

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

ОТЗЫВ
официального оппонента
кандидата технических наук, доцента
Филатова Сергея Александровича
на диссертационную работу Щепетова Павла Андреевича
«Развитие международного транспортного коридора «Север-Юг»:
возможности и перспективы для России», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.5 Мировая экономика

Актуальность темы исследования

Трансформация глобальной экономики и изменение конфигурации международных торгово-транспортных связей требуют поиска оптимальных логистических решений, способных обеспечить надёжные и экономически выгодные маршруты грузопотоков. Современные тенденции, связанные в том числе с развитием цифровых технологий и их постепенным внедрением в систему международных транспортных коридоров, создали благоприятные условия для реализации амбициозных проектов, направленных на развитие инфраструктуры логистики международной торговли.

Среди них особого внимания заслуживает международный транспортный коридор «Север-Юг» (МТК «Север-Юг»), который связывает Россию со странами Центральной Азии, Южного Кавказа, Ближнего Востока и Южной Азии. Его активное использование способно не только расширить возможности регионального сотрудничества, но и способствовать укреплению экономической стабильности в рамках быстро меняющегося мирового порядка.

Однако, несмотря на высокий потенциал, развитие МТК «Север-Юг» сталкивается с серьезными проблемами. Данные обстоятельства создают

реальные угрозы для успешной реализации транзитного потенциала России и ставят перед исследователями интересную научно-практическую задачу – глубокий анализ текущего состояния коридора и разработка практических рекомендаций по его совершенствованию.

Таким образом, изучение особенностей, возможностей и трудностей развития МТК «Север-Юг» становится актуальным направлением научного поиска, позволяющим сформулировать конкретные шаги по обеспечению устойчивости и эффективности международных транспортных потоков в интересах Российской Федерации.

Достоверность и новизна результатов диссертации

Полученные результаты отличаются высокой степенью достоверности, поскольку основываются на большом объёме проверенных и актуальных источников информации, включая данные международных организаций, официальные отчёты государственных ведомств, нормативно-правовые документы и специализированные отраслевые исследования. Эмпирическая база исследования дополняется качественными и количественными методами анализа, а также методами машинного обучения, что повышает точность и объективность выводов.

Результаты исследования содержат элементы научной новизны, характерные для кандидатской диссертации. Среди них можно выделить следующие:

1. Показано, что международные транспортные коридоры являются неотъемлемым элементом современной глобальной экономической системы, активно развиваясь в контексте общих экономических и общественно-политических тенденций. Выявлены ключевые предпосылки и факторы, определяющие возникновение и развитие МТК;
2. Представлена комплексная оценка места МТК «Север-Юг» в системе существующих международных транспортных коридоров, показана его уникальная роль как меридионального маршрута, связующего северные и южные регионы Евразии;

3. Определены характерные особенности осуществления грузоперевозок по МТК «Север-Юг», среди которых выделены соответствующие организационно-экономические, документарные и инфраструктурные особенности;

4. На основе эконометрического моделирования сделан вывод, что динамика грузопотока на маршруте транскаспийской ветви МТК «Север-Юг» на горизонте 3-х лет имеет инерционный характер;

5. Установлены существующие проблемы и барьеры, препятствующие развитию МТК «Север-Юг». Предложены научно обоснованные рекомендации по преодолению существующих барьеров развития.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Материал диссертационного исследования имеет логичную последовательность изложения и чётко определенную внутреннюю структуру, соответствующую заявленным цели и задачам исследования. Все положения, выводы и рекомендации автора убедительно обоснованы использованием репрезентативной эмпирической базы и опираются на авторитетные источники. Применение эконометрических моделей и методов машинного обучения добавляет дополнительный уровень верифицируемости и объективности полученным выводам.

Диссертация состоит из введения, трех глав и заключения. Графический материал, включающий 32 таблицы и 50 диаграмм, наглядно сопровождает аналитические выкладки и улучшает восприятие результатов.

Первая глава диссертации посвящена теоретическим моментам исследования международных транспортных коридоров, где вводится авторская дефиниция ключевого понятия, что позволило уточнить и систематизировать существующие взгляды на исследуемую проблематику. Детально анализируются предпосылки и факторы, определяющие формирование и развитие международных транспортных коридоров. В главе

также отражено место международного транспортного коридора «Север-Юг» в системе существующих международных транспортных коридоров.

Во второй главе диссертационного исследования представлено глубокое исследование особенностей международного транспортного коридора «Север-Юг», охватывающее как исторический аспект его формирования, так и современные характеристики функционирования и управления грузопотоками на маршрутах коридора.

Третья глава диссертации посвящена исследованию системных барьеров, препятствующих развитию МТК «Север-Юг», включая инфраструктурные, организационно-экономические и политические ограничения. Результаты количественного анализа позволили предложить некоторые научно обоснованные рекомендации по устранению указанных препятствий и формированию оптимальных условий для развития коридора в интересах Российской Федерации.

