

ОТЗЫВ

Официального оппонента

доктора медицинских наук, профессора, генерального директора ФГБУ «Центр экспертизы и контроля качества медицинской помощи» Омелянковского Виталия Владимировича на диссертационную работу Зуенковой Юлии Александровны «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Актуальность темы диссертационного исследования Зуенковой Юлии Александровны не вызывает сомнений и обусловлена тем, что посвящена вопросу применения ценностно-ориентированного подхода в онкологии и лучевой терапии. Повышение эффективности и качества оказания медицинской помощи – один из ключевых приоритетов для системы здравоохранения.

Целью данного исследования явилась разработка и научное обоснование организационно-методических подходов и рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкологических диспансерах в аспекте современных ценностей и потребностей пациентов.

Общемировая тенденция применения ценностно-ориентированного подхода в здравоохранении предполагает определенные изменения в самой системе охраны здоровья, исследования по организации и оценке качества медицинской помощи, внедрение интегрированного (междисциплинарного) подхода.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в том, что полученные результаты и выводы составили основу для организации, планирования и повышения эффективности рентгенотерапевтической помощи с позиции ценностно-ориентированного здравоохранения.

Автором проведен углубленный анализ поведенческого профиля пациентов с немеланомным раком кожи, определены их ценностные предпочтения в отношении методов лечения, применен подход совместного принятия решения о лечении и оценены результаты этого подхода.

Научно обоснованы, разработаны и внедрены модели и алгоритмы совершенствования рентгенотерапевтической помощи для повышения эффективности радиотерапевтической службы.

Дифференцированы разные функциональные и организационные формы рентгенотерапевтических служб в учреждениях разного типа и оценены особенности нозологического профиля пациентов каждой из них, что позволяет более эффективно использовать ресурсы здравоохранения, в том числе с учетом профиля пациентов, поступающих на лечение.

Впервые на основании результатов исследования установлены закономерности операционной эффективности работы рентгенотерапевтической службы. Показано, что изменения в клинических рекомендациях влияют на показатели пропускной способности отделения, загрузку ресурсов и оборот койки.

Разработана и предложен математический подход по оценке работы кабинета рентгенотерапии, который позволяет прогнозировать работу и выбирать оптимальный режим труда сотрудников лечебного учреждения, сохраняя качество и доступность медицинской помощи.

Применены методы имитационного дискретно-событийного моделирования для планирования маршрутизации онкологических пациентов, что позволяет оцифровать и предсказывать поведение пациентов.

Определены и конкретизированы ценностные потребности пациентов рентгенотерапевтического кабинета, разработан и внедрен в практику пациенториентированный алгоритм работы кабинета рентгенотерапии, внедрена практика совместного принятия решения и получены данные о предпочтениях пациентов в отношении используемых методов лечения в зависимости от социально-демографических и поведенческих факторов.

По результатам исследования впервые разработаны организационно-методические подходы и пути совершенствования рентгенотерапевтической помощи в соответствии с современными целями и задачам онкологической службы.

Теоретическая и практическая значимость исследования определяется тем, что они составили основу для разработки мероприятий по организации, планированию и повышению эффективности рентгенотерапевтической помощи.

Результаты работы внедрены в ряде медицинских организаций и показали свою релевантность. Внедрение разработанных в ходе исследования организационно-методических подходов позволяет планировать работу рентгенотерапевтической службы с учетом особенностей медицинской организации и с учетом потребностей и ценностей пациентов.

Впервые в практике российского здравоохранения было изучено влияние совместного принятия решения о лечении на опыт пациента с немеланомным раком кожи, представлен системный подход к внедрению этой практики. Полученные результаты социально-демографических и поведенческих характеристик пациентов с немеланомным раком кожи позволяют прогнозировать их индивидуальные ценностные предпочтения в ситуациях, когда пациент не имеет возможности участвовать в совместном принятии решения. Автор показал возможности практического применения ценностно-ориентированного подхода, где ключевым параметром системы выступает ценность как реальный результат всего процесса лечения и оказания медицинской помощи. Ценностно-ориентированный подход должен стать определяющим в рамках формируемой в настоящее время в России пациентцентрированной модели здравоохранения.

