

На правах рукописи

Гусейнов Таир Тофикович

**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО АЗЕРБАЙДЖАНА
СО СТРАНАМИ ЕАЭС: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ
ИНТЕГРАЦИИ**

Специальность 5.2.5 Мировая экономика

АВТОРЕФЕРАТ

Диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва – 2025

Диссертация выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН)

Научный руководитель:	Андропова Инна Витальевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой международных экономических отношений, декан экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Официальные оппоненты:	Чернова Вероника Юрьевна доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Сектора двусторонних отношений России и стран-соседей Центра постсоветских исследований ФГБУН «Институт экономики РАН» Сауренко Татьяна Николаевна доктор экономических наук, доцент, директор Института внешнеэкономической безопасности и таможенного дела ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Кришталь Игорь Семенович кандидат экономических наук, доцент кафедры политической экономики и истории экономической науки Высшей школы экономики и бизнеса ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова»

Защита диссертации состоится 30 октября 2025 г. в 12:00 часов на заседании диссертационного совета ПДС 0600.001 при ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН им. Патриса Лумумбы) по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д. 6, зал заседаний диссертационного совета.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке РУДН по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д. 6.

Объявление о защите диссертации и текст автореферата размещены на официальном сайте Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (<https://vak.minobrnauki.gov.ru/>) и на сайте РУДН: <https://www.rudn.ru/science/dissovet>.

Автореферат разослан 28.09.2025 г.

И.о. ученого секретаря
Диссертационного совета ПДС 0600.001
доктор экономических наук, доцент

Динец Д.А.

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что экономическая интеграция стала ведущей тенденцией развития мирового хозяйства. По данным ВТО в мире насчитывается порядка 546 торговых блоков в форме соглашений о свободной торговле и таможенном союзе, из них 407 являются нотифицированными и реально действующими. Все страны – члены организации являются членом хотя бы одного интеграционного объединения. События последних лет, усиление геополитической напряженности и деглобализация спровоцировали процесс усиления регионализации. Азербайджан проводит многовекторную политику развития интеграционных процессов – это евразийский вектор через членство в СНГ, это европейский вектор через членство в ГУАМ и тюркский вектор через участие в Организации тюркских государств. При этом действительно региональной экономической интеграцией является только евразийский вектор. В настоящее время в азербайджанском научном и политическом дискурсе одним из наиболее обсуждаемых вопросов является вопрос, насколько евразийская интеграция важна для Азербайджана, каковы экономические интересы страны и возможные перспективы развития интеграционных процессов со странами Евразийского экономического союза – главного интеграционного объединения на постсоветском пространстве, как включение в них Азербайджана может повлиять на социально-экономическое развитие страны.

Развитию евразийского вектора противостоят российские оппоненты, которые одновременно являются крупнейшими торговыми и инвестиционными партнерами Азербайджана, однако данное сотрудничество идёт и развивается в рамках только одной энергетической сферы. Это представляет угрозу экономической безопасности страны и противоречит главной цели государственного развития – диверсификации экономики. Напротив, экономическое сотрудничество Азербайджана в рамках евразийского вектора во многом способствует решению данной проблемы. Когда-то ядром мирохозяйственных связей было Средиземное море. На современном этапе развития мирового хозяйства, когда стремительное экономическое развитие стран Азии, становление Китая и Индии как глобальных экономических игроков и мощное возвращение России на мировую политическую и экономическую арену, в том числе благодаря позиции Запада и санкциям, привели к взрывному росту товарных потоков в Евразии, Каспий может стать важным центром

мировой торговли и мирового развития. Азербайджан, являясь крупнейшей экономикой Южного Кавказа благодаря энергетическим ресурсам, может вместе с партнерами по ЕАЭС, и в дальнейшем БРИКС не только решить задачу диверсификации своей экономики, но и выйти на совершенно другой уровень экономического развития и принять участие в совместном обсуждении и формировании нового мирового экономического порядка.

Это подтверждает актуальность диссертационного исследования, направленного на разработку научно-обоснованных рекомендаций по развитию интеграционного сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС.

Степень научной разработанности темы исследования. Описание международной экономической интеграции началось задолго до появления самого термина: в XVIII–XIX веках мыслителями (А. Смит, Д. Рикардо, Дж. Маккулох, Ф. Лист) рассматривались экономические аспекты первых международных договоров, регламентировавших двухсторонние торговые отношения. Теоретические аспекты региональной экономической интеграции рассматриваются в научных трудах Р. Арона, Б. Баласса, М. Бийе, Дж. Вайнера, Ю. Декрю, Г. Кремера, Дж. Мида, Г. Мюрдаля, А. Предоля, Я. Тинбергена, В. Репке, К. Шмидта. Региональная экономическая интеграция развитых и развивающихся стран в контексте глобализации рассматривается в трудах Дж. Бгхвати, Ю. Голиковой, О. Касимова, К. Кожевникова, А. Спартака, А. Тимофеева, Е. Фроловой, Р. Хасбулатова, С. Халида. Различные аспекты и перспективы интеграции в Евразийском экономическом союзе изучаются в трудах Л. Абалкина, Е. Авдокушина, А. Аганбегяна, И. Андроновой, С. Афонцева, С. Бодрунова, Л. Вардомского, С. Глазьева, Н. Гусакова, А. Забоева, Л. Канторовича, С. Лаврова, А. Малахова, Г. Осадчей, А. Пак, В. Полтеровича, С. Рязанцева, М. Сенина, В. Сенчагова, Е. Серик, А. Татаркина, Ю. Шишкова и др. Особенности развития экономики Азербайджана в контексте интеграции изучаются в публикациях Э. Айдынова, Н. Алиева, А. Алиевой, Х. Ахундова, Е. Балаевой, Э. Гарибли, К. Гасанова, К. Гасимова, А. Гусейнова, А. Тагиевой, И. Тимофеева, А. Караваева, К. Касоевой, А. Лазовича.

Диссертационная работа в определенной степени сможет дополнить существующую теоретическую базу, а также заполнить в некоторой степени пробелы исследования перспектив интеграции экономики Азербайджана в ЕАЭС в контексте геополитической и экономической конкуренции на постсоветском пространстве.

Объектом исследования является экономическое сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС.

Предметом исследования являются факторы риска и возможности их преодоления для возможной экономической интеграции Азербайджана в ЕАЭС.

Область исследования соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК для специальности 5.2.5. Мировая экономика: П.20 Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей; П.24. Международная экономическая интеграция;

Целью исследования является разработка научно-обоснованных рекомендаций по усилению участия Азербайджана в процессах евразийской интеграции в целях повышения конкурентоспособности национальной экономики.

Достижение поставленной цели обусловило необходимость решения следующих взаимосвязанных задач:

1. Исследовать теоретические подходы к сущности региональной экономической интеграции.
2. Определение особенностей интеграции Азербайджана в современных условиях глобализации и регионализации.
3. Исследовать тенденции торговых отношений, инвестиционного сотрудничества, экономические аспекты социо-гуманитарного взаимодействия и международной трудовой миграции между Азербайджаном и странами ЕАЭС в контексте экономической интеграции.
4. Выделить факторы риска и препятствия на пути экономической интеграции Азербайджана в ЕАЭС в современных условиях.
5. Определить перспективные направления развития экономического сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС в контексте интеграционных процессов.
6. Выделить возможные эффекты вступления Азербайджана в ЕАЭС.
7. Определить сценарии экономической интеграции Азербайджана в ЕАЭС.

Теоретической базой исследования послужили научные труды азербайджанских, российских и зарубежных экономистов, специалистов в области международной экономической интеграции, экономической интеграции в евразийском пространстве, международной торговли и инвестиций,

национальной экономики Азербайджана, международной трудовой миграции в странах ЕАЭС. Также использовались аналитические и справочные материалы международных экономических организаций, включая ООН, Всемирного банка, Евразийской экономической комиссии.

Методологическая основа исследования. Для решения поставленных в работе задач автором был использован эволюционный и хронологический подходы, благодаря которым последовательно приведены экономические теории, представлены этапы экономической интеграции в евразийском пространстве. В работе был использован аналитический метод обработки статистической информации для определения тенденций интеграции Азербайджана в СНГ и ЕАЭС. Кроме указанных методов, в диссертационном исследовании был использован комплекс общенаучных методов: графический метод, метод индукции и дедукции, метод группировки и обобщения информации.

