

ОТЗЫВ

Официального оппонента на диссертацию Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)

Актуальность исследования

Диссертационное исследование посвящено одной из наиболее значимых проблем современной экономической науки – повышению результативности управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики в условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета России. В условиях санкционного давления, структурных сдвигов и необходимости импортозамещения данная тема приобретает особое значение для формирования устойчивой и конкурентоспособной национальной экономики.

На основе проведенного в работе анализа существующего теоретико-практического базиса рассматриваемой проблемы, автор убедительно показывает, что сложившиеся управленческие подходы и модели не в полной мере адаптированы к современной экономической реальности, характеризующейся высокой степенью неопределённости и рисков. В связи с этим, обоснована необходимость применения интегративного подхода, позволяющего объединить инструменты экономического, организационного и цифрового управления инновационными проектами. Особенно актуальным представляется акцент автора на внедрении цифровых технологий – систем прогнозной аналитики, искусственного интеллекта, машинного обучения – в процессы принятия управленческих решений.

Таким образом, актуальность исследования определяется не только теоретическим интересом, но и его высокой прикладной значимостью для обеспечения технологического суверенитета и лидерства государства, устойчивого экономического роста и повышения эффективности управления инновационной деятельностью в ключевых отраслях экономики России.

Анализ содержания диссертации

Диссертация имеет логичную структуру и характеризуется глубокой проработанностью теоретических, методологических и прикладных аспектов исследуемой проблемы.

Во введении четко сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, а также обоснована научная новизна и практическая значимость работы. Автор демонстрирует высокий уровень владения современным методологическим аппаратом и опору на широкий диапазон отечественных и зарубежных источников.

Первая глава «Теоретические аспекты управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики Российской Федерации» посвящена анализу теоретико-методологических основ управления инновационными проектами и выявлению недостатков существующих подходов. Охарактеризованы приоритетные отрасли экономики Российской Федерации, обладающие стратегическим значением в аспекте устойчивого экономического роста, обеспечения технологической независимости и повышения глобальной конкурентоспособности страны, и выявлены «узкие места», препятствующие интенсификации динамики их развития. Обоснована необходимость формирования интегративного подхода, способного объединить элементы системного, многофакторного, риск-ориентированного и цифрового управления.

Во второй главе «Методы интегративного управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», отталкиваясь от характеристик, свойственных инновационным проектам в организациях приоритетных отраслей экономики, разработан комплекс методов интегративного управления, включая математическую модель ранжирования инновационных проектов и методику оценки потенциала организации к их реализации, представляющих собой развитие экономико-математического моделирования инновационных процессов в заданном контексте и направленных на повышение результативности разработки и коммерциализации высокотехнологичной продукции в приоритетных отраслях экономики.

Третья глава «Механизм интегративного управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» содержит результаты разработки методики оценки возможности организации к реализации инновационного проекта. Предложены ключевые индикаторы оценки состояния организации в разрезе основных аспектов деятельности. Представлена методика оценки технического уровня производства организации. Разработан интегральный показатель, определяющий высокотехнологичность продукции, приведены результаты разработки программного обеспечения его расчета на основе заданных параметров. Дана детальная характеристика предложенного механизма принятия управленческих решений по реализации инновационных проектов в рассматриваемом проблемном поле.

В четвертой главе «Информационно-интеллектуальная система управления инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» представлены результаты разработки информационно-интеллектуальной системы управления инновационными проектами, основанной на интеграции цифровых технологий и инструментов прогнозирования. Дана характеристика модели функциональных блоков и функциональной структуры информационно-интеллектуальной системы управления инновационными проектами. Рассмотрен процесс создания цифрового двойника инновационного проекта, включая его интеграцию с информационно-интеллектуальной системой управления, применение методов искусственного интеллекта и автоматизированных расчетов.

В пятой главе «Практическая реализация интегративного подхода при управлении инновационными проектами» представлены основные этапы алгоритма реализации интегративного подхода в управлении инновационным проектом, в том числе, через выделенные ключевые управленческие блоки. Приведены результаты практической апробации предложенного подхода на примерах инновационных проектов, представлена концепция интегративного управления инновационными проектами, ориентированная на непосредственное применение современных цифровых технологий, а также механизм ее реализации.

