных путей их решения. Автореферат адекватно отражает содержание диссертации и свидетельствует о высокой квалификации соискателя.

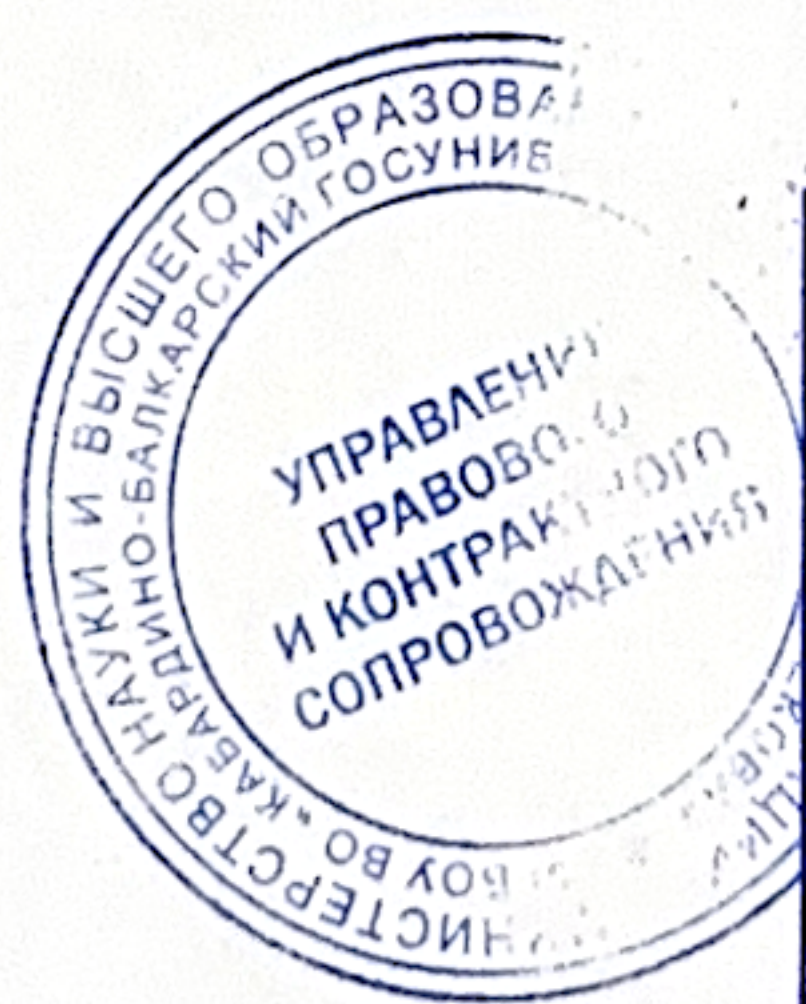
### **Заключение**

Диссертационная работа Данаева Аслана Барадиновича является самостоятельным, законченным научным исследованием, имеющим важное значение для развития организационной науки в здравоохранении. Результаты работы вносят существенный вклад в решение актуальных проблем управления ПМСП посредством комплексного анализа в условиях современных вызовов и обладают выраженной теоретической и практической ценностью. Автор демонстрирует глубокие знания, владение современными

методами исследования и способность решать научно-практические задачи. По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого Учёным советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор Данаев А.Б. заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Зав. кафедрой общественного здоровья,  
здравоохранения и профилактической медицины  
Медицинской академии Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего  
образования «Кабардино-Балкарский государственный  
университет им. Х.М. Бербекова», доктор медицинских наук  
(14.02.03 Общественное здоровье и здравоохранение), доцент

Кардангушева Аксана Мухамедовна



ПОДПИСЬ <i>Кардангушевой А.М.</i>
_____ заверяю
Зам. начальника управления правового и контрактного сопровождения КБГУ
<i>Арипшева</i> М.В. Арипшева
« 10 » 02 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова»  
**Юридический адрес:** 360004, Кабардино-Балкарская Республика г. Нальчик, ул. Чернышевского, 173, **телефон:** 42-25-60, **факс:** +7(495) 3379955, **сайт:** <https://kbsu.ru>, **E-mail:** [yka@kbsu.ru](mailto:yka@kbsu.ru)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Данаева Аслана Барадиновича  
«Совершенствование системы комплексного анализа и оценки деятельности  
медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в  
амбулаторных условиях населению Ставропольского края» на соискание  
ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3.  
Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения,  
медико-социальная экспертиза

### **Актуальность исследования.**

Первичная медико-санитарная помощь играет важнейшую роль в структуре российского здравоохранения, являясь ключевым фактором, обеспечивающим качественную и доступную медицинскую помощь населению. Реформы последних лет требуют дальнейшего совершенствования существующих методов анализа и оценки эффективности деятельности медицинских организаций.

