

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.001
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 30 октября 2025 г., протокол № 3-45/2025

О присуждении **Щепетову Павлу Андреевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие международного транспортного коридора «Север-Юг»: возможности и перспективы для России», представленная к защите на соискание ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика в виде рукописи принята к защите 25.09.2025, протокол № ПЗ-45/2025, диссертационным советом ПДС 0600.001 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 8 июля 2019 г. № 449).

Соискатель Щепетов Павел Андреевич, 1999 года рождения, гражданин России, в 2022 году окончил специалитет Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Астраханский государственный технический университет» по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность».

С 2022 по 2025 гг. обучается в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, по которой подготовлена диссертация на кафедре международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

В настоящее время работает в должности специалиста направления Performance DS Центра экспертизы Дирекции контроллинга АО «Северсталь Менеджмент».

Научный руководитель – Пак Егор Вадимович, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой УГМК «Международные транспортные

операции» факультета международных экономических отношений МГИМО МИД России, доцент кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Официальные оппоненты:

Куренков Петр Владимирович (гражданин РФ), доктор экономических наук (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (логистика)), профессор, профессор кафедры управления транспортным бизнесом и интеллектуальные системы Института управления и цифровых технологий ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта»,

Щербанин Юрий Алексеевич (гражданин РФ), доктор экономических наук (08.00.14 Мировая экономика), профессор, заведующий лабораторией анализа и прогнозирования транспортно-логистических систем ФГБУН «Институт народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук»,

Филатов Сергей Александрович (гражданин РФ), кандидат технических наук (05.22.08 Управление процессами перевозок), доцент, директор института транспортных технологий и логистики ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)»

дали положительные отзывы, указав, что диссертация Щепетова Павла Андреевича является законченной научно-квалификационной работой, направленной на решение важной исследовательской задачи – выявлению перспективных направлений развития МТК «Север-Юг» с учетом экономических интересов Российской Федерации.

В заключении отзывов официальных оппонентов указано, что диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Щепетов Павел Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 4 публикациях общим объемом 3,31 п.л., из них 3 публикации, индексируемые в научных журналах, входящих в Перечень ВАК РФ / Перечень РУДН соответствующих категории K1/K2. Авторский вклад – 85%. Наиболее значимые публикации:

Статьи в рецензируемых журналах перечня ВАК РФ / Перечня РUDN:

1. Пак, Е. В. Потенциал Каспийского региона в обеспечении транспортной «связности» в Евразии / Е. В. Пак, П. А. Щепетов // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 4(177). – С. 649-655. – DOI 10.34925/EIP.2025.177.4.106 (K2)
2. Щепетов, П. А. Особенности организации перевозки сельскохозяйственной продукции по международному транспортному коридору «Север-Юг» / П. А. Щепетов // Мировое и национальное хозяйство. – 2025. – № 1(69). – С. 79-95. (K2)
3. Щепетов, П. А. К вопросу о дефиниции концепта «международный транспортный коридор» / П. А. Щепетов // Экономические отношения. – 2024. – Т. 14, № 4. – С. 701-720. – DOI 10.18334/eo.14.4.122379. (K2)

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы, не содержащие критических замечаний:

- **Обухова Надежда Сергеевна** (гражданин РФ), кандидат экономических наук (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), доцент, заведующая кафедрой экономической безопасности института экономики и права ФГБОУ ВО «Астраханский государственный технический университет».

Замечания: автореферат диссертационного исследования усилили бы глубокое раскрытие взаимосвязи между развитием коридора и обеспечением экономической безопасности Российской Федерации в части транспортного суверенитета, логистической независимости и устойчивости к внешним санкционным и гибридным угрозам; а также включение анализа кадрового обеспечения функционирования МТК «Север-Юг», поскольку дефицит специалистов по международным мультимодальным перевозкам представляет серьезный системный вызов для развития МТК «Север-Юг».

- **Фролов Александр Олегович** (гражданин РФ), доктор экономических наук (6.3.2 Военная экономика, оборонно-промышленный потенциал), доцент кафедры нефтегазотрейдинга и логистики факультета международного энергетического бизнеса ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», замечаний нет;

- **Тараскина Анна Владимировна** (гражданин РФ), кандидат экономических наук (08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика), доцент, начальник департамента инвестиционного развития министерства

экономического развития Астраханской области, замечаний нет.