В целом, содержание диссертации полностью соответствует заявленным целям и задачам, отличается внутренней логикой, научной обоснованностью и практической направленностью.

Научная новизна диссертационного исследования Чупиной Жанны Сергеевны заключается в развитии теоретико-методологических основ и инструментального аппарата интегративного управления инновационными проектами, реализация которого позволит повысить результативность инновационной деятельности в приоритетных отраслях экономики России, что будет способствовать обеспечению технологического суверенитета и лидерства государства.

В отличие от существующих подходов, представленный автором интегративный подход основывается на комплексном сочетании экономических, организационных и цифровых механизмов управления, включает модели количественной оценки эффективности инновационных проектов, а также информационно-интеллектуальную систему (ИИС), обеспечивающую поддержку управленческих решений в условиях неопределённости и риска.

В качестве существенных научных результатов, выносимых на защиту, необходимо отметить:

1. Обоснование и развитие положений интегративного подхода к управлению инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики, отличающиеся системным объединением методов стратегического, многофакторного, риск-ориентированного и цифрового управления, что обеспечивает повышение результативности проектной деятельности в условиях санкционного давления и технологических ограничений (стр. 37-40 диссертационной работы).

2. Разработку многофакторной модели ранжирования инновационных проектов, позволяющей осуществлять их приоритизацию с учетом взаимосвязанных экономических, технологических и ресурсных факторов и обеспечивающей обоснованный выбор направлений инновационного развития в условиях ограниченности ресурсов (стр. 69-84, 84-107 диссертационной работы).

3. Создание методики оценки потенциала организации к реализации инновационного проекта, включающей финансово-экономические, производственные, инновационные и технические показатели и позволяющей объективно определить готовность предприятия к внедрению высокотехнологичной продукции (стр. 121-137 диссертационной работы).

4. Разработку математической модели интегрального показателя высокотехнологичности продукции, основанной на учёте совокупности параметров, отражающих технологический уровень, себестоимость,

инновационную насыщенность и рыночную значимость продукта, что обеспечивает количественную оценку инновационного эффекта и экономической результативности проекта (стр. 138-142 диссертационной работы).

5. Формирование механизма принятия управленческих решений по реализации инновационных проектов, отличающегося применением цифровых технологий и методов прогнозной аналитики, что позволяет учитывать широкий спектр внешних и внутренних факторов, а также оперативно корректировать проектные решения в режиме реального времени (стр. 158-169 диссертационной работы).

6. Разработку инструментов информационно-интеллектуальной системы (ИИС) управления инновационными проектами, включающей алгоритмы анализа и прогнозирования на основе искусственного интеллекта и машинного обучения, что обеспечивает автоматизацию оценки параметров проекта и повышение точности управленческих решений (стр. 171-190 диссертационной работы).

7. Создание функциональной структуры ИИС интегративного управления, объединяющей цифровые технологии, математические модели и экономические инструменты, что позволяет реализовать полный цикл управления инновационным проектом – от инициации до оценки результатов – с возможностью адаптации к внешним изменениям и рискам (стр. 190-240 диссертационной работы).

8. Разработку алгоритма реализации интегративного подхода в управлении инновационными проектами, обеспечивающего согласованность действий функциональных, организационных и технологических подсистем предприятия и адаптацию управленческих процессов к уровню технологического развития организации (стр. 243-252 диссертационной работы).

9. Формирование концепции интегративного управления инновационными проектами в организациях, включающей структурно-логическую схему применения интегративного подхода, систему экономических инструментов и цифровых средств управления, ориентированных на достижение стратегических целей технологического развития (стр. 265-281 диссертационной работы).

Степень обоснованности и достоверности полученных научных результатов

Обоснованность и достоверность научных положений работы подтверждаются использованием соответствующих цели и задачам исследования методов – индукции и дедукции, моделирования, статистического и сравнительного анализа, методов экспертных оценок и прогнозирования. Автор опирается на обширную информационную базу, включая данные Росстата, Минпромторга, Минцифры РФ и международных организаций. Выводы и предложения автора логически вытекают из проведенного анализа, подкреплены соответствующими расчетами и апробацией результатов в реальных организациях. Представленные акты внедрения, регистрация программных продуктов и публикации в изданиях, индексируемых в Scopus и Web of Science, свидетельствуют о высокой степени достоверности и признании полученных результатов научным сообществом.

Таким образом, полученные в работе научные результаты являются обоснованными, достоверными и обладают значительным теоретическим и практическим потенциалом для применения в сфере управления инновационными

проектами и формирования политики технологического развития приоритетных отраслей экономики.

Теоретическая и практическая значимость диссертации

Теоретическая значимость диссертационной работы Чупиной Жанны Сергеевны заключается в развитии и углублении научных представлений об управлении инновационными проектами на основе интегративного подхода, сочетающего принципы системности, адаптивности и цифровизации. Автором внесён существенный вклад в формирование новой научной парадигмы, в рамках которой управление инновационной деятельностью рассматривается как комплекс взаимосвязанных экономических, организационных и информационно-технологических процессов.

Практическая значимость диссертации обусловлена возможностью непосредственного применения разработанных автором инструментов, моделей и методик в управленческой практике предприятий приоритетных отраслей экономики. Особую практическую ценность имеет информационно-интеллектуальная система управления инновационными проектами (ИИС), интегрирующая технологии искусственного интеллекта и машинного обучения для анализа рисков и прогнозирования результатов. Её внедрение способствует автоматизации управленческих процессов, сокращению времени принятия решений и повышению точности прогнозов.

Результаты исследования апробированы и внедрены в деятельность российских организаций, включая ООО «Завод горного машиностроения» и ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности», а также использованы в учебном процессе Российского университета дружбы народов при преподавании дисциплин «Инновационный менеджмент» и «Управление инвестиционными проектами».

Достоинства и недостатки диссертационной работы

В качестве достоинств работы целесообразно отметить глубину проведенного исследования, в рамках которого проанализирован широкий диапазон сформировавшихся к настоящему времени научных взглядов в отношении проблемы повышения эффективности управления инновационными проектами, особенно в приоритетных для экономики России отраслях. Несомненным интересом характеризуется представленная автором систематизация ключевых рисков и соответствующих управленческих решений, основанная на предложенной типологии рисков и мер по их нивелированию, обеспечивающая комплексность подхода к решению существующих проблем. Также необходимо отметить непосредственную интеграцию представленных в работе предложений с вопросами применения цифровых технологий, что в значительной степени повышает результативность всех этапов разработки и реализации высокотехнологичной продукции. В частности, особый интерес представляет предложение использования искусственного интеллекта и нейросетевых алгоритмов для поддержки управленческих решений, создание цифрового двойника инновационного проекта. Наличие патентов, свидетельств о регистрации программ для ЭВМ и публикаций в высокорейтинговых изданиях, а также акты внедрения результатов в деятельность предприятий и образовательный процесс подтверждает высокий уровень научной и прикладной проработки темы.

В качестве замечаний и рекомендаций, в том числе, в перспективе осуществления последующей научной деятельности автора, можно выделить следующие:

1. В параграфе «Методологические подходы к управлению инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» (стр. 18-40 диссертационной работы) автором подробно рассматриваются существующие подходы к управлению инновационными проектами, выявляются их «узкие места», на основе чего делает вывод об актуальности интегративного подхода и представляет его характеристику и присущие преимущества. При этом, учитывая направленность работы, было бы целесообразно особенно выделить вопросы «балансирования» интересов участников инновационного проекта – государства, бизнеса и научных организаций, что придало бы предложенным теоретико-методологическим предложениям более «проработанный» прикладной характер с точки зрения реальной координации участников инновационной экосистемы.

2. В работе автор непосредственно указывает на необходимость интегрирования цифровых технологий в подход к управлению инновационными проектами. В частности, автор аргументирует значимость цифровой трансформации для инновационного развития, в том числе, в аспекте оценки экономических процессов с учетом рисков и неопределенностей (стр. 57-59 диссертационной работы). При этом представление оценки влияния цифровых барьеров на эффективность интегративного управления позволило бы расширить и «усилить» аналитический контекст исследования.

3. При характеристике показателей инновационных проектов в организациях приоритетных отраслей экономики автором приведён обоснованный анализ факторов, влияющих на результативность инновационных проектов (стр. 74-81 диссертационной работы), однако, по нашему мнению, взаимосвязи между макроэкономическими и внутрифирменными детерминантами представлены недостаточно явно. Более развернутое описание механизмов передачи влияния внешней среды на внутренние управленческие решения позволило бы укрепить концептуальную логику исследования.

4. В параграфе «Оценка возможности организации к реализации инновационного проекта по созданию высокотехнологичной продукции» при оценке инновационного потенциала организации (стр. 122-135 диссертационной работы) целесообразно было бы дополнительно рассмотреть влияние человеческого капитала – компетенций персонала, уровня цифровой грамотности и инновационной культуры, что обосновало бы комплексный подход к предложенной методике и повысило точность прогнозирования успешности реализации проекта в современных условиях.

5. В рамках характеристики основных этапов предложенного алгоритма практической реализации управления инновационным проектом на основе интегративного подхода (стр. 243-254 диссертационной работы) автор указывает на достижение результатов, обоснованных с точки зрения синергетического эффекта интеграции его (проекта) участников. В данном контексте целесообразно было бы указать, за счёт чего именно достигается данный эффект: технологической кооперации, оптимизации ресурсов или институционального взаимодействия, что повысило бы аналитическую точность.

При этом указанные замечания носят дискуссионный и рекомендательный характер и не оказывают влияния на высокую оценку работы и ее результаты.

Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертация Чупиной Жанны Сергеевны является законченной научно-исследовательской работой на актуальную тему, выполненную автором самостоятельно на высоком научном уровне. Новые научные результаты, полученные автором, имеют важное значение для российской науки и практики в области управления инновационными проектами.

Автореферат соответствует основному содержанию диссертации, а публикации по теме исследования в полной мере отражают основное содержание представленного к защите исследования. Работа оформлена с соблюдением установленных требований.

Диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» по своей тематике и содержанию соответствует п.7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ»; п.7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски» паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) ВАК России.

По теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению диссертационное исследование Чупиной Жанны Сергеевны соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Общее заключение

Диссертация отличается логической структурой, высоким уровнем теоретической проработки, убедительной аргументацией выводов и широкой апробацией результатов. Работа демонстрирует глубокие знания автора в области инновационного и проектного менеджмента, владение современными методами экономического анализа и моделирования, а также способность к самостоятельному научному исследованию на уровне, соответствующем требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям.

Отмеченные в отзыве частные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научной и практической значимости представленного исследования.

Считаю, что диссертация Чупиной Жанны Сергеевны «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики» является законченной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям п. 2.1 раздела II (докторская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Чупина Жанна Сергеевна, заслуживает присуждения

ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций).

Официальный оппонент,
профессор кафедры «Отраслевое
управление и экономическая
безопасность»
социально-экономического института
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Саратовский государственный
технический университет имени
Гагарина Ю.А.», доктор
экономических наук (08.00.05),
доцент



Оксана Николаевна Киселева

« 6 » ноября 2025 г.

Адрес: 410054, Россия, г. Саратов, ул. Политехническая, д. 77
Тел. +7 (8452) 99-88-11
E-mail: sstu_office@sstu.ru

Подпись д.э.н., доцента Оксаны Николаевны Киселевой, профессора кафедры «Отраслевое управление и экономическая безопасность» социально-экономического института федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» удостоверяю.

Ученый секретарь Ученого совета
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Саратовский государственный
технический университет имени
Гагарина Ю.А.»



Анжелика Владимировна Потапова



« 6 » ноября 2025 г.

Отзыв дан на диссертацию Чупиной Жанны Сергеевны на тему «Интегративное управление инновационными проектами в приоритетных отраслях экономики», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная экономика» (экономика инноваций)