

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.001
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 22 октября 2026 г., протокол № 3-55/2026

О присуждении **Суркову Андрею Николаевичу**, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Политика привлечения прямых иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию: эволюция, современное состояние и возможности для России», представленная к защите на соискание учёной степени кандидата наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика в виде рукописи принята к защите 17.09.2026, протокол № ПЗ-55/2026, диссертационным советом ПДС 0600.001 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 8 июля 2019 г. № 449).

Соискатель Сурков Андрей Николаевич, 1999 года рождения, гражданин России, в 2023 г. окончил магистратуру ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов им. П. Лумумбы» по направлению 38.04.01 Экономика.

С 10.2023 по 09.2026 обучался в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, по которой подготовлена диссертация на кафедре региональной экономики и географии экономического факультета РУДН.

В настоящее время работает ассистентом кафедры региональной экономики и географии экономического факультета РУДН.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2026 году в РУДН.

Диссертация выполнена на кафедре региональной экономики и географии экономического факультета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы.

Научный руководитель – Холина Вероника Николаевна, кандидат географических наук, доцент, заведующая кафедрой региональной экономики и географии экономического факультета РУДН.

Официальные оппоненты:

1. **Хмелева Галина Анатольевна** (гражданка РФ) - доктор экономических наук (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор

кафедры региональной экономики и управления института национальной и мировой экономики ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

2. Бирюков Евгений Сергеевич (гражданин РФ) - кандидат экономических наук (08.00.14 Мировая экономика), доцент, доцент кафедры международного бизнеса Факультета международных экономических отношений ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

дали положительные отзывы, указав, что диссертация Суркова А.Н. является законченной научно-квалификационной работой, направленной на решение научной задачи по выявлению закономерностей эволюции и особенностей реализации политики привлечения прямых иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию, оценке её влияния на структурное и территориальное развитие национальной экономики, а также обоснованию перспективных направлений и механизмов расширения инвестиционного присутствия российских компаний на рынке Королевства.

В заключении отзывов официальных оппонентов указано, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Сурков А.Н., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт востоковедения Российской академии наук (ФГБУН ИВ РАН). В положительном отзыве, подписанном д.полит.н., доцентом, заведующим Центром арабских и исламских исследований Кузнецовым Василием Александровичем и к.э.н., с.н.с. Журавлевым Андреем Юрьевичем и утвержденном д.и.н., директором ФГБУН «Институт востоковедения РАН» Аликберовым Аликбером Калабековичем дана высокая оценка выполненной соискателем работы.

Замечания:

1) Как представляется, несколько избыточно изложение исторического материала, прежде всего до 1973 года. Желание автора поделиться своим знанием объяснимо и в целом должно приветствоваться. В то же время, когда материал не находится в тесной связи с предметом исследования, он выглядит чужеродно. Более значимо, однако, то, что увлечение таким изложением иногда наносит ущерб анализу правовых основ ПИИ, который в ряде случаев было бы целесообразно сделать более развёрнутым. Тем не менее, повторим, что упомянутые экскурсы представляют собой полезную часть исследования, так как в дальнейшем его

читателей, безусловно, будет интересовать более широкий набор сведений из области экономической истории.

2) Приходится отметить некоторую небрежность при работе с данными. По большей части это замечание вызвано отсутствием ссылок на источники или неполнотой оформления ссылок. Следствием этого недочёта становится недостаточная фундированность некоторых авторских тезисов. Обогатил бы работу анализ более подробной статистики отраслевого распределения ПИИ с учётом временной динамики. Исключением выступает раздел, посвящённый современному этапу, так как официальный саудовский источник консолидирует необходимую информацию. Однако, судя по некоторым признакам, автор обладает данными и о предыдущих этапах.

3) В некотором смысле частное, но важное замечание относится к сообщению о появлении в экспорте новых товарных позиций, представляющих более высокие переделы, что сопровождается ссылкой на изменения в инвестиционной политике. Однако подтверждения в виде подробного сравнительного анализа отраслевой структуры инвестиций и структуры выпуска не дано.

4) Было бы целесообразно сопоставить ключевые текущие результаты КСА в части привлечения ПИИ с региональными конкурентами, то есть в первую очередь ОАЭ, к которым в этом отношении следовало бы добавить Катар.

5) Наблюдение автора, что «ключевым ограничением выступает масштаб инвестиционных потребностей свыше 1,5 трлн долларов, сформированных в рамках реализации стратегии “Видение 2030”, тогда как активы Государственного инвестиционного фонда PIF составляют меньше 800 млрд долларов и при этом распределяются между внутренними и внешними инвестиционными направлениями» весьма важно. Было бы резонным ожидать, что автор разовьёт его в таком ключе, который продемонстрирует разрыв между национальными инвестиционными возможностями (дополнив сторону возможностей бюджетными ассигнованиями) и потребностями. Это указало бы на размер спроса на иностранные ПИИ, который, в свою очередь, следовало сравнить с текущим положением вещей. Близкий по сути ход автор делает, но отталкиваясь не от фактических возможностей, а от намерений саудовских властей. Это влияет на фундаментальность выводов.

