В диссертационный совет ПДС 2008.001
При ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ
НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Чупиной Жанны Сергеевны

на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики»,

представленной к защите на соискание доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика»
(экономика инноваций)

Исследование посвящено разработке методологических и инструментальных основ интегративного управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики. Работа отличается высокой актуальностью в контексте реализации задач технологического суверенитета, обозначенных в Стратегии научно-технологического развития России и Концепции технологического развития до 2030 года. Автор аргументированно доказывает, что действующие механизмы управления инновациями недостаточно адаптированы к современным условиям цифровизации и санкционного давления.

В диссертации разработана концепция интегративного подхода, объединяющего экономические и цифровые методы управления проектами. Новыми являются:

– построение многофакторной модели ранжирования инновационных проектов;

– методика оценки готовности организаций к реализации высокотехнологичных проектов;

– модель интегрального показателя высокотехнологичности продукции;

– механизм принятия управленческих решений с учётом рисков и неопределённостей;

– структура информационно-интеллектуальной системы (ИИС) управления проектами.

Предложенные инструменты апробированы и внедрены в деятельность предприятий промышленного сектора и образовательный процесс РУДН, что подтверждает их прикладной потенциал.

Использование ИИС позволит предприятиям осуществлять выбор приоритетных проектов, анализировать эффективность и проводить мониторинг показателей в режиме реального времени.

Основное содержание работы Чупиной Ж.С. отражены в 21 научной работе общим объемом 15,3 п. л., из них 6,8 авт. п.л., в том числе 9 работ в изданиях, индексируемых в базах Scopus/Web of Science, из них 4 работы квартиля Q1/Q2 и 8 статей изданы в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, 2 патента.

Стиль изложения текста работы и автореферата лаконичный, научный и понятный. Выводы обоснованы и раскрыты. Вместе с тем стоит обратить внимание автора на некоторые положения, вызывающие вопросы, в частности: несмотря на наличие актов о внедрении, опыт апробации охватывает ограниченный круг предприятий. Перспективным направлением развития является расширение практической базы исследований, включая отрасли электроники, фармацевтики и энергетики, где интегративный подход может продемонстрировать новые результаты.

Несмотря на наличие частных замечаний, диссертационная работа производит впечатление завершённого, концептуально целостного исследования, обладающего несомненной теоретической и практической ценностью. Из материалов автореферата можно заключить, что диссертационная работа является законченным исследованием и выполнена на высоком научном уровне. Приведенные результаты исследования можно классифицировать как новые, обоснованные и имеющие важное практическое и научное значение.

По своему содержанию диссертация соответствует пунктам 7.8 «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; 7.13 «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски» паспорта специальностей 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

Содержание автореферата диссертации Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» свидетельствует о том, что выполненное исследование обладает научной новизной, является законченной научно-квалификационной работой и полностью соответствует предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.

Чупина Жанна Сергеевна, автор диссертационной работы заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Губернаторов Алексей Михайлович
доктор экономических наук (08.00.05),
профессор, профессор кафедры бизнес-информатики и экономики
института экономики и туризма
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный
университет имени Александра Григорьевича и
Николая Григорьевича Столетовых»

07 ноября 2025 г.

Подпись д.э.н., профессора Губернаторов Алексея Михайловича удостоверяю.

Секретарь Ученого совета университета Коннова Татьяна Григорьевна

Контактная информация:
600037, г. Владимир, ул. Горького, д. 79,
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный
университет имени Александра Григорьевича и
Николая Григорьевича Столетовых»
e-mail: economy12@mail.ru;
Тел.: +7(4922)477688

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
КОННОВА Т.Г.

В диссертационный совет ПДС 2008.001 при
ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ
на автореферат диссертационного исследования
Чупиной Жанны Сергеевны
на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики»,
представленного к защите на соискание ученой степени
доктора экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Диссертационное исследование Ж.С. Чупиной посвящено одной из ключевых и одновременно наиболее сложных проблем современной экономической политики России — повышению результативности реализации инновационных проектов в отраслях, определяемых государством как приоритетные и критически значимые для достижения технологического суверенитета. В условиях внешнеэкономических ограничений, трансформации производственных цепочек и необходимости ускоренного развития национальных технологических компетенций тема научного исследования приобретает особую актуальность.

Автор исходит из положения, что существующие управленческие модели и методологические подходы, применявшиеся ранее для координации инновационных проектов, оказываются недостаточно приспособленными к условиям высокой неопределённости и динамично меняющейся внешней среды. В этой связи работа предлагает концептуально новый подход, основанный на принципе интеграции экономических, организационных и цифровых инструментов управления. Такая постановка задачи представляется методологически зрелой, теоретически обоснованной и практически ориентированной.

