

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

ОТЗЫВ

Официального оппонента доктора экономических наук, профессора Тесленко Ирины Борисовны на диссертационную работу Занчева Дмитрия Александровича на тему: «Международный рынок авиадвигателей: интересы и проблемы выхода России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Диссертационная работа Занчева Дмитрия Александровича посвящена исследованию международного рынка авиадвигателей и определению места России в данном сегменте мировой экономики. Тема диссертации представляется актуальной и значимой, поскольку авиадвигателестроение относится к числу наиболее сложных и наукоемких направлений промышленного развития, в котором конкурентоспособность страны определяется не только наличием производственных мощностей, но и уровнем научно-технологических компетенций, состоянием инновационной инфраструктуры, эффективностью стратегического планирования и способностью коммерциализировать результаты научно-технической деятельности.

Авиадвигатель является одним из ключевых элементов гражданского воздушного судна, во многом определяющим его эксплуатационные характеристики, топливную эффективность, экологичность, надежность и конкурентоспособность на мировом рынке. Поэтому развитие авиадвигателестроения нельзя рассматривать как частный отраслевой вопрос. Оно связано с более широкими задачами технологического развития, промышленной модернизации, импортозамещения, формирования национальных инновационных цепочек и повышения устойчивости экономики в условиях внешних ограничений.

Актуальность исследования усиливается тем, что в современных условиях российская авиационная промышленность находится в ситуации необходимости ускоренного перехода от зависимой кооперационной модели к самостоятельному воспроизводству критически важных технологий. Разрыв значительной части прежних производственных связей, ограничение доступа к зарубежным комплектующим, сервису, программному обеспечению и отдельным технологическим решениям поставили перед отраслью задачу не только заменить

импортные элементы, но и выстроить новую систему управления инновационным развитием. В этом контексте диссертация Занчева Д.А. имеет несомненную практическую значимость, поскольку в ней рассматриваются как состояние мирового рынка авиадвигателей, так и проблемы выхода России на этот рынок в новых условиях.

Положительной стороной диссертационного исследования является то, что автор не ограничивается описанием производственных трудностей российского авиадвигателестроения, а рассматривает проблему в системе взаимосвязанных факторов: мировой конъюнктуры, технологической конкуренции, государственной поддержки, инноваций, сертификации, производственной кооперации, послепродажного обслуживания и внешнеэкономического сотрудничества. Такой подход позволяет оценить перспективы России не только с позиции текущих ограничений, но и с точки зрения долгосрочного формирования конкурентоспособной отраслевой модели.

Научная новизна диссертационной работы проявляется в следующих результатах.

Во-первых, автором проведен комплексный анализ мирового рынка гражданской авиации и авиадвигателестроения, что позволило выявить основные тенденции развития данных рынков. В работе показано, что спрос на авиационные двигатели является производным от спроса на воздушные суда, а значит, перспективы двигателестроения напрямую связаны с динамикой авиаперевозок, структурой мирового парка, спросом на узкофюзеляжные и широкофюзеляжные самолеты, а также производственными возможностями ведущих авиастроительных компаний.

Во-вторых, в диссертации систематизированы особенности мирового рынка авиадвигателестроения. Автор обоснованно выделяет высокую концентрацию рынка, ограниченный круг ведущих производителей, чрезвычайно высокую стоимость НИОКР и сертификации, длительные циклы разработки и высокие барьеры входа. Особое значение имеет вывод о том, что конкурентоспособность производителей авиадвигателей формируется не только на этапе производства, но и на протяжении всего жизненного цикла продукции.

В-третьих, заслуживает внимания анализ роли инноваций как важнейшего фактора развития двигателестроения. Автор рассматривает современные технологические направления, связанные с повышением топливной эффективности, снижением вредных выбросов, уменьшением уровня шума, созданием гибридных, электрических и водородных силовых установок. Это позволяет рассматривать мировой рынок авиадвигателей как пространство не только ценовой или производственной конкуренции, но и конкуренции инновационных решений.

В-четвертых, существенным научным результатом является предложенная автором этапизация развития международных связей России в области

авиадвигателестроения. Данный подход позволяет показать, что современная ситуация не является изолированным явлением, а представляет собой новый этап длительной исторической трансформации отрасли: от импорта и лицензионного производства до формирования собственной инженерной школы, участия в международной кооперации и последующего перехода к модели технологической самостоятельности.

