

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Суркова Андрея Николаевича
«ПОЛИТИКА ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В
САУДОВСКУЮ АРАВИЮ: ЭВОЛЮЦИЯ, СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И
ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОССИИ»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.5 «Мировая экономика»

Автореферат посвящён актуальной и научно значимой проблеме — эволюции политики привлечения прямых иностранных инвестиций в Королевство Саудовская Аравия и формированию рекомендаций по расширению инвестиционного присутствия России на саудовском рынке. В условиях усиления межгосударственной конкуренции за капитал, перехода от безусловной либерализации к избирательному управлению притоком ПИИ и реализации программы «Видение 2030», выбранная тема имеет несомненную теоретическую и практическую ценность.

Автореферат отличается логичной структурой, ясностью постановки цели и задач, обоснованностью выводов и рекомендаций, междисциплинарным подходом. Автор демонстрирует владение современной теоретической базой, методами статистического и сравнительного анализа, а также понимание специфики ресурсообеспеченных экономик и российско-саудовских экономических связей.

К числу основных достоинств автореферата относятся:

1. Высокая актуальность и своевременность исследования. Работа отвечает на реальный запрос, связанный с трансформацией инвестиционной модели Саудовской Аравии, ростом значения нефтегазовых отраслей и необходимостью для России диверсифицировать внешнеэкономические связи. Тема органично вписывается в проблематику современной мировой экономики и международного движения капитала.

2. Серьёзная теоретико-методологическая основа. Автор опирается на широкий круг теорий международного движения капитала, концепций ТНК, теорий зависимости и государственного регулирования иностранных инвестиций. Методологическая база включает индукцию и дедукцию, статистический, графический, эволюционный и хронологический подходы, а также глубинные интервью с экспертами, что обеспечивает достоверность выводов.

3. Комплексный анализ динамики, отраслевой и территориальной структуры ПИИ. Следует подчеркнуть, что в автореферате уделено должное внимание пространственным особенностям инвестиционной политики Саудовской Аравии. Автор не ограничивается анализом отраслевой и страновой структуры ПИИ, а проводит содержательный территориальный разрез, рассчитывает индекс Херфиндаля–Хиршмана и сопоставляет динамику концентрации инвестиций по ведущим и периферийным районам. Убедительно показано, что, несмотря на

декларируемую государством установку на пространственную диверсификацию, более 95% накопленных ПИИ по-прежнему сосредоточено в четырёх административных районах — Эр-Рияде, Восточной провинции, Мекке и Медине, где проживает около 74% населения страны. Такой дисбаланс ограничивает распространение положительных инвестиционных эффектов — занятости, технологий, производственной кооперации и налоговых поступлений — на менее развитые территории, усиливает зависимость экономики от немногих центров и снижает её устойчивость к отраслевым, инфраструктурным и геополитическим шокам. Важно, что автор не только фиксирует этот разрыв, но и рассматривает нереализованный потенциал периферийных территорий (Табук, Асир, Эль-Баха, Джазан, Хаиль, Эль-Джауф, Наджран, Северные границы), обосновывая необходимость более полного учёта пространственного фактора при разработке инвестиционной политики и мер по выравниванию территориальных диспропорций. Это придаёт исследованию дополнительную глубину и усиливает его практическую значимость.

4. Практическая значимость и новизна рекомендаций для российских компаний. Предложена авторская классификация барьеров выхода иностранных компаний на рынок Саудовской Аравии (институциональные, кадровые, процедурно-административные, деловые и контрактные, логистические), а также механизмы адаптации к ним. Обоснованы перспективные направления российско-саудовского сотрудничества: инфраструктура, энергетика, ИКТ, АПК, здравоохранение и туризм.

Работа прошла достаточную апробацию, у автора имеются публикации в изданиях перечня ВАК и Scopus.

Вместе с тем, можно высказать следующие замечания:

1. Недостаточная количественная оценка вклада отдельных механизмов инвестиционной политики. В автореферате подробно описаны «саудизация», программа региональных штаб-квартир, специальные экономические зоны и деятельность PIF. Однако не всегда показано, какой именно вклад каждый из этих инструментов вносит в прирост ПИИ. Усиление эконометрической или сравнительной количественной оценки позволило бы сделать выводы более доказательными.