Особую научную значимость, на наш взгляд, представляет комплекс предложенных автором решений. Разработанная многофакторная модель ранжирования инновационных проектов позволяет повысить степень объективности отбора приоритетных направлений развития, а методика оценки готовности организации к реализации проекта призвана способствовать формированию аргументированной и измеримой основы управленческих решений. Модель интегрального показателя

высокотехнологичности продукции имеет своей целью формализацию и сопоставление параметров конечного результата проектов, а завершающим элементом модели является механизм принятия управленческих решений, встроенный в информационно-интеллектуальную систему управления, основанную на цифровой аналитике и методах искусственного интеллекта.

Как следует из текста автореферата, теоретическая значимость исследования заключается в развитии и углублении представлений о сущности интегративного управления, а также в уточнении понятий «высокотехнологичность продукции» и «инновационный потенциал организации». Как представляется, проведенное научное исследование дополняет современные концепции адаптивного управления проектами и расширяет научный аппарат экономики инноваций, особенно в части моделирования и оценки сложных систем управления.

Практическая значимость исследования подтверждена документально: инструменты и методики внедрены в деятельность ряда российских промышленных предприятий, отражены в учебных программах магистратуры, защищены патентами и программами для ЭВМ. Это свидетельствует о высокой степени прикладной готовности результатов и их востребованности в реальной экономике.

По словам соискателя, достоверность и обоснованность выводов обеспечиваются корректным использованием экономико-математического моделирования, привлечением официальной статистической и отраслевой информации, а также повторяемостью представленных результатов при тиражировании методик. Логика исследования представляется четкой и последовательной, а полученные выводы согласованы с поставленными целями и задачами.

Вместе с тем следует отметить, что термин «интеллектуальная система», на наш взгляд, нуждается в уточнении, поскольку понятие используется в разных контекстах (как элемент ИИ, как методический модуль, как цифровая платформа). Желательно уточнить его определение применительно к данной работе, разграничив инженерный и экономико-управленческий смысл термина. Данное замечание, однако, носит дискуссионный характер и не умаляет общей научной и практической ценности исследования.

По своему содержанию автореферат соответствует пунктам 7.8 «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; 7.13 «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски» паспорта специальностей 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

Содержание автореферата диссертационного исследования Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» свидетельствует о том, что выполненное исследование обладает научной новизной, является законченной научно-квалификационной работой и полностью соответствует требованиям,

предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.

Автор диссертационной работы, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Балюк Игорь Алексеевич,
доктор экономических наук (5.2.5), профессор,
профессор Кафедры мировой экономики и мировых финансов
Факультета международных экономических отношений
Федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации»

12.11.2025

Подпись Балюка И.А. удостоверяю.

УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

СПЕЦИАЛИСТ
ПО КАДРАМ УКО
КАЛАШНИКОВА Е.Е.

Контактная информация: Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Адрес организации: 125167, Москва, Ленинградский пр-кт, д. 49/2
E-mail: iabalyuk@fa.ru
Телефон: +7 (916) 177-46-86

В диссертационный совет ПДС 2008.001 При ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ
Чупиной Жанны Сергеевны
на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной к защите на соискание доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны посвящено разработке теоретических основ и методического аппарата интегративного управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики. Выбранную тему исследования считаю актуальной в современных условиях обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации. Разработка эффективных подходов к управлению инновационными проектами в условиях санкционного давления и экономической неопределенности представляет значительный научный и практический интерес. Судя по автореферату, в диссертации четко определены цель и задачи, которые логично и последовательно раскрывают основное содержание выбранной темы исследования. Согласно результатам, отнесенным к пунктам новизны работы, можно заключить, что работа Чупиной Ж.С. вносит значительный вклад в развитие теории управления инновационными проектами и в разработку методических подходов к интегративному управлению, а автор демонстрирует высокий уровень владения методами математического моделирования и системного анализа. В рамках исследования автор аргументировано обосновывает преимущества интегративного подхода к управлению инновационными проектами; разрабатывает многофакторную модель ранжирования инновационных проектов; предлагает методику оценки возможности организации к реализации инновационного проекта; создает математическую модель расчета интегрального показателя высокотехнологичности продукции; формирует механизм принятия

управленческих решений и разрабатывает инструментарий информационно-интеллектуальной системы управления инновационными проектами. Основное содержание работы Чупиной Ж.С. отражены в 21 научной работе общим объемом 15,3 п. л., из них 6,8 авт. п.л., в том числе 9 работ в изданиях, индексируемых в базах Scopus/Web of Science, из них 4 работы квартиля Q1/Q2 и 8 статей изданы в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, 2 патента. Несмотря на безусловные достоинства исследования, хотелось бы прояснить следующий вопрос: в автореферате (стр. 24) приведён интерфейс разработанного программного обеспечения, предназначенного для расчёта интегрального показателя высокотехнологичности продукции. В связи с этим требуется уточнить: какие процедуры и механизмы используются для верификации и валидации данного программного продукта; имеется ли подтвержденный опыт его применения в реальных условиях производственной деятельности и какие результаты были получены. Данные вопросы требуют пояснения, но не снижают при этом ценности полученных результатов диссертационного исследования Чупиной Ж.С. Автореферат написан грамотно и аккуратно оформлен. Из материалов автореферата можно заключить, что диссертационная работа является законченным исследованием и выполнена на высоком научном уровне. Приведенные результаты можно классифицировать как новые, обоснованные и имеющие важное практическое и научное значение. По своему содержанию диссертация соответствует пунктам 7.8 «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; 7.13 «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски» паспорта специальностей 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

