

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0300.020  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА  
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
ДОКТОРА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 30 марта 2026 г., протокол № 32-3

О присуждении **Литвиновой Татьяне Михайловне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени доктора фармацевтических наук.

Диссертация «Научное обоснование предложений по совершенствованию подготовки кадров с высшим образованием для фармацевтической отрасли» по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в виде рукописи принята к защите 26 января 2026 г, протокол № 32-ПЗ, диссертационным советом ПДС 0300.020 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 02 июля 2025 года № 418).

Соискатель Литвинова Татьяна Михайловна 1962 года рождения, в 1988 году окончила Курский ордена Трудового Красного Знамени государственный медицинский институт по специальности «Фармация».

В 2001 году в диссертационном совете Курского государственного медицинского университета защитила диссертацию на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук на тему «Маркетинговые исследования фармацевтической помощи больным раком молочной железы» по специальности 15.00.01 - Технология лекарств и организация фармацевтического дела.

В 2005 году присвоено ученое звание доцента кафедры экономики и управления здравоохранением с курсом медицинского и фармацевтического товароведения Курского государственного медицинского университета.

В период подготовки диссертации на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук являлась проректором по учебной работе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет) и заведующей кафедрой фармации Института фармации имени А.П. Нелюбина федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), где и работает по настоящее время.

Диссертация выполнена на кафедре фармации Института фармации имени А.П. Нелобина федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет).

**Научные консультанты:**

**Глембоцкая Галина Тихоновна**, доктор фармацевтических наук, профессор, профессор кафедры организации и экономики фармации Института фармации имени А.П. Нелобина федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет);

**Улумбекова Гузель Эрнстовна**, доктор медицинских наук, генеральный директор общества с ограниченной ответственностью «Высшая школа организации и управления здравоохранением – Комплексный медицинский консалтинг».

**Официальные оппоненты:**

**Лаврентьева Лариса Ивановна** – гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, директор Института фармации, заведующая кафедрой управления и экономики фармации.

**Солонина Анна Владимировна** – гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (15.00.01 - Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации, фармацевтический факультет, заведующая кафедрой управления и экономики фармации.

**Фомина Анна Владимировна** – гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (15.00.01 - Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», медицинский институт, заведующая кафедрой общественного здоровья, здравоохранения и гигиены

дали положительные отзывы о диссертации.

**Ведущая организация:** федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, г. Санкт-Петербург, в своем положительном отзыве, подписанном Немятых Оксаной Дмитриевной, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры управления и экономики фармации, и утвержденном исполняющим обязанности ректора Наркевичем Игорем

Анатольевичем, доктором фармацевтических наук, профессором, указала, что диссертация Литвиновой Татьяны Михайловны является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной проблемы по совершенствованию системы высшего фармацевтического образования для обеспечения перспективных потребностей работодателей в конкурентоспособных специалистах и достижения целей государственной политики в области развития фармацевтической промышленности, имеющей большое значение для фармацевтической науки и практики.

В заключении отзыва ведущей организации указано, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН, протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Литвинова Татьяна Михайловна, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Соискатель имеет 28 опубликованных работ, в том числе 12 работ – в изданиях, индексируемых в международных базах цитирования, 7 работ – в рецензируемых научных изданиях, входящих в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, 1 свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ. Общий объем публикаций – 24,9 п.л. Авторский вклад – 90%.