Замечания: автор обоснованно выделяет Астраханскую область в качестве перспективного транспортно-логистического «узла» МТК «Север-Юг», однако в работе отсутствует развернутый анализ инвестиционных возможностей региона и конкретных механизмов его интеграции в систему коридора; в работе также не оценены потенциальные эффекты для развития промышленности, транспортно-логистической инфраструктуры, создания новых рабочих мест в регионах России, по которым проходит маршрут МТК «Север-Юг».

В поступивших отзывах отмечается актуальность работы, теоретическая и практическая значимость, новизна полученных результатов, обоснованность выводов и рекомендаций, а также дана положительная оценка проведенной соискателем работы.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации. Публикации официальных оппонентов:

1. Реализация логистических решений по повышению эффективности железных дорог Российской Федерации / М. А. Дежков, А. А. Никонюк, С. А. Филиппченко [и др.] // Логистика. – 2025. – № 1(218). – С. 10-14.
2. Логистика Восточного полигона: стратегия развития и оптимизация транспортных потоков. Предложения / П. В. Куренков, А. А. Никонюк, Н. Н. Ежова [и др.] // Логистика. – 2025. – № 2(219). – С. 10-14.
3. Логистика в экономическом развитии России с середины XIX века до наших дней / П. В. Куренков, Е. А. Герасимова, А. В. Астафьев [и др.] // Логистика. – 2025. – № 7(224). – С. 47-51.
4. Куренков, П. В. Развитие порта Санкт-Петербург в международном транспортном коридоре «Север-Юг» / П. В. Куренков, М. А. Сироткин // Транспорт: наука, техника, управление. Научный информационный сборник. – 2025. – № 4. – С. 37-41.
5. Геоэкономика и геологистика на полигоне «Север - Юг», или Роль полигона «Север - Юг» в геоэкономике и геологистике России / П. В. Куренков, Е. А. Герасимова, А. В. Астафьев [и др.] // Экономика железных дорог. – 2024. – № 12. – С. 129-145.
6. Экономические санкции и внешнеторговая инновационная логистика / П. В. Куренков, В. Т. Волков, Е. А. Герасимова [и др.] // Логистика. – 2023. – № 7-8(200-201). – С. 34-38.
7. Щербанин, Ю. А. Мировой транспорт: международные грузоперевозки / Ю. А. Щербанин // Проблемы прогнозирования. – 2025. – № 1(208). – С. 124-136.

8. Щербанин, Ю. А. Транспорт Азиатской России: вызовы и возможности / Ю. А. Щербанин // ЭКО. – 2024. – № 3(597). – С. 134-156.
9. Щербанин, Ю. А. Отрасли и межотраслевые комплексы транспорт России: девять лет экономических санкций / Ю. А. Щербанин // Проблемы прогнозирования. – 2023. – № 5(200). – С. 45-58.
10. Щербанин, Ю. А. Интеграция и транспортная доступность / Ю. А. Щербанин // Проблемы современной экономики. – 2022. – № 4(84). – С. 26-28.
11. Щербанин, Ю. А. Сибирь - Дальний Восток: грузоперевозки в направлении морских портов, влияние внешних факторов / Ю. А. Щербанин // Вопросы новой экономики. – 2022. – № 2(62). – С. 47-58.
12. Филатов, С. А. Анализ сдерживающих факторов развития логистики международного товародвижения по Северному морскому пути / С. А. Филатов, А. Б. Тохтаева // Вестник Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ). – 2025. – № 1(80). – С. 93-102.
13. Определение показателя транспортной доступности регионов Арктической зоны Российской Федерации / С. А. Филатов, А. Б. Тохтаева, Ю. Н. Зудина, У. Ю. Фомочкина // Вестник Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ). – 2024. – № 1(76). – С. 49-59.
14. Филатов, С. А. Использование транспортно-технологических схем при эксплуатации подвижного состава в международном сообщении / С. А. Филатов, Ю. Н. Зудина // Вестник Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ). – 2023. – № 1(72). – С. 55-60.
15. Филатов, С. А. Анализ транспортной доступности регионов Арктической зоны Российской Федерации для организации международного товародвижения / С. А. Филатов, А. Б. Тохтаева // Вестник Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ). – 2023. – № 3(74). – С. 49-58.
16. Филатов, С. А. Методика сбора и обработки фактических показателей работы международных автомобильных перевозчиков в условиях цифровизации транспортно-логистического комплекса / С. А. Филатов, Т. А. Крутова, Е. С. Барабанова // Вестник Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ). – 2021. – № 1(64). – С. 99-105.

