

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при  
Федеральном государственном автономном  
Образовательном учреждении высшего образования  
«Российский университет дружбы народов  
имени Патриса Лумумбы»  
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

## ОТЗЫВ

*Официального оппонента, доктора экономических наук, профессора  
Кафедры мировой экономики МГИМО- университета Карлусова  
Вячеслава Всеволодовича на диссертационную работу Манева Владимира  
Юрьевича на тему: «Прямые иностранные инвестиции Китая в страны  
ЮСМКА (США, Канада, Мексика)», представленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая  
экономика*

Тема диссертационного исследования, посвященная прямым иностранным инвестициям Китая в странах ЮСМКА, является *актуальной* и *своевременной*.

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) традиционно рассматриваются экономической наукой как фактор и драйвер развития интеграционных процессов в регионах мира, а их регулирование странами-реципиентами — как вопрос конкурентной и налоговой политики. За последнее десятилетие, однако, в связи с фрагментацией глобальной экономики в контексте перехода мира к многополярности, инвестиционная активность ведущих стран мира приобретает все более ярко выраженную геополитическую окраску, тогда как решения о допуске иностранного капитала становятся вопросами национальной безопасности.

В этой связи, можно в целом согласиться с мнением диссертанта, что наиболее полно такая трансформация проявилась именно в отношениях между КНР и странами Северной Америки, находящимися на разных уровнях социально-экономического развития.

Инвестиционная политика Китая сочетает коммерческие интересы национальных компаний с государственными стратегическими приоритетами технологического, промышленного и геоэкономического развития.

*Актуальность* работы, безусловно, определяется и спецификой североамериканского рынка. США, Канада и Мексика, являясь участниками одного интеграционного объединения, обладают различающимися институциональными режимами допуска иностранного капитала, отраслевыми структурами и подходами к обеспечению национальной безопасности. При этом усиление контроля китайских инвестиций в США и Канаде происходит одновременно с ростом значения Мексики как производственной и логистической площадки в североамериканских цепочках создания стоимости. В связи с этим анализ трансформации форм китайского инвестиционного присутствия в странах ЮСМКА представляет собой значительный научный и практический интерес, особенно в контексте формирования современного полицентричного мира.

### **Структура и содержание работы**

Структура диссертации является логичной и последовательной, что способствует ясному изложению материала и достижению поставленной цели исследования. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав и заключения, содержит 22 таблицы, 20 рисунков, общий объем работы составляет 198 страниц. Список литературы содержит 188 наименований на русском и английском языках.

Во *введении* обосновывается актуальность темы исследования, определяются объект и предмет, цель и задачи исследования, формулируется его новизна.

В *первой главе* диссертации рассматриваются теоретические основы международного движения капитала и прямых иностранных инвестиций, анализируются классические и современные подходы к определению мотивов зарубежного инвестирования. Особый интерес представляет сопоставление традиционных теорий ПИИ с особенностями китайской инвестиционной модели. Автором рассматривается также эволюция зарубежной инвестиционной деятельности КНР и выделяются четыре

ключевых этапа ее развития, отражающие изменение целей, механизмов, отраслевых и географических приоритетов.

*Вторая глава* посвящена современному состоянию инвестиционной деятельности Китая в странах ЮСМКА. Анализ проведен по каждой из трех стран региона, что позволяет выявить различия в объемах и структуре китайских ПИИ, секторальных приоритетах, формах осуществления инвестиций и механизмах государственного регулирования. Представленные материалы позволяют сделать вывод о формировании различных моделей китайского инвестирования: технологического в США, ресурсного в Канаде и производственно-экспортного в Мексике.

*В третьей главе* рассматриваются ограничения и проблемы реализации китайских ПИИ, а также процессы модернизации и адаптации инвестиционной деятельности Китая к условиям североамериканского рынка. Значительное внимание уделено государственным механизмам сопровождения зарубежных инвестиций, оценке политических и правовых рисков, изменению отраслевой структуры китайского капитала и трансформации организационных форм присутствия китайских ТНК в странах ЮСМКА. Автором сформулированы перспективные направления инвестиционной деятельности Китая в странах ЮСМКА и предложена типология стратегий китайских ТНК в регионе.

**Новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций** определяется следующими теоретическими и практическими положениями.