В-пятых, автором выявлены ключевые проблемы импортозамещения в российском авиа- и двигателестроении. В числе таких проблем названы технологическое отставание в отдельных сегментах гражданского самолетостроения, увеличение себестоимости производства при замене иностранных комплектующих, недостаточная согласованность действий разработчиков, производителей, эксплуатантов и регуляторов, а также кадровый дефицит. Значимость данного результата состоит в том, что автор рассматривает импортозамещение не как формальную замену поставщика, а как сложный инновационно-производственный процесс.

В-шестых, в диссертации определены перспективные направления развития внешнеэкономических связей России в сфере авиа- и двигателестроения. Автор связывает эти перспективы с кооперацией с дружественными странами, организацией совместных производств, развитием сервисной и ремонтной базы, поиском рынков сбыта в странах СНГ, ЕАЭС, Южной Азии и других регионах. Такой вывод имеет практическое значение, поскольку подчеркивает необходимость сочетания технологической самостоятельности с рациональными формами международного сотрудничества.

Структура и содержание работы.

Структура диссертации является логичной и соответствует поставленным цели и задачам. Работа включает введение, три главы, заключение и список литературы. Объем диссертации составляет 168 страниц, в работе представлены 10 таблиц и 13 рисунков, список литературы включает 139 источников.

Во введении автором обоснованы актуальность темы, степень ее разработанности, цель, задачи, объект и предмет исследования, раскрыта научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы. Цель диссертационного исследования сформулирована как определение возможностей России на мировом рынке авиадвигателестроения на основе анализа тенденций его развития, выявления проблем импортозамещения и перспектив развития внешнеэкономических связей в условиях санкционного давления.

Первая глава посвящена теоретико-методологическим и практическим основам развития мирового гражданского авиастроения. Автор показывает, что исследование рынка авиадвигателей должно основываться на анализе мирового рынка гражданских воздушных судов, поскольку именно авиастроение формирует спрос на двигатели. В

главе раскрыты особенности гражданского авиастроения как высокотехнологичной, капиталоемкой и регулируемой отрасли. Отдельное внимание уделено роли государства, сертификации, жизненному циклу авиационной техники, послепродажному обслуживанию и лизинговым механизмам.

Вторая глава содержит общую характеристику мирового рынка авиадвигателестроения. В ней рассмотрены состояние рынка, позиции ведущих производителей, роль инноваций, технологические направления развития и эволюция международных связей России в данной сфере. Важным достоинством главы является то, что автор показывает взаимосвязь рыночных и технологических факторов: ведущие позиции компаний на мировом рынке определяются не только объемами производства, но и способностью поддерживать длительные инновационные циклы, развивать сервисную инфраструктуру и обеспечивать доверие со стороны авиапроизводителей и эксплуатантов.

Третья глава посвящена проблемам и перспективам развития авиа- и двигателестроения в России. В ней рассматриваются состояние импортозамещения, роль государства, проблемы серийного производства, перспективы отечественных разработок, включая двигатели ПД-8 и ПД-14, а также направления внешнеэкономического сотрудничества. Особую ценность представляет рассмотрение автором современных технологических решений, включая аддитивные технологии, отечественные материалы, переход на российское специализированное программное обеспечение и развитие производственной кооперации.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций представляется достаточной. Методологическую основу исследования составляют методы системного, структурного, сравнительного, логического, функционального и экономико-статистического анализа. Использование данных методов позволило автору исследовать мировой рынок авиадвигателей не фрагментарно, а в системе взаимосвязей между авиационной промышленностью, международными рынками, инновационным развитием, государственной политикой и внешнеэкономическим сотрудничеством.

Достоверность результатов подтверждается использованием широкого круга источников, включая материалы международных организаций, государственных органов, ведущих авиастроительных и двигателестроительных корпораций. В диссертации использованы данные ИКАО, ИАТА, САРА, Boeing, Airbus, Embraer, Bombardier, General Electric Aerospace, Rolls-Royce, Safran, RTX, MTU Aero Engines, а также материалы ОАК, ОДК, ГК «Ростех», Росавиации, Минтранса России, Минпромторга России и государственных программ развития авиационной промышленности. Привлечение такой информационной базы повышает надежность полученных выводов.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии научных представлений о мировом рынке авиадвигателей как специфическом сегменте международного рынка высокотехнологичной продукции. Автором раскрыты особенности его функционирования, определены факторы конкурентоспособности производителей, показана роль инноваций, сертификации, сервисного обслуживания и государственной поддержки. Значимым вкладом является также рассмотрение российского авиадвигателестроения через призму исторической эволюции международных связей и современных задач технологической самостоятельности.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования его результатов при формировании направлений промышленной и внешнеэкономической политики России в сфере авиа- и двигателестроения. Выводы и рекомендации автора могут быть полезны для государственных органов, организаций авиационной промышленности, предприятий ОАК, ОДК, ГК «Ростех», а также для структур, занимающихся развитием международного технологического и производственного сотрудничества. Материалы исследования также могут применяться в образовательном процессе при преподавании дисциплин по мировой экономике, международным экономическим отношениям, внешнеэкономической деятельности и конъюнктуре мировых рынков.