**Наиболее значимые работы по теме диссертации:**

1. **Литвинова, Т. М.** Обоснование предложений по дополнительным требованиям к квалификации специалистов с высшим фармацевтическим образованием в области промышленной фармации / **Т. М. Литвинова** // Лабораторная и клиническая медицина. Фармация. – 2025. – Т. 5. – № 2. – С. 4-16. – DOI: 10.14489/icmp.2025.02. pp.004-016.
2. **Литвинова, Т. М.** Оценка текущей и перспективной потребности в кадрах с высшим фармацевтическим образованием в Российской Федерации / **Т. М. Литвинова** // Медицинский альманах. – 2025. – № 1(82). – С. 126-143.
3. **Литвинова, Т. М.** Прогнозирование потребности в кадрах с высшим фармацевтическим образованием для нужд производителей лекарственных средств в Российской Федерации до 2030 года / **Т. М. Литвинова** // Лабораторная и клиническая медицина. Фармация. – 2025. – Т. 5. – № 2. – С. 33-50. – DOI: 10.14489/icmp.2025.02. pp.033-050.
4. The internal system for quality assessment of education results at a medical university / **T. M. Litvinova**, N. A. Kasimovskaya, V. N. Petrova, M. M. Volkova, N. V. Kalinina, I. G. Kochetkov, Y. A. Kostina // Electronic Journal of General Medicine. – 2018. – № 15(4). – em70. – DOI: <https://doi.org/10.29333/ejgm/93173>.
5. Kolomiets, O. M. Teaching activities in higher medical school: innovations and management features / O. M. Kolomiets, **T. M. Litvinova** // International Journal of Educational Management. – 2019. – № 33(4). – P. 651-662. – DOI:

<https://doi.org/10.1108/IJEM-11-2017-0323>.

6. Kolomiets, O. Analysis of the situation in higher education during the COVID-19 pandemic in the world: opportunities and threats of online training / O. Kolomiets, **T. Litvinova** // *Economic Annals-XXI*. – 2020. – № 185(9-10). – P. 167-177. – DOI: <https://doi.org/10.21003/ea.V185-16>.

7. ESP/EMP: Are students prepared for it? / I. Markovina, V. Krasilnikova, V. Kravtsova, **T. Litvinova** // *Journal of Teaching English for Specific and Academic Purposes*. – 2020. – Vol. 8. – DOI: <https://doi.org/10.22190/JTESAP2002053M>.

8. Interpretation of accreditation results in the context of improving the quality of medical education / T. V. Semenova, Zh. M. Sizova, N. N. Naydenova, V. I. Zvonnikov, T. N. Malahova, **T. M. Litvinova** // *Medical news of the North Caucasus*. – 2020. – № 15(3). – P. 429-434. – DOI: <https://doi.org/10.14300/mnnc.2020.15103>.

9. Influence of the quality of education on social and labour relations in the country / O. Kolomiets, **T. Litvinova**, N. Akyeva, E. Kareva, N. Kondakchian // *Economic Annals XXI*. – 2021. – № 189(5-6(1)). – P. 79-89. – DOI: <https://doi.org/10.21003/ea.V189-08>.

10. Профессиональные компетенции по специальности «Фармация», представленные в образовательных программах высших учебных заведений / Е. А. Буденкова, **Т. М. Литвинова**, Л. И. Бабаскина, Д. В. Бабаскин, И. И. Галузина // *Вопросы обеспечения качества лекарственных средств*. – 2021. – № 2(32). – С. 62-73. – DOI: <https://www.doi.org/10.34907/JPQAI.2021.27.74.008>.

11. Образовательные приоритеты и программы развития исследовательских компетенций в науко-ориентированном медицинском образовании / Ч. С. Павлов, В. И. Ковалевская, Н. В. Киреева, Е. Н. Дудник, Е. И. Воронова, **Т. М. Литвинова**, Б. А. Волель // *Кардиоваскулярная терапия и профилактика*. – 2022. – № 21(4S). – С. 11-19. – DOI: <https://doi.org/10.15829/1728-8800-2022-3481>.

12. Project management of the lifecycle of students' research projects in higher pharmaceutical education / **T. M. Litvinova**, I. I. Galuzina, L. I. Babaskina, D. V. Babaskin, I. U. Glazkova, O. V. Savinova // *Research Journal of Pharmacy and Technology*. – 2023. – № 16(12). – P. 5782-5789. – DOI: <http://dx.doi.org/10.52711/0974-360X.2023.00936>.

13. Проектная модель управления научно-исследовательской деятельностью обучающихся в высшем фармацевтическом образовании / **Т. М. Литвинова**, И. И. Галузина, Д. В. Бабаскин, Л. И. Бабаскина, И. Ю. Глазкова // *Вопросы обеспечения качества лекарственных средств*. – 2023. – № 3(41). – С. 50-59. – DOI: <https://www.doi.org/10.34907/JPQAI.2023.61.19.008>.