Содержание автореферата диссертации на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» свидетельствует о том, что выполненное исследование обладает научной новизной, является законченной научно-квалификационной работой и полностью соответствует предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Доктор экономический наук, шифр специальности: 08.00.05
профессор, академик РАН,
Заслуженный деятель науки Российской Федерации, заведующий кафедрой стратегического и производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет» Сёмин Александр Николаевич

«20» октября 2025 г.

Подпись Семина Александра Николаевича заверяю

Начальник отдела кадров ФГБОУ ВО УГГУ

Т. Б. САБАНОВА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет»

620144, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д.30

+ 7 (343) 283-0519; aleks_ural_55@mail.ru

в диссертационный совет ПДС 2008.001
на базе ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы (РУДН)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чупиной Жанны Сергеевны «Интегративное управление и инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной на соискание степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны посвящено актуальной научной и практической проблеме — совершенствованию управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики в условиях цифровой трансформации и усиления внешнеэкономических вызовов. Актуальность темы определяется ключевой ролью инновационных проектов в обеспечении технологического суверенитета России и необходимости формирования адаптивных подходов к управлению ими в современных условиях высокой неопределённости и санкционного давления.

Автор убедительно показывает, что существующие подходы к управлению инновационными проектами (системный, многофакторный, модульный, синергетический и другие) не в полной мере учитывают изменившуюся экономическую и технологическую среду, не обеспечивают необходимой результативности и устойчивости управления в приоритетных отраслях. В этой связи в диссертации предложен и теоретически развит интегративный подход, который представляет собой методологическую основу комплексного и гибкого управления инновационными проектами с учётом цифровых технологий, рисков и факторов неопределенности.

Научная новизна работы выражается в разработке и обосновании системы экономических инструментов и моделей, обеспечивающих практическую реализацию интегративного подхода. Среди них — многофакторная модель ранжирования инновационных проектов, методика оценки потенциала организации к их реализации, математическая модель расчёта интегрального показателя высокотехнологичности продукции, механизм принятия управленческих решений, а также функциональная структура информационно-интеллектуальной системы (ИИС) управления проектами. Эти инструменты создают методологическую основу для цифровизации и интеллектуализации процессов управления инновациями.

Достоверность и обоснованность научных результатов подтверждаются использованием комплекса аналитических, статистических, математических и моделирующих методов, а также широкой эмпирической базы, включающей данные Росстата, Минпромторга, Минцифры и международных организаций. Существенным достоинством работы является наличие апробации и внедрения результатов в деятельность промышленных предприятий и образовательных организаций, что свидетельствует о практической ценности полученных выводов.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в развитии концепции интегративного управления инновационными проектами, уточнении категориального аппарата в области экономики инноваций и раскрытии взаимосвязи между цифровыми технологиями, управленческими механизмами и достижением технологического суверенитета. Практическая значимость проявляется в возможности применения предложенных моделей и методик при формировании государственной политики, направленной на реализацию инновационных проектов в приоритетных отраслях, а также при проектировании корпоративных систем управления

Автореферат позволяет составить четкое понимание проделанной автором работы, её целостности и законченности.

В качестве замечания можно отметить, что при всей глубине представленных моделей в автореферате сравнительно кратко охарактеризованы возможности адаптации интегративного подхода к различным уровням управления (корпоративному, региональному, национальному). Расширение этого аспекта позволило бы ещё более полно раскрыть потенциал предложенной методологии в контексте многоуровневой системы инновационного развития.

Однако вышеуказанное замечание не снижает значимость результатов исследования Чупиной Жанны Сергеевны. Научная новизна диссертационного исследования, его теоретическая и практическая значимость удовлетворяют требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям. Судя автореферату, диссертационная работа достаточно полно отражает подход автора к исследованию проблем управления инновационными проектами, является завершённой научно-квалифицированной работой.

Содержание диссертационной работы Чупиной Жанны Сергеевны соответствует соответствует п.7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; п.7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски» паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

Таким образом, диссертационной работа и автореферат Чупиной Жанны Сергеевны соответствуют требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук,

согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Советник Центра экономических
исследований рыбного хозяйства
федерального государственного
бюджетного научного учреждения
«Всероссийский научно-исследовательский
институт рыбного хозяйства и океанографии»,
доктор экономически наук (08.00.05),
профессор Вадим Петрович Черданцев

20 октября 2025г.