Информационно-статистическая база исследования включает: статистические данные Департамента статистики Евразийской экономической комиссии, национальных статистических органов Азербайджанской Республики и государств-членов ЕАЭС, аналитические и справочные отчеты Евразийской экономической комиссии, уполномоченных министерств и ведомств Азербайджанской Республики и государств-членов ЕАЭС; статистические базы данных ООН ComTrade; базы данных Всемирного банка, базы данных Migration Data Portal Международной организации по миграции.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в том, что на основе комплексного исследования внешнеэкономических связей Азербайджана выявлена активная многовекторная политика в части развития процессов региональной экономической интеграции. Определено, что главными конкурирующими проектами евразийской экономической интеграции являются европейский проект, реализующийся через Организацию за демократию и экономическое развитие, и турецкий проект Организации тюркских государств. Доказано, что сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС отвечает экономическим интересам Азербайджана в части развития несырьевого экспорта страны и диверсификации экономики, в отличие от проектов внешнеэкономических оппонентов. Показано, что несмотря на угрозу вторичных санкций, экономическое сотрудничество между странами динамично

развивается и приносит существенные экономические выгоды Азербайджану, при этом доказано, что интеграционный потенциал не реализуется в полной мере. Выявлены перспективные направления дальнейшего экономического сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС, предложен сценарий эволюционного развития процессов региональной экономической интеграции, состоящий из трёх этапов (получение статуса наблюдателя, соглашение о ЗСТ, вступление в ЕАЭС) с выделением выгод Азербайджана на каждом этапе.

Основные научные результаты, выносимые на защиту, содержащие элементы научной новизны:

- **Выявлено**, что Азербайджан проводит многовекторную политику в части развития интеграционных процессов: евразийскую через членство в зоне свободной торговли СНГ, европейскую через членство в Организации за демократию и экономическое развитие, в рамках которой подписано соглашение о зоне свободной торговле, и турецкую – через членство в Организации тюркских государств (ОТГ). **Показано**, что несмотря на то, что ОТГ не является пока классической формой интеграции, данный вектор с учетом роли Турции в экономике и социальной сфере Азербайджана представляет гораздо большую опасность евразийскому вектору интеграции нежели европейский вектор.

- **Доказано**, что страны ЕАЭС за исключением Армении, являются главными стратегическими партнерами Азербайджана в части несырьевого экспорта, что соответствует национальным экономическим интересам и целям диверсификации экономики страны. **Доказана** ключевая роль России и других стран ЕАЭС в обеспечении продовольственной безопасности Азербайджана. (страны ЕАЭС полностью покрывают потребность страны в пшенице и почти полностью потребность в азотных и минеральных удобрениях. При этом **выявлено**, что страны ЕАЭС являются важнейшими потребителями продукции сельского хозяйства Азербайджана (более 70% экспорта сельхозпродукции), в котором занято более 30% трудоспособного населения страны.

- **Показано**, что антироссийские санкции оказали серьезное воздействие на внешнюю торговлю Азербайджана, в частности они привели: к кратному увеличению экспорта и импорта страны, к значительным изменениям в географической структуре; к получению Азербайджаном статуса важнейшего транзитного узла и торгового хаба по перепродаже российских и казахстанских нефти и газа в Турцию и страны ЕС, прежде всего в Италию; к появлению в структуре азербайджанского экспорта 148 товарных позиций, которые

отсутствовали до 2022 года. Вместе с тем, **показано**, что в настоящее время интеграционный потенциал не реализуется в полной мере, главными конкурентами стран ЕАЭС в торговой сфере являются страны ЕС и Турция.

- **Выявлено**, что главными конкурентами стран ЕАЭС в инвестиционной сфере являются Великобритания, Турция, ЕС и США, чьи прямые инвестиции почти на 90 % сосредоточены в энергетическом секторе. Показано, что важной характеристикой прямых иностранных инвестиций отдельных стран ЕАЭС является то, что большинство ПИИ идут в неэнергетический сектор, в том числе в автомобилестроение, вертолетостроение, фармацевтическая промышленность и другие высокотехнологические отрасли, что отвечает национальным экономическим интересам Азербайджана в части диверсификации экономики. **Выявлены** важнейшие направления развития инвестиционного сотрудничества стран ЕАЭС с регионами Азербайджана.

- **Показано**, что страны ЕАЭС значительно отстают от своих внешнеэкономических оппонентов в части развития социо-гуманитарного сотрудничества, ключевыми проблемами в настоящее время стали: снижение роли русского языка; неинформированность граждан Азербайджана о процессах евразийской интеграции; отсутствие финансирования данного вида сотрудничества; развитие российско-украинского и армяно-азербайджанского конфликтов и др. **Выявлено**, что трудовая миграция между Азербайджаном и странами ЕАЭС развивается по двум направлениям: с одной стороны, азербайджанские специалисты востребованы в некоторых странах ЕАЭС, с другой стороны, Азербайджан привлекает на свой рынок труда рабочих и специалистов из государств Союза. **Показано**, что вступление Азербайджана в ЕАЭС могло бы с одной стороны, облегчить его гражданам доступ на общий рынок труда ЕАЭС, что принесло бы безусловные экономические эффекты в части прироста денежных переводов трудовых мигрантов на родину, с другой стороны, решить проблему с прогнозируемой нехваткой квалифицированных иностранных мигрантов для строительного сектора Азербайджана.

- **Выявлены** основные факторы риска, препятствующие развитию интеграционных процессов между Азербайджаном и странами ЕАЭС, в частности: нарастающая конкуренция за вовлечение Азербайджана в сферу экономического сотрудничества со стороны Турецкой Республики и стран Запада (США, Евросоюз, Великобритания), подкрепляемое финансовыми ресурсами международных финансовых организаций – Всемирным Банком, Европейским банком реконструкции и развития и Азиатским банком

реконструкции и развития и угрозой вторичных санкций; активное встраивание Азербайджана в диалог исламских стран подкрепляемое экономическим сотрудничеством со странами Персидского залива; внешние экономические вызовы, связанные со снижением курса российского рубля к доллару, сокращением выручки за экспорт азербайджанской продукции на российский потребительский рынок, «сжатием» занятости трудовых мигрантов из Азербайджана на российском рынке труда, снижением объемов денежных переводов из Российской Федерации в Азербайджан; геополитические риски, в том числе военные операции и межнациональные конфликты в регионе.

- **Выделены** наиболее значимые и перспективные для Азербайджана направления экономического сотрудничества с ЕАЭС: развитие сотрудничества в области топливно-энергетической промышленности; привлечение инвестиций и развитие хабов и логистики сегментов международного транспортного коридора (МТК) “Север – Юг” и “Восток – Запад”; создание и развитие совместных производств и предприятий в различных отраслях промышленности и сельского хозяйства с расширением их экспортных возможностей в третьи страны; расширение взаиморасчетов за торговлю товарами и услугами в национальных валютах. **Показано**, что фактически Азербайджан уже находится на первом этапе экономической интеграции с некоторыми странами ЕАЭС через механизм СНГ. Однако, пока Азербайджан пока не подписал Договор о зоне свободной торговли (2011 г.) и, следовательно, полностью не использует преференции зоны свободной торговли СНГ. На основе проведенного исследования **предложен** сценарий эволюционного развития процессов региональной экономической интеграции, состоящий из трёх этапов (получение статуса наблюдателя, соглашение о ЗСТ, вступление в ЕАЭС) с выделением выгод Азербайджана.

Теоретическая значимость исследования определяется полученными научными выводами и результатами, которые дополняют и развивают существующие научные представления о перспективах интеграции Азербайджана в ЕАЭС.

Обоснованность полученных результатов обеспечена полнотой учета факторов, влияющих на риски интеграции Азербайджана в современных геополитических и экономических условиях.

Достоверность результатов исследований подтверждается использованием данных официальной статистики Азербайджана, стран ЕАЭС, Евразийской экономической комиссии, международных организаций системы ООН,

согласованностью получаемых на их основе выводов в отношении рисков и перспектив интеграции Азербайджана в ЕАЭС, а также положительными результатами внедрения основных научных результатов, в том числе широким обнародованием результатов на научных конференциях и публикацией научных статей в ведущих российских журналах, включенных в перечень ВАК.

