

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор-проектор по научной работе РУДН,  
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН

А.А. Костин

2026 г.



### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры прикладной экономики Высшей школы управления (ВШУ)

Диссертация «Информационное обеспечение инновационной деятельности проектных организаций» выполнена на кафедре прикладной экономики Высшей школы управления федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Проничев Владимир Вячеславович, 1973 года рождения, гражданин Российской Федерации, в 1995 году окончил Московский государственный университет путей сообщения по специальности: «Промышленное и гражданское строительство».

С 01.10.2022 по 30.09.2026 обучается в аспирантуре РУДН. С 01.10.2022 был зачислен в очную аспирантуру РУДН по специальности 2.1.7. Технология и организация строительства. С 02.04.2024 переведен на кафедру прикладной экономики ВШУ РУДН для продолжения обучения по специальности 5.2.6. Менеджмент. С 13.05.2026 г. изменил специальность обучения на 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)».

С 22.03.2021 года по настоящее время работает в компании ООО «Гражданпроект» в должности генерального директора.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2026 году в Российском университете дружбы народов имени Патриса Лумумбы.

Научный руководитель – Островская Анна Александровна, кандидат экономических наук, доцент, Почетный работник высшего образования Российской Федерации, заведующий кафедрой прикладной экономики

высшей школы управления ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Название темы диссертационного исследования в окончательной редакции было утверждено на заседании Ученого совета ВШУ РУДН, 29.04.2026, протокол № 2008-УСП-9.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы. Диссертационное исследование является самостоятельно выполненной работой, в которой расширен теоретический аппарат и сформирован методический инструментальный информационного обеспечения инновационной деятельности проектных организаций. Предложенные решения обеспечивают обоснованность выбора направлений цифрового развития проектных организаций и позволяют повысить эффективность проектной деятельности за счет применения инновационных технологий.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в: формулировании ее цели, задач, научной гипотезы, выборе методов исследования, поиске и научной обработке информационного материала. По результатам диссертационной работы автор самостоятельно сформулировал теоретические выводы и предложил практические рекомендации.

Степень достоверности результатов проведенных исследований. Высокая степень достоверности полученных в диссертации результатов обеспечена комплексным применением научных методов, адекватных поставленным цели и задачам. Использование репрезентативных источников, в том числе проведенного соискателем опроса, позволило всесторонне проанализировать изучаемую проблему и предложить обоснованные решения.

Полученные соискателем выводы логично вытекают из результатов исследования и не противоречат эмпирическим данным, полученным ведущими отечественными и зарубежными специалистами в сфере инновационной деятельности и цифровой трансформации организаций.

Достоверность полученных результатов подтверждается их широкой апробацией: основные научные положения диссертации докладывались на научных конференциях, опубликованы в рецензируемых научных журналах и внедрены в практическую деятельность организаций, что подтверждается справками о внедрении.

Новизна результатов проведенных исследований заключается в разработке научно-методических положений и практических рекомендаций по

информационному обеспечению инновационной деятельности проектных организаций, включающих интегрированную модель управления цифровой трансформацией проектной деятельности, сочетающую сценарный анализ внешней среды, оценку зрелости цифровых компетенций и адаптивную стратегию развития, позволяющую эффективно управлять внутренним потенциалом организации в ответ на изменение внешней среды.

Положения, содержащие научную новизну:

1. Уточнен понятийный аппарат, характеризующий инновационно-активную проектную организацию как субъект, функционирующий в условиях синтеза открытых и закрытых инноваций, и реализующий инновационную бизнес-модель, ориентированную на целенаправленное развитие, цифровую трансформацию и управление жизненным циклом объекта, центральным элементом которой выступает пятиступенчатый инновационный цикл (диагностика экосистемы бизнеса; поиск и внедрение инноваций для формирования устойчивой бизнес-модели, учет конкурентных преимуществ и факторов стоимости, тестирование инновационной бизнес-модели и масштабирование), что позволяет компании быть максимально восприимчивой к внедрению инноваций.

