

В диссертационный совет ПДС 2008.001
При ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Митякова Евгения Сергеевича,
доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой КБ-9
«Предметно-ориентированные информационные системы»
Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «МИРЭА – Российский
технологический университет»
на диссертацию Чупиной Жанны Сергеевны
на тему «Интегративное управление инновационными проектами в
приоритетных отраслях экономики», представленной к защите на
соискание доктора экономических наук по специальности 5.2.3
«Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций)

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы исследования обусловлена возрастающей потребностью российской экономики в обеспечении технологического суверенитета и независимости в условиях глобальной нестабильности и санкционного давления. Работа отвечает современным приоритетам научно-технологического развития, отражённым в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, Концепции технологического развития до 2030 года и национальных целях развития России до 2036 года.

Автором справедливо показано, что существующие методы управления инновационными проектами зачастую не соответствуют реалиям цифровой экономики, характеризующимся высокой степенью неопределённости и рисков. Предложенный в диссертации интегративный подход формирует новую методологию управления, основанную на синтезе организационных, технологических и экономических инструментов, а также использовании цифровых технологий — искусственного интеллекта, больших данных и машинного обучения.

Объектом исследования являются инновационные проекты в приоритетных отраслях экономики.

В качестве предмета исследования определены организационно-экономические отношения, возникающие в процессе реализации интегративного подхода при управлении инновационными проектами.

Целью исследования является совершенствование управления инновационными проектами на основе применения интегративного подхода в современных условиях за счёт использования цифровых технологий с учётом рисков и неопределённостей внешней и внутренней среды. Таким образом, тема исследования имеет высокую научную и практическую значимость для решения ключевой задачи государства — формирования эффективных механизмов реализации инновационных проектов, направленных на достижение технологического суверенитета и устойчивого развития приоритетных отраслей экономики России.

Степень обоснованности обсуждаемых в диссертации положений

Научные положения, выводы и практические рекомендации, представленные в диссертации Чупиной Жанны Сергеевны, отличаются высоким уровнем научной проработки, внутренней логикой и комплексностью аргументации. Автором реализован системный подход к исследованию проблемы, что позволило не только определить закономерности функционирования инновационных проектов в приоритетных отраслях, но и разработать целостную концепцию их интегративного управления на основе современных цифровых технологий.

В диссертации обеспечена последовательная взаимосвязь между целью, задачами, гипотезой, методологией и результатами исследования. Теоретико-методологические положения обоснованы с опорой на широкий спектр фундаментальных трудов отечественных и зарубежных учёных в области управления инновациями, инвестиционного анализа, цифровой трансформации и экономико-математического моделирования. Приведённая в работе классификация подходов (системного, многофакторного, нелинейного, модульного, интеграционного и др.) демонстрирует глубокое знание автором научно-методологических основ и современного состояния научной мысли в рассматриваемой сфере.

Особо следует отметить высокий уровень методического обоснования разработанных моделей. В диссертации представлены:

- многофакторная модель ранжирования инновационных проектов, позволяющая учитывать широкий спектр количественных и качественных критериев (инновационный потенциал, уровень технологичности, ресурсная обеспеченность, степень рисков и т.д.), что обеспечивает объективный отбор проектов для реализации;

- методика оценки потенциала организации к реализации инновационного проекта, включающая интеграцию финансовых, производственных, инновационных и технических параметров в единую оценочную систему, что усиливает достоверность выводов относительно способности предприятий эффективно реализовывать инновационные инициативы;

- модель интегрального показателя высокотехнологичности продукции, базирующаяся на формализованном описании факторов, влияющих на конкурентоспособность и уровень технологической зрелости продукта;

- механизм принятия управленческих решений, основанный на сочетании количественных методов и экспертных оценок, реализуемый с применением цифровых инструментов и элементов искусственного интеллекта;

- алгоритм реализации интегративного подхода, обеспечивающий согласованность организационно-технических, финансово-экономических и информационных блоков управления на всех стадиях жизненного цикла инновационного проекта.

Такая структура и логика изложения результатов объединяет всю систему целей и задач, поставленных в работе. Такой подход дает новые интересные результаты в экономической науке и практике. Это позволяет сделать вывод, что положения, представленные в диссертации, носят научно обоснованный характер.

Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.

Теоретическая значимость диссертации заключается в развитии теории интегративного управления инновационными проектами, а также уточнении понятийного аппарата в области региональной и отраслевой экономики. Автор формирует целостную систему теоретико-методологических принципов управления проектами в условиях цифровизации и неопределённости, обосновывает взаимосвязь инновационного цикла и процессов технологического развития.

