

"УТВЕРЖДАЮ"



И.о. первого проректора-
проректора по научной работе РУДН
В.А. Ромашенко

02.02.2025

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Диссертация «Развитие международного транспортного коридора «Север-Юг»: возможности и перспективы для России» выполнена на кафедре международных экономических отношений Экономического факультета.

Щепетов Павел Андреевич 1999 года рождения, гражданин России, в 2022 году окончил с отличием специалитет Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Астраханский государственный технический университет» по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

С 2022 г. по 2025 г. обучается в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, по которой подготовлена диссертация.

В настоящее время работает в должности специалиста направления Performance DS дирекции контроллинга АО «Северсталь Менеджмент».

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2025 году в РУДН.

Научный руководитель – Пак Егор Вадимович, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой УГМК «Международные транспортные операции» факультета международных экономических отношений МГИМО МИД России, доцент кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования была утверждена на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН 22.11.2022, протокол №4.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

- **Оценка выполненной соискателем работы.**

Тема диссертационного исследования соответствует основным направлениям научно-исследовательской работы кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН. Диссертация представляет собой комплексное исследование особенностей, проблем и

перспектив развития грузоперевозок по МТК «Север-Юг» с выявлением соответствующих экономических интересов России.

Актуальность исследования обусловлена продолжающейся трансформаций системы международных экономических отношений, роста глобальной неопределенности и, как следствие, перестройки всей транспортно-логистической системы мира. В этой связи, МТК «Север-Юг» имеет важное народнохозяйственное значение для России. Выявлен, что эффективному развитию МТК «Север-Юг» препятствует ряд барьеров инфраструктурного, организационного и политического характера. Однако развитие МТК «Север-Юг» открывает ряд перспектив, соответствующих национальным интересам России.

Диссертация «Развитие международного транспортного коридора «Север-Юг»: возможности и перспективы для России» представляет собой цельное и объёмное научное исследование, выполненное на высоком уровне. Научные положения, выдвинутые соискателем в исследовательской работе, сформулированы убедительно и обоснованно, документированы таблицами и рисунками.

• **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в:**

- осуществлении всех этапов исследования от постановки проблемы до оформления диссертации;
- всестороннем анализе существующей научно-аналитической литературы (отечественной и зарубежной) по проблематике международной транспортной логистики и международных транспортных коридоров;
- обобщении выводов и разработке практических рекомендаций по развитию МТК «Север-Юг» в целях обеспечения национальных интересов России;
- подготовке публикации статей по теме исследования в рецензируемых научных изданиях;
- апробации результатов исследования на научно-практических конференциях.

• **Степень достоверности результатов проведенных исследований.**

Исследование базируется на актуальных теориях и концепциях в области мировой экономики, международных экономических отношений, международной транспортной логистики и международных транспортных коридоров. Цель и задачи исследования чётко сформулированы и соответствуют теме. Структура исследования логична и последовательна.

В диссертации использованы достоверные и актуальные статистические данные, применены адекватные методы сбора и обработки информации. Автором было изучено достаточное количество фундаментальных и прикладных научных работ зарубежных и российских

исследователей и публикаций по теме диссертационной работы в периодических изданиях.

- **Новизна результатов проведенных исследований** заключается в выявлении и систематизации ключевых проблем и ограничений развития МТК «Север-Юг», обосновании перспектив развития грузоперевозок по маршрутам МТК «Север-Юг», а также разработке научно-практических рекомендаций по развитию коридора, в т.ч. с учетом действующего санкционного режима в отношении России.

Наиболее существенные результаты диссертации включают следующее:

1. На основе систематизации существующих подходов к определению категории «международный транспортный коридор» и смежных категорий, без которых целостное представление о МТК невозможно, **предложена** авторская дефиниция термина «международный транспортный коридор».

2. **Выявлены** ключевые предпосылки и факторы формирования и развития международных транспортных коридоров. Основными предпосылками являются экономические и технологические, а факторы формирования и развития МТК – географические и политические. **Доказано**, что МТК «Север-Юг» в системе существующих международных транспортных коридоров занимает одно из ключевых мест.

3. **Установлено**, что МТК «Север-Юг» как меридиональный транспортный маршрут в направлении Европа – Азия имеет глубокие исторические корни, восходящие к VIII в. **Определена** роль России и сопредельных стран в процессе эволюции транспортно-логистического обслуживания грузопотоков на исследуемом направлении и развития соответствующей инфраструктуры. **Предложена и детально раскрыта** периодизация истории развития коридора, включающая 4 этапа: древнейший, царский (имперский), советский и современный.

4. **Проанализированы** специфические особенности осуществления грузоперевозок по МТК «Север-Юг», среди которых организационно-экономические, документальные и инфраструктурные, а также объёмы таких перевозок и их динамика. **Установлено**, что грузопоток по МТК «Север-Юг» остаётся достаточно скромным относительно «традиционных» маршрутов, однако всё же характеризуется повышательной динамикой. На основе анализа взаимной торговли России с 14-ю «тяготеющими» к коридору странами, а также их экономических и логистических показателей **выявлена** значительная потенциальная грузовая база коридора.