Оценка структуры и содержания работы. Диссертация изложена на 215 страницах и состоит из введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и приложений. Список литературы состоит из 64 отечественных и 102 иностранных источников. Работа иллюстрирована 21 таблицами и 42 рисунками, содержит 2 приложения.

Во введении автором обоснована актуальность исследования, определены цель, задачи, сформулирована научная новизна, научно-практическая значимость, основные положения, выносимые на защиту.

В первой главе представлен подробный обзор научно-методической и нормативной литературы по теме исследования, обобщен зарубежный опыт применения ценностно-ориентированного подхода. Автором разработана и реализована подробная программа и методика исследования, приведены организационно-методические и ценностно-ориентированные аспекты рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах.

Во второй главе дается описание программы, методов, базы и объектов исследования, дана характеристика источников информации и полученных результатов на каждом из этапов. В работе применен широкий и разнообразный инструментарий методов исследования: социологический опрос, глубинное интервью, анкетирование, библиографический и информационный поиск (контент-анализ), хронометражные исследования, анализ официальной статистической информации; «выкопировка» данных из амбулаторных карт, экономическая оценка;

метод имитационного дискретно-событийного моделирования, статистические методы. Методической основой исследования была вполне обоснованно выбрана методика Европейского института инноваций и технологий (EIT Health) — «Матрица реализации ценностно-ориентированного подхода». Автор адаптировал методику к специфике российского здравоохранения, успешно внедрил такие инструменты как картирование путешествия пациента; анализ ценностей пациентов; совместное принятие решения о лечении; анализ опыта пациента (PREMs – patient-relevant experience measure).

В третьей главе автором представлены результаты анализа онкологической заболеваемости немеланомным раком кожи и подробно описаны особенности организации рентгенотерапевтической помощи.

Автором представлены результаты проведенного социологического исследования медицинского персонала об опыте использования аппаратов, их техническом обслуживании, применении для лечения неопухолевых заболеваний.

В четвертой главе подробно рассмотрены сравнительные характеристики и оценки работы рентгенотерапевтических кабинетов в двух медицинских учреждениях: в многопрофильной больнице и в онкологическом диспансере. Автором проведен анализ структуры нозологического профиля пациентов, который показал разницу между рентгенотерапевтическими кабинетами в многопрофильной больнице и специализированном онкологическом диспансере. Для планирования и прогнозирования загрузки рентгенотерапевтических кабинетов были проанализированы результаты работы кабинета рентгенотерапии и проработана возможность их использование для оценки ресурсов кабинета рентгенотерапии.

В пятой главе автором проведена оценка маршрутизации и доступности рентгенотерапевтической помощи для онкодерматологических пациентов. С учетом ценностно-ориентированных принципов была предложена новая модель организации онкодерматологической помощи. Созданный на основе этой модели центр «мультимодальной онкодерматологии» полностью отвечает принципу ценностно-ориентированного здравоохранения, а именно интегрированному подходу при создании центров компетенций (integrated practice units).

Важным элементом реализации проектов ценностно-ориентированного здравоохранения является их цифровизация. Данный подход также был успешно применен в рамках настоящего исследования, его цели и задачи - разработанная в

ходе исследования модель интеграции рентгенотерапевтического оборудования с прочими радиологическими сервисами позволит оптимизировать процесс радиотерапевтического лечения.

В шестой главе автор подробно излагает процесс оценки показателей исходов. Для этого логично и обосновано были отобраны и использован валидизированный опросник психоэмоционального дистресса для соответствующей категории пациентов, определены категории включения и исключения больных в группу исследования. Автор на практике продемонстрировал, как результаты оценки пациентских исходов могут быть использованы в ведении заболевания. В главе представлено подробное описание внедрения методики «совместного принятия решения о лечении», которая была адаптирована под нозологический профиль пациентов. Важным является оценка степени вовлеченности пациентов в процесс принятия решения.