Ценность для науки и практики результатов работы

Диссертационное исследование обладает определённой **теоретической ценностью**, так как оно вносит вклад в развитие понятийного аппарата и методологии анализа международных транспортных коридоров. В частности, автором дается собственное определение понятия «международный транспортный коридор», что позволяет глубже раскрыть его сущностные признаки и функциональные особенности.

Практическая значимость работы обусловлена возможностью применения полученных результатов для совершенствования управленческой политики в области международного транспорта и логистики внешней торговли Российской Федерации. Выводы и рекомендации, сформулированные в исследовании, могут служить основой для выработки решений на государственном уровне, касающихся формирования эффективной модели внешнеторговой транспортной логистики России. Изучение особенностей грузоперевозок по маршрутам коридора могут быть

использованы участниками ВЭД при планировании перевозок по МТК «Север-Юг».

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати

Основные результаты диссертации нашли отражение в 4 публикациях, совокупный объём которых составляет 3,31 п.л. Из них 3 публикации в журналах из перечня ВАК Российской Федерации.

Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации

Автореферат последовательно и в целом исчерпывающе отражает ключевые положения и выводы, сформулированные в диссертационном исследовании. Материалы автореферата воспроизводят логику исследования, сохраняя его целостность и полноту.

Замечания по работе

1. Автор провёл достаточный анализ транспортно-логистической инфраструктуры МТК «Север-Юг», уделив должное внимание железнодорожному и морскому сегментам. Однако, несмотря на неоднократные упоминания в тексте необходимости использования автомобильного транспорта на отдельных участках коридора (например, при пересечении границы между Азербайджаном и Ираном, где отсутствует железнодорожное сообщение, или при доставке грузов из портов Энзели и Ноушехр, не имеющих железнодорожных подъездов на стр. 103), системного анализа автомобильной инфраструктуры коридора в работе не проводится. Учитывая, что автомобильный транспорт играет важную роль в грузоперевозках по МТК «Север-Юг», особенно в условиях фрагментированной железнодорожной сети и отсутствия прямых железнодорожных подъездов к ряду портов, такой пробел снижает комплексность анализа и ограничивает практическую применимость отдельных рекомендаций.

Было бы целесообразно дополнить исследование отдельным подразделом, посвящённым роли автомобильного транспорта и состоянию автомобильной инфраструктуры МТК «Север-Юг», что позволило бы представить более сбалансированную и полную картину транспортно-логистического потенциала коридора.

2. Автор верно отмечает, что одним из перспективных направлений развития МТК «Север-Юг» является его превращение в «цифровой транспортный коридор», указывая на потенциальные выгоды от цифровизации коридора (стр. 169). Вместе с тем, само описание процесса цифровой трансформации выглядит довольно схематичным и носит скорее декларативный характер, не раскрывая конкретно каким образом должна проходить цифровая модернизация инфраструктуры и системы управления, какими техническими средствами она будет обеспечиваться и какие именно результаты принесёт. Было бы полезным детальнее остановиться на этапах цифровой трансформации, возможных цифровых технологиях, которые можно применить, а также на конкретных ожидаемых выгодах.

3. Автор справедливо утверждает, что препятствием на пути развития МТК «Север-Юг» является недостаточный объём инвестиций в транспортно-логистическую инфраструктуру и делает попытку описать возможные источники финансирования (стр. 170). Однако стоит отметить, что финансирование является темой крайне чувствительной и затрагивающей интересы многих участников процесса. Дополнительный анализ механизмов, например, субсидирования перевозок и критериев отбора проектов мог бы придать рекомендациям больший вес и применимость.

Тем не менее следует отметить, что указанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и носят всё же рекомендательный характер.

Заключение

Диссертационное исследование «Развитие международного транспортного коридора «Север-Юг»: возможности и перспективы для

России» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи обоснования стратегических направлений развития коридора «Север-Юг», имеющей важное значение для обеспечения экономической безопасности Российской Федерации.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утверждённого Ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Щепетов Павел Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Официальный оппонент:

Кандидат технических наук
(05.22.08 – Управление процессами перевозок),
доцент, директор Института транспортных технологий и логистики
ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный
государственный технический университет (МАДИ)»

10 октября 2025 г.

Филатов Сергей Александрович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)»

Адрес: 125319, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 64

e-mail: sfillatov@gmail.com, тел.: 8 (499) 155-04-79, +7 (965) 416-82-17,

Веб-сайт: <https://www.madi.ru/>

Личную подпись кандидата технических наук, доцента Филатова Сергея Александровича заверяю:

Ученый секретарь
ученого совета Университета

10.10.2025 г.



Алексеева М.Ю.