2. Недостаточное сопоставление российских интересов с позициями других крупных инвесторов. Саудовский рынок активно осваивают компании Китая, ОАЭ, ЕС и США. Поэтому закономерны вопросы: в каких нишах российские компании могут быть конкурентоспособны, а где они сталкиваются с технологическими, финансовыми или репутационными ограничениями, в чем состоят санкционные и геополитические риски.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки работы. Автореферат отличается научной новизной, логической стройностью, самостоятельностью выводов и практической направленностью.

Автореферат соответствует требованиям, предъявляемым к авторефератам диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, а его автор заслуживает присуждения искомой учёной степени по специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Кандидат географических наук, доцент,
специальность 11.00.02 «Экономическая, социальная, и политическая география»,
заведующий кафедрой социально-экономической географии зарубежных стран,
Географический факультет,
Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова,
119991, Российская Федерация, Москва, Ленинские горы, д. 1, 19 этаж, ком. 19-11
Тел. +7 (495) 939-36-21,
e-mail: anaumov@geogr.msu.ru

«15» сентября 2026 г.  Наумов А.С.

Я, Наумов Алексей Станиславович, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

«15» сентября 2026 г.  Наумов А.С.



В диссертационный совет ПДС 0600.001
При ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов им. П. Лумумбы»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Суркова Андрея Николаевича
«Политика привлечения прямых иностранных инвестиций в
Саудовскую Аравию: эволюция, современное состояние и возможности для
России», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика»**

Проблема привлечения прямых иностранных инвестиций приобретает особое значение для государств, стремящихся совместить экономическую открытость с сохранением контроля над стратегически важными отраслями национальной экономики. Для ресурсообеспеченных стран данное противоречие проявляется особенно отчетливо: наличие значительных собственных финансовых ресурсов не устраняет потребности в иностранных технологиях, управленческих компетенциях и участии транснациональных компаний, необходимых для структурной перестройки экономики.

В этом отношении обращение А.Н. Суркова к опыту Саудовской Аравии представляется актуальным и своевременным. Королевство является крупнейшей экономикой Аравийского полуострова и одновременно одним из наиболее показательных примеров государства, которое в относительно короткий период существенно изменило отношение к иностранному капиталу. Дополнительную актуальность работе придает то обстоятельство, что трансформация инвестиционной политики Саудовской Аравии происходит в сложных внешнеэкономических условиях. Волатильность нефтяных цен, сохраняющаяся напряженность на Ближнем Востоке, угрозы транспортным маршрутам в Красном море и Персидском заливе, конкуренция государств региона за иностранный капитал непосредственно воздействуют на инвестиционные решения.

Содержание автореферата свидетельствует о последовательном решении поставленных исследовательских задач. Сильной стороной исследования является значительный объем статистического материала. Автор не ограничивается оценкой потоков ПИИ, а рассматривает его отраслевую и территориальную структуру, сопоставляя инвестиционные процессы с показателями развития национальной экономики.

Научная новизна заключается в выявлении особенностей эволюции и современных ограничений политики привлечения ПИИ в Саудовской Аравии и обосновании направлений расширения российского инвестиционного присутствия.

Практическую ценность имеет проведенное автором исследование условий деятельности непосредственно иностранных компаний. Статистический и нормативно-правовой анализ дополнен материалами глубинных интервью.

Аннотация отражает основное содержание диссертационного исследования, его научную новизну и практическую значимость. Работа отличается значительным объемом фактического материала, сочетанием количественных и качественных методов исследования и стремлением автора оценивать политику привлечения иностранных инвестиций в широком социально-экономическом и внешнеэкономическом контексте.

Положения, выносимые на защиту, являются научно обоснованными и представляют значимый интерес для развития теорий международного движения капитала.