Апробация и внедрение результатов исследования. Полученные результаты исследования использованы в учебном процессе на Кафедре международных экономических отношений Экономического факультета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы при чтении курсов «Международные экономические отношения» и «International labour market and migration» (на английском языке). Результаты исследования также были включены в промежуточный отчет научно-исследовательской работе за 2024 год Лаборатории международных демографических исследований Института демографических исследований ФНИСЦ РАН по теме “Демографическая ситуация в этнонациональных регионах Российской Федерации: методика оценки, прогноз, демографическая политика” (Шифр № FMUS-2023-0024).

Основные результаты исследования были изложены в научных докладах международных научно-практических конференциях и круглом столе в Российской академии наук, в том числе: XV международный научно-практический форум “Миграционные мосты в Евразии: в поисках эффективных решений по регулированию миграции» (2024 г., Институт демографических исследований ФНИСЦ РАН, Москва, Российская Федерация); круглый стол “10 лет Евразийскому экономическому союзу: социально-демографические аспекты интеграции» (ноября 2024 г., Москва, Российская Федерация, Научный совет при Отделении общественных наук РАН); Международная научно-практическая конференция “Интеграционные процессы в Евразии: состояние, вызовы, перспективы” и др.

Публикации по теме исследования. Наиболее значимые результаты исследования были отражены в трех научных статьях общим объемом 2,7 п. л., включенных в перечень ВАК Минобрнауки РФ (К1/К2) и перечень РУДН по специальности 5.2.5 Мировая экономика. Авторский вклад составляет 85%.

Структура диссертации включает введение, три главы, десять параграфов и заключение. Список литературы источников содержит 157 наименований на русском и английском языках. Диссертационное исследование содержит 20 таблиц, 10 рисунков, общий объем работы составляет 183 страниц.

II. СТРУКТУРА РАБОТЫ

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УЧАСТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА В ПРОЦЕССАХ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ

1.1. Теоретические подходы к развитию процессов региональной экономической интеграции

1.2. Эволюция евразийских интеграционных процессов на постсоветском пространстве

1.3. Азербайджан в процессах региональной экономической интеграции

ГЛАВА 2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА АЗЕРБАЙДЖАНА СО СТРАНАМИ ЕАЭС

2.1. Торговые отношения Азербайджана со странами ЕАЭС

2.2. Инвестиционное сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС

2.3. Социально-гуманитарное сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС

2.4. Трудовая миграция между Азербайджаном и странами ЕАЭС

ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ АЗЕРБАЙДЖАНА В ЕАЭС

3.1. Факторы риска для интеграции Азербайджана со странами ЕАЭС

3.2. Перспективные направления развития экономического сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС

3.3. Возможные сценарии интеграции Азербайджана в ЕАЭС

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

III. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

На основе комплексного исследования внешнеэкономической политики Азербайджана выявлено, что Азербайджан проводит многовекторную политику в части развития интеграционных процессов.

Азербайджан после получения независимости включился в процессы региональной экономической интеграции. В 1991 году страна подписала Соглашение о создании Содружества независимых государств (СНГ), а в 1994 Соглашение о зоне свободной торговли СНГ. В 2011 году большинство стран-членов СНГ подписали новый Договор о зоне свободной торговли, Азербайджан не подписав договор до сих пор продолжает сотрудничество со странами СНГ в рамках Соглашения 1994 года.

В 1997 году Азербайджан при всесторонней поддержке США и ЕС в рамках Саммита Совета Европы принял участие и стал членом Организации за демократию и экономическое развитие (ГУАМ). Появление ГУАМ было связано, прежде всего, с геополитическими и экономическими интересами ЕС по ослаблению влияния России в регионе, заинтересованностью в азербайджанских минеральных ресурсах и разработке и реализации транспортных и трубопроводных проектов в обход России. В 2002 году в рамках ГУАМ было подписано соглашение о Зоне свободной торговли. Однако роль стран в товарообороте друг друга столь мала (см. табл.1), что ГУАМ остается в большей степени геополитическим проектом антироссийской направленности. Именно поэтому Европейский Союз дополнил проект ГУАМ программой Европейская политика соседства, Восточное партнёрство и др.

Таблица 1.

Внешняя торговля Азербайджана со странами ГУАМ, ОТГ и ЕАЭС

	1995		2000		2010		2020		2023	
	Млн долл.	%	Млн долл.	%	Млн долл.	%	Млн долл.	%	Млн долл.	%
Экспорт										
Всего	637,2	100,0	1745,2	100,0	21360,2	100,0	13732,6	100,0	33898,6	100,0
ГУАМ	82,6	13,0	98,3	5,6	1299,8	6,1	818,7	6,03	182,5	2,53
ОТГ	51,7	8,1	114,5	6,6	276,3	1,3	2 648,6	19,3	5 635,7	16,6
СНГ	239,4	37,6	160,6	9,2	1 983,9	9,3	1 305,8	9,5	1 653,2	4,9
Импорт										
Всего	667,7	100	1172,1	100	6600,6	100	10732,0	100	17285,3	100
ГУАМ	56,8	8,5	47,8	4,8	521,9	7,99	496,7	4,64	819,3	4,73
ОТГ	137,1	14,6	190,1	16,2	1 078,3	16,3	1 741,4	16,2	2 747,6	15,9
СНГ	209,5	31,38	365,2	31,2	2 051,1	31,1	2 801,7	26,1	4 769,2	27,6

Источник: составлено по данным Государственного комитета статистики Азербайджана <https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=e>

Одновременно с евразийским и европейским векторами развития интеграционных процессов, у Азербайджана есть третий вектор – тюркский. Связан он со стремлением Турции стать региональным лидером, объединив вокруг себя тюркские страны. Начавшись с саммита глав государств в 1992 году, работа вылилась в создание в 2009 году Совета сотрудничества тюркоязычных государств (ССТГ, Тюркский совет), который сформировал разветвлённую институциональную структуру, в которую вошли: Международная организация тюркской культуры; Парламентская ассамблея тюркских государств; Международная тюркская академия; Фонд тюркской культуры и наследия; Союз Тюркских торгово-промышленных палат.

В 2021 году ССТГ был реорганизован в Организацию тюркских государств (ОТГ),¹ была принята «Концепция тюркского мира до 2040 года» - дорожная карта развития экономического сотрудничества,² был создан Тюркский инвестиционный фонд (ТИФ) с общим капиталом в 600 миллионов долларов. ОТГ не перешло ещё в стадию региональной экономической интеграции, тем не менее, у него 28 направлений приоритетного сотрудничества, из них 18 относятся к сфере развития экономики: сотрудничество в сфере таможни, транспорта, сотрудничество в сфере туризма, сельскохозяйственная кооперация, космическое сотрудничество, энергетическое сотрудничество и т.д. В планах организации создание фонда венчурных инициатив, разработка концепции расширения транспортных связей между Европой и Азией и общая диверсификация инфраструктуры.

ОТГ не является еще объединением региональной экономической интеграции, тем не менее, по доле в товарообороте Азербайджана она уже составляет конкуренцию СНГ, и в несколько раз превышает ГУАМ (см. табл.1), хотя понятно, что 95% всего товарооборота приходится на Турцию.

Всего в настоящее время у Азербайджана подписано 8 соглашений об региональной экономической интеграции (см. табл. 2).

Таблица 2.

Зарегистрированные в ВТО региональные торговые соглашения с участием Азербайджана

Соглашение	Подписано	Вступило в Силу
СНГ	1994	1996
Азербайджан – Грузия	1996	1996
Азербайджан - Казахстан	1997	1999
ГУАМ	2002	2003
Казахстан – Азербайджан	1997	1999
Кыргызстан – Азербайджан	2004	2006
Россия – Азербайджан	1992	1993
Украина – Азербайджан	1996	1996

Источник: <https://rtais.wto.org/UI/PublicShowMemberRTAIDCard.aspx?rtaid=99>

Таким образом, в настоящее время проводит многовекторную политику в отношении развития интеграционных процессов, однако главными векторами является евразийский, европейский и тюркский.

¹ Официальными языками ОТГ стали азербайджанский, казахский, киргизский и турецкий, а также английский как дополнительный.

² <https://www.aa.com.tr/ru/анализ-новостей/аналитика-исторический-поворотный-момент-концепция-тюркского-мира-до-2040-года-/2425226>

Доказано, что страны ЕАЭС за исключением Армении, являются главными стратегическими партнерами Азербайджана в части несырьевого экспорта. Доказана ключевая роль России и других стран ЕАЭС в обеспечении продовольственной безопасности Азербайджана.

Несмотря на все сложности работы в евразийской повестке, с точки зрения развития экономической интеграции это направление в настоящий момент является самым продвинутым.