В диссертации углублены и конкретизированы фундаментальные положения теории инновационного менеджмента, региональной и отраслевой экономики, а также теории управления проектами. Автор обосновала принципы адаптации интегративного подхода к задачам технологического суверенитета и устойчивого развития, показав, каким образом сочетание организационно-экономических и цифровых инструментов позволяет не только повысить эффективность инновационных проектов, но и обеспечить сбалансированность интересов государства, бизнеса и научно-технологического сектора.

Особое значение имеет введение в научный оборот новых категорий и понятий, уточняющих содержание интегративного управления: «информационно-интеллектуальная система управления инновационными проектами», «интегральный показатель высокотехнологичности продукции», «алгоритм реализации интегративного подхода» и др. Эти понятия формируют понятийно-категориальный аппарат новой школы экономической мысли, ориентированной на цифровую трансформацию управления.

Практическая значимость диссертации проявляется также в её потенциале для использования в разработке государственных и

корпоративных программ инновационного развития, а также в процессе проектного управления на предприятиях, реализующих высокотехнологичные проекты. Предложенные инструменты могут быть интегрированы в систему национальных проектов, в программы технологического развития отраслей, в механизмы оценки результативности и эффективности инновационных инициатив.

В совокупности теоретические и практические результаты исследования создают основу для формирования новой модели управления инновационным развитием экономики России, ориентированной на технологическую независимость, ускорение внедрения цифровых технологий и повышение конкурентоспособности отечественной продукции на мировых рынках.

Таким образом, теоретическая и практическая ценность диссертационной работы Чупиной Жанны Сергеевны заключается в сочетании глубокой научной проработки, оригинальных методических решений и подтверждённой практической применимости разработанных инструментов, что обеспечивает её значительный вклад в развитие современной экономической науки и практики управления инновационными процессами в России.

Общая характеристика содержания и выводов диссертации

Диссертация Чупиной Жанны Сергеевны «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» является целостным, логически завершённым и высокоорганизованным научным исследованием, отражающим комплексный подход автора к решению одной из важнейших научных задач современной экономической теории — совершенствованию управления инновационными проектами в целях обеспечения технологического суверенитета и устойчивого развития национальной экономики.

Структура диссертации отвечает внутренней логике научного поиска и соответствует поставленной цели и задачам исследования. Работа состоит из введения, пяти содержательных глав, заключения, списка литературы и приложений. Каждая глава выполняет самостоятельную аналитическую и методологическую функцию, при этом они взаимосвязаны и логически последовательно раскрывают замысел автора.

Первая глава имеет концептуально-теоретический характер. В ней проведён фундаментальный анализ существующих методологических подходов к управлению инновационными проектами в отечественной и зарубежной литературе, выявлены ограничения традиционных моделей управления в условиях цифровой трансформации и высокой неопределённости. Автор выделяет и систематизирует существующие подходы — системный, интеграционный, многофакторный, модульный, нелинейный и превентивный — и показывает, что именно интегративный подход способен обеспечить комплексное управление инновационными процессами с учётом рисков, ресурсов и институциональных факторов.

Во второй главе разработаны и обоснованы методы интегративного управления инновационными проектами. Автор последовательно переходит от теоретического анализа к построению математических моделей, позволяющих осуществлять отбор и ранжирование инновационных проектов в приоритетных отраслях экономики.

Третья глава посвящена разработке механизма интегративного управления инновационными проектами. В ней предложена методика оценки потенциала организации к реализации инновационных проектов, учитывающая финансовые, производственные, инновационные и технологические параметры. Разработаны подходы к совершенствованию экономических инструментов управления жизненным циклом высокотехнологичной продукции.

В четвёртой главе представлена оригинальная разработка автора — информационно-интеллектуальная система управления инновационными проектами (ИИС), основанная на применении цифровых технологий, машинного обучения и искусственного интеллекта.

Пятая глава носит прикладной характер и отражает практическую реализацию интегративного подхода. Здесь разработан алгоритм реализации интегративного управления, предложена схема его внедрения в деятельность организаций, осуществляющих инновационные проекты, и приведены результаты апробации на конкретных предприятиях.

Предложения в работе автора основаны на разработках, прошедших апробацию в конкретных организациях.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций исследования

К основным положениям научной новизны, представленным в диссертационной работе, следует отнести:

- теоретическое обоснование и развитие интегративного подхода как новой парадигмы управления инновационными проектами в условиях цифровизации;
- построение многофакторной модели ранжирования инновационных проектов и методики оценки потенциала организаций к их реализации;
- разработку математической модели расчёта интегрального показателя высокотехнологичности продукции;
- формирование механизма принятия управленческих решений с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта;
- создание модели и функциональной структуры информационно-интеллектуальной системы управления инновационными проектами;
- разработку алгоритма реализации интегративного подхода и Концепции интегративного управления.