Подпись удостоверяю

Подпись заверяю
Ученый секретарь
ФГБНУ "ВНИРО"

Контактная информация:
ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский
институт рыбного хозяйства и океанографии»
адрес: 105187, г. Москва, Окружной проезд, д.19
E-mail: cherdantsev.vadim@yandex.ru
Телефон: +79194959301

В диссертационный совет ПДС
2008.001 на базе
ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы
(РУДН)»

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Чупиной Жанны Сергеевны «Интегративное управление и инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной на соискание степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны выполнено на актуальную тему, обладает несомненной теоретической значимостью имеет прикладное значение. Актуальность исследования подтверждает обозначенная автором проблематика. Предложения и разработки автора, направленные на повышение эффективности управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики. Цель исследования, заявленная автором, заключается в совершенствовании управления инновационными проектами на основе применения интегративного подхода в современных условиях за счёт использования цифровых технологий с учётом рисков и неопределённостей внешней и внутренней среды.

Согласно тексту автореферата, данная цель достигнута путём:

уточнения сущности и принципов интегративного подхода к управлению инновационными проектами;

обоснования системы факторов и детерминант, влияющих на результативность инновационной деятельности в приоритетных отраслях экономики;

построения многофакторной модели ранжирования инновационных проектов и методики оценки их потенциала;

разработки механизма принятия управленческих решений в системе интегративного управления;

формирования информационно-интеллектуальной системы (ИИС), предназначенной для цифровизации и интеллектуализации процессов управления инновациями;

проведения апробации предложенных инструментов на примере отраслевых предприятий и оценки экономической эффективности их внедрения.

Автор чётко определил цель и задачи исследования, а также в полной мере реализовал заявленную научную концепцию. В работе прослеживается логика перехода от теоретико-методологического обоснования к

инструментальному обеспечению, что свидетельствует о глубине проведённого анализа и системном характере подхода.

Полученные результаты обладают высокой степенью достоверности и апробации. Они основаны на комплексном использовании методов экономико-математического моделирования, экспертных оценок, статистического анализа и цифровых инструментов прогнозирования. Итоги исследования отражены в публикациях автора в рецензируемых научных изданиях и докладывались на научных конференциях федерального и международного уровня.

Тема исследования Чупиной Ж. С. раскрыта последовательно и всесторонне. Автореферат содержит логичное изложение материала, чёткую структуру и наглядное представление результатов в графическом и табличном виде. Стиль изложения текста научный, лаконичный, точный и понятный. Выводы и предложения автора обоснованы и подкреплены примерами практического применения.

Вместе с тем представляется возможным обратить внимание на отдельные моменты, требующие уточнения:

1.В автореферате (стр.15-18) в описании многофакторной модели ранжирования проектов (таблицы 1 и 2) не указано, каким образом были нормированы факторы и определены весовые коэффициенты.

2.При характеристике методики оценки потенциала организации (формулы 4–5) следовало бы конкретизировать источник исходных данных и количество обследованных предприятий.

Отмеченные замечания носят уточняющий характер и не снижают научной и практической значимости диссертационного исследования.

В целом автореферат Чупиной Жанны Сергеевны даёт полное представление о содержании и результатах выполненного исследования, демонстрирует высокий уровень теоретической подготовки, методологической культуры и научной самостоятельности автора. Работа является завершённым исследованием, имеющим существенный вклад в развитие теории и практики управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики,

Диссертационная работа по своей тематике, полученным результатам соответствует п.7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; п.7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски» паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

Содержание автореферата Чупиной Жанны Сергеевны позволяет сделать вывод о соответствии исследования требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям.

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном

государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

доктор философских наук, (09.00.08), профессор
профессор кафедры экономики инновационного развития
факультета государственного управления
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова»
Анатолий Тимофеевич Зуб

22/X 25
Дата

Подпись

Подпись

Удостоверяю

Зам. декана факультета

Подпись Зуб А.Т. удостоверяю

Контактная информация:
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова»
адрес: 119991, г. Москва, Ленинские горы, д. 1
E-mail: anatol.z@mail.ru
Телефон: 89032080370

В диссертационный совет ПДС 2008.001
При ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной к защите на соискание доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

Актуальность выбранной темы исследования Чупиной Ж.С. подтверждается не только вызовами современной геополитической и геоэкономической ситуации, но и стратегическими документами Российской Федерации, закрепляющими приоритет технологического суверенитета. В условиях санкционного давления и ускоряющихся процессов цифровизации экономика страны требует перехода от фрагментарных подходов к интегративным моделям управления инновационными проектами, которые обеспечивают устойчивость, адаптивность и измеримость результатов.