### **Научная новизна исследования.**

Проведенная работа обладает рядом важных характеристик, отличающих ее от предыдущих исследований:

разработана методика комплексного анализа и оценки результата деятельности медицинских организаций в амбулаторных условиях, учитывающая региональные особенности и новейшие принципы «бережливого производства»;

определены ключевые факторы, влияющие на восприятие пациентами медицинских услуг, включая индивидуальное состояние здоровья и личное благополучие;

установлены закономерности взаимосвязи между качеством оказания медицинской помощи и показателями удовлетворенности населения, что расширяет возможности для понимания потребностей населения и улучшения качества услуг.

Полученные результаты вносят существенный вклад в теорию и практику здравоохранения, предлагая конкретные инструменты и механизмы для повышения эффективности управления в первичном звене здравоохранения.

### **Теоретическая и практическая значимость работы.**

Исследование демонстрирует высокую теоретическую и практическую значимость. Его результаты применяются на региональном уровне для разработки предложений по совершенствованию организации первичной медико-санитарной помощи, служат основой для разработки учебных программ повышения квалификации медицинских работников, используются в практической деятельности медицинских организаций Ставропольского края и Северо-Кавказского федерального округа.

### **Выводы и рекомендации.**

Выводы исследования сформулированы четко и убедительно. Они подчеркивают важность систематического анализа и оценки работы медицинских организаций с учетом современных тенденций в

здравоохранении. Среди ключевых положений, вынесенных на защиту, выделяются:

- совершенствование нормативно-правовой базы и методик оценки качества и доступности медицинской помощи,
- необходимость учёта мнений пациентов при принятии управленческих решений,
- подтверждение важности социологических исследований для выявления проблем и недостатков в функционировании медицинских организаций.

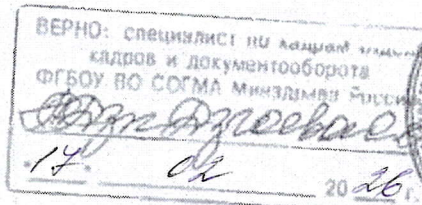
#### **Заключение.**

Анализ автореферата показал, что диссертация Данаева Аслана Барадиновича на тему: «Совершенствование системы комплексного анализа и оценки деятельности медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях населению Ставропольского края» по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза способствует решению задач здравоохранения.

Диссертационная работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор Данаев А.Б. заслуживает присуждения степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Заведующая кафедрой общественного здоровья,  
здравоохранения и социально-экономических наук  
ФГБОУ ВО «Северо-Осетинская государственная  
медицинская академия» Минздрава России  
доктор медицинских наук  
(5.6.6. – история науки и техники),  
профессор

*З.Р. Аликова*  
Аликова Зара Рамазановна



ФГБОУ ВО «Северо-Осетинская государственная медицинская академия» Минздрава России  
Юридический адрес: 362019, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Пушкинская, 40,  
тел.: 88672530397, сайт: <https://sogma.ru>, e-mail: [sogma@minzdrav.alania.gov.ru](mailto:sogma@minzdrav.alania.gov.ru)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Данаева Аслана Барадиновича  
«Совершенствование системы комплексного анализа и оценки деятельности  
медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в  
амбулаторных условиях населению Ставропольского края» на соискание  
ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3.  
Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения,  
медико-социальная экспертиза

### **Актуальность исследования**

Совершенствование системы мониторинга качества и доступности первичной медико-санитарной помощи (ПМСП) представляет собой научно-практическую проблему высокой степени актуальности, детерминированную комплексом взаимосвязанных факторов медико-социального, организационно-управленческого и технологического характера.

