

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
Образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Йылдырым Нурселен на тему:
«Экономическое сотрудничество Турции со странами ЕАЭС: проблемы и
перспективы интеграции», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика

Автореферат диссертационного исследования Йылдырым Нурселен представляет собой комплексное научное изложение, посвященное актуальной проблеме поиска оптимальной модели экономической интеграции Турции в современных геополитических условиях. Работа выполнена на высоком профессиональном уровне и вносит значительный вклад в исследование внешнеэкономической стратегии Турции в отношении интеграционных процессов на пространстве Большой Евразии.

В работе Йылдырым Н. использован обширный массив статистических данных и аналитических материалов, обеспечивающих достоверность и обоснованность полученных результатов, в том числе научные труды российских и турецких ученых, аналитические материалы международных организаций, в том числе Евразийской экономической комиссии.

Научная новизна исследования проявляется в комплексном анализе многовекторной интеграционной политики Турции, систематизации взглядов турецкого экспертного сообщества на сотрудничество с ЕАЭС, а также в разработке оригинального поэтапного сценария интеграционного сближения Турции и Евразийского экономического союза. Автор убедительно доказывает, что европейский вектор интеграции не является препятствием для развития евразийского направления сотрудничества, а существующие дисбалансы в отношениях с ЕС создают дополнительные стимулы для диверсификации внешнеэкономических связей.

Практическая значимость работы заключается в возможности использования выводов и рекомендаций исследования органами государственного управления Турции и стран ЕАЭС при формировании стратегий экономического сотрудничества, а также бизнес-сообществом при разработке инвестиционных и торговых стратегий. Материалы диссертации могут быть успешно использованы при проработке переговорной позиции в отношении вопросов интеграционного сближения Турции и ЕАЭС.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что автор успешно выполнил поставленные задачи, достиг цели исследования и продемонстрировал высокий уровень научной квалификации. Положения, выносимые на защиту, являются научно обоснованными и представляют значительный интерес для развития теории и практики международной экономической интеграции.

Содержание автореферата диссертации Йылдырым Нурселен на тему «Экономическое сотрудничество Турции со странами ЕАЭС: проблемы и перспективы интеграции» позволяет сделать вывод, что автореферат соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Йылдырым Нурселен, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Кандидат экономических наук (5.2.5
Мировая экономика)

Помощник члена Коллегии (Министра)
по экономике и финансовой политике
Евразийской экономической комиссии



Еликбаев Куаныш Нурланович

Подпись Еликбаева К.Н. удостоверяю.



Консультант отдела
кадровой политики



К.Н. Еликбаев
19.01.2026

Контактные данные:

115114, г. Москва, ул. Летниковская, д. 2, стр. 1, стр. 2
info@eecommission.org

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Йылдырым Нурселен «Экономическое сотрудничество Турции со странами ЕАЭС: проблемы и перспективы интеграции», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика»

Тема диссертационного исследования, выбранная Йылдырым Нурселен для изучения, представляется достаточно актуальной, поскольку затрагивает один из наиболее интересных периодов современной истории экономического сотрудничества Турецкой Республики и стран-участниц Евразийского экономического союза.

Как правильно указывает автор, обострение экономической и геополитической обстановки и конкуренции между ведущими мировыми державами в совокупности со сложной экономической обстановкой внутри страны, заставляет руководство Турецкой Республики адаптироваться к меняющимся условиям и проводить многовекторную внешнеэкономическую политику, которая бы в обязательном порядке учитывала национальные интересы.

Развитие внешнеэкономических связей по линии интеграционных процессов остается для Турции одним из ключевых векторов сотрудничества со странами Евразийского региона. Как известно, статус Турции в качестве полноценного участника Европейского экономического союза затягивается и порождает с каждым годом все больше и больше вопросов, заставляя страну рассматривать иные региональные экономические интеграционные группировки. Серьезным стимулом для развития сотрудничества Турции со странами-участницами Евразийского экономического союза стали введенные против России санкции, которые фактически превращают ее в крупный логистический хаб.

Цель и задачи, поставленные соискателем в автореферате диссертационного исследования, нашли свое отражение в научной новизне и результатах, которые были достигнуты в ходе работы.

Соискатель уделяет значительное внимание тем негативным эффектам, с которыми столкнулись турецкий производители и экспортеры после вступление в силу Соглашения о Таможенном союзе между Турцией и Европейским союзом: турецкие производители столкнулись с конкуренцией со стороны европейского бизнеса и с необходимостью соблюдать установленные законодательством ЕС стандарты качества.

