В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
Образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Манева Владимира Юрьевича «ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ КИТАЯ В ЮСМКА (США, КАНАДА, МЕКСИКА)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 - Мировая экономика

Автореферат диссертационного исследования Манева Владимира Юрьевича посвящен комплексному анализу актуальной и научно значимой проблемы - особенностей реализации прямых иностранных инвестиций Китая в странах ЮСМКА под воздействием изменяющихся экономических, институциональных и геополитических условий. Актуальность выбранной темы обусловлена существенным расширением роли Китая в международном движении капитала и одновременно изменением условий деятельности китайских компаний на зарубежных рынках. Усиление инвестиционного контроля, требований национальной безопасности и ограничений в отношении передачи технологий формирует новую среду для международных инвестиций и требует адаптации используемых Китаем механизмов зарубежного присутствия.

Интерес представляет предложенный автором подход к исследованию китайских ПИИ, в рамках которого инвестиционная деятельность КНР рассматривается не только как инструмент коммерческой экспансии компаний, но и как элемент реализации более широких государственных экономических и стратегических приоритетов. Автор последовательно показывает, что для китайской инвестиционной политики характерно сочетание как экономических так и государственных стратегических задач. Такой подход позволяет дополнить традиционное рассмотрение прямых иностранных инвестиций с позиции максимизации прибыли анализом роли государства в формировании направлений зарубежной инвестиционной деятельности Китая.

Существенным результатом представляется разработанная автором периодизация эволюции зарубежной инвестиционной политики КНР, позволяющая проследить изменение государственных подходов к регулированию и стимулированию китайских инвестиций за рубежом. Показано,

что по мере расширения масштабов зарубежной деятельности менялись не только объемы и география инвестиций, но и приоритеты китайского государства, а также используемые компаниями инструменты выхода на зарубежные рынки.

Значительная часть исследования посвящена анализу инвестиционного поведения Китая в странах ЮСМКА. Автор исходит из того, что наличие единого регионального пространства не означает формирования единых условий для деятельности иностранного капитала. Различия в институциональной среде, отраслевой структуре и механизмах инвестиционного контроля определяют специфику китайского присутствия в каждой из стран.

Особого внимания заслуживает исследование трансформации организационных форм китайских ПИИ. Автор отмечает существенное снижение роли крупных сделок по слияниям и поглощениям по сравнению с предыдущим этапом зарубежной экспансии Китая. В ответ на усиление инвестиционного контроля китайские компании перешли к косвенному инвестированию, включающего в себя различные формы технологического и экономического сотрудничества. Тем самым показано, что изменение внешних условий сопровождается не только количественным сокращением отдельных типов сделок, но и качественной перестройкой моделей международного поведения китайского бизнеса.

Главным научным результатом работы можно считать вывод о том, что изменение инвестиционной деятельности Китая в ЮСМКА связано не только с экономическими факторами, но и с геополитическими, влияющими на сам механизм допуска иностранного капитала на рынки стран объединения. Особого внимания заслуживает выявленная автором роль США в формировании новых условий для китайской инвестиционной деятельности во всем регионе. Ужесточение американского подхода к контролю за иностранными инвестициями, прежде всего в технологически чувствительных секторах, оказало влияние не только на характер китайского присутствия непосредственно в США, но и на последующее изменение инвестиционной среды в Канаде и Мексике. В работе показано, что регуляторные решения крупнейшей экономики региона становятся фактором, определяющим направления перераспределения китайского капитала внутри ЮСМКА.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что автор успешно выполнил поставленные задачи и достиг цели исследования. Положения, выносимые на защиту, имеют самостоятельное содержание, логически связаны с

результатами проведенного анализа и отражают научную новизну диссертационной работы. Автореферат дает целостное представление о теоретических положениях, методических подходах, результатах и выводах исследования.

В качестве направления для дальнейшего развития исследования можно рекомендовать более подробно рассмотреть количественные критерии оценки результативности различных адаптационных стратегий китайских компаний, а также возможные изменения инвестиционного поведения КНР при дальнейшем ужесточении требований к локализации производства и контролю за иностранным капиталом в странах ЮСМКА.

Таким образом, содержание автореферата диссертации Манева Владимира Юрьевича на тему «Прямые иностранные инвестиции Китая в ЮСМКА (США, Канада, Мексика)» позволяет сделать вывод, что автореферат соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а его автор, Манев Владимир Юрьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Доцент кафедры международного бизнеса РЭУ им. Г.В. Плеханова, кандидат экономических наук

12.10.2026

Е.А. Рожанская

Место работы: ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Адрес: 115054, Москва, Стремянный переулок, д.36
Тел: +7 (903) 188-26-99; e-mail:rozhanskaia.ea@rea.ru

Подпись к.э.н., доцента Рожанской Елены Александровны удостоверяю.