1) На основе комплексного анализа теорий прямых иностранных инвестиций автором выявлено, что современная китайская модель зарубежного инвестирования не может быть полностью объяснена традиционными теориями прямых иностранных инвестиций, поскольку наряду с коммерческими мотивами существенную роль играют государственные стратегические приоритеты, связанные с технологической

модернизацией, обеспечением ресурсной безопасности и укреплением геоэкономических позиций КНР.

2) Периодизация зарубежной инвестиционной деятельности Китая позволяет проследить изменение целей, отраслевой и географической структуры ПИИ, а также трансформацию механизмов государственной поддержки и регулирования зарубежных инвестиций в Китае.

3) Проведенный сравнительный анализ трех стран ЮСМКА доказывает, что наличие общего интеграционного пространства не означает формирования единой инвестиционной модели присутствия для китайских компаний. США, Канада и Мексика занимают различное место в системе китайских инвестиционных приоритетов, что обуславливает различия в мотивах, отраслевой структуре и формах реализации ПИИ.

4) Отдельным научным результатом является выявление и систематизация институциональных, политических, технологических и финансово-экономических барьеров для китайских инвестиций. Показано, что усиление механизмов инвестиционного контроля в Северной Америке приводит к политизации режима допуска капитала и одновременно стимулирует трансформацию организационных форм китайского присутствия. Дальнейшее развитие этого положения связано с обоснованием перехода Китая от модели масштабной инвестиционной экспансии к адаптивно-локализованной стратегии.

5) Автором сформулированы перспективные направления китайских инвестиций в странах ЮСМКА. В частности, показано, что Мексика превращается для Китая в институциональный «шлюз» и логистический хаб для выхода на рынок США, а китайские ТНК формируют многоуровневые сетевые стратегии, сочетающие корпоративную гибкость с реализацией долгосрочных национальных приоритетов в условиях нарастающей геоэкономической напряженности.

**Степень обоснованности и достоверности научных результатов**

дружбы народов имени Патриса Лумумбы при проведении лекционных и семинарских занятий по дисциплинам «Мировая экономика» и «Международные экономические отношения». Кроме того, они были изложены на международных научных конференциях, например: «Актуальные проблемы глобальной экономики», организованной РУДН в 2024 г.

**Публикации по теме исследования.** Наиболее значимые результаты исследования были отображены в 4 научных статьях, из них 3 опубликованы в научных изданиях из Перечня ВАК РФ категорий К1/К2 и в рецензируемых журналах Перечня РУДН (авторский вклад составляет 85%). Результаты работы апробированы на указанной выше научной конференции РУДН и используются в учебном процессе. Количество и уровень публикаций соответствуют требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Признавая высокую степень проработанности диссертационного исследования, значительный объем использованного эмпирического материала и комплексный характер анализа, следует отметить наличие в работе отдельных *недостатков*, дискуссионных положений и высказать соответствующие замечания и пожелания.

1. Так, при сравнении объемов китайских ПИИ в США, Канаде и Мексике автор использует статистические материалы национальных органов разных стран, которые отличаются методологией учета, способом оценки стоимости инвестиционной позиции и периодичностью пересмотра данных. Представляется, что более подробное раскрытие методологических различий между BEA, Statistics Canada и статистикой Secretaría de Economía Мексики, а также их влияния на сопоставимость показателей усилило бы обоснованность количественных выводов исследования.

2. В диссертации значительное внимание уделяется сохранению китайского инвестиционного присутствия посредством косвенных и локализованных форм участия, в том числе через Мексику и третьи юрисдикции. Вместе с тем представляется дискуссионным вопрос о

*Методология* исследования включает эволюционный, сравнительный и статистический методы, а также ретроспективный анализ. В совокупности это позволяет автору последовательно раскрывать динамику развития инвестиционной деятельности Китая, выявляя причинно-следственные связи, а также обосновывая полученные выводы.

**Достоверность** результатов подтверждается широтой и качеством информационной базы, включающей первичную статистику национальных ведомств трех стран (BEA, Statistics Canada, Data Mexico), данные международных организаций (UNCTAD, World Bank, IMF, OECD), нормативные акты, аналитические материалы исследовательских центров и отчеты транснациональных корпораций, источники на русском, английском и китайском языках.

**Теоретическая ценность** работы состоит в определенной модернизации теории прямых иностранных инвестиций за счет включения в нее фактора государственного стратегического целеполагания, а также в описании нового типа инвестиционного поведения, сочетающего сокращение масштабов присутствия с углублением институциональной интеграции в экономику принимающей страны.

**Практическая значимость** полученных результатов исследования состоит в том, что они могут быть использованы при анализе международного движения капитала, оценке инвестиционных рисков, изучении деятельности китайских транснациональных корпораций и разработке подходов к международному инвестиционному взаимодействию. Представленные в работе выводы могут быть использованы аналитическими и государственными органами при оценке инвестиционных режимов и рисков, а также при подготовке учебных курсов по мировой экономике, международному бизнесу и международным экономическим отношениям.

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Полученные результаты исследования используются в учебном процессе кафедры международных экономических отношений Российского университета

критериях отнесения подобных проектов к собственно китайским ПИИ. В частности, при наличии промежуточной компании или иной структуры собственности возникает вопрос о разграничении конечного происхождения капитала и страны непосредственного инвестора. Более подробное методологическое разграничение прямых и косвенных форм китайского капитала позволило бы точнее оценить реальный масштаб его присутствия в регионе.

3. В диссертации Мексика рассматривается как ключевой элемент долгосрочной адаптации китайских компаний к ограничениям североамериканского рынка. При этом в дальнейшем развитии исследования автором данной тематики, на мой взгляд, было бы целесообразно более подробно рассмотреть возможные сценарии изменения роли Мексики в случае дальнейшего усиления требований к региональному содержанию продукции, контролю китайского капитала и технологической безопасности. Это позволило бы дополнить предложенную им типологию стратегий более выраженным сценарным компонентом.

4. В работе значительное внимание уделено государственной системе поддержки зарубежных инвестиций КНР и ее взаимодействию с деятельностью национальных ТНК. Дискуссионным при этом остается вопрос о соотношении государственной координации и самостоятельности корпоративных решений. Представляется перспективным дальнейшее исследование степени автономности крупнейших китайских ТНК при выборе инвестиционных проектов в условиях, когда коммерческая эффективность может вступать в противоречие с государственными стратегическими приоритетами. При этом, конечно же, следует учитывать, что по мере глобализации экономики Китая его национальные экономические интересы приобретают все более ярко выраженный глобальный характер.

Указанные недостатки и соответствующие замечания, часть из которых имеет дискуссионный характер, относятся преимущественно к отдельным аспектам методологии и дальнейшему развитию автором полученных

результатов, не влияя, таким образом, на общую положительную оценку диссертационной работы.

**Заключение о соответствии диссертации установленным критериям.**

Диссертационное исследование *Манева Владимира Юрьевича* соответствует паспорту специальности 5.2.5 Мировая экономика, а именно: П.8 «Международное движение капитала. Международные инвестиции», П.12 «Международный бизнес. Деятельность транснациональных компаний реального и финансового сектора» и П.24 «Международная экономическая интеграция».

Основные положения диссертационного исследования в достаточной степени отражены в опубликованных научных работах. Содержание автореферата соответствует содержанию диссертации и раскрывает основные положения, выносимые на защиту.

Таким образом, представленная диссертация «Прямые иностранные инвестиции Китая в страны ЮСМКА (США, Канада, Мексика)» является самостоятельной и завершенной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, *Манев Владимир Юрьевич*, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Официальный оппонент:

Д.э.н. (5.2.5 Мировая экономика),  
профессор Кафедры мировой экономики,  
ФГАОУ ВО «Московский государственный  
институт международных отношений

Карлусов Вячеслав  
Всеволодович

(университет) Министерства иностранных дел  
Российской Федерации»

Подпись Карлусова В.В. заверяю

«30» 09 2026 г.

Контактные данные:

ФГАОУ ВО Московский государственный институт  
международных отношений МИД РФ  
119454, Россия, Москва, пр. Вернадского 76  
[karlusov@mgimo.ru](mailto:karlusov@mgimo.ru), [vk5577@yandex.ru](mailto:vk5577@yandex.ru)  
тел. +7 495 225-37-66

Московский государственный институт  
международных отношений  
(университет) МИД России

Начальник управления  
по работе с персоналом



### ОТЗЫВ

Официального оппонента, доктора экономических наук, профессора кафедры мировой экономики Карлусова Вячеслава Всеволодовича дан на диссертационную работу Манева Владимира Юрьевича на тему: «Прямые иностранные инвестиции Китая в страны ЮСМКА (США, Канада, Мексика)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.