Указанные результаты отражают самостоятельный вклад автора в развитие отечественной науки в области управления инновациями и промышленной экономики.

Достоверность и степень обоснованности выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность и степень обоснованности научных результатов, выводов и практических предложений, представленных в диссертации Чупиной Жанны Сергеевны, не вызывают сомнений и подтверждаются как теоретическими, так и эмпирическими аргументами. Автор продемонстрировала высокий уровень методологической культуры, строгое следование логике научного исследования и корректность применения методов анализа и моделирования.

Достоверность выводов подтверждается широкой эмпирической и информационной базой исследования. Автор использовала статистические материалы Федеральной службы государственной статистики (Росстат), Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций, материалы международных организаций, а также данные отраслевой и корпоративной отчетности предприятий. На основе этих данных проведён глубокий анализ динамики и структуры инновационной активности, технологического уровня производства и инвестиционной привлекательности приоритетных отраслей экономики.

Степень обоснованности выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Чупиной Жанны Сергеевны, подтверждена апробацией результатов исследования на научно-практических конференциях, отражением основных результатов диссертационной работы в опубликованных автором научных трудах, а также внедрением полученных результатов конкретными организациями.

Основные результаты диссертационного исследования и выносимые на защиту элементы научной новизны диссертации отражены в 21 научной работе общим объемом 15,3 п. л., из них 6,8 авт. п.л., в том числе 9 работ в изданиях, индексируемых в базах Scopus/Web of Science, из них 4 работы квартиля Q1/Q2 и 8 статей изданы в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, 2 патента.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации по научным результатам соискателя:

1. В исследовании (стр. 158–168) предложен механизм принятия управленческих решений, однако не конкретизирована его адаптация к различным стадиям жизненного цикла проекта. Разграничение процедур принятия решений на стадиях инициации, разработки и коммерциализации позволило бы уточнить практическую применимость модели.

2. На страницах 206–212 автор описывает процесс внедрения цифровых инструментов управления проектами, однако вопросы интеграции ИИС с существующими корпоративными ERP- и CRM-системами предприятий не

затронуты. Уточнение этой части усилило бы прикладную сторону исследования и показало бы готовность решений к масштабированию.

3. В разделе, посвящённом оценке эффективности внедрения разработанных инструментов (стр. 231–240), автор делает выводы о повышении результативности инновационной деятельности, однако не приводит показатели доверительных интервалов или стандартных отклонений, что позволило бы количественно оценить устойчивость достигнутых эффектов.

4. В блоке, посвящённом сравнительной характеристике традиционных и интегративного подходов (стр. 18–40), следовало бы уточнить критерии оценки эффективности управленческих решений. Это обеспечило бы возможность количественной проверки преимуществ интегративной модели по сравнению с классическими методами управления проектами.

5. В заключительной части работы (стр. 263–287) автор справедливо подчеркивает стратегическое значение интегративного управления для достижения технологического суверенитета, однако можно было бы дополнительно обозначить институциональные механизмы внедрения — в частности, роль государственных корпораций, консорциумов и кластеров в масштабировании предложенной модели.

Заключение о соответствии диссертации требованиям положения о присуждении ученых степеней

Диссертация Чупиной Жанны Сергеевны является законченной научно-исследовательской работой на актуальную тему, выполненную автором самостоятельно на высоком научном уровне. Новые научные результаты, полученные автором, имеют важное значение для российской науки и практики в области управления инновационными проектами.

Работа базируется на значительном объеме исходных данных, изложена грамотным экономическим языком, оформлена с соблюдением установленных требований. В заключение каждой главы сделаны четкие выводы, которые обоснованы содержанием глав работы.

Автореферат соответствует основному содержанию диссертации, а публикации по теме исследования Чупиной Жанны Сергеевны в полной мере отражают основное содержание новых положений, представленных к защите.

По содержанию диссертация соответствует п.7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; п.7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски» паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук,

Официальный оппонент,
заведующий кафедрой КБ-9
«Предметно-ориентированные информационные системы»
Института кибербезопасности и цифровых технологий
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«МИРЭА – Российский технологический университет»,
доктор экономических наук (08.00.05), профессор

Евгений Сергеевич Митяков

28.11.2025

107076, г. Москва, ул. Стромынка, 20, тел.: Телефон: +7 499 681-33-56, доб. (3035)

E-mail: mityakov@mirea.ru

Подпись д.э.н., профессора Евгения Сергеевича Митякова, заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные системы» Института кибербезопасности и цифровых технологий удостоверяю, доктор технических наук, кандидат химических наук, профессор, проректор по учебной работе, ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет (РТУ МИРЭА)»



Андрей Всеволодович Тимошенко