6) Автор временами демонстрирует уверенность, что правительства стран, являющихся источником инвестиций для КСА, указывают своим компаниям, в какие объекты им надлежит инвестировать. Квазиантиимпериалистическая риторика едва ли уместна в современной российской научной работе.

7) Автор предлагает три сценарных прогноза для ПИИ в КСА, однако не даёт пояснений, каким образом он приходит к выводам в рамках сценариев – ни в части количественных, ни в части качественных характеристик каждого из них.

8) Отдельного упоминания заслуживают грамматика и языковые небрежности, очевидно, являющиеся результатом не до конца внимательной вычитки. Разумеется, редактирование хорошо известного текста всегда вызывает затруднение. Однако, к

примеру, регулярно повторяющиеся так называемые висячие строки в составе буквы «г» (год) невольно оставляют впечатление небрежности, столь же невольно способное перейти на отношение к работе в целом. К сожалению, эти замечания к лингвистической составляющей не ограничиваются, как показывают нижеприведённые образчики данной составляющей:

«...высокая доля иностранной рабочей силы в экономике, низкий уровень участия местного населения в рынке труда»;

«Проблема усугублялась несоответствием между растущим числом молодежи с высшим образованием и структурой спроса на труд, где 87% создававшихся рабочих мест относились к низкому и очень низкому квалификационному 100 уровню, и где уже более 70% квалифицированных рабочих мест занимают иностранные специалисты»;

«...анонсирован государственный конгломерат Alat, который заявил о планах по локализации производства смартфонов и созданию промышленной экосистемы. Основная задача Alat – локализация производства смартфонов и создание новой промышленной экосистемы».

Отметим, что подобные повторы данных и сопряжённых умозаключений, подчас едва ли не буквальные, причём нередко – практически встык, неоднократны.

9) Окончательно баланс оценок в положительную сторону смещает часть, содержащая результаты интервью. Они крайне информативны и могут быть полезны даже для профильных организаций самой Саудовской Аравии. Диссонирует с производимым общим впечатлением только упоминание якобы имеющихся требований к соблюдению «рамоч шариятского управления в банках и финансовых организациях» как всеобщее, хотя саудовский регулятор относит их только к тем субъектам рынка, которые позиционируют себя соответствующим образом.

В заключении отзыва ведущей организации указано, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Сурков А.Н., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Наиболее значимые результаты исследования были отражены в 8 научных работ, включая 2 статьи в рецензируемых научных изданиях из Перечня ВАК РФ / Перечня РУДН (из них 1 статья категории K1/K2) и 2 публикации, индексируемые в

МБЦ Scopus по специальности 5.2.5 Мировая экономика. Авторский вклад составляет 85%.

Наиболее значимые публикации:

Статьи в рецензируемых журналах Перечня ВАК РФ / Перечня РUDN:

1. Surkov A. N., Chiniev J. B. Gulf Cooperation Council Countries' Investment Strategies in Africa // RUDN Journal of Economics. — 2025. — Vol. 33, no. 2. — P. 243–257.

2. Лавров С. Н., Тинькова А. А., Сурков А. Н. Перспективы развития внешнеэкономических отношений Саудовской Аравии и ЕАЭС // Геоэкономика энергетики. — 2023. — № 3 (23). — С. 23–43.

Статьи в рецензируемых изданиях МБЦ Scopus:

3. Surkov A. N., Simonov A. G. Middle East Energy Policy Transformation: Saudi Case // Sustainable Development Risks and Risk Management / ed. by E. G. Popkova. — Cham: Springer, 2023. — (Advances in Science, Technology & Innovation).

4. Petrović M. D., Kholina V. N., Surkov A. N. Prospects for Russian-Saudi Cooperation in Islamic Finance for Sustainable Development // Journal of Islamic Accounting and Business Research. — 2026. — DOI: 10.1108/JIABR-09-2025-0596.

Статьи в других изданиях:

5. Lavrov S. N., Surkova A. A., Surkov A. N. Saudi Arabia's Energy Strategy in the Context of the Transformation of the Global Energy Market // The Sustainable Development of the Entrepreneurial Economy in the Fifth Industrial Revolution. — 2026. — P. 63–73.

6. Сурков А. Н. Изменение модальности ирано-саудовских отношений как фактор мирового рынка нефти // Ближний и Постсоветский Восток. — 2023. — № 2 (2). — С. 138–148.