Трансформация структуры заболеваемости в сторону доминирования хронических неинфекционных патологий, сопряженная с процессами демографического старения, формирует долгосрочную нагрузку на систему здравоохранения. ПМСП, выступая в роли основного интегратора и координатора помощи, требует инструментов для динамической оценки своей способности обеспечивать раннее выявление, эффективное долгосрочное ведение пациентов и профилактику осложнений. Отсутствие релевантных данных затрудняет прогнозирование потребностей и адаптацию ресурсов.

Национальные проекты и государственные программы в сфере здравоохранения ставят конкретные измеримые цели по повышению качества и доступности. Мониторинг становится ключевым механизмом верификации достижения этих целей, обеспечения подотчетности перед обществом и формирования публичной отчетности. Это усиливает социальный контракт и доверие к системе здравоохранения.

Таким образом, актуальность совершенствования системы мониторинга качества и доступности ПМСП носит стратегический характер и обусловлена необходимостью перехода от пассивного учета к интеллектуальной системе управления, обеспечивающей своевременную обратную связь, оценку вклада ПМСП в здоровье населения и обоснование ресурсных и организационных решений. Это является критически важным условием для построения устойчивой, эффективной и ориентированной на пациента системы здравоохранения в условиях современных вызовов.

### **Научная новизна и практическая значимость исследования**

В регионе были созданы и внедрены новые методы контроля качества и доступности первичной медико-санитарной помощи (ПМСП). На основе этой работы были подготовлены рекомендации по улучшению работы поликлиник, а также программ обучения для руководящего состава и врачей.

Результаты независимой оценки качества и доступности услуг ПМСП были переданы в 47 амбулаторных медицинских организаций для использования в управленческой работе и совершенствования их деятельности.

### **Обоснованность, достоверность и объективность научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность результатов настоящего исследования детерминирована соблюдением принципов доказательной науки на всех этапах его реализации. Методологический фундамент составило использование данных официального статистического учета, обеспечивающих надежность исходных показателей. Процедуры формирования репрезентативных выборок и последующей математико-статистической обработки информации, регламентированные стандартом ГОСТ Р 50779.10-2000, минимизировали риски систематических ошибок и случайных отклонений. Таким образом, внутренняя валидность исследования была обеспечена его методической корректностью. Внешняя же валидность, или возможность распространения


выводов на генеральную совокупность, была подтверждена через открытую научную дискуссию: ключевые положения и итоги исследования прошли апробацию в профессиональном сообществе посредством публикаций в авторитетных рецензируемых журналах, в том числе входящих в утвержденный Перечень ВАК. Выводы и положения, выносимые на защиту, логически вытекают из содержания работы, характеризуются новизной и полностью соответствуют тематике проводимого исследования. Автореферат оформлен в соответствии с требованиями и отражает основное содержание диссертации.

### **Заключение**

Диссертационная работа Данаева Аслана Барадиновича представляет собой завершенное и методически выверенное научное изыскание, вносящее существенный вклад в теорию и практику организации здравоохранения, в частности, в область мониторинга качества и доступности первичной медико-санитарной помощи. Работа отличается глубиной проработки материала, комплексностью подхода и убедительной доказательной базой. Диссертация соответствует всем критериям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого Учёным советом РУДН протокол N ° УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор Данаев А.Б. заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Заведующая кафедрой общественного здоровья и здравоохранения,  
экономики здравоохранения Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Дагестанского государственного медицинского университета»  
Минздрава России

доктор медицинских наук, доцент  Агаларова Луиза Саидахмедовна  
(3.2.3. Общественное здоровье, организационные и социальные здравоохранение, мерцисо-социальные темертисе)

Подпись Агаларовой Луизы Саидахмедовны удостоверяю

Ученый секретарь ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный медицинский университет» Минздрава России

Эседова Асият Эседовна

16.02.26



ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный медицинский университет»  
Минздрава России

Юридический адрес: 367000, Российская Федерация, Республика Дагестан,  
город Махачкала, площадь им. Ленина, 1.

