

"УТВЕРЖДАЮ"

Первый проректор-
проректор по научной работе РУДН
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН

А.А. Костин



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры международных экономических отношений экономического факультета.

Диссертация **«Особенности международной фрагментации производства в авиационной промышленности: на примере компаний «Боинг» и «Эрбас»»** выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета.

Кидун Елизавета Сергеевна 1994 года рождения, гражданка России, в 2018 г. году окончила Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», специализация «Международная торговля», присвоена квалификация Магистр.

С 23.09.2019 г. по 22.09.2022 г. обучалась в аспирантуре по направлению 38.06.01 Экономика, соответствующей научной специальности, по которой подготовлена диссертация на кафедре международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

В настоящее время работает в Управлении технических систем безопасности и связи ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» референтом.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2022 году в РУДН.

Научный руководитель – Волгина Наталья Анатольевна, д.э.н., доцент, профессор кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования была утверждена на заседании Ученого совета Экономического факультета РУДН 22.10.2019 г., протокол №3.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы. Тема диссертационного исследования соответствует ключевым направлениям научно-исследовательской работы кафедры Международных экономических отношений Экономического факультета РУДН. Диссертация представляет собой комплексное исследование особенностей международной фрагментации производства в авиационной промышленности на примере компаний «Боинг» и «Эрбас», на основе которых сделан вывод о дальнейшей стратегии развития отрасли гражданской авиационной промышленности в РФ на примере модели «Сухой Суперджет 100».

Представленная работа является в высшей степени **актуальной** в связи с тем, что создание воздушного судна – наукоемкий, капиталоемкий и технологически сложный процесс. При этом, отрасль гражданской авиационной промышленности является показателем научного и технического потенциала страны и влияет на экономическое развитие государства. Этап создания самолета, начиная от закупки сырья и заканчивая послепродажным обслуживанием сопровождается фрагментацией производства, за счет материалов и рабочей силы стран, где данные факторы производства выгоднее использовать. Управление цепочками поставок стало ключевым фактором для крупных производителей в данной отрасли. Глобальная цепочка поставок, будучи сложной и разнообразной, сопряжена с большим количеством рисков, а это затрудняет корпоративным авиастроителям и поставщикам возможность удовлетворять растущий спрос на запчасти и воздушные суда. Текущие внешние факторы показывают, что, возможно, слишком неочевидно основывать решения о местах производства исключительно на таких экономических факторах. Необходимость фрагментации производства в данной отрасли в нынешних условиях, в том числе и для России, ставится под сомнение, так как внешние факторы, в том числе геополитические, экологические, экономические и социальные могут сильно повлиять на процесс фрагментации вплоть до полной остановки производства и стагнации отрасли. В связи с этим, некоторым государствам, в том числе и России необходимо использовать новую стратегию развития данной отрасли.

В процессе диссертационной работы соискателем использовались только открытые источники информации. К исследованию заданной

проблематики привлечен обширный фактологический материал, что является несомненным достоинством работы.

Диссертационная работа «Особенности международной фрагментации производства в авиационной промышленности на примере компаний «Боинг» и «Эрбас» представляет собой законченное научное исследование. Научные положения, выдвинутые соискателем в диссертации, сформулированы убедительно и обоснованно, доказаны таблицами, рисунками и графиками.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в том, что основные научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, представляют собой личные авторские наработки и содержатся в научных трудах соискателя. Из научных трудов, написанных в соавторстве, в диссертации использован собственный научный задел.

Результаты исследования прошли апробацию в форме обсуждения на кафедре Международных экономических отношений Экономического факультета РУДН, в формате докладов на вузовских и международных научно-практических конференциях.