7. Сурков А. Н. Влияние изменений саудовско-иранских отношений на мировой рынок нефти // Международные экономические отношения в XXI веке: материалы Весенней школы молодых учёных БГУ — РUDN, Минск, 29–31 марта 2023 г. / Белорус. гос. ун-т; редкол.: Е. А. Достанко (гл. ред.) [и др.]. — Минск: БГУ, 2023. — С. 107–112.

8. Сурков А. Н. Современное состояние и перспективы развития российско-саудовских отношений в энергетической сфере // Экономика и менеджмент инновационного пространства развивающихся рынков. — 2021. — С. 120–123.

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы, не содержащие замечаний:

1) **Наумов Алексей Станиславович**, к.геогр.н. (11.00.02 экономическая, социальная и политическая география), доцент, заведующий кафедрой социально-экономической географии зарубежных стран географического факультета ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова». Замечаний нет.

2) **Филаретова Юлия Сергеевна**, к.полит.н. (5.5.4 Международные отношения, глобальные и региональные исследования), доцент кафедры теории и истории международных отношений департамента международных отношений ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина». Замечаний нет.

3) **Царев Евгений Маркович**, к.э.н. (08.00.05 экономика и управление народным хозяйством), сопредседатель совета – директор Союза содействия развитию лизинговой деятельности «Лизинговый союз». Замечаний нет.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации. Публикации официальных оппонентов:

1. Хмелева Г. А., Курникова М. В., Гусева М. С., Чиркунова Е. К., Франтасов Д. Н. Механизм реализации экспортного потенциала региона на основе «умного сопряжения» // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). — 2025. — Т. 16, № 4. — С. 625–641.

2. Хмелева Г. А., Матерова Е. С. Современное развитие глобальных инвестиционных фондов как формы организации международного бизнеса // Цифровая экономика и инновации. — 2025. — № 4. — С. 27–37.

3. Мерабишвили П. Н., Хмелева Г. А. Кластерный подход к развитию преференциальных территорий как инструмент повышения инвестиционной привлекательности региона // Альманах Крым. — 2024. — № 43. — С. 141–146.

4. Хмелева Г. А., Гусева М. С. Современные научные подходы к установлению и развитию международных торгово-экономических отношений // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. — 2024. — Т. 32, № 1. — С. 113–134.

5. Хмелева Г. А., Трещева А. А. Теоретико-методологические подходы к формированию инвестиционной привлекательности региона в условиях ограниченно открытой экономики // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15, № 4.

1. Бирюков Е. С., Коломейцева А. А. Особые экономические зоны и промышленные центры в Саудовской Аравии // Международная торговля и торговая политика. — 2025. — Т. 11, № 2 (42). — С. 137–154.

2. Бирюков Е. С. Об экономических реформах в Саудовской Аравии // Экономика, предпринимательство и право. — 2024. — Т. 14, № 12. — С. 8285–8304.

3. Бирюков Е. С. О корректировке социально-экономической модели Саудовской Аравии // Международная торговля и торговая политика. — 2024. — Т. 10, № 4 (40). — С. 147–158.

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт востоковедения Российской академии наук (ФГБУН ИВ РАН) является профильным научно-исследовательским институтом в области экономики, политики, истории и культуры стран Востока. Основные публикации ведущей организации по тематике диссертационного исследования:

1. Графов Д. Б. Проблемы интеграционных и коалиционных объединений Глобального Юга // Полис. Политические исследования. – 2026. – № 1. – С. 56–71.
2. Коротаев А. В., Хайруллин Т. Р., Шелковников А. И. Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты: тактическое или стратегическое партнерство? // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность. – 2025. – № 1. – С. 195–207.
3. Ахмадуллин В. В. Политика продовольственной безопасности Королевства Саудовская Аравия // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. – 2025. – Т. 25, № 4. – С. 447–455.
4. Ахмадуллин В. В. Политика Королевства Саудовская Аравия в сфере науки и технологий // Международная аналитика. – 2025. – Т. 16, № 3. – С. 103–127.
5. Мелкумян Е. С. Саудовская Аравия между США и Китаем в XXI веке: успешное балансирование // Мировая экономика и международные отношения. – 2024. – Т. 68, № 5. – С. 61–71.
6. Мелкумян Е. С. Ближневосточная политика арабских государств Залива в свете обострения региональной ситуации // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность. – 2024. – № 5. – С. 95–107.
7. Растянникова Е. В. Транснациональные компании стран Азии в мировом горнодобывающем комплексе // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 11. – С. 64–68.
8. Бабенкова С. Ю. Развитие финансовой системы Саудовской Аравии как одно из ключевых направлений в экономике страны // Путеводитель предпринимателя. – 2022. – Т. 15, № 1. – С. 18–33.
9. Федорченко А. В. Россия – Саудовская Аравия: состояние и перспективы сотрудничества // Международная торговля и торговая политика. – 2022. – Т. 8, № 4 (32). – С. 23–34.