5. **Определены** основные барьеры развития МТК «Север-Юг». Существующие ограничения **систематизированы** на проблемы инфраструктурного, организационно-экономического и политического характера.

6. На основе исследования портовой инфраструктуры и торгового флота Каспийского бассейна, а также «сухопутного плеча», включающего железнодорожные и автомобильные подъезды к портам **установлена** важная

роль Каспия как транспортно-логистического хаба в контексте развития транспортной «связности» в Евразии. **Выявлена** существующая конкуренция между двумя транспортными маршрутами на Каспии: меридиональным маршрутом – МТК «Север-Юг», широтным маршрутом – «Срединным коридором». Предполагается, что переход от конкуренции к их сопряжению может привести к росту транспортной «связности» в Евразии.

7. На основе результатов эконометрического моделирования грузопотока по МТК «Север-Юг», **установлено**, что динамика грузопотока в рамках коридора на горизонте 3-х лет имеет инерционный характер. Полученные результаты подтвердили устоявшуюся точку зрения ведущих отечественных исследователей. Однако развитие коридора, бесспорно, отвечает национальным интересам России в части диверсификации торговых и транспортных потоков с целью формирования сети независимых от политики Западных стран транспортных маршрутов; митигации рисков продовольственной безопасности; повышения транспортной «связности» регионов России, по территории которых проходят маршруты МТК, и Евразии в целом; а также обеспечению реализации транзитного потенциала России. **Предложены** рекомендации по развитию МТК «Север-Юг», реализация которых позволит системно повысить эффективность формирующейся «новой логистики» внешней торговли России.

- **Практическая значимость проведенных исследований.**

Результаты исследования могут быть использованы профильными министерствами ЕАЭС и СНГ; научным сообществом стран ЕАЭС и СНГ, а также зарубежными учёными для дальнейшего изучения особенностей и перспектив развития МТК «Север-Юг»; участниками внешнеэкономической деятельности при планировании грузоперевозок по маршруту МТК «Север-Юг».

- **Ценность научных работ соискателя.**

Результаты диссертации были представлены на 6 международных и всероссийских научно-практических конференциях: «Актуальные проблемы глобальной экономики» (Москва, РУДН, 2023 г., 2024 г.), международный научно-практический форум по экономической безопасности «IX ВСКЭБ» (Москва, РАНХиГС, 2023 г.), круглый стол «Цифровая трансформация устойчивой мобильности на транспорте» в рамках 3-й международной научно-практической конференции «Цифровые международные отношения 2024» (Москва, МГИМО (У) МИД России, 2024 г.), круглый стол «Воздействие транспортной логистики на коэволюцию экономических и социальных систем» в рамках международной конференции «Коэволюция экономических, социальных, культурных и политических систем в странах и регионах мира» (Москва, МГИМО (У) МИД России, 2025 г.), МАЭФ-2025 «Экономические тренды нового мироустройства и интересы России» (Москва, МГИМО (У) МИД России, 2025 г.).

- **Соответствие пунктам паспорта научной специальности.**

Диссертационное исследование соответствует паспорту специальности ВАК 5.2.5 Мировая экономика в следующих направлениях исследования: п.

4. «Интернационализация и глобализация экономических процессов», п. 19. «Инфраструктурные факторы развития мирохозяйственных связей».

• **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

Основные результаты диссертационного исследования содержатся в 4 публикациях общим объемом в 3,31 п.л., в т.ч. 3 статьях в журналах из Перечня ВАК РФ/Перечня РУДН, соответствующих категории К1/К2.

Статьи в рецензируемых журналах Перечня ВАК РФ/Перечня РУДН:

1. Пак, Е. В. Потенциал Каспийского региона в обеспечении транспортной «связности» в Евразии / Е. В. Пак, П. А. Щепетов // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 4(177). – С. 649-655. – DOI 10.34925/EIP.2025.177.4.106 (К2)

2. Щепетов, П. А. Особенности организации перевозки сельскохозяйственной продукции по международному транспортному коридору «Север-Юг» / П. А. Щепетов // Мировое и национальное хозяйство. – 2025. – № 1(69). – С. 79-95. (К2)

3. Щепетов, П. А. К вопросу о дефиниции концепта «международный транспортный коридор» / П. А. Щепетов // Экономические отношения. – 2024. – Т. 14, № 4. – С. 701-720. – DOI 10.18334/eo.14.4.122379. (К2)

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Щепетова Павла Андреевича рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН

Присутствовало на заседании 17 чел.

Результаты голосования: «за» – 17 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел.

20.06.2025, протокол № 0600-02-04/19 .

Председательствующий на заседании:

декан экономического факультета РУДН, заведующая кафедрой международных экономических отношений экономического факультета РУДН

д.э.н., профессор

Подпись Андроновой И.В. удостоверяю.
Ученый секретарь Ученого совета
экономического факультета РУДН



Андропова И.В.

Норбоева Е.Ц.