

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.006
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело №

решение диссертационного совета от 26 июня 2026 г., протокол № 3 – 01/26

О присуждении Павлинову Дмитрию Алексеевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Финансовый механизм стабилизации деятельности авиационных компаний в условиях экономической турбулентности» по специальности 5.2.4. Финансы в виде рукописи принята к защите 21 мая 2026 г., протокол №ПЗ-02/2026, диссертационным советом ПДС 0600.006 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 27 октября 2025 года № 632).

Соискатель Павлинов Дмитрий Алексеевич 1998 года рождения, в 2019 году с отличием окончил бакалавриат федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», в 2021 году с отличием окончил магистратуру федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

С 22.09.2021 по 21.08.2025 гг. обучался в очной аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению 38.06.01 – «Экономика», соответствующему научной специальности 5.2.4. Финансы, по которой подготовлена диссертация.

С 19.08.2019 г. работает в ООО «ДОМОДЕДОВО КОММЕРШЛ СЕРВИСИЗ», где занимает должность специалиста по маркетингу (исследование рынка сбыта: иностранные авиакомпании, предпроектная подготовка) – заместитель начальника.

Диссертация выполнена на кафедре «Финансы, учет и аудит» экономического факультета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель: Савчина Оксана Владимировна – кандидат экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцент, доцент кафедры «Финансы, учет и аудит» экономического факультета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Алешина Анна Валентиновна (гражданка Российской Федерации), кандидат экономических наук (шифр научной специальности – 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцент, доцент кафедры финансов и кредита экономического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова» (г. Москва);

Баранова Инна Владимировна (гражданка Российской Федерации), доктор экономических наук (шифр научной специальности – 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), профессор, профессор кафедры аудита, учета и финансов факультета бизнеса федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» (г. Новосибирск);

Древинг Светлана Робертовна (гражданка Российской Федерации), доктор экономических наук (шифр научной специальности – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (специализации: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность); региональная экономика), доцент, профессор кафедры корпоративных финансов и корпоративного управления факультета экономики и бизнеса федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва);

дали положительные отзывы, указав, что диссертация Павлинова Дмитрия Алексеевича является законченной научно-квалификационной работой, выполненной самостоятельно, в которой решаются актуальные научные задачи исследования финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний в условиях экономической турбулентности, разработки методического

подхода к оценке эффективности указанного механизма, а также разработки практических рекомендаций по его совершенствованию.

В заключениях отзывов оппонентов указано, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор, Павлинов Дмитрий Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Основные результаты диссертации опубликованы в 3 статьях в рецензируемых научных изданиях общим объемом 2,13 п.л. (доля автора 1,81 п.л.), из них 2 работы, опубликованные в изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, 1 в рецензируемом научном издании, индексируемом в международной базе данных «Scopus».

В разделе диссертационной работы «Апробация работы» указано общее количество статей, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК Министерства науки и высшего образования РФ и в изданиях, рекомендованных Аттестационной комиссией РУДН (перечнем РУДН), что подтверждается списком научных трудов по теме диссертации, верифицированным Научным управлением РУДН. В конце автореферата соискателя приведен полный перечень публикаций по теме диссертации, сгруппированный по категориям: МБЦ, ВАК/РУДН, прочие издания. При этом следует отметить, что одна научная публикация «Assessment of the Financial Stability of Airlines with Different Business Models before, during and after the COVID-19 pandemic» отражена в автореферате дважды, так как входит в «Scopus» (МБЦ) и в Перечень ВАК. При этом при общем подсчете публикаций она учитывается только один раз. Кроме того, в список работ, опубликованных по теме диссертации, также включена публикация в прочих изданиях (материалах конференции) «Evaluation of the influence of the COVID-19 pandemic on the financial stability of airlines with different business models», которая не учитывается при общем подсчете, так как не входит в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ и перечень РУДН.

Наиболее значимые публикации по теме диссертации:

1. Savchina O. V., Pavlinov D. A. Assessment of the Financial Stability of Airlines with Different Business Models before, during and after the COVID-19

Pandemic. *Finance: Theory and Practice*. 2024;28(1):177-187. DOI: <https://doi.org/10.26794/2587-5671-2024-28-1-177-187>.