Степень достоверности результатов проведенного исследования в диссертации обеспечена логикой исследования, а также его целью и задачами. Значительная степень обоснованности и достоверности результатов обеспечивается использованием прикладных и фундаментальных работ отечественных и зарубежных ученых, публикаций в специализированных научных изданиях по исследуемой проблематике и периодических печатных изданиях, годовые и квартальные отчеты, а также статистические данные Международной организации гражданской авиации (ИКАО), Международной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА), Межгосударственного авиационного комитета (МАК), который регулирует воздушное пространство и деятельность отрасли в странах СНГ, Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК), Министерства транспорта РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, а также годовые и квартальные отчеты основных производителей отрасли - компаний «Боинг», «Эрбас», «Бомбардье», «Эмбраер», «Сухой Суперджет 100», а также данные с официальных сайтов компаний.

Новизна результатов проведенных исследований заключается в выявлении особенностей международной фрагментации производства в гражданской авиационной промышленности на примере компаний «Боинг» и «Эрбас» для выбора стратегии развития отрасли в РФ на примере «Сухой

Суперджет 100» с учетом текущих трендов в мировой экономике, геополитике и российской гражданской авиационной промышленности.

Наиболее существенные **научные результаты** исследования, отражающие его научную новизну, состоят в следующем:

1. На основе изучения теоретических подходов к проблеме формирования цепочек добавленной стоимости и анализа практики их формирования и функционирования, доказано, что на современном этапе развития мирового хозяйства, который характеризуется усилением геополитической напряженности и экономической конкуренции фрагментация производства всё больше зависит от политических факторов, нежели от экономических, поэтому необходимо иметь альтернативные источники для своевременного импортозамещения в случае обострения отношений между странами.

2. На основе комплексного исследования мирового рынка гражданского авиастроения, выявлены важнейшие современные тенденции его развития, в частности: высокая степень зависимости рынка от состояния мировой экономики в целом; восстановление отрасли после пандемии ковид - 19 займёт больше времени, чем восстановление других отраслей, так как спад спроса на авиаперевозки после ковида, усугублен процессами разрыва экономических связей с Россией; происходит переориентация с межстрановых на внутристрановые перевозки, что скажется на линейке выпускаемых самолётов, а именно переходу от производства широкофюзеляжных самолетов к узкофюзеляжным, а также рост роли поставщиков 1 и 2 уровня.

3. Раскрыты особенности международной фрагментации и цепочек создания стоимости в отрасли гражданской авиационной промышленности, выявлены особенности фрагментации производства Боинга и Аэрбас. Показано, что несмотря на то, что обе компании имеют широкую базу поставщиков, но при этом работают преимущественно с поставщиками 1-го уровня, делегируя множество полномочий, а прозрачность цепочки поставок и ее контроль осуществляется благодаря электронным платформам, тем не менее существуют значительные различия в организации производства. Компания «Боинг» обладает более сложной цепочкой поставок с множеством поставщиков, нежели чем «Эрбас», так как у «Эрбас» сосредоточение производства и поставщиков в Западной Европе (на территории стран-производителей концерна), а у компании «Боинг» поставщики из разных регионов мира. Именно поэтому в современных условиях цепочка «Боинг» более уязвима перед внешними факторами, нежели цепочка «Эрбас».

4. Доказано, что в современных условиях компаниям необходимо пересмотреть свою цепочку поставок, используя вертикальную интеграцию, которая способна минимизировать риски, связанные с использованием зарубежных поставщиков, а также, возможно, инвестировать в региональных поставщиков, находящихся ближе к предприятиям по производству самолетов. Компаниям рекомендуется увеличить количество запасов и, возможно, перейти на стратегию двойных источников. Государству необходимо оказывать поддержку компаниям-производителям.

5. Выявлены тенденции развития российского гражданского авиастроения, главными из которых является: высокая зависимость от иностранных комплектующих («Сухой Суперджет 100» - главный продукт российского авиастроения более чем на 70% зависит от импортных комплектующих; уход с внешнего рынка из-за отсутствия сервисных центров и сбоев логистических поставок запасных деталей, либо их отсутствия; наращивание востребованности на внутреннем рынке; нацеленность на стратегию импортозамещения. Предложены концептуальные основы стратегия для развития отрасли гражданской авиационной промышленности в РФ, заключающаяся в постепенном отказе от иностранных комплектующих и перехода на программы импортозамещения ключевых продуктов, технологий и систем. При этом, опыт компании «Эрбас» и ее стратегии по взаимодействию с поставщиками (короткая цепочка поставок) позволяет сделать вывод о необходимости и возможности частичной фрагментации, делая уклон на взаимодействие со странами ЕАЭС, а также азиатскими и новыми индустриальными странами.