В заключении в обобщенном виде представлено краткое обсуждение результатов исследования, свидетельствующее о решении поставленных задач и достижении цели исследования. Выводы и практические рекомендации полностью соответствуют поставленным задачам и основным положениям, выносимым на защиту, логично вытекают из представленного материала.

Автореферат и опубликованные работы отражают содержание проведенного исследования и его результаты.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, результатов исследования, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации соответствуют дизайну исследования, поставленной цели и задачам, основана на использовании представленных методов исследования. Автор на практике показал возможности применения подходов по оценке ценности технологий, проанализировав и внедрив ряд основополагающих принципов.

Результаты и материалы данного исследования докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях различного уровня, в том числе: ICCBIKG 26-27.10.2021 (Сербия); II-ой Международной научно-практической конференции «Роль женщин-ученых в развитии науки, инноваций и технологий», 17 -19.08.2021 (Таджикистан); RAD9, 14-18.06.2021 (Черногория); RAD8, 07.07.2020 (Черногория); CARO2020, 26-28.11.2020 (Узбекистан); АДИОР 27-29.04.2022 (Казахстан); STED 02-05.06.2022 (Босния), а также на российских конференциях: Forum For Life, 2018,

2019гг, Техноперспектива 2021, 11-12 ноября 2021, г. Санкт-Петербург; Невский Форум-2021, Невский Форум-2019; Всероссийский онкологический Конгресс «Крымский прибой» 17-19.09.2020 (Крым); «Севастопольские онкологические чтения-2019», 4-5.04.2019 г. (Крым).

По теме диссертационного исследования опубликовано 22 печатные работы, в том числе 5 трудов в журналах МБЦ, 7 трудов в журналах Перечня ВАК/РУДН, изданы 3 методические рекомендации.

Принципиальных замечаний по содержанию и оформлению диссертационной работы нет.

В результате изучения материалов исследования возникли следующие вопросы к соискателю:

- планируется ли работа по оценке исходов лечения (клинических и выраженных в качестве жизни пациентов) при использовании различных стратегий терапии пациентов с НМРК?
- планируется ли работа по оценке исходов лечения (клинических и выраженных в качестве жизни пациентов) при использовании разных моделей организации медицинской помощи? Использование интегрированного подхода по сравнению с традиционным подходом к организации медицинской помощи.
- планируется ли работа по оценке затрат, ассоциированных с различными стратегиями ведения пациентов с НМРК. А также оценка затрат при использовании интегрированного подхода к ведению пациентов по сравнению с традиционным подходом?

Высказанные замечания не снижают практической ценности исследования и не влияют на его положительную оценку.

Заключение

Диссертация Зуенковой Юлии Александровны на тему «Научное обоснование и разработка рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного подхода», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой, в которой осуществлено решение научно-практической задачи общественного здоровья и здравоохранения, заключающейся в обосновании

рекомендаций по совершенствованию рентгенотерапевтической помощи в онкодиспансерах в аспекте ценностно-ориентированного здравоохранения.

По важности поставленной цели и решенных задач исследования, по своей актуальности, теоретической и практической значимости полученных результатов, а также по внедрению результатов в практику, диссертационная работа, выполненная Зуенковой Ю.А., соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым советом РУДН 23.09.2019, протокол №12, а ее автор Зуенкова Юлия Александровна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Д.м.н., профессор
Генеральный директор
ФГБУ ЦЭКМП
Минздрава РФ.



Омельяновский В.В.

Подпись Омельяновского В.В. заверяю:

Начальник отдела кадров ФГБУ «ЦЭКМП» Минздрава России



Костенко Е.Ю.

109 028, Россия, Москва, Хохловский пер. 10, строение 5,

тел.: + 7 (495) 783-19-05, доб.107

E-mail: office@rosmedex.ru

Омельяновский Виталий Владимирович – доктор медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения)