

В диссертационный совет ПДС 0600.003 на базе
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы» по защите
диссертаций на соискание ученой степени
кандидата наук, на соискание ученой степени
доктора наук

ОТЗЫВ

**официального оппонента на диссертацию Камбердиева Богдана
Александровича «Адаптивное развитие системы управления
автопроизводством в РФ», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6.
Менеджмент**

Актуальность темы диссертационного исследования.

Актуальность темы диссертационного исследования Камбердиева Богдана Александровича определяется значимостью автомобильной отрасли для экономики страны. Автомобилестроение способствует эффективному использованию экономического, научно-технического, производственного и инновационного потенциала территорий, путем максимально быстрого переноса созданных фундаментальных знаний во все сферы деятельности общества.

Поэтому на данном этапе развития, возникает необходимость дальнейшего адаптивного развития системы управления автопроизводством в РФ, а в некоторых случаях и дополнения параметров функционирования и управления, в целях стимулирования не только производственной деятельности, но и в целом социально-экономического развития регионов.

Существующие проблемы развития системы управления автопроизводства определяют необходимость решения задачи формирования эффективно действующей инфраструктуры, а, следовательно, достижения высокого уровня социально-экономического развития на мезоэкономическом

уровне. В связи с чем, задача формирования и развития системы управления автопроизводством, как целостной подсистемы экономики регионов и механизмов ее государственного регулирования, способствующих генерации, воспроизводству и активному применению научно-технических знаний, с целью повышения темпов социально-экономического развития, приобретает чрезвычайно актуальное значение.

Актуальность проведенного Камбердиевым Богданом Александровичем исследования во многом определяется тем, что оно направлено на развитие автомобильной промышленности РФ, а также на изучение вопросов, касающихся теоретических и методических аспектов управления автопроизводством, в целях повышения инновационной активности предприятий и организаций промышленной сферы.

Адаптивное развитие системы управления автопроизводством предполагает приспособление управленческой системы отрасли к выявленным противоречиям внешней среды, а также определение комплекса мероприятий по использованию имеющихся производственных ресурсов для наращивания экономического потенциала.

Изучение большого объема научных трудов по вопросам адаптации системы управления к волатильности внешней среды, а также экономики отрасли и отраслевых рынков позволило диссертанту грамотно определить цели и задачи исследования.

Степень обоснованности научных положений, достоверность и новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Достоверность научных положений, полученных Камбердиевым Богданом Александровичем, обеспечивается глубокой проработкой материалов по теме исследования, использованием статистических и аналитических данных Министерства промышленности и торговли Российской Федерации и предприятий отечественной автомобильной

отрасли, статистических органов, рейтинговых агентств и других источников, а также широким набором общенаучных и экономико-математических методов исследования, что позволило добиться поставленной цели:

- в качестве теоретической и методологической базы используются труды отечественных и зарубежных ученых в области адаптивного развития системы управления автопроизводством;
- используется сравнение авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике в сфере управления автопроизводством;
- представлено качественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике, опубликованными в работах различных авторов, аналитических обзорах, обобщающих опыт управления предприятиями;
- использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, позволившие получить значительный объем эмпирического материала в табличной и графической формах.

Текст диссертационного исследования изложен на высоком научном уровне и проиллюстрирован таблицами и рисунками, содержащими актуальные данные, корректно использованы экономические термины. Библиографический список содержит 225 источников.

Научная новизна положений и результатов исследования.

Основные полученные соискателем результаты исследования, обладающие научной новизной, заключаются:

- в структурировании подходов по определению сущности адаптивного развития системы управления автопроизводством в условиях волатильности экономической среды;

- в сопоставлении основных точек зрения к обоснованию целесообразности участия государства в управлении автопроизводством; в проведении анализа деятельности российской автомобильной отрасли на современном этапе с целью выявления тенденций в ее развитии;
- в определении направлений по совершенствованию мониторинга деятельности предприятий отечественного автопрома;
- в выявлении экономического эффекта и формировании направлений совершенствования адаптивного развития системы управления автопроизводством в РФ.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в систематизации теоретических подходов к определению адаптивного развития системы управления российской автомобильной отраслью, в выявлении и обозначении основных векторов в реализации мер адаптивного развития системы управления автопредприятиями в РФ.

Полученные Камбердиевым Б.А. практические результаты могут быть использованы органами государственной власти при решении задач по повышению эффективности данной отрасли экономики, а также автопредприятиями при реализации мер адаптивного развития системы управления. Методика оценки экономического эффекта может применяться в координировании мер по адаптации автопроизводства к условиям волатильности макросреды. Диссертационные материалы были использованы в учебном процессе ФГАОУ ВО РУДН им. Патриса Лумумбы при обучении бакалавров по направлению «Экономика».

