

"УТВЕРЖДАЮ"  
Первый проректор-  
проректор по научной работе РУДН  
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН

А.А. Костин



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Диссертация «Международный рынок авиадвигателей: интересы и проблемы выхода России» выполнена на кафедре Международных экономических отношений экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Занчев Дмитрий Александрович, 1975 года рождения, гражданин России, в 1998 году окончил специалитет Мордовского государственного университета имени Н.П. Огарева по специальности «Филология».

С 25.10.2022 по 30.09.2026 обучается в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, по которой подготовлена диссертация на кафедре международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Научный руководитель – Пинчук Виктор Николаевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры международных экономических отношений РУДН.

Тема диссертационного исследования была утверждена в последней редакции на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН 22.11.2022 г., протокол № 4.

В настоящее время работает заместителем генерального директора, директором по стратегическому и коммерческому развитию бизнеса в СНГ ООО «ДжиИ Хелскеа».

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

### **Оценка выполненной соискателем работы.**

Диссертационное исследование Занчева Д.А. посвящено комплексному анализу современного состояния и тенденций развития международного рынка авиадвигателей, особенностей конкурентной борьбы на данном рынке, преимуществ ведущих мировых производителей, эволюции международных связей России в сфере авиадвигателестроения, а также проблем и перспектив выхода России на мировой рынок авиадвигателей в условиях усиления технологических, институциональных и санкционных ограничений.

**Актуальность исследования обусловлена** тем, что авиационное двигателестроение является одной из наиболее наукоемких, капиталоемких и стратегически значимых отраслей мировой экономики. Современный рынок авиадвигателей характеризуется высокой концентрацией, доминированием ограниченного круга глобальных производителей, огромными затратами на НИОКР и сертификацию, а также возрастающей ролью послепродажного обслуживания, цифровизации и экологических стандартов. Для России исследование данного рынка имеет особое значение в условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета, ускоренного импортозамещения, восстановления национальной производственной базы и формирования новых направлений международного сотрудничества. Усиление санкционного давления, разрыв прежних производственно-кооперационных связей и ограничение доступа к зарубежным технологиям делают задачу анализа интересов и проблем выхода России на международный рынок авиадвигателей особенно актуальной как в научном, так и в практическом отношении.

Диссертация «Международный рынок авиадвигателей: интересы и проблемы выхода России» представляет собой самостоятельное, целостное и завершённое научное исследование, выполненное на высоком аналитическом уровне. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные соискателем, последовательно аргументированы и базируются на широком круге отечественных и зарубежных источников, статистических данных, аналитических материалов международных организаций, отраслевых компаний и российских профильных структур.

• **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в:**

– осуществлении всех этапов исследования от постановки проблемы до оформления диссертации;

- обобщении выводов и определении места России на мировом рынке авиадвигателестроения и выявление возможных перспектив развития внешнеэкономических связей в этой сфере в условиях санкционного давления.
- подготовке публикации статей по теме исследования в рецензируемых научных изданиях, использовании собственного научного задела;
- апробации результатов исследования на научно-практических конференциях.

### **Степень достоверности результатов проведенных исследований.**

Структура и содержание диссертации свидетельствуют о полноте и комплексности проведенного исследования. Все поставленные задачи решены последовательно, а выводы и практические рекомендации логично вытекают из проведенного анализа. Научные положения сформулированы четко и аргументированно.

Информационно-статистическая база исследования является обширной и репрезентативной. В работе использованы данные Международной организации гражданской авиации, Международной ассоциации воздушного транспорта, базы данных CAPA, а также отчеты и аналитические материалы крупнейших мировых производителей гражданской авиационной техники и двигателей, включая Boeing, Airbus, Embraer, Bombardier, GE Aerospace, Rolls-Royce, Safran, Pratt & Whitney, MTU Aero Engines, CFM International и International Aero Engines. Существенную часть эмпирической базы составили также данные и материалы ОАК, ОДК, Госкорпорации «Ростех», Росавиации, Министерства транспорта Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, а также государственные программы развития авиационной промышленности.

Достоверность результатов подтверждается использованием официальных статистических данных, отраслевых источников и аналитических отчетов, а также внутренней логической согласованностью выводов исследования.

**Новизна результатов проведенных исследований** заключается в том, что в диссертации на основе комплексного анализа международного рынка авиадвигателей, факторов конкурентоспособности его ведущих участников и особенностей развития российской отрасли выявлены современные тенденции развития мирового авиадвигателестроения, определены ключевые ограничения и возможности выхода России на мировой рынок авиадвигателей,

исследованы исторические этапы развития международных связей России в данной сфере, а также обоснованы перспективные направления технологического и внешнеэкономического развития отечественного двигателестроения.