Таким образом, содержание аннотации позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование «Политика привлечения прямых иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию: эволюция, современное состояние и возможности для России» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Сурков Андрей Николаевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.5 Мировая экономика.

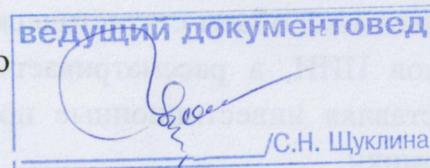
Кандидат политических наук (5.5.4.

Международные отношения, глобальные и региональные исследования), доцент кафедры теории и истории международных отношений департамента международных отношений

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»
620000, Екатеринбург, проспект Ленина, д. 51



Подпись Филаретовой Ю.С. заверяю



Контакты: email: iulia.filaretova@urfu.ru, тел.: + 7 965 511 79 42

05.10.2026



**Союз содействия развитию лизинговой
деятельности «ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ»**

119019, Москва, Б. Знаменский пер, д.2, стр.7
Тел: (495) 695-71-11, (499) 685 17 80
e-mail: info@tpprf-leasing.ru, www.tpprf-leasing.ru
ОКПО 83178379, ОГРН 1077799025204
ИНН 7725255030, КПП 770401001

В Диссертационный совет ПДС 0600.001
при ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая,
д. 6)

№ 47/10-2026

01.10.2026

Отзыв

на автореферат диссертации Суркова Андрея Николаевича на тему:
«Политика привлечения прямых иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию: эволюция,
современное состояние и возможности для России»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.5 «Мировая экономика»

Актуальность диссертационного исследования А.Н. Суркова не вызывает сомнений. В условиях усиления международной конкуренции за капитал, технологии и квалифицированные кадры прямые иностранные инвестиции рассматриваются государствами уже как инструмент диверсификации национальной экономики, особенно для ресурсобеспеченных стран. Саудовская Аравия представляет в этом отношении показательный пример глубокой трансформации государственной политики в отношении привлечения ПИИ.

Автором последовательно раскрывается противоречивый характер современного этапа развития Королевства. С одной стороны, значительные финансовые и ресурсные возможности позволяют Саудовской Аравии выступать крупным международным инвестором; с другой стороны, реализация программы «Видение 2030» требует активного привлечения ПИИ, технологий и управленческих компетенций в ненефтяные отрасли. Поэтому обращение соискателя к исследованию именно механизмов их государственного регулирования представляется научно обоснованным и своевременным.

Особого внимания заслуживает предложенная А.Н. Сурковым этапизация политики привлечения ПИИ в Саудовскую Аравию. Автор показывает постепенный переход от использования ПИИ преимущественно для освоения ископаемых ресурсов к их включению в решение задач диверсификации, локализации производства и развития национальных кадров.

Научный интерес представляет вывод о двойственном характере современной модели привлечения ПИИ в Саудовской Аравии. Либерализация инвестиционного режима в Королевстве не означает отказа государства от активного регулирования, а сопровождается усилением требований к содержанию и результатам деятельности иностранных компаний.

Практическая направленность диссертации проявляется в обосновании перспективных направлений российско-саудовского инвестиционного сотрудничества и рекомендаций по закреплению российских компаний на рынке Королевства. Предлагаемый переход от преимущественно торговых операций к локализованным инвестиционным проектам и партнерским моделям соответствует современной логике саудовской инвестиционной политики и повышает прикладную ценность исследования.

Таким образом, автореферат позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование А.Н. Суркова «Политика привлечения прямых иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию: эволюция, современное состояние и возможности для России» является завершенной научно-квалификационной работой, содержит новые научные результаты, имеющие теоретическое и практическое значение для мировой экономики, и соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор — Сурков Андрей Николаевич — заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Кандидат экономических наук (08.00.05
«Экономика и управление народным хозяйством»)
Сопредседатель Совета – директор
Союза содействия развитию
лизинговой деятельности
«ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ»

119019, Москва,
Б. Знаменский пер, д.2, стр.7
Тел: (495) 695-71-11, (499) 685 17 80
e-mail: etsarev@tpprf-leasing.ru



Царев Е.М.