Минеральные продукты составляют 92% экспорта Азербайджана, что не отвечает национальным экономическим интересам страны и не соответствует поставленной цели – диверсификации экономики. С точки зрения диверсификации экономики и изменения структуры экспорта именно страны ЕАЭС являются важнейшим направлением развития несырьевого экспорта. На них приходится 46% несырьевого экспорта. В 2023 году Россия заняла первое место среди покупателей нефтепродукции, на неё приходится треть всего несырьевого экспорта Азербайджана. По отдельным позициям рынок ЕАЭС является ключевым для несырьевого экспорта. Например, 90% экспорта хлопчатобумажной ткани приходится на ЕАЭС, 85% труб из чёрных металлов, 61% насосов, 67% - упаковочных материалов, 56% - полимеров пропилена, 28% - пряжи хлопчатобумажной и т.д.

Но ещё важнее, что на рынок стран ЕАЭС приходится 76% азербайджанского экспорта пищевых продуктов и напитков, 99% экспорта томатов, 93% фруктов, почти 100% - абрикосов, вишни и черешни, 93% картофеля, 97% - яблок, груш и айвы, 94% табачного сырья, 81% вин и т.д. Здесь надо отметить, что в сельском хозяйстве в Азербайджане занято порядка 36% населения, тогда как в добывающей промышленности чуть меньше 1%. Это говорит о важности развития данной отрасли, прежде всего, для социального благополучия страны. Если предположить, что Азербайджан по политическим причинам выйдет из зоны свободной торговли СНГ и на рынок, прежде всего России, данная продукция будет поступать с ввозными пошлинами, что сделает её практически неконкурентоспособной, то социальное недовольство практически гарантировано, так как перенаправить данную продукцию на зарегулированный рынок ЕС будет невозможно, на рынке Турции и соседних стран региона она будет конкурировать с местными производителями.

На страны ЕАЭС приходится 100% импортируемой Азербайджаном пшеницы, 79% азотных удобрений, 86% минеральных удобрений, что является важнейшим фактором обеспечения продовольственной безопасности страны.

Кроме того, на страны ЕАЭС приходится 98% лесоматериалов, 100% железнодорожных локомотивов, 100% железнодорожных вагонов, 58% проката плоского из железа или нелегированной стали, 88% прутков из железа или нелегированной стали и т.д.

Показано, что антироссийские санкции оказали серьезное воздействие на внешнюю торговлю Азербайджана, в частности они привели: к кратному увеличению экспорта и импорта страны, к значительным изменениям в географической структуре.

После 2022 года роль стран ЕАЭС во внешней торговле Азербайджана значительно увеличилась, несмотря или благодаря антироссийским санкциям (см. таблица 3).

Таблица 3.

Внешняя торговля Азербайджана со странами ЕАЭС

	1992 г.		2002		2020 г.		2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	млн долл.	%	млн долл.	%	млн долл.	%	млн долл.	%	млн долл.	%	млн долл.	%
Экспорт												
Азербайджан, всего, в т.ч.:	1483,9	100	2167,4	100	13732,6	100	22207,9	100	38146,7	100	33898,6	100
Армения	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д
Беларусь	29,3	1,9	0,9	0,04	164,9	1,20	295,5	1,33	96,9	0,3	31,8	0,1
Казахстан	38,7	2,6	11,6	0,5	25,9	0,19	38,8	0,17	104,0	0,2	98,5	0,3
Кыргызстан	2,7	0,2	1,1	0,05	1,8	0,01	6,02	0,03	4,7	0,01	59,3	0,2
Россия	347,6	23,4	95,7	4,4	709,5	5,17	920,8	4,15	859,3*	2,3	1196,4*	3,5
Страны ЕАЭС	418,3	28,1	109,3	4,99	711,3	6,57	1261,12	5,68	1064,9	2,8	1386,0	4,1
Импорт												
Азербайджан, всего, в т.ч.:	939,9	100	1665,4	100	10732,0	100	11703,2	100	14539,8	100	17285,3	100
Армения	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д
Беларусь	34,7	3,7	3,2	0,2	148,3	1,4	128,9	1,1	266,7	1,8	324,7	1,9
Казахстан	42,5	4,5	149,8	9,0	116,1	1,1	95,9	0,8	494,4	3,4	215,6	1,3
Кыргызстан	0,8	0,1	0,6	0,04	3,6	0,03	2,9	0,02	6,1	0,04	5,6	0,03
Россия	251,5	26,8	280,9	16,9	1962,1	18,3	2074,4	17,7	1360,9	18,3	3162,3	18,2
Страны ЕАЭС	329,5	35,1	434,5	26,1	2230,1	20,8	2302,1	19,7	904,1	23,5	677,6	21,4

Примечание: * данные Федеральной службы государственной статистики РФ

Источник: Составлено по данным Государственного комитета статистики Азербайджана <https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en>

С 2022 года в структуре экспорта Азербайджана появилось 148 товарных позиций, которые полностью отсутствовали в структуре экспорта Азербайджана и 438 товарных позиций, которые ранее никогда не экспортировались в страны ЕАЭС. В РФ экспорт Азербайджана увеличился в 1,8 раз.

В целом азербайджанский экспорт вырос за это время в 2,5 раза, за счёт роста экспорта в Италию в 3,6 раз, в Турцию в 2,1 раз, Израиль – в 3,2 раза, в

Грецию в 2,6 раз, Индию в 2,7 раза (табл.4). При этом в структуре экспорта в эти страны доля минеральных ресурсов составляет от 95 до 100%. Произошло это на фоне снижения добычи нефти в самом Азербайджане.

Таблица 4.

Основные направления и объемы экспорта Азербайджана в 2020 и 2023 годах

Страны	2020 г.		2023 г.		Увеличение за 2020-2023 гг.
	млн долл.	Доля, %	млн долл.	Доля, %	
Италия	4172,6	30,3	15208,1	44,0	в 3,6 раз
Турция	2597,7	18,9	5359,3	15,8	в 2,1 раз
Израиль	437,5	3,2	1401,6	4,1	в 3,2 раз
Греция	523,3	3,8	1363,5	4,0	в 2,6 раз
Индия	456,5	3,3	1234,7	3,6	в 2,7 раз
Россия	709,3	5,2	1196,4	3,5	в 1,8 раз
Германия	234,1	1,7	9,7,9	2,7	в 3,8 раз
Испания	329,3	2,4	785,4	2,3	в 2,4 раз
Грузия	461,9	3,3	759,4	2,2	в 1,6 раз
Чехия	229,7	1,6	684,2	2,0	в 3,0 раз

Источник: Составлено по данным Государственного комитета по статистике Азербайджанской Республики: <https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en>

При этом физических поставок нефти из России в таком объеме на территорию Азербайджана нет. Речь идет о своповых поставках. Например, по данным сайта деклараций ImportGenius, в 2023 г. азербайджанский трейдер «Socar» закупал нефть у российской «Татнефти» с точкой доставки в Новороссийск, где нефть перекачали в танкеры, зафрахтованные азербайджанским “Socar Trading,” для нефтеперерабатывающего завода азербайджанской госкомпании “Socar” расположенного в турецком Измире, который покрывает 25% потребности Турции.

Практически зеркальная ситуация с азербайджанским импортом, который за указанный период вырос в 1,6 раз (табл. 5).

Таблица 5.

Основные направления и объемы импорта Азербайджана в 2020 и 2023 годах

Страны	2020 г.		2023 г.		Увеличение за 2020-2023 гг.
	млн долл.	Доля, %	млн долл.	Доля, %	
Россия	1962,1	18,3	3162,3	18,2	в 1,6 раз
КНР	1414,0	13,1	3022,8	17,4	в 2,1 раз
Турция	1562,5	14,6	2291,2	13,2	в 1,5 раз
Германия	583,5	5,4	916,4	5,3	в 1,6 раз
США	636,1	5,9	888,2	5,1	в 1,4 раз
Туркменистан	89,9	0,8	687,0	3,97	в 7,6 раз
Италия	396,5	3,7	477,9	2,8	в 1,2 раз
Иран	300,6	2,8	473,1	2,7	в 2,8 раз
Япония	195,1	1,8	435,3	2,5	в 2,2 раз
Республика Корея	178,6	1,7	428,1	2,47	в 2,4 раз

Источник: Составлено по данным Государственного комитета по статистике Азербайджанской Республики: <https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en>

Таким образом, санкции, привели к тому, что в десятку стран по доле в азербайджанском импорте вошли Россия – 18%, КНР - 17% и некоторые другие страны (табл. 5). Самый большой рост импорта зафиксирован из Туркменистана, где импорт главной статьи «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки» вырос с 66,5 млн долл. в 2021 г. до 680 млн долл. в 2023г. (99% всего импорта из Туркменистана), при этом в 2021 г. Азербайджан не импортировал из Туркменистана природный газ, а в 2023 г. импорт составил 218 млн долл., импорт сырой нефти вырос с 52,5 до 317,5 млн долл.³ Казахстан не вошёл в десятку важнейших направлений по импорту, тем не менее с 2021 г. импорт Азербайджана минеральных продуктов увеличился с 26,5 млн долл. в 2021 г. до 105 млн долл. 2023 г., т.е. в 4 раза, при этом импорт нефтепродуктов увеличился с 29 до 69 млн долл., а сырой нефти с 0 до 30 млн долл.