**Наиболее существенные результаты диссертации включают следующее:**

1. Выявлены современные тенденции развития международного рынка авиадвигателей. Установлено, что современный рынок авиадвигателей характеризуется высокой степенью концентрации, ограниченным числом глобальных производителей, значительными барьерами входа, высокими затратами на НИОКР и сертификацию, а также смещением центра конкурентной борьбы в сферу послепродажного обслуживания, ремонта и сервисной поддержки. Показано, что важнейшими трендами выступают ориентация на топливную эффективность, снижение выбросов, цифровизация технического обслуживания, внедрение аддитивных технологий, новых материалов, а также развитие гибридных, электрических и водородных силовых установок.
2. Определены базовые конкурентные преимущества ведущих мировых производителей авиационных двигателей. В диссертации показано, что конкурентные позиции стран и компаний на мировом рынке авиадвигателей определяются сочетанием нескольких факторов: мощного научно-технического потенциала, устойчивой инновационной базы, наличия серийного производства различных типов двигателей, международной сертификации, развитой сети послепродажного обслуживания и ремонта, а также высокого уровня доверия к производителю на глобальном рынке.
3. Предложена этапизация развития международных связей России в области авиадвигателестроения. На основе историко-экономического анализа выделены основные этапы развития международных связей России в данной сфере — от дореволюционного периода импортной зависимости и лицензионной сборки, через советский этап становления полноценной технологической и производственной базы и расширения экспортной деятельности, к постсоветскому периоду деиндустриализации, зависимости от зарубежных партнеров и создания совместных предприятий, а затем к современному этапу, связанному с усилением санкционного давления и новой волной импортозамещения.

4. Выявлены ключевые проблемы выхода России на мировой рынок авиадвигателей. Автором показано, что основными ограничениями являются технологическое отставание в ряде сегментов гражданского двигателестроения, отсутствие устойчивых международных сервисных сетей, высокая зависимость от государственной поддержки, сложности серийного производства, дефицит кадров, а также разрушение кооперационных связей и ограниченный доступ к зарубежным технологиям, компонентам и сертификационным механизмам.

5. Обоснована определяющая роль инноваций в обеспечении конкурентоспособности на международном рынке авиадвигателей. В работе раскрыта роль аддитивных технологий, композиционных материалов, цифровых систем управления двигателями, предиктивного обслуживания, новых методов сварки и современных технологий проектирования в развитии мирового авиадвигателестроения. Показано, что российские разработки, включая двигатели ПД-8 и ПД-14, опираются на современные технологические решения, способные сформировать базу для дальнейшего повышения эффективности производства и укрепления технологической независимости.

6. Определены перспективные направления развития и международного сотрудничества России в сфере авиадвигателестроения. Автор приходит к выводу, что перспективы расширения присутствия России на международном рынке авиадвигателей связаны с развитием собственной технологической базы, завершением программ импортозамещения, расширением серийного производства, укреплением сервисной инфраструктуры и развитием кооперации с дружественными странами.

#### **Практическая значимость проведенных исследований.**

Полученные в диссертации результаты обладают существенной практической значимостью. Разработанные автором выводы и рекомендации могут быть использованы органами государственной власти Российской Федерации при выработке мер промышленной, научно-технологической и внешнеэкономической политики в сфере авиационного двигателестроения. Результаты исследования представляют интерес для ОАК, ОДК, Госкорпорации «Ростех», профильных министерств и ведомств, а также для организаций, участвующих в развитии международной кооперации, экспортных программ и системы послепродажного обслуживания российской авиационной техники. Материалы диссертации могут быть использованы и в

учебном процессе при преподавании дисциплин по мировой экономике, международным экономическим отношениям и внешнеэкономической деятельности.

#### **Ценность научных работ соискателя.**

Тематика диссертации соответствует актуальным направлениям научных исследований кафедры международных экономических отношений РУДН и связана с изучением международных рынков высокотехнологичной продукции, внешнеэкономических интересов России и трансформации ее участия в мировой экономике в условиях структурных изменений глобального хозяйства.

#### **Соответствие пунктам паспорта научной специальности.**

Область исследования соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК для специальности 5.2.5 Мировая экономика: П. 5. Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура; П. 26. Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации.

#### **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

Основные положения и результаты диссертационного исследования отражены в 3 научных статьях, общим объемом 1,5 п.л., опубликованных в изданиях из перечня ВАК РФ / Перечня РУДН, одна из которых категории К1/К2. Авторский вклад – 85%.

Наиболее значимые публикации:

*Статьи в рецензируемых журналах перечня ВАК РФ / Перечень РУДН:*

1. Занчев Д.А. Международный рынок авиадвигателей: состояние и перспективы // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2024. № 1. С. 210-213.
2. Пинчук В.Н., Занчев Д.А. Россия на мировом рынке авиадвигателей: проблемы и перспективы // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2023. Vol. 31. No. 3. С. 557–566. (К1)
3. Пинчук В.Н., Занчев Д.А. Роль государства в развитии гражданского авиастроения в РФ // Финансовая экономика. 2026. № 2.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Занчева Дмитрия Александровича «Международный рынок авиадвигателей: интересы и проблемы выхода России» рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры Международных экономических отношений РУДН.

Присутствовало на заседании 19 чел.

Результаты голосования: «за» - 19 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол № 0600-02-04/15 от 17.02.2026 г.

Председательствующий на заседании:

заведующая кафедрой Международных экономических отношений

Экономического факультета РУДН

д.э.н., профессор



Андропова И.В.

Подпись Андроновой И.В. удостоверяю.

Ученый Секретарь Ученого совета

Экономического факультета РУДН

Норбоева Е.Ц.