Управление персонала

ПОДПИСЬ Рожанской Е.А.
удостоверяю
Специалист по работе с персоналом
Г.А. Мелконян
20 г.

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
Образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Манева Владимира Юрьевича «ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ КИТАЯ В СТРАНЫ ЮСМКА (США, КАНАДА, МЕКСИКА)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 - Мировая экономика

Автореферат диссертационной работы Манева Владимира Юрьевича представляет собой комплексное научное изложение, посвященное актуальной проблеме трансформации китайской инвестиционной политики в странах ЮСМКА. Работа выполнена на высоком профессиональном уровне и вносит значительный вклад в исследование участия Китая в международном движении капитала, а также изменение условий функционирования китайских компаний на рынках развитых стран. Актуальность исследования обусловлена усилением инвестиционного контроля, требований национальной безопасности и технологических ограничений, оказывающих непосредственное влияние на формы и направления международной инвестиционной деятельности Китая.

В работе использовано значительное количество статистических данных и аналитических материалов как международных организаций, так и национальных ведомств, характеризующих динамику и структуру китайских прямых иностранных инвестиций, особенности инвестиционного регулирования и условия деятельности китайских компаний в США, Канаде и Мексике. Автором рассматриваются основные теоретические подходы к исследованию прямых иностранных инвестиций, прослеживается эволюция

инвестиционной политики КНР и выявляются изменения в механизмах зарубежной инвестиционной деятельности Китая.

Научная новизна исследования проявляется в комплексном анализе трансформации китайских ПИИ в странах ЮСМКА с учетом различий институциональной среды и характера регулирования принимающих государств, в систематизации этапов развития зарубежной инвестиционной политики КНР, а также в выявлении современных механизмов адаптации китайского капитала к изменяющимся условиям североамериканского рынка. Особого внимания заслуживает разработанная автором типология инвестиционных стратегий китайских компаний, отражающая использование различных форм участия в капитале, локализации производства и встраивания в цепочки создания стоимости в условиях усиления регуляторных ограничений.

Автор убедительно показывает, что китайское инвестиционное присутствие в странах ЮСМКА не может рассматриваться как единая модель. Специфика национальных рынков определяет различия в направлениях и формах инвестиционной деятельности: США сохраняют значение прежде всего с точки зрения доступа к технологиям и инновационным возможностям, Канада — с позиции ресурсного потенциала, в то время как Мексика приобретает возрастающее значение как производственная и логистическая площадка, позволяющая китайским компаниям интегрироваться в североамериканские производственные цепочки. При этом автор обосновывает, что усиление ограничений не приводит к сокращению инвестиционного присутствия Китая в регионе, а способствует изменению форм и механизмов выхода на рынки.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование «Прямые иностранные инвестиции Китая в ЮСМКА (США, Канада, Мексика)» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в

федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а его автор, Манев Владимир Юрьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

«8» октября 2026 г.

Доцент кафедры «Экономической политики и государственно-частного партнерства» МГИМО МИД России, кандидат экономических наук

Э.А. Шаманина

Место работы: ФГАО ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации». Адрес: 119454, г. Москва, ул. проспект Вернадского, д. 76.
Тел: +7 (903) 746-83-60; e-mail: e.shamanina@inno.mgimo.ru

Подпись к.э.н., доцента Шаманиной Эллины Алексеевны удостоверяю.

ПОДПИСЬ Шаманиной Э.А. заверяю
Специалист по кадрам
1 категории Пущина А.
«08» октября 2026

Управление по работе с персоналом

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы
Манева Владимира Юрьевича
«ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ КИТАЯ
В ЮСМКА (США, КАНАДА, МЕКСИКА)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.5 - Мировая экономика

Тема диссертационного исследования, выбранная Маневым Владимиром Юрьевичем для изучения, представляется очень актуальной, поскольку затрагивает один из наиболее значимых аспектов современной мировой экономики, связанный с трансформацией международного инвестиционного взаимодействия в условиях усиления геоэкономической конкуренции и изменения подходов государств к инвестиционному скринингу. Китай за последние десятилетия превратился в одного из крупнейших участников международного движения капитала, однако условия деятельности его компаний на зарубежных рынках существенно изменились. Усиление инвестиционного контроля, требований национальной безопасности и технологических ограничений со стороны развитых стран создает необходимость адаптации традиционных механизмов зарубежного инвестирования и поиска новых форм использования капитала в странах присутствия.