Исследование отвечает этим вызовам, формируя научно обоснованный инструментарий, способный обеспечить реализацию приоритетных направлений технологического развития, определённых Указами Президента РФ и программой «Научно-технологическое развитие Российской Федерации».

Работа Чупиной Ж.С. в значительной степени развивает традиции российской школы управления инновациями, соединяя их с современными цифровыми подходами. Автор не только обобщает существующие модели, но и формирует новое направление — интегративное управление инновационными проектами на основе цифровых технологий и искусственного интеллекта.

Особую ценность представляет предложенный автором инструментарий количественной оценки и отбора инновационных проектов, включающий:

– многофакторную модель ранжирования проектов по степени приоритетности;

– методику оценки потенциала организации к реализации инновационного проекта;

– математическую модель расчёта интегрального показателя высокотехнологичности продукции;

– механизм принятия управленческих решений с учётом рисков и неопределённостей.

Эти инструменты имеют четкую алгоритмическую логику, легко интегрируются в информационные системы управления и обладают высокой адаптивностью к меняющимся экономическим условиям.

Результаты исследования обладают высокой степенью научной обоснованности, что подтверждается использованием комплексного методологического аппарата, включающего сравнительный, системный, интегративный, статистический и моделирующий методы. Автор продемонстрировал глубокое знание теоретических основ инновационного менеджмента, экономики отраслей и современных инструментов цифровизации. Достоверность выводов подтверждается их согласованностью с практикой управления инновационными проектами и положительными результатами апробации на предприятиях и в научных организациях. Внедрение разработанных моделей и инструментов в деятельность ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности», ООО «Завод горного машиностроения» и в образовательный процесс РУДН подтверждает прикладную реалистичность и практическую состоятельность проведённого исследования.

Результаты исследования представлены на ведущих международных конференциях и опубликованы в журналах, индексируемых в Scopus и Web of Science (включая Q1/Q2). Это подтверждает международное признание научных результатов и высокий уровень академической культуры автора.

Несмотря на отмеченные положительные стороны работы, в диссертации имеются отдельные замечания и вопросы, носящие уточняющий характер.

Разработанная информационно-интеллектуальная система (ИИС) выглядит концептуально убедительно, однако требует уточнения границ применимости — насколько она адаптируема к различным уровням управления (государственного, корпоративного, регионального) и масштабам хозяйствующих субъектов. Представляется целесообразным в последующем рассмотреть возможность дифференциации функционала ИИС для организаций малого и крупного бизнеса, а также для научно-производственных кластеров.

При всей масштабности, глубине и научной новизне проведённого исследования, отдельные замечания, высказанные в ходе анализа автореферата работы, имеют уточняющий характер и могут быть учтены автором в рамках дальнейшего развитии рассматриваемой научно проблематики. Данные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не снижают её научной и практической значимости, а напротив, отражают потенциал дальнейшего совершенствования научного направления, предложенного Чупиной Ж.С.

Вывод: Диссертационная работа Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» соответствует требованиям, предъявляемым к

диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

РЫЖОВ ИГОРЬ ВИКТОРОВИЧ
Доктор экономических наук (08.00.01), профессор,
Действительный член (академик) Международной Академии Менеджмента,
Почетный работник науки и техники Российской Федерации,
профессор кафедры управления инновациями
и коммерциализации интеллектуальной собственности
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»

28.10.2025г.
Дата

подпись

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» (ФГБОУ ВО РГАИС)
Подпись Рыжова И.В.
ЗАВЕРЯЮ
Начальник отдела по управлению персоналом и ведению ВУС

Контактная информация:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»
Адрес: 117279, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 55а
E-mail: ivr-67@mail.ru
Тел.: +7(985)784-91-02

В диссертационный совет ПДС 2008.001 на базе ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы (РУДН)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление и инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной на соискание степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

В условиях кардинальных изменений геополитической и экономической ситуации, усиления санкционного давления на Россию и необходимости достижения технологического суверенитета, вопросы совершенствования управления инновационными проектами приобретают особую значимость. Диссертационное исследование Чупиной Ж.С. направлено на разработку интегративного подхода, обеспечивающего повышение результативности реализации инновационных проектов в приоритетных отраслях экономики с использованием цифровых технологий и методов искусственного интеллекта.

Автор справедливо указывает на недостаточную проработанность методологических основ и инструментов количественной оценки результативности инновационных проектов, а также на отсутствие целостных систем управления, адаптированных к высоким рискам и неопределённости внешней среды. Тем самым подтверждается актуальность темы, имеющей стратегическое значение для укрепления технологического суверенитета и устойчивого развития страны.

Целью исследований автора является совершенствование управления инновационными проектами на основе применения интегративного подхода в современных условиях за счёт использования цифровых технологий с учётом рисков и неопределённостей внешней и внутренней среды.

Проведённое Чупиной Ж.С. исследование свидетельствует о том, что автор владеет методами научного анализа, обладает навыками проведения серьезных научных изысканий, имеет широкую эрудицию в области теории и практики управления инновационными проектами.