Таким образом, формирование регионального рынка для продажи несырьевых товаров является важным шагом Азербайджана в направлении избавления от сырьевой зависимости. Именно это обстоятельство стало драйвером для интеграции экономик Российской Федерации и Казахстана. Тем не менее, несмотря на увеличение товарооборота со странами ЕАЭС, в настоящее время интеграционный потенциал не реализуется в полной мере, главными конкурентами стран ЕАЭС в торговой сфере являются страны ЕС и Турция.

Выявлено, что главными конкурентами стран ЕАЭС в инвестиционной сфере являются Великобритания, Турция, ЕС и США. Выявлены важнейшие направления развития инвестиционного сотрудничества стран ЕАЭС с регионами Азербайджана.

Локомотивом развития торговли несырьевыми товарами является инвестиционное сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС. Крупнейшими иностранными инвесторами Азербайджана являются Великобритания и Турция, доля которых 28% и 20% всех ППИ (табл.6). Однако, основной объем их инвестиций приходится на нефтегазовый сектор.

Страны ЕАЭС также инвестируют в данный сектор. Лидером здесь является «Лукойл», который удвоил (почти до 20%) свое присутствие в азербайджанском нефтегазовом проекте Шах-Дениз, что обеспечило прирост накопленных ППИ

³ Trade Map. Торговая статистика для развития международного бизнеса. URL: https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=5%7c031%7c%7c795%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1

примерно на 2,9 млрд долл. Также в число крупных вложений входят вложения в Южно-Кавказскую трубопроводную компанию (300 млн долл.), АЗС в «ЛУКОЙЛ-Азербайджан» (115 млн долл.).

Таблица 6.

Прямые иностранные инвестиции в экономику Азербайджана

	Страны	2022 г.		2023 г.	
		тыс. долл.	%	тыс. долл.	%
	Всего, в том числе:	6 275 850	100,0	6 658 068	100,0
1	Великобритания	1 759 946	28,0	1 857 064	27,9
2	Турция	1 129 612	18,0	1 302 409	19,6
3	Кипр	825 715	13,2	791 594	11,9
4	Российская Федерация	517 960	8,3	617 339	9,3
5	Иран	359 871	5,7	395 983	5,9
6	ОАЭ	80 393	1,3	318 967	4,8
7	Япония	279 406	4,5	277 273	4,2
8	Венгрия	110 767	1,8	197 452	3,0
9	Нидерланды	63 000	1,0	188 178	2,8
10	США	278 340	4,4	171 908	2,6

Источник: Составлено по данным Central Bank of the Republic of Azerbaijan.
URL <https://cbar.az/home?language=en>

Однако важной чертой ПИИ стран ЕАЭС являются инвестиции в важнейшие для реализации национальной цели диверсификации экономики Азербайджана сферы. Россия, которая занимает 4 место среди инвесторов Азербайджана, в 2021 году открыла совместное производство коммерческих и специальных автомобилей «Группы ГАЗ» и «Азермаш». Был построен сервисный центр «КАМАЗ», открыт и функционирует фармацевтический комплекс «Р-Фрам» (производство препаратов от диабета), «Вертолеты России» начали строительство сервисного центра и др. Наиболее важным и перспективным инфраструктурным объектом инвестирования России в Азербайджане является международный транспортный коридор «Север – Юг» протяженностью более 7 тыс. км.

Дочернее предприятие российской компании «Абрау-Дюрсо» в 2021 г. стало победителем приватизационного конкурса на приобретение винного завода Sheki Sharab. В результате компания в 2023 г. стала крупнейшим экспортером вин из Азербайджана в Россию и другие страны СНГ. В 2023 г. в Гаджигабульском промышленном квартале состоялось открытие предприятия по производству экологических теплоизоляционных материалов компании «ПЕНОПЛЭКС Прикавказье». Открытие предприятия имело и большое

социальное значение для региона, поскольку предоставило более 100 рабочих мест на современном и безопасном производстве. Данное производство полностью закрыло потребности Азербайджана в эффективной теплоизоляции на долгую перспективу и т.д. В настоящее время около 70 субъектов РФ заключили соглашения с Азербайджаном о сотрудничестве в сфере сельского хозяйства, промышленности, машиностроения, высоких технологий

Казахстан развивает сотрудничество в сфере железнодорожного транспорта. В 2023 г. Азербайджан и Казахстан объявили о создании инвестиционного фонда для развития портовой инфраструктуры. На стадии реализации также находится совместный проект по прокладке глубоководного электрокабеля и волоконно-оптической линии связи по дну Каспийского моря.

Белоруссия инвестировала в ПО “Гянджинский автомобильный завод”, где собирают тракторы «Беларусь» различных модификаций и специальной техники на их базе, а также автомобили белорусских брендов (МАЗ, АМКОДОР, Белкоммунмаш и Гомсельмаш), освоена сборка электробусов и зерноуборочных комбайнов.

Количество совместных компаний имеет также тенденцию к росту. Так на сегодняшний день в стране работают 900 совместных с РФ компаний, в том числе около 300 со стопроцентным российским капиталом, 1152 компаний казахско-азербайджанских, 70 белорусских представительств различных форм собственности, в Республике Беларусь - 58 компаний-резидентов с азербайджанским капиталом.

Инвестиционное сотрудничество также представлено инвестициями Азербайджана в экономику стран ЕАЭС. Более половины всех инвестиций Азербайджана в РФ приходится на лечебно-оздоровительные, рекреационные и деловые центры. Кыргызстан входит в пятерку стран-лидеров по объему ПИИ из Азербайджана, большая часть инвестиций идут также на лечебно-оздоровительные, рекреационные центры, в том числе на Озере Иссык-Куль. Крупнейшими проектами Азербайджана в Казахстане является строительство завода по производству кабелей и трансформаторов и логистического центра “Центр производства и логистики Азерсун” для приема, хранения, переработки и транспортировки азербайджанской плодоовощной продукции. Азербайджанские компании присутствуют в транспортно-логистическом секторе Беларуси, торговле и АПК. Одним, из наиболее значимых проектов Азербайджана в Беларуси является построенный в трех километрах от Минска торгово-логистический центр.

Инвестиционное сотрудничество Азербайджана с Арменией по политическим причинам отсутствует.

Важным направлением развития экономического потенциала Азербайджана в сотрудничестве с ЕАЭС является транспортно-логистический проект. Азербайджан является важным звеном в транспортно-логистических проектах Евразии: коридор Транскаспийский международный транспортный коридор («Восток-Запад» или «Средний коридор»), соединяющий Центральную Азию через Каспийское море, Азербайджан, Грузию и Турцию с портами в Черном море и странами Европы; коридор «Север – Юг» («Пряный путь») от Санкт-Петербурга до портов Ирана на побережье Персидского моря и Индией.