Практическая значимость определяется возможностью использования полученных в диссертационном исследовании результатов и выводов заинтересованными министерствами, ведомствами, корпорациями, концернами, государственными и коммерческими компаниями, научно-исследовательскими организациями, отвечающими как за производство, так и за процесс проектирования и разработки воздушных судов, а также разрабатывающих стратегию развития отрасли авиационной промышленности в государстве. Кроме того, материалы диссертационного исследования могут быть использованы при чтении таких дисциплин как «Мировая экономика», «Международные экономические отношения», «Экономика отрасли», «Экономика предприятия», «Экономика транспорта», «Международная логистика».

Ценность научных работ соискателя заключается в выявлении особенностей процессов фрагментации в отрасли гражданской авиационной промышленности на примере компаний «Боинг» и «Эрбас». На основе анализа деятельности и цепочек данных компаний были предложены практические рекомендации для развития данной отрасли в РФ.

Область исследования соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК для специальности 5.2.5 Мировая экономика: П.3. Международная экономическая специализация (международное разделение труда); П.5. Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура; П. 26. Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации.

По теме диссертационного исследования опубликовано 6 научных работ общим объемом 4,98 п.л., в том числе в 2 изданиях, рекомендованных Перечнем РУДН, и 2 статьи, опубликованных в базе SCOPUS, общим объемом 1,58 п.л., авторский вклад составляет 92%. Наиболее значимые публикации:

1. Кидун Е.С. Позиции компаний «Боинг» и «Эрбас» в мировой гражданской авиационной промышленности: сравнительный анализ // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. - 2021. - Т. 29. - №2. - С. 338-347. DOI: 10.22363/2313-2329-2021-29-2-338-347.

2. Кидун Е.С. Особенности международной фрагментации производства в компании «Боинг» // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. - 2022. - Т. 30. - №4. - С. 548-561. DOI: 10.22363/2313-2329-2022-30-4-548-561.

3. Volgina N.A., Kidun E.S. Global Civil Aircraft Industry: Modern Trends//Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap. ISC 2019. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 198. Springer, Cham., March 2021-p.1606-1614 DOI: 10.1007/978-3-030-69415-9_177.

4. Kidun E.S., Volgina N.A. Russian Aircraft “Sukhoi Superjet-100”: Position in Russian and Global Markets// Towards an Increased Security: Green Innovations, Intellectual Property Protection and Information Security. ISC 2021. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 372. Springer, Cham., January 2022-p. 649–657 DOI: 10.1007/978-3-030-93155-1_70.

5. Кидун Е.С. Особенности международной фрагментации производства// Инвестиции и цифровые инновации: сб. материалов международного форума. Москва, РУДН, 31 октября 2019г.- Москва:РУДН.2019.-с.44-50.

6. Кидун Е.С. Современные тенденции развития российской гражданской авиационной промышленности// Международный научный журнал «Вестник науки» -2020. -Т. 2-№11(32).-с.56-63.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Кидун Елизаветы Сергеевны рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры международных экономических отношений.

Присутствовало на заседании 13 человек.

Результаты голосования: «за» - 13 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел.

Протокол № 0600-02-04/3 от 21 июня 2022 г.

Председательствующий на заседании:

Заведующая кафедрой

международных экономических отношений

доктор экономических наук, профессор



Андропова И.В.

Подпись Андроновой И.В. удостоверяю.

Ученый секретарь Ученого совета

Экономического факультета РУДН

Норбоева Е.Ц.