Достоверность выводов подтверждается их согласованностью с практикой управления инновационными проектами и положительными результатами апробации на предприятиях и в научных организациях. Внедрение разработанных моделей и инструментов в деятельность ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности», ООО «Завод горного машиностроения» и в образовательный процесс РУДН подтверждает прикладную реалистичность и практическую состоятельность проведённого исследования.

Принимая во внимание всю значимость и масштаб выполненной работы, тем не менее, некоторые ее аспекты требуют уточнения и разъяснения.

Так, представляется целесообразным более подробно раскрыть вопрос о механизмах межотраслевой интеграции в рамках предложенной информационно-интеллектуальной системы, а также уточнить алгоритм интерпретации полученных количественных оценок при наличии смежных (пограничных) значений интегральных показателей.

В целом, автореферат диссертации Чупиной Жанны Сергеевны представляет собой законченное, глубокое и самостоятельное научное исследование, отличающееся высокой степенью теоретической и практической значимости.

В целом можно констатировать, что научная значимость результатов исследования Чупиной Ж.С., их новизна соответствуют требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям. Материалы диссертации прошли апробацию на конференциях, были опубликованы в периодических изданиях, индексируемых в базах научного цитирования.

Диссертация Чупиной Ж.С. является законченной самостоятельной научно-исследовательской работой, содержащей новые решения,

направленные на повышение эффективности интегративного управления инновационными проектами.

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.

Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Корниенко Виктор Иванович, профессор кафедры
государственной службы и кадровой политики
Института государственной службы и управления
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
Доктор экономических наук (08.00.05), профессор

Подпись

29.10.2025 г.

ЗАВЕРЯЮ
СЕКРЕТАРЬ
К. БОНАРЕВ

Контактная информация:
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Адрес: 119606, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 84, стр. 1, корпус 1, офис 2200
Телефон: +7 (499) 956-92-17
Email: info@migsu.ranepa.ru
Личный Email: kornienko@ranepa.ru

В диссертационный совет ПДС 2008.001 на базе
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы (РУДН)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чупиной Жанны Сергеевны
на тему «Интегративное управление и инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной на соискание степени
доктора экономических наук
по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

Актуальность диссертационного исследования обусловлена объективной потребностью в обновлении подходов к управлению инновационными проектами в условиях усиливающейся турбулентности внешней среды, перехода к экономике знаний и цифровых технологий. Работа отражает насущную задачу — разработку интегративной модели управления, способной объединить экономические, технологические и информационные аспекты в единую систему принятия решений. Тем самым диссертация Чупиной Ж.С. восполняет существующий методологический пробел и вносит значительный вклад в развитие теории инновационного менеджмента в контексте задач устойчивого и технологически независимого развития страны.

Количество научной литературы, посвященной изучению вопросов управления инновационными проектами, постоянно растет, однако с течением времени возникают все новые аспекты управления проектами, привлекающие внимание учёных и нуждающиеся в поиске новых решений для совершенствования управленческой практики. Предложенные автором варианты решения вопросов в области интегративного управления инновационными проектами подтверждают практическую значимость работы.

Научная новизна и теоретическая значимость работы заключаются в развитии интегративного управления инновационными проектами, сочетающего современные цифровые технологии, методы математического моделирования и подходы к управлению рисками. Впервые предложен системно-интегративный инструментарий, включающий многофакторную модель ранжирования инновационных проектов, методику оценки потенциала организации к реализации проекта, математическую модель интегрального показателя высокотехнологичности продукции и механизм принятия управленческих решений.

Чупиной Ж.С. разработана функциональная структура информационно-интеллектуальной системы управления инновационными проектами, обеспечивающая адаптивность управления и мониторинг жизненного цикла проекта в режиме реального времени. Таким образом, работа Чупиной Ж.С. вносит значительный вклад в развитие теории и методологии управления инновационными процессами в приоритетных отраслях экономики.

Как следует из автореферата, автору в полной мере удалось раскрыть результаты исследования, обладающие выраженной практической направленностью. Предложенные инструменты могут быть использованы при отборе и реализации инновационных проектов, при разработке программ цифровой трансформации предприятий и регионов, а также при формировании политики импортозамещения и технологического развития.

Вместе с тем следует отметить, что автору целесообразно расширить сравнительный анализ эффективности предложенного интегративного подхода по отношению к традиционным моделям проектного управления на основе эмпирических данных из различных отраслей экономики.

Высказанное замечание не снижает общего впечатления о работе, содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование Чупиной Ж.С. является самостоятельным, логическим, обоснованным и завершённым. Судя по автореферату, диссертационная работа отличается оригинальностью, научной новизной, актуальна, имеет теоретическую и практическую значимость.

