

«УТВЕРЖДАЮ»

Первый проректор-
проректор по научной работе РУДН,
доктор медицинских наук, профессор,
член-корреспондент РАН

А.А.Костин

2025 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на совместном заседании кафедр национальной экономики и менеджмента экономического факультета

Диссертация на тему «Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ» выполнена на кафедре национальной экономики экономического факультета РУДН.

Камбердиев Богдан Александрович, 1997 года рождения, гражданин Российской Федерации, в 2021 году окончил магистратуру (с отличием) Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

В период с 22.09.2021 по 21.09.2025 гг. (брал академический отпуск на 1 год в связи с загруженностью по работе) обучается в очной аспирантуре по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению 38.06.01 «Экономика», соответствующей научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

В настоящее время работает в ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» в должности специалиста по учебно-методической работе в аспирантуре экономического факультета.

Справка №1119 от 21 мая 2025 года о сдаче кандидатских экзаменов выдана в ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Научные руководители: Нежникова Екатерина Владимировна (5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)), профессор кафедры национальной экономики экономического факультета РУДН, доктор экономических наук, доцент; Гусов Аузби Захарович (5.2.6.

Менеджмент), профессор кафедры менеджмента экономического факультета РУДН, доктор экономических наук, профессор.

Тема диссертационного исследования была утверждена на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН, протокол №4 от 30 ноября 2021 г.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы.

Диссертация Камбердиева Б.А. посвящена теоретическим и практическим аспектам адаптивного развития системы управления автопроизводством в России, представляет собой законченное научное исследование, выполненное на высоком уровне. Научные положения, выдвинутые соискателем в диссертации, сформулированы убедительно и обоснованно, доказаны расчетами, таблицами, рисунками, графиками.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в:

- 1) Обосновании научной проблемы адаптивного развития системы управления автомобильной отрасли, формулировании цели, задач и логики исследования.
- 2) Разработке авторской трактовки термина «адаптивное развитие системы управления автопроизводством» и методики оценки экономического эффекта от реализации мер по стабилизации российской автомобильной промышленности.
- 3) Подготовке рукописи диссертационной работы.
- 4) Публикации научных статей по теме исследования (всего 8 работ, из них 4 в изданиях из Перечня ВАК, включая Перечень РУДН).
- 5) Апробации результатов исследования на заседаниях кафедры, научных конференциях, семинарах.

Степень достоверности результатов проведенных исследований.

Теоретическо-методологической основой диссертационного исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых в области отраслевой экономики, адаптивного управления производством в условиях волатильности макросреды, а также российские нормативные правовые акты, принятые в целях развития автомобильной промышленности. Используются данные Росстата, аналитика Минпромторга РФ, материалы международных организаций, корпоративная отчетность. Исследование проведено с применением системного подхода, методов экономического и эконометрического анализа, что обеспечивает высокую степень достоверности результатов.

Основные положения, выносимые на защиту и содержащие элементы научной новизны.

По специальности 5.2.3. (Региональная и отраслевая экономика):

1. Выявлены тенденции в развитии российской автомобильной отрасли. Определяющими тенденциями являются: экономический дисбаланс между производством зарубежных брендов российской сборки и производством отечественных брендов, значительный процент

иностранного капитала в производственных мощностях отрасли, зависимость от импорта в производстве автокомпонентов, адаптация к негативным последствиям глобализации, влияние политических вызовов на экономическую ситуацию.

2. Проведен анализ деятельности флагманов российской автомобильной промышленности в условиях экономической нестабильности. Выявлены факторы, позволяющие АО «АвтоВАЗ», АО «Московский автомобильный завод «Москвич»», ООО «Моторинвест», ПАО «КАМАЗ» занимать лидирующие позиции в отечественной автомобильной отрасли: участие в государственных программах по поддержке автомобильной промышленности; продвижение отечественного товара; обеспечение оптимального соотношения цена/качество по сравнению с импортными аналогами; ценовая политика, ориентированная на средний класс; обеспечение доступности послепродажного обслуживания, ориентация продукции на решение экологической проблемы (производство электрокаров); широкий диапазон производимой продукции; организация сотрудничества с иностранными производителями.
3. Проведена оценка экономического эффекта от реализации мер адаптивного развития системы управления автопроизводством. Разработаны рекомендации по их оптимизации: в перспективе отечественному автопроизводству необходимо постепенно переориентироваться с крупноузловой сборки к покупке технологий, а в дальнейшем и к разработке собственного технологического процесса; автопредприятиям необходимо провести исследования по возможному изменению модельного ряда продукции, реструктурировать производство, больше внимания уделить профессиональному развитию персонала.