Показано, что страны ЕАЭС значительно отстают от своих внешнеэкономических оппонентов в части развития социо-гуманитарного сотрудничества. Выявлено, направления развития трудовой миграция между Азербайджаном и странами ЕАЭС. Показано, что вступление Азербайджана в ЕАЭС могло бы, с одной стороны, облегчить его гражданам доступ на общий рынок труда ЕАЭС

Социально-культурное сотрудничество важная составляющая сотрудничества между странами, от которой во многом зависит необходимая для развития процессов региональной экономической интеграции поддержка населения. В отличие от сотрудничества в сфере торговли и инвестиций, сотрудничество стран ЕАЭС и Азербайджана в сфере социально-гуманитарного направления довольно слабое и в данном случае сталкивается с мощнейшей конкуренцией со стороны внешнеполитических оппонентов России. Тем не менее оно идёт в сферах образования и здравоохранения, молодежных обменов и культурных проектов. Однако, о низкой эффективности работы в данной сфере говорит тот факт, что согласно проведённому в 2022 году социологическому опросу жителей города Баку, половина опрошенных в принципе не знают об ЕАЭС, около 19% респондентов относятся положительно к вступлению в ЕАЭС, 13% - нейтрально или нормально, 6% не хотят вхождения Азербайджана в ЕАЭС.⁴

С другой стороны, отсутствие Азербайджана в информационной повестке стран ЕАЭС привело к тому, что по результатам социологического опроса,

⁴ Касаева Е. Стоит ли Азербайджану вступать в ЕАЭС? // Новое время. 18.04.2022. URL: <https://novoye-vremya.com/ru/posts/detail/stoit-li-azerbaidzanu-vstupat-v-eaes-1650300370>

проведённого автором в рамках исследования, эксперты,⁵ оценивая наиболее перспективные направления сотрудничества в рамках ЕАЭС, на первое место поставили культурные и образовательные проекты (9,4 и 9 баллов из 10 возможных соответственно), в сфере экономического развития – внешняя торговля - 8,4 балла, открытие и развитие предприятий и торговых компаний, развитие банковского сотрудничества, развитие организованной трудовой миграции - по 8, развитие транспортной инфраструктуры - 7,5 баллов. Минимальные оценки экспертов получили инвестиционное и финансово-валютное сотрудничество – 6,8 баллов (табл. 7).

Таблица 7.

Оценка экспертами наиболее перспективных направлений сотрудничества
Азербайджана со странами ЕАЭС, баллов

Направления сотрудничества	Российская Федерация	Республика Казахстан	Кыргызская Республика	Республика Беларусь	Средняя оценка по направлению
Внешняя торговля	9,2	8,2	6,5	9,5	8,4
Производственные предприятия и торговые компании	8,9	7,6	6,3	9,2	8,0
Транспортная инфраструктура	9,8	9,5	4,3	6,5	7,5
Банковское сотрудничество	7,2	9,2	7,5	8,1	8,0
Финансово-валютное сотрудничество	6,3	8,4	5,3	7,3	6,8
Инвестиции	7,7	8,2	4,3	6,8	6,8
Культурные проекты	9,8	9,6	8,8	9,2	9,4
Образовательные проекты	9,9	9,1	7,4	9,4	9,0
Научные проекты	9,7	8,4	4,2	7,5	7,5
Организованная трудовая миграция	9,6	6,7	7,5	8,3	8,0
Общая оценка	90,1	84,9	62,1	81,8	

Примечание: 10 баллов – максимальная оценка, 0 балл – минимальная оценка по каждой позиции, 100 баллов – максимальная оценка и 0 баллов – минимальная оценка по сумме десяти позиций.

Источник: Рассчитано автором на основе результатов социологического опроса экспертов (N = 56 экспертов).

⁵ Было опрошено 256 экспертов, в том числе государственных служащих, бизнесменов и представителей экономических институций (компаний, фондов и пр.), ученых, бизнесменов в четырёх странах ЕАЭС. Отбор экспертов осуществлялся методом «снежного кома» по рекомендации опрошенных ранее экспертов. Социологический опрос экспертов проводился лично, в формате видео-конференции, по телефону и электронной почте.

Это во многом говорит о недооценки, в силу слабой осведомлённости о существующих выгодах торгово-экономического сотрудничества между Азербайджаном и странами ЕАЭС.

Основным конкурентом в социокультурной сфере во взаимодействии стран ЕАЭС в Азербайджаном являются страны Тюркоязычного культурно языкового пространства, прежде всего, Турция.

Не менее важной сферой сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС является трудовая миграция. Трудовая миграция между Азербайджаном и странами ЕАЭС развивается по двум направлениям: с одной стороны, азербайджанские специалисты востребованы в некоторых странах ЕАЭС, с другой стороны, Азербайджан привлекает на свой рынок труда рабочих и специалистов из государств Союза.

Вступление Азербайджана в ЕАЭС могло бы существенно облегчить его гражданам доступ на общий рынок труда. При вхождении Азербайджана в ЕАЭС азербайджанцы, приезжающие на работу в государства-члены Союза, получают те же преференции, как и все остальные трудящиеся объединения. По прогнозам экспертов в ближайшей перспективе в Азербайджане будут расти потребности в квалифицированных иностранных мигрантах для строительного сектора. Также интеграция Азербайджана в общий рынок труда ЕАЭС, принесла бы безусловные экономические эффекты в части прироста денежных переводов трудовых мигрантов на родину.

Выявлены основные факторы риска, препятствующие развитию интеграционных процессов между Азербайджаном и странами ЕАЭС.

К числу основных факторов риска, которые могут существенно влиять на характер и глубину экономического сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС относятся факторы на стыке экономики и геополитики.

В-первых, нарастающая конкуренция за вовлечение Азербайджана в сферу экономического сотрудничества со стороны Турецкой Республики и стран Запада (США, Евросоюз, Великобритания). Данный фактор стал важнейшим риском для интеграции Азербайджана с ЕАЭС и роль этого риска возрастает по причине высокой инвестиционной, финансовой и торговой активности оппонентов ЕАЭС - государственных структур, фондов, компаний и пр.

Как уже было показано на долю Великобритании, ЕС, Турции и США в 2023 году пришлось около 70% всех ПИИ. На первом месте уже не первый год находится Великобритания. В 2025 год Великобритания по оценкам экспертов

уже инвестировала 84 млрд. долл., что привело к общему объему ПИИ в страну в размере 280 миллиардов долларов.

Первым крупным инвестиционным проектом Великобритании и её западных партнёров стал так называемый «контракт века», подписанный 20 сентября 1994 года тринадцатью компаниями из 8 государств (Азербайджан, Турция, США, Япония, Великобритания, Норвегия, Россия и Саудовская Аравия) на разработку блока месторождений «Азери» - «Чыраг» - «Гюнешли» (АЧГ), который оценивался в 10 миллиардов долларов и вошёл в список самых крупных соглашений как по количеству углеводородных запасов и по общему объёму предполагаемых инвестиций. Несмотря на то, что российская компания Лукой приняла участие в проекте, Россия после подписания контракта направила ноту протеста Азербайджану, в связи с тем, что по мнению российской стороны подписание являлось незаконным с точки зрения международного права, так как вопрос раздела ресурсов Каспийского моря ещё не был урегулирован. В октябре 1994 г. Россия ввела запрет на использование своих внутренних ресурсов азербайджанскими судами, а также Азербайджану было отказано в праве собственности на нефтедобывающее оборудование в Каспийском море. Несмотря на это, договор был ратифицирован. Эксперты назвали это геополитическим триумфом западной коалиции над Россией. После заключения контракта кроме непосредственно производственных площадок на нефтяных месторождениях, был построен Сангачальский терминал и трубопровод Баку — Тбилиси — Джейхан.

Позже крупнейшим иностранным акционером стала британская компания BP, которая взяла на себя полную ответственность за выполнение контракта. Реализация проекта открыла путь к подписанию ещё 26 соглашений с участием 41 нефтяной компанией из 19 государств мира. Срок действия контракта истекал в 2024 году, однако 14 сентября 2017 года состоялось подписание нового контракта до 2050 года. В соответствии с новым соглашением, доля британской BP - оператора проекта составила 30,37 процента, Госнефтекомпания Азербайджана (SOCAR) — 25,03%, американских Chevron и ExxonMobil — 9,57% и 6,79% соответственно, индийской ONGC Videsh Limited — 2,31%, японских Inpex Corporation и ITOCHU Oil — 9,31% и 3,65% соответственно, норвежской Equinor — 7,27%, турецкой TP — 5,73%.

Таким образом, заключении данного контракта значительно укрепило позиции западных конкурентов ЕАЭС.

Ещё одним крупнейшим инвестором в азербайджанскую экономику является Турция. Но здесь, кроме объемов инвестиций важно то, что активная финансово-инвестиционная политика Турции опирается на политический слоган “Одна нация - две страны”, что закладывает глубокий фундамент экономическим отношениям с Азербайджаном и является значительным конкурентным преимуществом. Т.е. экономическая активность подкрепляется социокультурным влиянием в виде образовательных программ в школах и университетах на турецком языке и т.д. Следует отметить что турецкий и азербайджанский языки относятся к одной тюркской группе.