Диссертационная работа Чупиной Жанны Сергеевны соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г. Автора работы, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе»
Адрес: 117997, Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.23
Email: nesterenkojn@mgri.ru, телефон: 89263440959

Доктор экономических наук (08.00.05), профессор,
заведующий кафедрой экономики минерально-сырьевого комплекса
факультета экономики и управления
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Российский государственный геологоразведочный
университет имени Серго Орджоникидзе»
Нестеренко Юлия Николаевна

подпись

Подпись руки Нестеренко Ю.Н.
УДОСТОВЕРЯЮ
Начальник отдела по работе с персоналом
Мельникова
«30» 10 2025 г.

В диссертационный совет ПДС
2008.001 При ФГАОУ ВО
«Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ
ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ
ЧУПИНОЙ ЖАННЫ СЕРГЕЕВНЫ
НА ТЕМУ «ИНТЕГРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ПРИОРИТЕТНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ», ПРЕДСТАВЛЕННОЙ К ЗАЩИТЕ НА СОИСКАНИЕ ДОКТОРА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 5.2.3 «РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА» (ЭКОНОМИКА ИННОВАЦИЙ)

Тема диссертации посвящена формированию и развитию интегративного подхода к управлению инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики Российской Федерации. Актуальность определяется необходимостью обеспечения технологического суверенитета и повышения эффективности инновационной деятельности в условиях внешнеэкономических ограничений, санкционного давления и ускоренной цифровой трансформации экономики. Автор обоснованно показывает, что существующие подходы – системный, модульный, многофакторный, синергетический – не обеспечивают комплексного решения задач в современных условиях, требующих гибкости, адаптивности и интеграции цифровых технологий. Тема диссертационного исследования органично встраивается в стратегические приоритеты государства, обозначенные в Концепции технологического развития России до 2030 года.

Научные выводы базируются на системном анализе отечественных и зарубежных источников, применении экономико-математического моделирования, методов экспертных оценок, прогнозирования и интегративного подхода. Достоверность подтверждена апробацией результатов на международных конференциях и внедрением в деятельность предприятий – ООО «Завод горного машиностроения» и ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности».

Научная новизна выражается в разработке концепции интегративного управления инновационными проектами и формировании методологии,

объединяющей экономические, организационные и цифровые инструменты. Впервые предложены:

– многофакторная модель ранжирования инновационных проектов для их приоритизации;

– методика оценки потенциала организации к реализации инновационного проекта;

– математическая модель интегрального показателя, определяющего высокотехнологичность продукции;

– механизм принятия управленческих решений с использованием цифровых двойников и ИИ;

– функциональная структура информационно-интеллектуальной системы (ИИС) управления проектами, интегрирующая современные технологии искусственного интеллекта, нейронных сетей и машинного обучения.

Полученные результаты имеют высокую прикладную ценность для компаний приоритетных отраслей – станкоинструментальной, машиностроительной, энергетической, фармацевтической и других. Разработанные инструменты интегративного управления могут использоваться для отбора, реализации и мониторинга инновационных проектов, оценки потенциала предприятий и формирования цифровых систем поддержки управленческих решений. Результаты внедрены в образовательный процесс РУДН при преподавании дисциплин «Инновационный менеджмент» и «Управление инвестиционными проектами».

Несмотря на безусловные достоинства проведенного исследования, оно не лишено определённых недостатков, в частности: в работе используется широкий спектр понятий — «интегративный подход», «информационно-интеллектуальная система», «технологический суверенитет», «высокотехнологичность продукции». При этом их взаимосвязь и соотношение не всегда чётко разграничены. Целесообразно в дальнейшем уточнить иерархию и методологические взаимосвязи понятий и определений, что существенно усилит теоретическую основу исследования и повысит прозрачность категориального аппарата.

Диссертация Ж.С. Чупиной является завершённым научно-квалификационным трудом, обладающим высокой теоретической и практической ценностью. Содержание автореферата полностью отражает основные результаты и научные положения, выносимые на защиту.

Диссертация и автореферат полностью соответствует предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном

учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Доктор экономических наук (08.00.05), доцент,
заведующий кафедрой управления государственного
казенного образовательного учреждения
высшего образования «Российская таможенная академия»
Бойкова Майя Владимировна

06.11.2025
Дата

подпись

Подпись Майя Владимировна Бойковой удостоверяю
Начальник отдела документационного обеспечения
Российской таможенной академии
_____ 20___ г.
«____» _____

КОНТАКТНАЯ ИФОРМАЦИЯ:
ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»
Адрес: 140009, Московская область, г. Люберцы, Комсомольский проспект, дом 4.
Телефон: 8 (495) 503-77-44; 20-08
Email: m.boikova@customs-academy.ru

В диссертационный совет ПДС 2008.001
При ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ
НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

ЧУПИНОЙ ЖАННЫ СЕРГЕЕВНЫ
на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной к защите на соискание доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

Работа направлена на решение одной из ключевых задач современной экономической политики – повышение результативности управления инновационными проектами, обеспечивающими технологическую независимость страны. В условиях активного внедрения искусственного интеллекта, машинного обучения и обработки больших данных интегративный подход, предложенный автором, является своевременным и востребованным инструментом управления сложными, нелинейными и динамичными экономическими системами в условиях внешней среды, характеристики которой определяются как «пространство BANI». При этом, именно для процессов реализации инновационных проектов наиболее характерны критерии «хрупкости», «беспокойства», «нелинейности» и «непостижимости», формирующие концепцию «пространства BANI».