Диссертационный совет отмечает, что научная новизна исследования заключается в следующем:

– после всестороннего анализа дефиниций смежных категорий, так или иначе касающихся и дополняющих понятие «международный транспортный коридор» автором **предложено** собственное определение «международный

транспортный коридор» с **выявлением** ключевых предпосылок и факторов формирования и развития таких коридоров;

– **установлено**, что МТК «Север-Юг» занимает одно из центральных мест в системе существующих международных транспортных коридоров, по сути, «проводящей сети» международной и региональной торговли; **предложена** периодизация его развития, включающая четыре этапа: древний, царский (имперский), советский и современный, а также **выявлены** специфические черты каждого из них с точки зрения роли и места России в организации системы транспортно-логистического обслуживания грузопотоков на данном меридиональном направлении;

– предметно **раскрыты** отличительные черты организации и осуществления перевозок грузов по МТК «Север-Юг»; на основе анализа взаимной торговли России с 14 странами, как напрямую имеющими выход к коридору, так и «тяготеющими» к нему, а также ряда экономических и логистических показателей этих стран **определена** потенциальная грузовая база коридора;

– **изучены** основные проблемы (во многом не решенные с начала 2000-х гг.), препятствующие эффективному развитию МТК «Север-Юг» и его основных участков (западного, транскаспийского и восточного), как инфраструктурного, технического и организационного плана, так политического характера, который на сегодняшний день представляется весьма определяющим;

– **исследован** текущий уровень функциональной готовности Каспийского региона к обеспечению устойчивой транспортной «связности» в Евразии; **показано**, что переход от конкуренции между транспортными маршрутами на Каспии к их сопряжению, при определенных условиях может привести к росту транспортной «связности» в Евразии;

– базируясь на результатах эконометрического моделирования грузопотока по транскаспийской ветке МТК «Север-Юг» как наиболее перспективного участка коридора с точки зрения национальных интересов России **установлен** инерционный характер объемов грузоперевозок по коридору; тем не менее **предложены** научно-практические рекомендации по развитию МТК «Север-Юг»:

- (1) создание единого мультимодального транспортно-логистического оператора;
- (2) гармонизация тарифной политики;
- (3) модернизация и развитие транспортно-логистической инфраструктуры МТК;
- (4) формирование на базе Астраханской

области международного транспортно-логистического «узла» коридора; (5) учреждение «Каспийского консорциума», объединяющего грузоотправителей, перевозчиков, судовладельцев, стивидоров, транспортно-экспедиторского бизнеса, судостроителей, научные организации и другие заинтересованные стороны, создание которого позволит обеспечить инклюзивное и эффективное взаимодействие всех участников перевозочного процесса; (6) более активное внедрение цифровых технологий на транспорте и в логистике в работу МТК «Север-Юг».

Основные научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, представляют собой личные авторские наработки и содержатся в научных трудах соискателя. Из научных трудов, написанных в соавторстве, в диссертации использован собственный научный задел.

Теоретическая значимость работы заключается в уточнении и систематизации терминологического аппарата концепции «международный транспортный коридор». Предложена авторская дефиниция данного термина, которая может быть использована в дальнейших научных исследованиях. Указанные положения диссертационного исследования являются авторским вкладом в развитие теории логистики международной торговли, международной транспортной логистики и международных транспортных коридоров, а также формирующихся междисциплинарных направлений – «геополитики транспорта» и «геополитики транспортных коммуникаций».

Практическая значимость исследования обусловлена возможностью использования основных результатов и выводов профильными министерствами ЕАЭС и СНГ; научным сообществом стран ЕАЭС и СНГ и зарубежными учеными для дальнейшего изучения особенностей и перспектив развития МТК «Север-Юг»; участниками внешнеэкономической деятельности при планировании грузоперевозок по маршруту МТК «Север-Юг».

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором экономических наук, доцентом, заместителем генерального директора АО Медиаскоп Пинчуком Виктором Николаевичем, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой «Бизнес-информатика и экономика» ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет им. А. Г. и Н. Г. Столетовых» Тесленко Ириной Борисовной, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры финансов, учета и аудита экономического факультета

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Чаплюком Владимиром Захаровичем.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 16 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – 1, недействительных бюллетеней – 0.

На заседании 30 октября 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Щепетову Павлу Андреевичу ученую степень кандидата экономических наук.

Председательствующий на заседании:

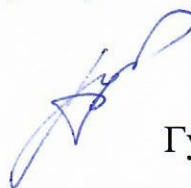
Председатель

диссертационного совета ПДС 0600.001

Ученый секретарь

диссертационного совета ПДС 0600.001

30.10.2025



Гусаков Н.П.



Андропова И.В.