Автор последовательно рассматривает эволюцию инвестиционной политики КНР, начиная с формирования институциональных предпосылок зарубежной деятельности китайских компаний и заканчивая современным этапом, на котором особое значение приобретают технологические, отраслевые и институциональные приоритеты. Интерес представляет предложенная в работе периодизация развития китайской инвестиционной политики, позволяющая проследить, каким образом изменение государственных подходов к зарубежным инвестициям влияло на механизмы и условия присутствия на зарубежных рынках.

Одной из сильных сторон проведенного научного исследования является анализ китайских инвестиций в каждой из трех стран ЮСМКА (USMCA). Как следует из текста автореферата, несмотря на наличие общего экономического пространства, инвестиционное присутствие Китая в США, Канаде и Мексике развивается по различным направлениям. В США китайские компании преимущественно стремятся получить доступ к технологическим и инновационным компетенциям. Показательно, что в период активного расширения китайских инвестиций реализовывались крупные сделки в сфере высоких технологий, производства электроники, средств массовой информации и недвижимости, однако последующее ужесточение инвестиционного контроля существенно изменило возможности использования подобных механизмов.

В Канаде значительную роль в китайской инвестиционной стратегии традиционно играло обеспечение доступа к природным ресурсам и нефтегазовым активам. В то же время усиление требований в сфере национальной безопасности привело к более осторожному подходу китайских компаний к приобретению стратегических активов и более активному использованию партнерских форм взаимодействия.

Особое место в исследовании занимает Мексика, инвестиционная модель которой заметно отличается от американской и канадской. Автор рассматривает ее не только как самостоятельный рынок, но и как производственную и логистическую площадку, позволяющую китайским компаниям интегрироваться в североамериканские цепочки создания стоимости. С 2017 г. возрастает значение проектов, связанных с локализацией производства, автомобилестроением, производством автокомпонентов, телекоммуникационной инфраструктурой, возобновляемой энергетикой и другими направлениями, ориентированными на рынок не только Мексики, но и США.

Значимым результатом исследования представляется вывод о трансформации форм китайского инвестиционного присутствия в Северной Америке. По мнению автора, усиление ограничений не привело к полному прекращению инвестиционной деятельности Китая, а стало одним из факторов изменения ее организационных форм. Наряду с ослаблением роли крупномасштабных сделок, связанных со слияниями и поглощениями, возрастает значение совместных предприятий, локализации производства, миноритарного участия, венчурного финансирования и технологических партнерств. Представленный подход позволяет рассматривать китайские ПИИ не только с точки зрения их количественных параметров, но и с позиции устойчивости различных форм присутствия в условиях институциональных ограничений.

Текст автореферата позволяет сделать вывод о том, что Манев В. Ю. успешно выполнил поставленные задачи и достиг цели диссертационного исследования. Полученные результаты отличаются самостоятельностью, имеют научную и практическую значимость и позволяют сформировать целостное представление об особенностях трансформации китайских прямых иностранных инвестиций в странах ЮСМКА.

Что касается замечаний по тексту автореферата, то одно из них носит технический характер. На с. 14 автор ссылается на рис. 1, на котором, по его словам, представлена динамика объемов накопленных прямых иностранных инвестиций Китая в США с 2000 г. по 2025 г., однако на рис. 1 данные указаны только до 2024 г. включительно. Другое замечание является предметом дискуссионного обсуждения. На с. 25 в связи с ужесточением регулирования инвестиционной деятельности китайских компаний в США и Канаде автор отмечает, что государственные органы КНР в ответ на это стали «выполнять функцию институциональной подготовки национальных инвесторов к работе в наиболее регулируемых экономиках мира». Однако традиционно было принято считать, что наиболее регулируемыми (т. е. с наименьшим уровнем экономической свободы и жестким государственным контролем) являются страны с командно-административной системой или жестким авторитарным регулированием. Целесообразно ли, по мнению автора, включить теперь в число таких стран США и Канаду? Следует отметить, что оба замечания не влияют на общее положительное впечатление от проведенного научного исследования.

Считаю, что диссертационное исследование «Прямые иностранные инвестиции Китая в ЮСМКА (США, Канада, Мексика)» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а его автор, Манев Владимир Юрьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Профессор Кафедры мировой экономики
и мировых финансов Факультета
международных экономических отношений
федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор Игорь Алексеевич Балюк

15. 10. 2026

Контактная информация: 125167, г. Москва, Ленинградский пр-т, 49/2.
телефон: +7 (499) 700-86-00 (доб. 9837), E-mail: iabalyuk@fa.ru.

Подпись Балюка И. А. заверяю:

УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

СПЕЦИАЛИСТ
ПО КАДРАМ УКО
КАЛАШНИКОВА Е.Е.