По специальности 5.2.6. (Менеджмент):

1. Раскрыта сущность концепции адаптивного развития системы управления производством в условиях волатильности макросреды, как инструмента оптимизации управления. Определена специфика управления автомобильной отраслью на 2-х уровнях: административном (создание благоприятных условий для развития экономической деятельности на территории страны и региона, привлечение капитала в отрасль, преодоление кризисных явлений экономико-политического характера) и локальном (выявление потенциальных возможностей и ресурсов предприятия, определение целей и задач его деятельности, разработка программы развития организации, адаптация к негативным воздействиям внешней макросреды).
2. Предложена авторская трактовка понятия «адаптивное развитие системы управления автопроизводством» как изменения системы управления, необходимого для оптимального приспособления предприятий автомобильной отрасли к волатильности окружающей

среды в связи с экономической глобализацией, усугублением экологической проблемы, обострением политических вызовов, а также обеспечением наибольшей эффективности их функционирования.

3. Определены основные направления адаптивного развития системы управления российскими автопредприятиями; они нашли выражение в трех основных комплексах управленческих мероприятий: догоняющей стратегии, унификации автомобильной продукции и логистических цепочек и ориентации производства на опережение.

Практическая значимость проведенных исследований.

Полученные теоретические и практические результаты могут быть использованы органами государственной власти при решении задач по повышению эффективности данной отрасли экономики, а также предприятиями при реализации мер адаптивного развития системы управления. Методика оценки экономического эффекта может быть внедрена в практику для координации мер по адаптации автопроизводства к условиям волатильности макросреды. Диссертационные материалы были использованы в учебном процессе ФГАОУ ВО РУДН им. Патриса Лумумбы при обучении бакалавров по направлению «Экономика».

Ценность научных работ соискателя заключается в том, что результаты исследования позволяют расширить и дополнить комплекс мер по адаптации российской автомобильной отрасли к условиям экономической нестабильности, способствуют развитию теории менеджмента на примере концепции адаптивного развития системы управления автопроизводством. Исследование обобщает теоретический и эмпирический опыт по оптимизации функционирования автомобильной промышленности, выявляет ключевые тенденции в развитии автомобильной отрасли в РФ и перспективные направления для достижения технологического суверенитета отечественного автопроизводства. Полученные научные результаты послужили основой для разработки рекомендаций по совершенствованию управленческих решений, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности предприятий автомобильной промышленности России.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.

По теме диссертационного исследования опубликовано 8 научных работ, общим объемом 5,24 п.л. (доля автора 3,19 п.л.), из них 4 работы, общим объемом 2,65 п.л. (доля автора 1,91 п.л.) в журналах из Перечня ВАК; 2 статьи в материалах Всероссийской и Международной научно-практических конференций; 1 монография в соавторстве. Основные результаты обсуждались на конференциях и научных семинарах.

Текст диссертации был проверен на заимствованный материал без соответствующих ссылок на авторов и источники заимствований. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не выявлено.

Соответствие пунктам паспорта научной специальности.

Диссертационное исследование соответствует требованиям следующих пунктов Паспорта ВАК: по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): 2.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития; 2.12. Государственно-частное партнерство в промышленности; 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; по специальности 5.2.6. Менеджмент: 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам. 17. Управление операциями. Управление производственными системами. Управление операционной эффективностью предприятия и организации.

Диссертационная работа Камбердиева Богдана Александровича на тему «Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ» рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Заключение принято на совместном заседании кафедр национальной экономики и менеджмента экономического факультета.

Присутствовало на заседании 22 человека.

Результаты голосования: «за» – 21 чел., «против» – 1 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол №0600-16-04/11 от 14 мая 2025 г.

Председательствующие на заседании:

заведующий кафедрой
национальной экономики
экономического факультета РУДН
доктор экономических наук, профессор

Мосейкин Ю.Н.

заведующая кафедрой
менеджмента
экономического факультета РУДН
кандидат экономических наук, доцент

Вавилина А.В.

Подписи Мосейкина Ю.Н. и Вавилиной А.В. удостоверяю

Ученый секретарь Ученого совета
Экономического факультета РУДН



Норбоева Е.С.