2. Павлинов Д. А., Савчина О. В. Финансовая устойчивость российских авиакомпаний в условиях экономической турбулентности // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2024. – Т. 26, № 4. – С. 144–161. DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2024.4.12>.

3. Павлинов Д. А., Савчина О. В. О применении модели Альтмана для оценки финансовой устойчивости российских авиакомпаний // Транспортное дело России. – 2024. – № 8. С. 7–11.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

– Отзыв на автореферат поступил от Лебедевой Марины Евгеньевны (гражданки РФ), доктора экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит, 08.00.14 – Мировая экономика), профессора, профессора кафедры экономики, управления и предпринимательства автономной некоммерческой организации высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака». Отзыв положительный, в качестве замечания указано, что автором недостаточно подробно описываются критерии отбора показателей, использованных при построении модели оценки эффективности финансового механизма стабилизации. Кроме этого, отмечено, что возможно автору следовало оценить экономический эффект от внедрения практических рекомендаций по совершенствованию финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний.

– Отзыв на автореферат поступил от Мягковой Юлии Юрьевны (гражданки РФ), кандидата экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцента, доцента кафедры мировых финансовых рынков и финтеха высшей школы финансов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова». Отзыв положительный, в качестве замечания указано, что автором недостаточно подробно отражены вопросы практической апробации отдельных предложенных рекомендаций по совершенствованию финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний.

– Отзыв на автореферат поступил от Бондарской Татьяны Анатольевны (гражданки РФ), доктора экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)), профессора, заведующей кафедрой «Экономическая безопасность и качество» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Тамбовский государственный технический университет». Отзыв положительный, в качестве замечания указано, что автором следовало бы уточнить вопрос, связанный со взаимосвязью и отличиями между экономической турбулентностью и традиционно используемыми в финансовой науке категориями риска, неопределенности, нестабильности и кризиса.

– Отзыв на автореферат поступил от Львовой Надежды Алексеевны (гражданки РФ), доктора экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), профессора, профессора кафедры теории кредита и финансового менеджмента экономического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет». Отзыв положительный, в качестве замечания указано, что возможно автору при построении модели оценки эффективности финансового механизма стабилизации следовало бы воспользоваться методами машинного обучения.

В поступивших отзывах отмечается актуальность работы, теоретическая и практическая значимость, новизна полученных результатов, обоснованность выводов и рекомендаций, а также дана положительная оценка проведенной соискателем работы.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации.

Алешина Анна Валентиновна является крупным специалистом в области финансовых рынков и инструментов, инвестиционной деятельности, корпоративных финансов, корпоративного, финансового и торгового права. В частности, в сферу ее научных интересов входят вопросы стабилизационных мер поддержки корпораций, привлечения финансирования в компании, а также финансовой несостоятельности организаций, что соответствует тематике диссертационного исследования соискателя.

Основные публикации Алешиной Анны Валентиновны по тематике диссертационного исследования:

1. Дмитриева Л. В., Алешина А. В., Булгаков А. Л. Меры поддержки деятельности региональных промышленных предприятий // Экономика строительства. – 2025. – № 2. – С. 174–176.
2. Алешина А. В., Булгаков А. Л., Романов Е. А. Использование цифровых финансовых активов для привлечения финансирования в компанию // Финансовые рынки и банки. – 2023. – № 12. – С. 64–74.

3. Алешина А. В., Булгаков А. Л., Максимова А. И. Привлечение финансирования в компанию: выпуск акций, облигаций, кредиты и иные способы // Инновации и инвестиции. – 2022. – № 3. – С. 86–90.

4. Алешина А. В., Булгаков А. Л. О некоторых особенностях применения инструментов управления закупками и запасами товарно-материальных ценностей // Финансовые рынки и банки. – 2022. – № 7. С. 30–33.

5. Алешина А. В., Булгаков А. Л. Банкротство: влияние на экономику, мораторий, проблемы и современные тенденции. // Финансовые рынки и банки. – 2022. – № 8. С. 29–36.

6. Алешина А. В., Булгаков А. Л. Банкротство и субсидиарная ответственность учредителей и директора: сколько денег могут получить кредиторы в рамках процедуры банкротства. // Финансовые рынки и банки. 2022. – № 9. С. 81–86.