Отдельно следует отметить, что диссертация имеет значение для осмысления механизмов перехода от научно-технической разработки к промышленному и рыночному результату. Для авиадвигателестроения данный переход особенно сложен, поскольку между созданием перспективного двигателя, его сертификацией, постановкой на серийное производство, снижением себестоимости и продвижением на рынок существует длительная и капиталоемкая цепочка. В этой части работа представляет интерес не только для специалистов в области мировой экономики, но и для исследователей инновационной инфраструктуры и стратегического развития высокотехнологичных отраслей.

По теме диссертационного исследования соискателем опубликовано 3 научные статьи в ведущих рецензируемых научных журналах из перечня ВАК РФ / перечня РУДН по специальности 5.2.5 Мировая экономика общим объемом 2 п. л. Личный вклад автора составляет 85%. Публикации отражают основные положения диссертации и подтверждают апробацию результатов исследования.

Замечания и вопросы по диссертационной работе.

Положительно оценивая диссертационное исследование Занчева Д.А., его научную и практическую значимость, необходимо отметить ряд положений, которые могли бы быть дополнительно раскрыты.

1) В первой главе (1.2.) автором дана емкая и качественная характеристика мирового рынка авиастроения. В тоже время анализируя факторы, влияющие на его развитие было бы целесообразным уделить внимание такому сдерживающему

фактору как глобальный дефицит квалифицированных инженеров, техников и пилотов, усугублённый "утечкой мозгов" и старением кадров в США и Европе, поскольку такое ограничение не может быть быстро преодолено даже при самом высоком спросе.

2) В работе подробно раскрываются определенные позитивные технологические сдвиги в развитии инновационного потенциала авиадвигателестроительной отрасли (3.3.). Вместе с тем представляется целесообразным более четко раскрыть институциональную сторону данного процесса, в частности роль научных организаций, инжиниринговых центров, испытательных баз, центров сертификации и промышленных предприятий в формировании единой инновационной инфраструктуры авиадвигателестроения.

3) В исследовании большое внимание уделено роли государства в развитии авиационной промышленности, и, в частности, финансовой поддержке (3.2.) При этом было бы целесообразно более конкретно указать на причины неэффективного и медленного освоения этих средств, где именно происходит "пробуксовка".

4) В третьем разделе диссертации (3.3.) рассмотрены возможные направления и формы международного сотрудничества России с дружественными странами. Возникает вопрос: с какими именно потенциально странами возможно сотрудничество на основе производственной кооперации и какое звено в цепочке производства им отводится.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки диссертации, ее научной новизны и практической значимости.

Заключение о соответствии диссертации установленным критериям.

Диссертационное исследование Занчева Дмитрия Александровича соответствует паспорту специальности 5.2.5 Мировая экономика, а именно пункту 5 «Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура» и пункту 26 «Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации».

Основные положения диссертационного исследования в достаточной степени отражены в опубликованных научных работах. Содержание автореферата соответствует содержанию диссертации и раскрывает основные положения, выносимые на защиту.

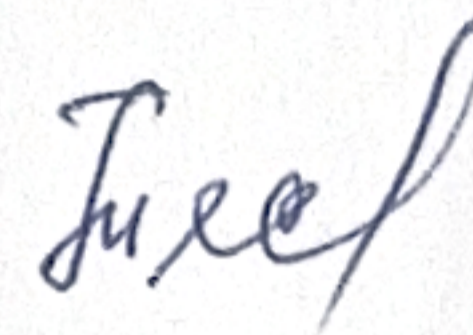
Таким образом, представленная диссертация Занчева Дмитрия Александровича на тему: «Международный рынок авиадвигателей: интересы и проблемы выхода России» является самостоятельной и завершённой научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения

о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Занчев Дмитрий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук (08.00.01),
профессор,
заведующая кафедрой «Бизнес-информатика и экономика» института экономики и туризма
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени А. Г. и Н. Г. Столетовых»

Тесленко
Ирина Борисовна



Подпись Тесленко И.Б. заверяю

«09» марта 2026 г.

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
УЧЕБНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
КОННО А Т Г



Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени А. Г. и Н. Г. Столетовых»

600000, г. Владимир, ул. Горького, д. 87

Тел.: 8(4922)47-76-88, 8(4922)47-77-98

e-mail: economy12@mail.ru