Как правильно указывает соискатель, Турция фактически терпит экономические убытки, поскольку страны, заключая соглашения с ЕС, имеют возможность беспощадно ввозить свои товары на территорию Турции, что в ряде случаев привело к формированию торгового дефицита между Турцией и, как пример, с Египтом. Такие потери приводят к обоснованному поиску со стороны Турции других партнеров по интеграционному взаимодействию, среди которых - Иран, Азербайджан, Пакистан, Узбекистан и др.

Автором представлен достаточно убедительный анализ аргументов «за» и «против» наращивания сотрудничества Турции со странами Евразийского экономического союза, затрагивающие как экономические, так и геополитические аспекты. Характер сотрудничества Турции со странами-участницами ЕАЭС носит динамичный характер, за исключением сотрудничества с Республикой Армения: с 2002 г. по 2024 г. объем товарооборота увеличился почти в 4 раза (с 16,5 млрд. долл. до 62,7 млрд. долл.), а доля Турции в товарообороте ЕАЭС увеличилась в 2 раза (с 6,9% до 14,2%).

Санкции, вводимые в отношении России с 2022 г., превратили Турцию в одного из ключевых торговых партнеров для стран ЕАЭС, предоставив тем самым ей возможность стать логистическим хабом глобального значения, мостом между Европой и Азией. Автором отдельно подчеркивается роль Турции в качестве так называемого «центра переупаковки» российских

энергоресурсов, которые в дальнейшем поставляются в страны Европы. Но здесь представляется интересным тот факт, что в отношении Турции ни ЕС, ни США не вводит санкции или требования в отношении прекращения закупок российских энергоносителей, как это происходит по отношению к Индии.

Инвестиционное сотрудничество между Турцией и странами-участницами ЕАЭС носит стратегический характер, что подтверждается не только возрастающими объемами взаимных инвестиций, но и наличием уже функционирующих инвестиционных проектов и многовекторностью сотрудничества: от энергетики до фармацевтики, транзитных возможностей и развития инвестиционных проектов по линии обрабатывающих производств.

Соискатель достаточно убедительно анализирует факторы, препятствующие развитию интеграционных процессов между Турцией и странами-участницами ЕАЭС, среди которых: соглашение о Таможенном союзе с ЕС, достаточно жесткая санкционная политика в отношении России, серьезная асимметрия в объемах сотрудничества между странами, нестабильная геополитическая обстановка во взаимоотношениях с Арменией и действующий военно-политический альянс с Азербайджаном.

Одной из наиболее сильных сторон данной работы является полевое исследование, которое было проведено соискателем среди 45 турецких экспертов для оценки перспектив двустороннего сотрудничества. Проведенное исследование в совокупности с базой, полученной по итогам опросов, позволили соискателю разработать эволюционный подход рекомендательного характера в отношении дальнейшего интеграционного сотрудничества Турции со странами-участницами ЕАЭС.

На основании изложенного, диссертационная работа Йылдырым Нурселен соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Йылдырым Нурселен, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

К.э.н.,

Шифр специальности – 08.00.14 «Мировая экономика»,

Заведующий центром исследования организационных процессов в сфере науки и инноваций,

ФГБУ «Российский научно-исследовательский институт экономики, политики и права в научно-технической сфере»

Белов Филипп Дмитриевич

127254, Российская Федерация,
г. Москва, ул. Добролюбова, д. 20А
Тел. +7 (495) 916-13-01
E-mail: fdbelov@ya.ru



16.01.2026

Подпись *Белов Ф.Д.* заверяю

заведующий отделом кадров

Белов Ф.Д.

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
Образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Йылдырым Нурселен на тему:

**«Экономическое сотрудничество Турции со странами ЕАЭС: проблемы и
перспективы интеграции»**, представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика

Автореферат диссертационного исследования Йылдырым Нурселен посвящен комплексному анализу актуальной и научно значимой проблемы — определению роли, потенциала и перспектив экономического сотрудничества Турецкой Республики с государствами-членами Евразийского экономического союза (ЕАЭС) в контексте современных геополитических и макроэкономических трансформаций.

Актуальность темы исследования обоснована в автореферате глубоко и всесторонне. Автор аргументированно указывает на стремление Турции к реализации многовекторной внешнеэкономической стратегии в условиях внутренних вызовов и обострения глобальной конкурентной среды. Особое внимание уделяется анализу дилеммы, перед которой стоит Турецкая Республика: между традиционным, но связанным с определенными издержками европейским интеграционным курсом (участие в Таможенном союзе с Европейским Союзом) и новыми возможностями, открывающимися в евразийском направлении, особенно после 2022 года.