Баранова Инна Владимировна является крупным специалистом в области финансовых рынков и инструментов, корпоративных и общественных финансов, финансового анализа, финансовой устойчивости и несостоятельности организаций, финансовой безопасности, а также развития малого и среднего предпринимательства. В частности, в сферу ее научных интересов входят вопросы разработки инструментария оценки финансовой устойчивости компаний и оценки влияния факторов экономической нестабильности на их финансовое состояние, что соответствует тематике диссертационного исследования соискателя.

Основные публикации Барановой Инны Владимировны по тематике диссертационного исследования:

1. Баранова И. В., Лаврентьева А. Е. Развитие аналитического инструментария оценки финансовой устойчивости производственного предприятия // Идеи и идеалы. – 2026. – Т. 18. – № 1, ч. 2. – С. 301–321. DOI: 10.17212/2075-0862-2026-18.1.2-301-321.

2. Баранова И. В., Громова Ю. П. Развитие инструментария факторного анализа рентабельности активов организации // Идеи и идеалы. – 2025. – Т. 17. – № 3, ч. 2. – С. 266–281. DOI: 10.17212/2075–0862-2025-17.3.2-266–281.

3. Баранова И. В., Бабина А. А. Методический подход к оценке деловой активности торговой организации // Идеи и идеалы. – 2025. – Т. 17. – № 4, ч. 2. С. 261–282. DOI: 10.17212/2075-0862-2025-17.4.2-261-282.

4. Побережец Е. А., Баранова И. В. Методические аспекты сравнительного анализа финансовой устойчивости организаций. Сибирская финансовая школа. 2022;(2):247-255. DOI: <https://doi.org/10.34020/1993-4386--2022-2-247-255>.

5. Баранова И. В., Власенко М. А., Побережец Е. А. Управление финансовой устойчивостью организации в практике финансового менеджмента: методический аспект. Сибирская финансовая школа. 2022;(4):94-101. DOI: <https://doi.org/10.34020/1993-4386-2022-4-94-101>.

Древинг Светлана Робертовна является крупным специалистом в области корпоративных финансов, финансовой устойчивости корпораций, инвестиционной деятельности, цифровых финансов, устойчивого развития бизнеса и регионов. В частности, в сферу ее научных интересов входят вопросы оценки влияния санкционных ограничений на развитие деятельности компаний, формирования оптимальной структуры капитала и привлечения финансирования бизнеса, что соответствует тематике диссертационного исследования соискателя.

Основные публикации Древинг Светланы Робертовны по тематике диссертационного исследования:

1. Древинг С. Р., Борисова О. В., Швелидзе А. М. Влияние санкционных ограничений на дивидендную политику нефтегазовых компаний // Экономика строительства. – 2025. – № 5. – С. 433–438.

2. Древинг С. Р., Борисова О. В. Сравнительная характеристика механизмов привлеченного финансирования бизнеса // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2024. – Т. 273. – № 6. – С. 20-30. DOI: 10.24412/2072-4098-2024-6273-20-30.

3. Древинг, С. Р. Дивидендная политика российских компаний в условиях санкций / С. Р. Древинг, О. В. Борисова, А. М. Швелидзе // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т. 16. – № 4. – URL: <https://esj.today/PDF/17ECVN424.pdf>

4. Postnikova L., Dreving S., Borisova O., Azhmuratova M., Kozhina V., & Chiceroва E. (2023). OPTIMIZATION OF THE CAPITAL STRUCTURE IN CORPORATIONS AT THE PRESENT STAGE. *Lex Humana (ISSN 2175-0947)*, 15(3), 150-164. Retrieved from <https://seer.ucp.br/seer/index.php/LexHumana/article/view/2570>.

Диссертационный совет отмечает, что по результатам выполненного соискателем исследования по специальности 5.2.4. Финансы получены следующие существенные научные результаты, обладающие элементами научной новизны:

– Статистически доказано, что динамика показателей финансовой устойчивости российских авиакомпаний обладает признаками сложной динамической системы, включая нестационарность, нелинейность, нерегулярность, чувствительность динамики финансовых показателей к начальным условиям и мультичастотность. На основе полученных результатов установлено, что функционирование авиаперевозчиков осуществляется в

условиях экономической турбулентности, характеризующейся высокой волатильностью ключевых финансовых показателей, обусловленной совокупностью внутренних и внешних факторов, а также значительной неопределенностью вследствие нелинейного и трудно прогнозируемого характера их динамики.

– Установлено, что финансовый механизм стабилизации деятельности авиационных компаний формируется совокупностью взаимосвязанных финансовых методов, обеспечивающих поддержание их финансовой устойчивости. К числу таких методов относятся реструктуризация долговых и лизинговых обязательств, привлечение акционерного капитала, совокупность методов по управлению кредитным, валютным и процентным рисками, возвратные схемы лизинга, совокупность методов по управлению ликвидностью и кредитным портфелем, открытие С-счетов для проведения международных расчетов, реализация программ контроля за расходами, а также меры государственной финансовой поддержки, включающие субсидирование, льготное кредитование под государственные гарантии, льготное налогообложение, докапитализацию, финансирование лизинга через Государственную транспортную лизинговую компанию за счет средств Фонда национального благосостояния, выкуп воздушных судов у иностранных лизингодателей, освобождение от страховых требований по иностранным самолетам и возврат акциза на авиатопливо.

– По результатам эмпирического анализа установлено, что существующие зарубежные и российские методики оценки финансовой устойчивости, используемые для определения эффективности финансового механизма стабилизации, характеризуются недостаточной точностью прогнозирования финансовой устойчивости российских авиакомпаний.

– Идентифицированы ключевые внутренние и внешние факторы, оказывающие негативное влияние на финансовую устойчивость российских авиаперевозчиков и обуславливающие необходимость формирования финансового механизма стабилизации. К основным из них относятся высокая долговая нагрузка, устаревание и сокращение парка воздушных судов, макроэкономическая нестабильность, снижение пассажирского спроса, низкая рентабельность, усиление конкурентного давления со стороны крупных авиакомпаний, появление новых регуляторных требований, неэффективное управление расходами, управленческие ошибки и корпоративные конфликты, нарушение требований авиационной безопасности, прекращение финансирования со стороны инвесторов и недостаточный уровень государственной поддержки.

– Посредством событийного анализа установлено, что в условиях экономической турбулентности применение финансового механизма стабилизации способствовало улучшению динамики показателей ликвидности и рентабельности российских авиаперевозчиков, тогда как уровень их долговой нагрузки продолжал увеличиваться, превышая ожидаемые значения более чем в два раза. Полученные результаты свидетельствуют о том, что приоритетным направлением развития финансового механизма стабилизации в современных условиях экономической турбулентности является управление долговой нагрузкой.

– Разработана и апробирована авторская модель оценки финансовой устойчивости, позволяющая оценить эффективность финансового механизма стабилизации деятельности российских авиакомпаний на основе сравнительного анализа уровня их финансовой устойчивости. Апробация модели показала, что эффективность применяемого финансового механизма стабилизации составляет 60%. Большинству российских авиаперевозчиков удалось повысить уровень финансовой устойчивости, благодаря реализации комплекса финансовых методов, включающего реструктуризацию лизинговых обязательств, привлечение собственного капитала посредством акционирования, лимитирование объемов продаж агентов, установление требований к финансовому обеспечению договоров оказания услуг, применение валютных оговорок, использование механизма возврата авансов, открытие С-счетов для международных расчетов, реализацию программ контроля расходов, получение государственных субсидий, погашение крупных задолженностей, диверсификацию финансовых инструментов, а также оптимизацию бизнес-модели авиакомпаний. На основе результатов моделирования выявлены основные препятствия обеспечению финансовой устойчивости российских авиаперевозчиков, включая низкую ликвидность, неэффективную дивидендную политику, высокую долговую нагрузку, значительный объем прочих расходов и оценочных обязательств. Разработаны рекомендации по совершенствованию финансового механизма стабилизации. На корпоративном уровне предложено применение таких финансовых методов, как конвертация долговых обязательств в собственный капитал посредством дополнительной эмиссии акций, реструктуризация кредиторской задолженности, рефинансирование долгосрочных долговых обязательств, факторинг, ускорение оборачиваемости запасов, установление целевого норматива выплаты дивидендов, проведение жесткой кредитной политики в отношении контрагентов, оптимизация ключевых статей себестоимости, дисконтирование дебиторской задолженности и диверсификация финансовых инструментов. На государственном уровне предложены снижение ставки НДС до 0% на внутренних