На основе проведённого аналитического обзора различных подходов к организации управления инновационными проектами, выявив достоинства и недостатки данных подходов, автором предлагается и обосновывается собственный подход, определяемый как интегративный.

Представляется, что данный подход имеет высокую методологическую ценность. С практической точки зрения интеграционный подход, предложенный автором можно рассматривать как метаинструмент, обеспечивающий принципиально новый взгляд на управление инновационными проектами в условиях актуальных вызовов окружающей среды. С теоретической точки

зрения, предложенный интеграционный подход можно рассматривать как пространство дальнейшего развития современных концепций управления инновационными проектами. В авторской трактовке видится три основных вектора, определяющих интеграционный подход, как пространство управления и реализации инновационных проектов: горизонтальный вектор, определяющий единство «входов», «процессора» и «выходов» инновационного проекта, а также отраслевого и межотраслевого окружения; вертикальный вектор, увязывающий воедино как подсистемы инновационного проекта, на разных уровнях декомпозиции, так и надсистемы, определяющие влияние макроэкономических, политических, социальных, технико-технологических и других макрогрупп факторов, влияющих на реализацию инновационного проекта на всех стадиях его жизненного цикла; наконец, временной вектор, представляющий единое видение стратегического пространства этапов развития системы инновационного проекта - из прошлого, через настоящее, в будущее, что позволяет полно понимать всю структуру причинно-следственных связей и видеть возможные сценарии развития. При этом, согласно авторской разработке, основными механизмами, обеспечивающими объединение и функционирование данного пространства являются технологии Индустрии 4.0.

Таким образом, автор подробно проработал и обосновал интегративный подход, объединив методы моделирования, прогнозирования и цифрового анализа.

К числу оригинальных результатов относятся:

- формирование концепции интегративного управления инновационными проектами на основе цифровых технологий;
- разработка алгоритма реализации интегративного подхода на всех этапах жизненного цикла проекта;
- создание функциональной структуры ИИС с возможностью автоматической корректировки показателей в реальном времени.

Результаты исследования имеют прикладной характер и могут использоваться в программах развития приоритетных отраслей –

машиностроения, энергетики, фармацевтики, а также в системах управления корпоративными инновациями. Созданная информационно-интеллектуальная система позволит повысить оперативность принятия управленческих решений и снизить риск неэффективных инвестиций в инновационные проекты.

Несмотря на безусловные достоинства исследования, хотелось бы прояснить следующий вопрос: в автореферате на странице 24 представлен интерфейс программного обеспечения для расчета интегрального показателя высокотехнологичности продукции. Каким образом обеспечивается верификация и валидация данного программного обеспечения? Каков опыт его практического применения в реальных производственных условиях?

Данный вопрос требует пояснения, но не снижает при этом ценности полученных результатов диссертационного исследования Чупиной Ж.С.

В целом можно констатировать, что научная значимость результатов исследования Чупиной Ж.С., а также, их научная новизна соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора наук. Материалы диссертации прошли апробацию на конференциях, были представлены в периодических изданиях, индексируемых в базах научного цитирования.

Диссертация Чупиной Ж.С. является законченной самостоятельной научно-исследовательской работой, содержащей решения, направленные на совершенствование управления инновационными проектами на основе применения интегративного подхода в современных условиях, за счёт использования цифровых технологий, с учётом рисков и неопределённостей внешней и внутренней среды.

Автореферат полно отражает содержание диссертационной работы, её цели, задачи, научные и практические результаты. Содержание диссертации соответствует пунктам 7.8 «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; 7.13 «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий

и организаций. Инновационные риски» паспорта специальностей 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» и ее автореферат полностью соответствуют требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г..

Автор диссертации, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Фоменко Александр Владимирович
доктор экономических наук (08.00.05), профессор
профессор кафедры финансового менеджмента и финансового права
Государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Московский городской университет
управления Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова»

07.11.2025 г

Подпись д.э.н., профессора Фоменко Александра Владимировича удостоверяю.

Контактная информация:
Московский городской университет управления
Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова
107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 28
E-mail: alexvla75@yandex.ru
Телефон: (927) 277-81-09

Подпись руки г. Фоменко А.В.
ЗАВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров
Подпись (ф.и.о.) Д.И. Колесников
07 ноября 2025 г.