В 2021 году Азербайджан и Турция подписали соглашение о преференциальной торговле, целью которого является снижение или ликвидация пошлин на товары, создание благоприятных условий для справедливой конкуренции, прогнозируемых и безопасных условий для торговли. Под действие Соглашения попадает в основном сельскохозяйственная продукция, наиболее важная и уязвимая сфера для обеих экономик.

Активное встраивание Азербайджана в диалог исламских стран подкрепляется сотрудничеством со странами Персидского залива. Объединенные Арабские Эмираты уже входят в десятку крупнейших инвесторов Азербайджана, занимая 6 место.

Мощное влияние Турции, стран Евросоюза и Великобритании на внешнюю торговлю также является значимым фактором риска для евразийской интеграции Азербайджана. Несмотря на то, что страны ЕАЭС являются важнейшим направлением ненефтяного экспорта, около 91% поступлений страны от импорта составили доходы от продажи нефти и газа, а главными покупателями являются страны ЕС и Турция. В 2024 году Италию приходится 46% экспорта Азербайджана. В целом, доля Евросоюза в экспорте нефти из Азербайджана как по объемам, так и в денежном эквиваленте превышает 60%. Ведущее место экспорте природного газа Азербайджана также занимают страны Евросоюза, на которые в настоящее время приходится 48% азербайджанского экспорта газа, 42% приходится на долю Турции, 10% – Грузии.

В случае введение санкций против Азербайджана со стороны Евросоюза, значительно уменьшатся поступления от экспорта нефти и газа, что может вызвать серьезные финансовые проблемы.

Во-вторых, деятельность российских оппонентов подкрепляется подконтрольными им международными финансовыми структурами. Крупнейшим кредитором Азербайджана является Азиатский банк развития с

долей 35%, на еврооблигации приходится 27%, на Всемирный банк - 16%, на прочих кредиторов - 22%.⁶

ЕБРР инвестировал в Азербайджан более 4,059 миллиарда евро в рамках 196 проектов. По состоянию на начало 2025 г. текущий кредитный портфель ЕБРР в Азербайджане оценивался в 1,052 млрд евро и охватывал 33 проекта. Основная часть текущего портфеля – около 92% (995 млн евро) была направлена на развитие устойчивой инфраструктуры. Еще 5% (54 млн евро) приходится на корпоративный сектор, а около 3% (33 млн евро) - на финансовые институты. Зависимость от международных финансовых институтов также становится фактором риска для интеграции Азербайджана в ЕАЭС.

В-третьих, санкции западных стран против Российской Федерации как важного экономического партнера и риски введения вторичных санкций против азербайджанских компаний и банков. В условиях западных санкций Азербайджан оказался близким союзником РФ, подтвердив свой статус привилегированного стратегического экономического партнера. С одной стороны санкции являются дополнительным драйвером для развития российско-азербайджанских экономических отношений в промышленной кооперации, реализации проектов в Карабахском экономическом районе с участием российских инвестиций, сотрудничество в транспортно-логистической сфере. в южном направлении – МТК “Север-Юг”. С другой стороны, они же являются фактором дополнительного риска для азербайджанских компаний. В мае 2024 г. США ввели вторичные санкции в отношении граждан и компаний третьих стран, в том числе азербайджанских.

В-четвертых, внешние экономические вызовы, связанные со снижением курса российского рубля к доллару, сокращением выручки за экспорт азербайджанской продукции на российский потребительский рынок, “сжатием” занятости трудовых мигрантов из Азербайджана на российском рынке труда, снижением объемов денежных переводов из Российской Федерации в Азербайджан.

От 650 тысяч до 1 миллиона граждан Азербайджана и азербайджанцев по происхождению с российскими паспортами работают и занимаются бизнесом в Российской Федерации. Если под давлением западных санкций компании будут свертывать производства и сокращать рабочие места, многие трудовые мигранты из Азербайджана могут потерять работу на российском рынке труда. Многие

⁶ <https://maliyye.gov.az/en/static/114/information-about-foreign-government-debt>

будут вынуждены вернуться из Российской Федерации на родину, в Азербайджан. Кроме того, в условиях снижения покупательной способности рубля уровень жизни населения упадет, как следствие, мигранты и представители диаспоры будут меньше перечислять денег на родину. Частные денежные переводы являются важным источником дохода для многих азербайджанских домохозяйств, особенно в сельской местности. Это может самым серьёзным образом косвенно сказаться на сотрудничестве Азербайджана с одной из ведущих стран ЕАЭС. Кроме того, в результате девальвации рубля азербайджанским экспортерам придется или увеличивать цены в рублях, теряя конкурентоспособности, или сохранять цены в рублях, теряя прибыльность. Азербайджану возможные экономические потери можно компенсировать ростом прибыли от экспорта нефти и газа из-за хорошей конъюнктуры на мировых рынках. Но это не может негативным образом не сказаться на экономических отношениях Азербайджана и ЕАЭС.

В-пятых, геополитические риски, в том числе военные операции и межнациональные конфликты в регионе. В настоящее время ситуация стабильна, но геополитическая обстановка вокруг Азербайджана остается напряженной, что может вынудить страну к проведению многовекторной политики, которая всё больше будет склоняться протурецкому вектору.

Выделены наиболее значимые и перспективные для Азербайджана направления экономического сотрудничества с ЕАЭС. На основе проведенного исследования предложен сценарий эволюционного развития процессов региональной экономической интеграции, состоящий из трёх этапов с выделением выгод Азербайджана.

В настоящее в условиях геополитической турбулентности и трансформации экономических отношений открываются новые перспективы сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС, а описанные выше внешние геополитические и экономические риски формируют дополнительные предпосылки к интеграции Азербайджана в ЕАЭС.

Одним из наиболее значимых и перспективных для Азербайджана направлений экономического сотрудничества является развитие сотрудничества в области топливно-энергетической промышленности. С одной стороны, это развитие нефтеперерабатывающей промышленности. Например, Кыргызстан давно ведет переговоры с Азербайджаном о поставках нефтепродуктов и строительстве нефтеперерабатывающего завода (НПЗ). Еще в 2012 г. была достигнута договоренность о строительстве совместного НПЗ мощностью 2 млн

тонн сырья в год. Однако проект не реализован до сих пор. В 2022 г. кыргызская делегация встретила с руководством Государственной нефтяной компании Азербайджана (SOCAR), реанимировав проект. Потребность Кыргызстана в горюче-смазочных материалах составляет около 1 млн тонн в год, оставшаяся часть могла бы продаваться соседним Афганистану и Таджикистану. Белорусские компании готовы к совместной деятельности и оказанию сервисных услуг в области нефтедобычи в Азербайджане. Белорусская сторона также заявила, что может обеспечить поставку качественного геофизического и бурового оборудования в Азербайджан.

С другой стороны, возможное развитие альтернативных энергетических отраслей. Например, для Азербайджана перспективным направлением может быть развитие ядерной энергетики во взаимодействии с Российской Федерацией. Строительство атомной электростанции может обеспечить всю потребность Азербайджана и даже сделать его экспортером производимой на АЭС электроэнергии. Кыргызстан стремится привлечь инвесторов из Азербайджана в развитие малых и средних ГЭС, в том числе в строительство Камбаратинской ГЭС.

Ещё одним перспективным направлением развития экономических отношений Азербайджана со странами ЕАЭС является формирование единой евразийской транспортно-логистической зоны. После распада СССР и образования независимых республик производство лишилось необходимой инфраструктуры, появился таможенный контроль. В этой ситуации одной из целей образования СНГ или ЕАЭС стало облегчение коммуникации между странами. Однако в случае с ЕАЭС беспопытная торговля между странами-участницами затруднена, поскольку Армения не имеет границ с другими странами-участниками. Товарам из Российской Федерации, Казахстана, Кыргызстана и Беларуси приходится проходить ряд таможенных пунктов прежде, чем попасть к потребителю в Армении. Азербайджан постепенно продвигается в диалоге с Ереваном, что может стимулировать участие Баку в евразийской транспортной повестке, особенно это касается продвижения проекта Зангезурского коридора и развития логистики вдоль маршрутов МТК “Север – Юг”.