14. Effects of the COVI-19 pandemic on the health of medical students transitioning from traditional education to distance learning: a prospective cohort / M. V. Sankova, V. N. Nikolenko, **T. M. Litvinova** [et al.] // *BMC Medical Education*. – 2025 Feb 21. – № 25(1). – 284. – DOI: <https://doi.org/10.1186/s12909-024-06407-w>.

15. Мультимедийный курс «Специалист по сопровождению доклинических и клинических исследований» / Е. А. Смолярчук, А. В. Самородов, **Т. М. Литвинова**, А. Я. Мельникова, Г. В. Раменская, А. Р. Билялов, С. С. Сологова, К. А. Завадич, А. И. Василенко // Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ: RU 2024613740,

15.02.2024. Заявка № 2024612723 от 09.02.2024.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

**Чупандиной Елены Евгеньевны**, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (15.00.01 - Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессора, декана фармацевтического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет»;

**Джупаровой Ирины Алексеевны**, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), доцента, заведующей кафедрой управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

**Галкина Дмитрия Сергеевича**, гражданина Российской Федерации, директора Департамента развития фармацевтической и медицинской промышленности Минпромторга России;

**Кудлая Дмитрия Анатольевича**, гражданина Российской Федерации, доктора медицинских наук (3.3.3. Патологическая физиология), член-корреспондента РАН, вице-президента по внедрению новых медицинских технологий АО «ГЕНЕРИУМ»;

**Криковой Анны Вячеславовны**, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.03.06 - Фармакология, клиническая фармакология), доцента, заведующей кафедрой управления и экономики фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Смоленский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

**Филиной Ирины Александровны**, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03 - Организация фармацевтического дела), доцента, профессора кафедры фармакологии, клинической фармакологии и фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»;

**Попова Сергея Сергеевича**, гражданина Российской Федерации, доктора медицинских наук (14.01.04 - Внутренние болезни), доцента, заведующего кафедрой организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный медицинский университет им. Н.Н. Бурденко» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

В отзывах представлена характеристика актуальности темы исследования, цели и задач исследования, научной новизны, теоретической и практической значимости работы, внедрения результатов в практику, личного вклада автора. В заключении поступивших на автореферат отзывов отмечается, что работа выполнена на высоком научно-методическом уровне и соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно

п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а ее автор, Литвинова Татьяна Михайловна, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих тематике оппонируемой диссертации.

**Лаврентьева Лариса Ивановна** – крупный специалист в области оптимизации управления трудовыми ресурсами фармацевтической отрасли, в том числе их рациональном использовании, прогнозировании развития и подготовки кадров. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. Основные области и перспективы использования искусственного интеллекта и машинного обучения для ускорения разработки новых лекарственных средств / К. А. Кошечкин, **Л. И. Лаврентьева**, Ф. А. Романов, А. Н. Яворский // Ремедиум. – 2025. – Т. 29. – № 3. – С. 213-220.

2. Актуальные вопросы регулирования развития российского фармацевтического рынка / А. Е. Дриго, **Л. И. Лаврентьева**, О. В. Желткевич, Т. А. Базанова // Фармация. – 2025. – Т. 74. – № 5. – С. 47-57.

3. **Лаврентьева, Л. И.** Факторы и мотивы выбора специальности «Фармация» / Л. И. Лаврентьева, А. В. Захаров, О. В. Соколова // Фармакоэкономика: теория и практика. – 2023. – Т. 11. – № 2. – С. 35.

4. **Лаврентьева, Л. И.** Карьерные ожидания студентов фармацевтического факультета / Л. И. Лаврентьева, О. В. Соколова, А. В. Захаров // Кардиоваскулярная терапия и профилактика. – 2023. – Т. 22. – № S6. – С. 129.

5. Формирование готовности будущих фармацевтических работников к управлению / К. С. Алексеева, **Л. И. Лаврентьева**, О. В. Соколова, О. А. Куликова, Е. В. Моржухина // Вестник Башкирского государственного медицинского университета. – 2022. – № S9. – С. 116-122.

**Солонина Анна Владимировна** является крупным специалистом в области нормативного правового регулирования деятельности фармацевтических работников, модернизации системы подготовки специалистов, включая формирование и развитие профессиональных компетенций. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. Михайлова, В. Н. Современные требования к фармацевтическим работникам: регламентация и реальная аптечная практика / В. Н. Михайлова, **А. В. Солонина**, И. А. Кирщина // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2023. – Т. 10. – № 2. – С. 19-28.

2. Кирщина, И. А. Деятельность фармацевтических работников по сохранению и укреплению здоровья населения: профилирование фармацевтических

должностей / И. А. Кирщина, **А. В. Солонина**, А. А. Каримова // Фармация. – 2022. – Т. 71. – № 4. – С. 33-39.

3. Курганова, Е. Ю. О формировании профессионально-специализированных компетенций и обучении специалистов и руководителей в системе фармаконадзора держателя регистрационного удостоверения / Е. Ю. Курганова, **А. В. Солонина** // Разработка и регистрация лекарственных средств. – 2022. – Т. 11. – № S4. – С. 139-148.

4. **Солонина, А. В.** Изучение компетенций персонала аптечных организаций в системе фармаконадзора / А. В. Солонина, Е. Ю. Курганова // Вопросы обеспечения качества лекарственных средств. – 2022. – № 1. – С. 27-31.

5. Краснопеева, И. В. Использование процессного подхода для обеспечения пациентов контролируемыми группами лекарственных препаратов в медицинской организации / И. В. Краснопеева, **А. В. Солонина** // Фармакоэкономика: теория и практика. – 2023. – Т. 11. – № 2. – С. 29-30.

**Фомина Анна Владимировна** является крупным специалистом в области подготовки кадров с высшим образованием для здравоохранения. В частности, по развитию цифровых образовательных программ в сфере управления здравоохранением, изучению медико-социальных аспектов формирования профессиональной мотивации студентов в процессе обучения. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. **Фомина, А. В.** Изучение общественного здоровья и здравоохранения как обязательный компонент программы ординатуры / А. В. Фомина, А. А. Матыцин, Али Хуссейн Али Альмадани // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2024. – Т. 32. – № 2. – С. 246-251.

2. Эволюция медицинского образования: от реформ Петра I до симуляционных технологий (обзор литературы) / Р. В. Тания, **А. В. Фомина**, А. С. Клименко, Ж.Г. Тигай // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2023. – № 4. – С. 1077-1105.

3. История оценки деятельности работников здравоохранения / Д. И. Кича, Е. Е. Комиссаров, О. В. Рукодачный, **А. В. Фомина**, В. В. Царева, Ю. В. Самсонов, Д. Ф. Морога // Вопросы истории. – 2022. – № 12-3. – С. 250-263. (Журнал до 2023 года входил в Scopus)

4. **Fomina, A. V.** Développement de programmes éducatifs numériques dans le domaine de la gestion des soins de santé / A. V. Fomina / Labour and Social Relations. – 2022. – Vol. 33. – № 2. – P. 51-56.

5. **Фомина, А. В.** Медико-социальные аспекты формирования профессиональной мотивации студентов в процессе обучения в медицинском вузе (обзор литературы) / А. В. Фомина, А. Есимханова // Вестник новых медицинских технологий. – 2021. – Т. 28. – № 4. – С. 59-67.

Выбор ведущей организации обосновывается тем, что федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации является ведущим вузом в

области формирования и развития научно-методических основ подготовки кадров для фармацевтической отрасли, активно проводит научные исследования по проблеме определения потребности в кадрах, развитию их трудового потенциала, что подтверждается следующими публикациями:

1. Ответственность за ненадлежащее выполнение профессиональных обязанностей фармацевтическими работниками / И. А. Наркевич, О. Д. Немятых, Ю. А. Пухакайнен, Т. Урианхай, К. А. Ковалева, А. И. Фитисова // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Химия. Биология. Фармация. – 2022. – № 3. – С. 91-98.
2. Гущина, С. В. Исследование содержания профессиональной деятельности провизора в сфере доклинических исследований / С. В. Гущина, Ю. Г. Ильинова, Н. А. Кищенко // Фармация. – 2022. – Т. 71. – № 1. – С. 45-52.
3. Оценка состояния системы фармаконадзора на уровне аптечных организаций (на примере Северо-Западного и Приволжского федеральных округов) / Н. Г. Золотарева, О. Д. Немятых, И. А. Наркевич, Р. Р. Баширова // Вестник Росздравнадзора. – 2022. – № 4. – С. 81-89.
4. Количественная характеристика трудового потенциала контингента обучающихся по программам фармацевтического образования / Д. С. Грицаненко, И. А. Наркевич, Ю. Г. Ильинова, С. З. Умаров // Фармация. – 2023. – Т. 72. – № 8. – С. 50–57.
5. Методические подходы к оценке готовности персонала к инновационным процессам на примере экспортно-ориентированного биотехнологического предприятия / Е. В. Казакова, В. П. Трухин, И. А. Наркевич, О. Марин, И. И. Басакина // Медицинский вестник Башкортостана. – 2023. – Т. 18. – № 5(107). – С. 53-59.
6. Оценка трудовых предпочтений обучающихся, осваивающих программы фармацевтического образования / Д. С. Сиссе, Ю. Г. Ильинова, И. А. Наркевич, С. З. Умаров // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2024. – № 1. – С. 128-137.
7. Сидоров, К. О. Применение технологического трансфера в биофармацевтической отрасли: условия и ограничения / К. О. Сидоров, Г. Л. Кислов, Ю. Г. Ильинова // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2024. – № 1. – С. 114-127.
8. Сидоров, К. О. Совершенствование кадрового обеспечения технологического трансфера / К. О. Сидоров, Г. Л. Кислов, Ю. Г. Ильинова // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2024. – № 2. – С. 268-279.
9. Подготовка специалистов, участвующих в приготовлении образцов для доклинических исследовательских организаций / С. В. Гущина, К. О. Сидоров, Д. Ю. Ивкин, А. С. Ивкина, Н. А. Кищенко, Ю. Г. Ильинова // Вопросы обеспечения качества лекарственных средств. – 2024. – № 3. – С. 41-52.
10. Персонализированная перспективность и востребованность кадров организации и управления в производстве лекарственных средств / Т. К. Екшикеев, Ю. С. Алпатьева, Д. Е. Харченко, И. А. Обухова // Russian Economic Bulletin / Российский экономический вестник. – 2024. – т. 7. – № 5. – С. 305-313.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

*обоснована* научная проблема в области подготовки кадров с высшим фармацевтическим образованием, требующая методологического и методического решения для достижения государственных целей по развитию отечественной фармацевтической промышленности, сформулирована гипотеза и структурно-логическая схема исследования; определены особенности и ограничения исследования, сформирован понятийный аппарат;

*разработаны* концептуальные и методологические основы совершенствования системы подготовки кадров с высшим фармацевтическим образованием для достижения целей стратегии «Фарма-2030» и удовлетворения потребностей фармацевтической отрасли в специалистах;

*разработано* целостное теоретико-эмпирическое обоснование конкретных предложений и рекомендаций, ориентированных на потребности производителей лекарственных средств и стратегию развития фармацевтической промышленности на период до 2030 г.;

*разработаны* модель прогнозирования до 2030 г. численности кадров с высшим фармацевтическим образованием для предприятий-производителей лекарственных средств с учетом динамики их «предложения» и «спроса» на рынке труда и эконометрическая модель для прогнозирования целевой потребности в специалистах с высшим фармацевтическим образованием на тот же период;

*предложены* дополнительные профессиональные компетенции (в частности, в области регистрации ЛП, фармаконадзора, продвижения ЛП и др.) для актуализации образовательных программ по специальности 33.05.01 Фармация;

*предложены* актуализированные требования к условиям реализации образовательных программ в части информационно-образовательного обеспечения и создания современных «центров знаний» в образовательных организациях высшего фармацевтического образования;

*доказана* эмпирически и методом экспертной оценки необходимость и возможность оценки фактической численности, дефицита и потребности в квалификации специалистов с высшим фармацевтическим образованием на предприятиях, производящих лекарственные средства;

*доказана* и реализована возможность сценарного прогнозирования численности кадров с высшим фармацевтическим образованием до 2030 г. с использованием разработанной эконометрической модели; представлена матрица расчета прогнозного количества работников по двум сценариям: консервативному и базовому;

*введены* в учебный процесс Сеченовского Университета новые образовательные технологии, подтвердившие свою результативность.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

*предложено* научно-методологическое решение проблемы по достижению целей стратегии развития фармацевтической промышленности на период до 2030 г. («Фарма-2030»), основанное на комплексном подходе к его реализации в количественном и качественном аспектах;

*проведено* информационное моделирование структуры системы высшего фармацевтического образования с подробным отображением структурных и функциональных аспектов, а также состава и механизма воздействия комплекса внешних факторов, что создает перспективы дальнейшего более детального структурно-функционального исследования;

*доказана* научно обоснованная целесообразность и практическая необходимость разработки предложений и рекомендаций по совершенствованию системы высшего фармацевтического образования (специалитета) с последующей их апробацией для обеспечения перспективных потребностей фармацевтической отрасли и достижения целей государственной политики в области развития фармацевтической промышленности;

*применительно к проблематике диссертации результативно использован* комплекс методологий и методов системного анализа, прогнозирования, сценарного планирования и управления развитием сложных систем, к которым относится высшее фармацевтическое образование;

*изложена* возможность использования разработанной модели прогнозирования потребности в специалистах с высшим фармацевтическим образованием для проведения аналогичных работ по другим специальностям и направлениям подготовки;

*раскрыты* перспективы использования полученных результатов при формировании стратегии развития системы подготовки кадров с высшим фармацевтическим образованием, актуализации федеральных государственных образовательных стандартов, разработке основных профессиональных образовательных программ по специальности 33.05.01 Фармация и требований к их реализации;

*изучены* возможности расширения научно-методологических инструментов анализа, оценки фактического состояния и прогнозирования потребности в специалистах как с высшим фармацевтическим образованием, так и с высшим медицинским образованием;

*проведена модернизация* учебного процесса в Сеченовском Университете путем внедрения новых образовательных технологий и формирования проектно-образовательной базы для совершенствования системы подготовки кадров по специальности 33.05.01 Фармация.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

*разработаны* корректирующие меры государственной политики по объему подготовки и требуемым компетенциям кадров для успешного развития отечественной фармацевтической промышленности до 2030 г., принятые и рассмотренные Департаментом медицинского образования и кадровой политики в здравоохранении Министерства здравоохранения Российской Федерации (Акт внедрения от 20 августа 2025 г.);

*разработаны* рекомендации по формированию и применению системы подбора и прогнозирования кадровых потребностей для субъектов обращения лекарственных

средств, получившие внедрение на уровне Национальной фармацевтической палаты Российской Федерации (Акт внедрения от 27 августа 2025 г.);

*разработаны* новые образовательные технологии с использованием цифровых инструментов и искусственного интеллекта, получившие внедрение в учебный процесс Сеченовского Университета (5 актов внедрения);

*разработан* методический подход к принятию управленческих решений по формированию и корректировке кадровой политики организации, которые внедрены в практическую деятельность АО «Генериум» (Акт внедрения от 05 мая 2025 г.);

*получено* свидетельство о регистрации программы для ЭВМ: RU 2024613740, 15.02.2024. Заявка № 2024612723 от 09.02.2024.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

*теоретическое обоснование предложений и рекомендаций, выбора методологии диссертационного исследования* основано на известных и проверяемых фактах, согласуется с опубликованными результатами научных исследований, официальными статистическими данными;

*для эмпирического обоснования* использованы современные методы социологических исследований (электронного опроса через электронную почту, личного опроса), экспертной оценки, факторного анализа, при декомпозиции системы высшего фармацевтического образования и расчетах перспективной динамики численности кадров применены комплексные методы прогнозирования: формальный (временных рядов/статистический), интуитивный (анкетирование, углубленные интервью, анализ трендов) и аналогии, сценарный подход, эконометрическое моделирование, методы компаративистики (сравнение с другими отраслями и странами);

*теория* базируется на критическом литературном анализе научных источников, на актуальной нормативной правовой документации в сфере высшего образования и обращения лекарственных средств, на достаточном количестве данных по генеральной совокупности при расчете потребности в фармацевтических кадрах, данных по зарубежным странам и результатах проведенного интервью с ведущими экспертами при обосновании профессиональных компетенций и требований к «центрам знаний», данных по апробации образовательных технологий (1,5 тыс. студентов), результатах социологических опросов руководителей фармацевтических производств и аптечных организаций (52 и 61 человек соответственно), руководителей кадровых служб предприятий по производству лекарственных средств (6 организаций из разных регионов России с общим количеством сотрудников 5,2 тыс. человек), студентов старших курсов, обучающихся по специальности 33.05.01 Фармация (345 человек);

*идея* основывается на результатах системного анализа большого массива научных публикаций и выявленных существенных пробелов в научном знании, сдерживающих дальнейший прогресс в системе подготовки кадров с высшим фармацевтическим образованием;

*использованы* современные научные и оригинальные авторские подходы к определению фактической численности кадров с высшим фармацевтическим

образованием на предприятиях по производству лекарственных средств, к сценарному планированию и использованию многофакторной регрессии, к анализу и обработке данных с применением программы IBM SPSS Statistics 29.0.1.

**Личный вклад соискателя состоит в:**

*определении* проблем в области высшего фармацевтического образования, установлении предпосылок их решения, выборе объекта исследования – системы подготовки кадров с высшим фармацевтическим образованием и потребности фармацевтической промышленности в специалистах с высшим фармацевтическим образованием;

*определении* цели и задач диссертационной работы, формировании структурно-логической схемы исследования, выборе методологий и современных методов анализа;

*проведении* информационно-литературного поиска среди доступных российских и зарубежных научных публикаций, нормативной правовой документации, в процессе которого проанализировано 316 источников, из которых 121 – на иностранных языках;

*проведении* оценки уровня квалификации, определении показателей фактической численности и дефицита специалистов с высшим фармацевтическим образованием в производственном и розничном секторах обращения лекарственных средств;

*выполнении* прогнозирования численности и целевой потребности в кадрах с высшим фармацевтическим образованием для предприятий по производству лекарственных средств до 2030 года;

*выполнении* прогнозирования дополнительных профессиональных компетенций, необходимых специалистам с высшим фармацевтическим образованием в связи с перспективами развития фармацевтической промышленности и внедрением искусственного интеллекта;

*разработке* требований к условиям реализации основных профессиональных образовательных программ в части информационно-образовательного обеспечения и создания современных «центров знаний» в образовательных организациях высшего фармацевтического образования;

*статистической обработке* данных на каждом этапе исследования с использованием программы IBM SPSS Statistics 29.0.1;

*внедрении* результатов диссертационной работы в практическую деятельность и учебный процесс;

*написании* диссертационной работы и автореферата, подготовке и оформлении публикаций по теме диссертации, представлении и обсуждении полученных результатов на научно-практических конференциях.

Вклад автора является определяющим на всех этапах исследования и практического внедрения результатов. Диссертация и автореферат написаны лично автором.

Заключение диссертационного совета подготовлено: Косовой Ириной Владимировной, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором

кафедры управления и экономики фармации, медицинский институт, РУДН; Гузевым Константином Сергеевичем, доктором фармацевтических наук, ведущим специалистом отдела обеспечения качества, уполномоченным лицом, АО Фармацевтическое научно-производственное предприятие «Ретиноиды»; Виноградовой Ириной Анатольевной, доктором медицинских наук, профессором, заведующей кафедрой фармакологии, организации и экономики фармации, медицинский институт им. проф. А.П. Зильбера, Петрозаводский государственный университет.

На заседании 30 марта 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Литвиновой Татьяне Михайловне ученую степень доктора фармацевтических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 9 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту – 0, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председательствующий на заседании:



Лоскутова Е.Е.

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Дорофеева В.В.

30 марта 2026 года