Исследование проведено на стыке мировой экономики, международной экономической интеграции и экономической географии, что позволяет выйти за рамки узкоотраслевого анализа и рассмотреть предмет как комплексный процесс стратегического выбора государства на пересечении различных цивилизационных и экономических систем.

Турция претерпела трансформацию из периферийного элемента в ключевой логистический, торгово-экономический и финансовый центр, обеспечивающий перенаправление товарных потоков для Евразийского региона. Внешнеэкономическая статистика демонстрирует рост товарооборота с Российской Федерацией и другими государствами Евразийского экономического союза (ЕАЭС), что подтверждает эволюцию евразийского направления из гипотетической альтернативы в реальный, мощный и динамично развивающийся фактор турецкой экономики.

Научная новизна результатов диссертационного исследования, представленная в автореферате, заключается в комплексном и системном осмыслении особенностей внешнеэкономической и интеграционной стратегии Турецкой Республики. В работе на основе всестороннего анализа обоснована специфика её многовекторной интеграционной политики и аргументированно показано, что существующие обязательства перед Европейским союзом не являются непреодолимым препятствием для развития альтернативных направлений сотрудничества, включая евразийское. Проведена систематизация и сравнительный анализ позиций турецких экспертных и академических кругов относительно перспектив взаимодействия с ЕАЭС, выявлено отсутствие консенсуса и обоснованы аргументы различных аналитических школ.

Эмпирическая часть работы содержит ряд доказательных выводов, обладающих новизной. Доказано, что торгово-экономическое сотрудничество Турции со странами ЕАЭС, прежде всего с Российской Федерацией, обладает значительным, но нереализованным потенциалом. При этом антироссийские санкции выступают одновременно как фактор риска и как мощный катализатор трансформации и интенсификации двусторонних связей, что выразилось в резком росте товарооборота, изменении его структуры и укреплении роли Турции как критически важного транзитного узла. Также доказано стратегическое значение инвестиционного сотрудничества, ориентированного на секторы высокой добавленной стоимости. Параллельно в исследовании выявлены ключевые геополитические, институциональные и санкционные риски, ограничивающие интеграцию, и на основе экспертного опроса определены наиболее перспективные направления взаимодействия, включая энергетику, логистику, сельское хозяйство и туризм.

Особое место в работе и её главный научно-практический результат — разработка и обоснование оригинального эволюционного сценария поэтапной интеграции Турции в экономическое пространство ЕАЭС. Этот сценарий, последовательно проходящий стадии от соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве к преференциальному торговому соглашению и далее к статусу наблюдателя, представляет собой научно выверенную дорожную карту. Её ключевое преимущество — в минимизации политических и экономических рисков и в обеспечении совместимости с действующими международными обязательствами страны, что позволяет Турции диверсифицировать внешнеэкономические связи, не вступая в конфликт с существующей институциональной архитектурой.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии теоретико-методологических основ анализа интеграционных процессов с участием стран, находящихся на пересечении различных геоэкономических векторов. **Практическая**

значимость заключается в возможности использования выводов и рекомендаций исследования государственными органами Турции и стран ЕАЭС при формировании стратегий сотрудничества.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что автор успешно решил поставленные задачи и достиг цели исследования. Положения, выносимые на защиту, убедительно аргументированы и отражают научную новизну работы.

В целом автореферат дает полное и адекватное представление о содержании, методологии, результатах и выводах исследования. В исследовании представлен комплексный и системный подход к анализу евразийской интеграционной стратегии Турции в условиях современных геополитических трансформаций. Автор успешно сочетает изучение теоретических основ региональной экономической интеграции с решением практических задач по выстраиванию многовекторного внешнеэкономического курса.

Для дальнейшего углубления исследования можно рекомендовать более детально рассмотреть институциональные и правовые аспекты возможной гармонизации норм между обязательствами Турции в рамках Таможенного союза с ЕС и потенциальными соглашениями с ЕАЭС, а также проанализировать долгосрочные макроэкономические эффекты предложенного эволюционного сценария интеграции для структурных отраслей турецкой экономики.

Таким образом, автореферат позволяет сделать вывод, что исследование «Экономическое сотрудничество Турции со странами ЕАЭС: проблемы и перспективы интеграции» соответствует требованиям, предъявляемым к автореферату на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024, а её автор, Йылдырым Нурселен, достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – «Мировая экономика».

Советник по образованию

Посольства Турецкой Республики в Москве

Кандидат филологических наук, (PhD.)

Контактные данные: + 7 499 245 67 35

Москва, 115127, 7. Rostovskiye pereulok 12.



Гок Ахмет

19.01.2026