маршрутах, выделение дополнительного финансирования из средств Фонда национального благосостояния для выкупа воздушных судов, реструктуризация долговых обязательств посредством выкупа облигаций и корректировка формулы топливного демпфера.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- систематизированы основные корпоративные и государственные финансовые методы стабилизации деятельности авиационных компаний;
- раскрыты сущность и структура финансового механизма стабилизации деятельности авиаперевозчиков;
- выявлены и обобщены ключевые внешние и внутренние факторы, влияющие на финансовую устойчивость авиационных компаний;
- сформирован перечень финансовых показателей, наиболее значимых для оценки деятельности авиакомпаний, который может быть использован для актуализации существующих методических рекомендаций по оценке финансово-экономического состояния воздушного эксплуатанта Министерства транспорта РФ;
- в исследовании использованы логический, сравнительный, статистический, факторный, ретроспективный, финансовый, корреляционно-регрессионный анализ, а также методы дедукции, классификации, экономико-математического моделирования, апробации разработанной модели, что в полной мере соответствует междисциплинарному подходу к исследуемой проблеме.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- основные выводы и положения диссертационного исследования, посвященного исследованию финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний в условиях экономической турбулентности, могут быть использованы при проведении научных исследований в области оценки финансовой устойчивости авиакомпаний;
- разработанная методика оценки финансовой устойчивости и эффективности финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний может быть использована органами государственной власти и предприятиями авиационной отрасли для статистически обоснованной оценки уровня финансовой устойчивости авиаперевозчиков, а также для обоснования необходимости формирования финансового механизма стабилизации при выявлении тенденции к его снижению;
- материалы диссертационного исследования были использованы в образовательном процессе ФГАОУ ВО РУДН им. Патриса Лумумбы при

подготовке магистров по направлениям 38.04.01 «Экономика» и 38.04.08 «Финансы и кредит».

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

- теоретической и методологической основой исследования являются фундаментальные труды в области экономики и финансов авиационного транспорта, финансов, статистики, эконометрики, математики, корпоративных финансов и экономической теории, а также действующие нормативные правовые акты, регламентирующие транспортную отрасль РФ;

- при проведении исследования были использованы статистические данные Федерального агентства воздушного транспорта России, Министерства транспорта России, Федеральной антимонопольной службы России, Федеральной службы государственной статистики, Всемирного банка, Международной ассоциации воздушного транспорта, Международной ассоциации гражданской авиации, геоинформационной системы Flightradar24, а также данные консолидированной финансовой отчетности российских авиакомпаний по РСБУ;

- в качестве эмпирической базы исследования использованы данные, полученные автором в ходе анализа отчетности рассматриваемых авиакомпаний;

- исследование проведено с применением финансового, статистического, факторного и эконометрического анализов, что обеспечило обоснованность и надежность полученных результатов.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии во всех этапах подготовки диссертационного исследования, включая: обоснование научной проблемы финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний в условиях экономической турбулентности, определение цели, задач, объекта и предмета исследования; разработку плана и структуры диссертационного исследования; изучение научной литературы по проблематике исследования; сбор и обработку статистических данных; подготовку текста диссертационного исследования; формулировку основных положений, выносимых на защиту; разработку авторской трактовки понятий «экономическая турбулентность» и «финансовый механизм стабилизации деятельности авиационных компаний», а также методики оценки финансовой устойчивости и эффективности финансового механизма стабилизации деятельности авиационных компаний; проведение масштабных расчетов и количественную оценку влияния экономической турбулентности на финансовое состояние системообразующих авиационных компаний России; публикацию научных статей по теме исследования в рецензируемых российских и зарубежных изданиях; апробацию результатов диссертационного исследования; выступления на научно-практических конференциях и семинарах.

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры политической экономии имени В. Ф. Станиса экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Дигилиной Ольгой Борисовной; доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры экономики и бухгалтерского учета факультета подготовки сотрудников для подразделений экономической безопасности и противодействия коррупции ФГКОУ ВО «Московский ордена Почета университет Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В. Я. Кикотя» Дятловой Ангелиной Федоровной; доктором экономических наук, профессором, доцентом кафедры «Финансы, учет и аудит» экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Голодовой Жанной Гаврииловной.

Председатель
диссертационного совета ПДС 0600.006
доктор экономических наук, доцент



Д. А. Динец

Ученый секретарь
диссертационного совета ПДС 0690.006
доктор экономических наук, доцент



Def

А. Ю. Пак

26 июня 2026 г.