2. Выделены ключевые барьеры информационного обеспечения инновационной деятельности проектных организаций, включая фрагментацию ИТ-ландшафта, дефицит квалифицированных ТИМ-специалистов, отсутствие единой нормативно-технической базы и недостаточную интеграцию ERP-систем, цифровых двойников и платформ информационного моделирования, что позволило уточнить, что эффективность цифровой трансформации определяется уровнем целостности информационной экосистемы, охватывающей заказчика, проектировщика, подрядчика и эксплуатирующую организацию, а также предложена концептуальная модель внедрения данной технологии в деятельность компании.

3. Обоснована роль технологии информационного моделирования как ядра информационного обеспечения инновационной проектной деятельности, обеспечивающей сквозную связность данных, снижение ошибок, повышение прозрачности деятельности и формирование основы для цифровых двойников объектов, что позволяет технологиями информационного моделирования (ТИМ-технологиям) выступать инструментом проектирования и стратегическим активом, способным генерировать новые виды услуг (ТИМ-аудит, консалтинг, управление жизненным циклом объекта), а также

выступать основой концептуальной модели внедрения данной технологии в деятельность компании.

4. Разработаны четыре сценария инновационного развития проектных организаций, отражающие возможные траектории цифровой трансформации, учитывающие технологические возможности, а также регуляторные, кадровые и экономические ограничения, что делает их применимыми в условиях высокой неопределенности, а также разработан оригинальный подход к оценке зрелости цифровых компетенций проектной организации, включающая четыре критерия (технологический, процессный, кадровый и управленческий) и пять уровней развития, что позволяет диагностировать «узкие места» цифровой трансформации, избегая как технологического максимализма, так и недооценки требований современной проектной среды.

5. Предложена методика сопоставления внутреннего потенциала проектной организации и внешних сценариев развития отрасли на основе введенного понятия «минимально необходимый уровень цифровой зрелости» (MRML), а также разработана матрица стратегических решений, обеспечивающих выбор адаптивной дорожной карты цифровой трансформации при информационном обеспечении проектной деятельности. Методика интегрирует сценарное планирование, оценку компетенций и стратегическое управление, позволяя организациям различных типов обоснованно выбирать между стратегиями выживания, консервации, лидерства или экспорта компетенций в зависимости от вероятного сценария развития внешней среды.

Практическая значимость проведенных исследований состоит в том, что полученные результаты доведены до уровня непосредственного использования в работе проектных организаций в разрезе их цифровой трансформации. К числу таких разработок относится: решение задач по повышению эффективности бизнес-процессов с применением современных цифровых технологий; методику оценки минимально уровня цифровой зрелости организации; предложения по обеспечению информационной составляющей проектной деятельности и совершенствованию уровня цифровых компетенций персонала проектной организации.

Ценность научных работ соискателя. В опубликованных работах отражены результаты научного исследования по обоснованию концептуальных положений и разработке методического инструментария информационного обеспечения инновационной деятельности проектных организаций. Совокупность этих положений следует рассматривать, как

научное достижение, имеющее важное значение для выбора направлений инновационной деятельности проектных организаций и внедрения информационного обеспечения в проектную деятельность.

Соответствие паспорту научной специальности. Работа Проничева Владимира Вячеславовича по предметно-тематической направленности, методологическим основаниям, теоретическому содержанию, характеру и научной значимости её результатов соответствует п.7.5 «Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации», п. 7.9 «Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов» Паспорта ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. Основные результаты диссертации отражены в 10 работах общим объемом 4,85 п.л., авторский вклад – 4,6 п.л., в том числе в шести статьях в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

## ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

### **В рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ:**

1. Проничев, В.В. Технология информационного моделирования в проектном управлении: теоретический аспект /В.В. Проничев. - Текст непосредственный //Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – № 7. Т.8. – С.4-11. – ISSN 2227-3891. – 0,6 п.л

2. Проничев, В.В. Теоретические аспекты инновационной деятельности организаций в цифровой экономике /В.В. Проничев. - Текст непосредственный //Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – № 11. Т.5. – С.193-201. – ISSN 2227-3891. – 0,6 п.л

3. Проничев, В.В. Внедрение технологии информационного моделирования в инновационную проектную деятельность: основные подходы /В.В. Проничев. - Текст непосредственный //Экономическое развитие России. – 2026. - №2. – С. 151-156. – ISSN 2306-5001. – 0,9 п.л.

4. Проничев, В.В. Сценарное моделирование инновационного развития проектной организации /В.В. Проничев. - Текст непосредственный //

Естественно-гуманитарные исследования. – 2026. – № 1 (63). – С. 376-381. – ISSN 2309-4788. – 0,7 п.л.

5. Проничев, В.В. Проблемы и перспективы информационного обеспечения деятельности проектных организаций в современных условиях /В.В. Проничев. - Текст непосредственный //Иновации и инвестиции. – 2026. – №3. – С. 161-163. – ISSN 2307-180X. – 0,5 п.л.

6. Островская, А.А. Модель зрелости цифровых компетенций проектных организаций /Островская А.А., В.В. Проничев. - Текст непосредственный // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2026. – № 4. Т.9. – С. 207-213. – ISSN 2227-3891. – 0,5 п.л. – 0,25 авт. п.л.

#### **В иных изданиях:**

7. Проничев, В.В. Проектная деятельность организаций в разрезе открытых и закрытых инноваций /В.В. Проничев. - Текст непосредственный //Валютное регулирование. Валютный контроль. – 2026. - №4. – С. 48-53. – ISSN 2074-6806. – 0,4 п.л.

#### **Конференции:**

8. Проничев, В.В. Технология информационного моделирования как фактор инновационного развития предприятия /В.В. Проничев. // Сборник трудов 15-й Всероссийская научная конференция «Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты». 01.10.2025 г. В 2-х томах. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. – Т.1. С. 343-346. – 0,2 п.л.

9. Проничев, В.В. Инновационные инструменты в проектной деятельности: роль технологии информационного моделирования (ТИМ) /В.В. Проничев. // Сборник трудов 8-й Всероссийская научная конференция «Проблемы и перспективы развития России: молодежный взгляд в будущее». 16-17.10.2025 г. В 3-х томах. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. – Т.1. С. 136-140. – 0,25 п.л.

10. Проничев, В.В. Пятиступенчатый цикл реализации инноваций /В.В. Проничев. //Сборник трудов 13-й Международной молодежной конференции «Будущее науки – 2026» (16-17) апреля 2026 г. /редкол.: А.А. Горохов (отв. Ред.), в 4-х томах. Том 1. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2026. – 462 с. – С. 333-336. – 0,2 п.л.

Рекомендация диссертации к защите.

Принимая во внимание научную и профессиональную зрелость соискателя, высокий личный вклад автора в совершенствование цифровой

трансформации инновационной проектной деятельности в части ее информационного обеспечения, самостоятельность проведенного исследования, актуальность, высокий уровень новизны научных результатов и положений, выдвигаемых для публичной защиты, отмечается ценность выполненной соискателем работы.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Проничева Владимира Вячеславовича на тему «Информационное обеспечение инновационной деятельности проектных организаций» рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

Заключение принято на заседании кафедры прикладной экономики Высшей школы управления ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Присутствовало на заседании 15 чел. Результаты голосования: «за» – 15 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет, протокол № 2008-01-04/2 от 24 сентября 2026 г.

Председательствующий на заседании:  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры прикладной экономики  
Высшей школы управления РУДН

Овчинникова О.П.

Подпись Овчинниковой О.П. удостоверяю.  
Ученый секретарь Ученого совета  
ВШУ РУДН



Копытина Е.В.