Когда-то ядром мирохозяйственных связей было Средиземное море. На современном этапе развития мирового хозяйства, когда стремительное экономическое развитие стран Азии, становление Китая и Индии как глобальных экономических игроков привело к взрывному росту товарных потоков в Евразии,

Каспий может и должен стать важным центром мировой торговли и мирового развития. Поэтому развитие Международного коридора Север-ЮГ и транскаспийского международного транспортного маршрута приобретают особое значение. Надо отметить, что работа по модернизации и развитию авто- и железнодорожных маршрутов ведётся очень активно. Связано это в том числе и с тем, что основные промышленные зоны Азербайджана находятся внутри треугольника основных действующих и перспективных логистических хабов.

Что касается морской части проекта Север-Юг, то работа здесь продвигается менее активно. В настоящее время на Каспии всего 12 крупных морских портов. При конечной цели перенаправления потоков грузов из Азии такого количества крайне мало. Кроме того, одно из условий работы транспортного коридора «Север-Юг», пролегающего через Каспийский регион, — это наличие эффективного флота для перевозок по Каспию, поэтому необходимо четко представить реальную грузовую базу, фактические путевые условия и технологические возможности портов на Каспии и получить серийно строящиеся под эти условия суда. Сейчас в Каспийском море в эксплуатации находится суда, средний возраст которых составляет 24,6 года, но многие старше 30 лет. Основной перевозимый груз — контейнеры на железнодорожных платформах, нефть и нефтепродукты, продовольствие и сельскохозяйственные продукты, стройматериалы, а также автопоезда. Для расширения спектра перевозимых товаров и для увеличения грузопотока в принципе, необходимо создать новый торговый каспийский флот. Практически в каждой стране Прикаспийского региона есть верфи, однако, мощностей, инвестиций, технологий и т.д. не хватает. Поэтому предлагается в рамках создать Прикаспийскую судостроительную корпорацию по аналогии с европейским Аэрбасом, единого Прикаспийского логистического оператора, Прикаспийский банк инвестиционных проектов, по аналогии с Азиатским банком инвестиционных проектов. Таким образом ещё одним направлением сотрудничества должно стать создание и развитие совместных производств и предприятий в различных отраслях промышленности, в том числе судостроении, машиностроении, вагоностроении, производстве сельскохозяйственной техники, горнодобыче, фармацевтике, производстве удобрений, ИТ сфере и т.д.

В рамках проекта транспортного коридора «Север – Юг» предполагается так же строительство энергокоридора (ЛЭП). "ПАО "Россети" и АО "Азербайджанэнерго" на полях Российской энергетической недели (РЭН-2022) подписали соглашение о намерениях долгосрочного сотрудничества в рамках

развития энергетического коридора "Север – Юг" и замыкание Закавказского энергокольца.

Важное место в перспективах экономического сотрудничества Азербайджана со странами ЕАЭС занимает развитие совместных строительных проектов в Карабахе.

Таким образом, развитие сотрудничества между Азербайджаном и странами ЕАЭС будет способствовать реализации главной цели страны – диверсификации экономики, снижению зависимости от постепенно истощающейся ресурсной базы.

Для более динамичного развития экономических отношений, представляется правильным и необходимым углубление и развитие процессов региональной экономической интеграции между Азербайджаном и странами ЕАЭС. Оно должно проходить эволюционно в 3 этапа: получение статуса страны-наблюдателя в ЕАЭС; подписание договора (соглашения) о свободной торговле с ЕАЭС; непосредственное вступление в ЕАЭС. Именно такая последовательность представляется самой реалистичной в свете современного состояния азербайджано-армянских отношений.

Получение статуса наблюдателя даст возможность Азербайджану: участвовать в работе ЕЭК с целью обсуждения вопросов развития торгово-экономического взаимодействия, технического, таможенного, санитарного и фитосанитарного регулирования и др.; участвовать по приглашению в заседаниях консультативных органов при Комиссии, а также в заседаниях Коллегии Комиссии и Совета Комиссии без права голоса. На сегодняшний день статус наблюдателя ЕАЭС имеют: Республика Куба, Республика Молдова, Республика Узбекистан.

Следующим этапом должно стать подписание между Азербайджаном и ЕАЭС Соглашения о зоне свободной торговли, которое предусматривает: либерализацию и содействие торговле товарами, в том числе путем снижения тарифных и нетарифных барьеров и упрощения таможенных процедур; либерализацию торговли услугами и содействие торговле услугами; содействие, продвижение и расширение инвестиционных возможностей путем дальнейшего развития благоприятной инвестиционной среды; поддержку экономического и торгового сотрудничества; защиту интеллектуальной собственности и продвижение сотрудничества в этой области; создание основ для дальнейшего развития более тесного сотрудничества.

Также в Соглашении может быть сформирован существенный задел для повышения качества и развития сотрудничества в таких областях, как электронная торговля, экология, противодействие антиконкурентным практикам, транспарентность государственных закупок, защита прав на объекты интеллектуальной собственности, что особенно актуально при обсуждении вопросов трансфера технологий. В настоящее время у ЕАЭС действуют соглашения о свободной торговле с Вьетнамом, Сербией, Сингапуром, Ираном, в стадии проработки находятся договора с Индией, Индонезией, Египтом, Израэлем, Монголией, ОАЭ и Тунисом.

Первые два этапа развития интеграционных процессов между ЕАЭС и Азербайджаном, подготовят почву для вступления страны в ЕАЭС, которое откроет новые возможности для торговли и инвестиций, будет способствовать увеличению объемов взаимной торговли и привлечению средств в инфраструктурные и производственные проекты. Откроет стране доступ: к государственным и наднациональным инструментам поддержки в виде приоритетного доступа товаров ЕАЭС к системе государственных закупок; к механизму финансирования промышленной кооперации в виде субсидирования процентной ставки по кредитам, выданным на развитие производства, реализуемого минимум тремя странами ЕАЭС; к инструментам регулирования взаимной торговли социально значимыми товарами, что будет способствовать эффективному функционированию внутреннего рынка и сближению мер регулирования экспорта; доступ к развитию интеграционного научно-технологического сотрудничества, в рамках которого реализуется функционирование, так называемых, технологических платформ и т.д. Взаимное признание документов об образовании, отмены обязательной регистрации, равных условий работы, доступа к медицинскому обслуживанию и пенсионному обеспечению. Всё это будет способствовать диверсификации экономики Азербайджана и стимулировать развитие новых секторов экономики.

Реализация предложенного сценария эволюционного развития процессов региональной экономической интеграции принесет максимальный мультипликативный эффект как Азербайджану, так и объединению.

IV. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключении диссертации сформулированы основные вводы работы. Отмечено, что в результате проведенного комплексного исследования состояния и перспектив развития экономических отношений Азербайджана со странами

ЕАЭС предложен сценарий эволюционного развития интеграционных процессов Азербайджана со странами ЕАЭС. Реализация предложенных рекомендаций позволит обеспечить Азербайджану постепенно решить проблему диверсификации экономики и снизить зависимость от энергоресурсов, месторождения которых имеют устойчивую тенденцию к истощению.

Гусейнов Таир Тофикович (РФ)

**Экономическое сотрудничество Азербайджана со странами ЕАЭС:
проблемы и перспективы интеграции**

Диссертационное исследование посвящено комплексной оценке экономического сотрудничества Азербайджана со странами Евразийского экономического союза и выработке научно обоснованных рекомендаций по углублению участия Азербайджана в евразийских интеграционных процессах для повышения конкурентоспособности национальной экономики. Показано, что внешнеэкономическая политика Азербайджана носит многовекторный характер (евразийский, европейский, тюркский), однако именно евразийский вектор образует реальную контурную основу региональной экономической интеграции. Страны ЕАЭС (за исключением Армении) идентифицированы как ключевые партнёры Азербайджана по ненефтяной торговле и продовольственной безопасности.

Guseynov Tair (Russia)

**Azerbaijan's economic cooperation with the EAEU countries: problems
and prospects of integration**

The dissertation research is devoted to a comprehensive assessment of Azerbaijan's economic cooperation with the countries of the Eurasian Economic Union and the development of scientifically sound recommendations for deepening Azerbaijan's participation in the Eurasian integration processes to increase the competitiveness of the national economy. It is shown that Azerbaijan's foreign economic policy has a multi-vector character (Eurasian, European, Turkish), but it is the Eurasian vector that forms the real contour basis of regional economic integration. The EAEU countries (with the exception of Armenia) are identified as Azerbaijan's key partners in non-oil trade and food security.