Диссертационный совет отмечает, что научная новизна исследования заключается в следующем:

- **Доказано**, что эффективность привлечения ПИИ для экономики принимающей страны определяется балансом между открытостью экономики и защитой национальных интересов. **Установлено** отсутствие универсальной модели инвестиционной политики для ресурсобеспеченных стран, что особенно важно для формирования стратегий привлечения иностранного капитала.
- **Выделено** 4 этапа развития механизмов и инструментов политики привлечения иностранных инвестиций в Саудовскую Аравию. Выявлены особенности применявшихся механизмов регулирования ПИИ и оценены социально-экономические результаты каждого этапа. **Установлено**, что развитие инвестиционной политики сопровождалось постепенным переходом от привлечения иностранного капитала преимущественно для освоения нефтяных ресурсов к его использованию в целях диверсификации экономики, технологического развития и решения социальных проблем. Раскрыт двойственный характер современной инвестиционной политики, при котором либерализация доступа иностранного капитала сочетается с усилением требований к локализации производства, найму национальных кадров и присутствию иностранных компаний в Королевстве.

- Пространственно-отраслевой анализ распределения ПИИ в Саудовской Аравии **выявил** критическое несоответствие между государственной политикой территориального развития и реальными инвестиционными потоками. **Установлено**, что 95% накопленных ПИИ сконцентрированы в 4 из 13 регионов страны, что противоречит целям пространственной диверсификации экономики. **Доказано**, что действующие механизмы стимулирования инвестиций пока не обеспечивают устойчивого перераспределения капитала в пользу периферийных территорий. **Показано**, что сложившаяся концентрация ограничивает распространение положительных эффектов ПИИ на менее развитые районы и усиливает пространственные диспропорции экономического развития.

- **Проведена классификация** формальных и неформальных барьеров для иностранных инвесторов на рынке Саудовской Аравии (институциональные, кадровые, административные, деловые и логистические ограничения). **Установлено**, что сочетание формальной либерализации инвестиционного режима с требованиями национального найма, локализации деятельности, особенностями административных процедур и деловой среды формирует высокий порог входа на саудовский рынок. **Выявлено**, что совокупное воздействие данных ограничений увеличивает издержки, снижает предсказуемость реализации инвестиционных проектов и особенно осложняет деятельность компаний, не располагающих опытом работы в странах Персидского залива. Для каждой группы барьеров **определены** соответствующие механизмы адаптации иностранных инвесторов.

- Разработаны практико-ориентированные, научно обоснованные **рекомендации** по выходу российских компаний на саудовский рынок, включающие: определение приоритетных отраслей сотрудничества; разработку механизмов адаптации к деловому климату Королевства; формирование стратегий взаимодействия инвестора с государственными институтами. **Обоснованы** меры государственной поддержки, направленные на информационно-консультационное сопровождение российских компаний.

Основные научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, представляют собой личные авторские наработки и содержатся в научных трудах соискателя. Из научных трудов, написанных в соавторстве, в диссертации использован собственный научный задел.

Теоретическая значимость данной диссертации состоит в углублении научных представлений о роли привлечения ПИИ в диверсификации ресурсообеспеченных экономик и решении социально-экономических задач. Расширены представления о сочетании либеральных и ограничительных инструментов государственного регулирования иностранных инвестиций. На примере Саудовской Аравии дополнены научные представления об особенностях экономической трансформации арабских нефтедобывающих государств.

Практическая значимость исследования заключается в разработке рекомендаций по расширению инвестиционного присутствия российских компаний

в Саудовской Аравии с учётом особенностей её инвестиционного климата и приоритетов экономического развития. Полученные результаты могут использоваться российскими компаниями и предприятиями стран ЕАЭС при разработке внешнеэкономических стратегий, а также государственными институтами при совершенствовании мер поддержки инвесторов и подготовке двусторонних инвестиционных соглашений. Материалы работы могут применяться в образовательной деятельности при преподавании дисциплин, посвящённых мировой экономике, инвестиционной политике и экономике стран Арабского Востока.

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры международных экономических отношений экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Андроновой И. В.; доктором экономических наук, профессором, главным научным сотрудником лаборатории компьютерного моделирования социально-экономических процессов ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН» Мизинцевой М. Ф.; доктором экономических наук, доцентом, заместителем генерального директора АО «Медиаскоп» Пинчуком В. Н.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящий в состав совета, проголосовали: за – 11, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

На заседании 22 октября 2026 г. диссертационный совет принял решение присудить **Суркову Андрею Николаевичу** ученую степень кандидата экономических наук.

Председательствующий на заседании:

Председатель диссертационного совета ПДС 0600.001

Андропова И.В.

Ученый секретарь

Диссертационного совета ПДС 0600.001

Динец Д.А.