Содержание диссертации, ее завершенность.

Работа имеет типовую структуру и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, степень разработанности проблемы, достоверность, научная новизна, направления практического использования результатов работы.

В первой главе «Теоретические основы адаптивного развития управления автопроизводством» раскрыта сущность адаптивного развития системы управления автопроизводством в условиях волатильности макросреды, исследованы теоретические подходы к обоснованию участия государства в управлении автопроизводством, предложены основные положения по взаимодействию рыночных и государственных регуляторов российской автомобильной промышленности.

Во второй главе «Особенности адаптивного развития системы управления российским автопроизводством в условиях переходной экономики» представлены основные тенденции в развитии автомобильной отрасли в РФ, проведен анализ деятельности флагманов российской автомобильной промышленности в условиях экономической нестабильности, предложены приоритетные направления адаптивного развития системы управления для стабилизации российской автомобильной промышленности.

В третьей главе «Реализация механизма адаптивного развития управления автопроизводством в РФ» раскрыта трансформация вектора внешнеэкономических связей российской автомобильной отрасли, определен экономический эффект от реализации мер адаптивного развития системы управления автомобильной отраслью на современном этапе, предложены направления совершенствования адаптивного развития управления российским автомобильным производством.

В заключении представлены выводы по работе.

Диссертация является завершенным самостоятельным исследованием, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения и дает возможность перспектив развития по изучаемой тематике

Публикации основных результатов диссертационного исследования в научных изданиях.

По теме диссертационного исследования опубликовано 8 научных работ (в том числе статья в монографии), общим объемом 5,24 п.л. (доля автора 3,19 п.л.), из них 4 работы, общим объемом 2,65 п.л. (доля автора 1,91 п.л.) в журналах из Перечня ВАК и РUDN. Основные результаты диссертационного исследования были представлены автором и получили положительную оценку на международных и всероссийских научных конференциях.

Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации.

Автореферат в полной мере отражает содержание работы, основные положения и выводы диссертационного исследования.

Замечания и дискуссионные положения диссертационного исследования.

Несмотря на отмеченные достоинства, по данной работе имеются отдельные дискуссионные вопросы и замечания:

1. В диссертации достаточно подробно изложены меры адаптивного развития системы управления автопроизводством. По нашему мнению рисунок 1 «Содержательные аспекты понятия «адаптивное развитие системы управления автопроизводством», следовало бы дополнить принципами адаптивного управления. Их отсутствие не раскрывает сущности адаптивного управления.

2. Автор исследования предлагает заменить крупноузловую сборку в автопроизводстве на покупку технологий, то есть трансфер технологий. В работе не приведена доказательная база экономической целесообразности трансфера технологий, заменяющих крупноузловую сборку. Тем более, в настоящее время, в РФ принят курс на развитие технологического суверенитета.

3. На рисунке 5 «Идентификационная система адаптивного развития системы управления». Далее, по тексту, автором предлагаются параметры регулятора для проведения идентификации объекта управления, которому должен соответствовать регулятор. Но сами параметры на рисунке не представлены. Хотелось бы их раскрыть.

4. Требуется пояснения авторское высказывание на с.65 «Государственная экономическая политика способствует уверенности производства в завтрашнем дне, тем самым сдерживая процессы модернизации в отрасли. Поэтому многие аналитики считают ее вынужденной мерой в преодолении кризисных явлений». Как это понимать: «сдерживая процессы модернизации в отрасли» и является «вынужденной мерой в преодолении кризисных явлений»?

5. В чем выражается синергетический эффект на рисунке 30 «Синергетический эффект в автомобильной отрасли»? Чем он представлен?

6. Глава 3 «Реализация механизма адаптивного развития» не содержит самой структуры механизма, что требует дополнительного пояснения.

Указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают общей положительной оценки диссертационной работы, ее значимость и научную ценность.

Заключение о соответствии диссертации требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация выполнена в рамках Паспорта научных специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): п. 2.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития; п. 2.12. Государственно-частное партнерство в промышленности; п. 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; и 5.2.6. Менеджмент: п. 4. Управление экономическими

системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах; п. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам; п.17. Управление операциями. Управление производственными системами. Управление операционной эффективностью предприятия и организации.

В целом представленная к защите диссертация Камбердиева Богдана Александровича на тему «Адаптивное развитие системы управления автопроизводством в РФ» является самостоятельной и завершенной работой, соответствует требованиям, установленным п.2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор несомненно заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент,
кандидат экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности), доцент, доцент кафедры экономики инноваций экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»
443096, г. Самара, Московское шоссе, 34.

Подборнова Екатерина Сергеевна
«10 октября» 2025 г.

Подпись Подборновой Е.С. заверяю:

телефон 8 987 982 67 69
e-mail: kate011087@rambler.ru