Контактные телефоны: (8722) 67-07-94; 67-49-03

Адрес электронной почты: [dgma@list.ru](mailto:dgma@list.ru)

Отзыв на автореферат диссертации Данаева А.Б.

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Данаева Аслана Барадиновича  
«Совершенствование системы комплексного анализа и оценки деятельности  
медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в  
амбулаторных условиях населению Ставропольского края» на соискание  
ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3.  
Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения,  
медико-социальная экспертиза

### Актуальность исследования

В настоящее время меняется философия оценки качества и доступности первичной медико-санитарной помощи т.е., к примеру, от формального подсчета посещений к анализу реального результата для здоровья человека. Таким образом, актуально не то, сколько раз пациент пришел к врачу, а предотвращен ли рецидив, купировано ли обострение и доволен ли житель качеством оказанной помощи. Разработка таких «пациентоориентированных» инструментов мониторинга деятельности медицинских организаций первичного звена здравоохранения, с учетом повсеместной региональной специфики сочетания крупных городов и сельских территорий— это ключевой вызов для науки. Традиционные методы оценки часто не учитывают эту разницу. Наконец, в условиях дефицита медицинских кадров и высокой нагрузки на врачей, объективная система оценки становится инструментом справедливости. Она помогает грамотно распределять ресурсы, обосновывать необходимость материального стимулирования персонала и выявлять системные ошибки в организации работы, которые мешают врачу лечить, а пациенту — выздоравливать. Работа Данаева А.Б. «Совершенствование системы комплексного анализа и оценки деятельности медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях населению Ставропольского края»предлагает создать гибкие механизмы мониторинга,

которые будут одинаково эффективно работать и в многопрофильной поликлинике, и в районной поликлинике со смешанным прикрепленным населением. Автор не только констатирует существующие проблемы, но и предлагает рабочие инструменты для принятия результативных управленческих решений.

### **Научная новизна и практическая значимость исследования**

На региональном уровне разработаны, апробированы и внедрены в практическое здравоохранение инновационные технологии мониторинга и оценки качества и доступности ПМСП, что явилось научной базой разработки предложений по совершенствованию организации работы медицинских организаций, оказывающих амбулаторную помощь, совершенствованию программ постдипломной подготовки управленческих кадров и практикующих врачей.

Результаты проведения независимого исследования анализа и оценки качества медицинских услуг и доступности ПМСП направлены в 47 МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях и имеющих прикрепленное население для принятия управленческих решений по совершенствованию организации ПМСП.

### **Обоснованность, достоверность и объективность научных положений,**

#### **выводов и рекомендаций**

Достоверность результатов исследования обусловлена использованием официальных федеральных форм статистического наблюдения, репрезентативных выборок, статистической обработки информации в соответствии с ГОСТ Р 507790.10-2000, апробацией результатов исследования путем их публикации в рецензируемых журналах, в т.ч. перечня ВАК. Выводы и положения, выносимые на защиту, логически вытекают из содержания работы, характеризуются новизной и полностью соответствуют тематике проводимого исследования. Автореферат оформлен

в соответствии с требованиями и отражает основное содержание диссертации.

### Заключение

Диссертационная работа Данаева Аслана Барадиновича является значительным вкладом в теорию и практику организации здравоохранения. Работа выполнена на высоком научном уровне, отличается логической стройностью, глубиной проработки материала и доказательностью выводов. По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении учёных степеней в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого Учёным советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор Данаев А.Б. заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Профессор кафедры организации и информатизации здравоохранения ФГБОУ ВО «Тверской государственный медицинский университет» Минздрава России, доктор медицинских наук, доцент (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), (8-915-731-10-39) [jucov@yandex.ru](mailto:jucov@yandex.ru)

Жуков  
Сергей  
Владимирович



Подпись	<i>Жукова С.В.</i>
	удостоверяю
Зам. нач. управления	<i>Е.Е. Лучникова</i>
11.02.2026	Е.Е. Лучникова

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Тверской государственный медицинский университет" Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО Тверской ГМУ Минздрава России). Юр.адрес: 170100 РФ., г.Тверь ул. Советская, д.4 Тел. (4822) 57-00-00 E-mail: [info@tvgnu.ru](mailto:info@tvgnu.ru)