

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

ОТЗЫВ

**официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента
Кришталя Игоря Семеновича на диссертационную работу Шариф Линн
на тему «Трансформация нефтегазового рынка ЕС: риски и перспективы
для арабских поставщиков», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая
экономика.**

Актуальность темы

Актуальность темы исследования обусловлена противоречивым характером современной трансформации нефтегазового рынка Европейского союза. Сокращение импорта российских энергоресурсов потребовало ускоренного поиска новых поставщиков и перестройки сложившихся торгово-логистических связей. Одновременно проводимая ЕС политика энергетического перехода предполагает последовательное снижение роли ископаемого топлива. В итоге европейский рынок испытывает потребность в дополнительных поставках нефти и газа и вместе с тем формирует долгосрочные ограничения для экспортеров традиционных энергоресурсов.

В этих условиях особое значение приобретает исследование положения Алжира, Ливии, Катара, Кувейта, Объединённых Арабских Эмиратов и Королевства Саудовская Аравия. Перераспределение европейского импорта открывает перед этими государствами возможности увеличения поставок и расширения участия в совместных энергетических проектах. Реализации данных возможностей препятствуют ограниченность свободных экспортных мощностей, инфраструктурные и логистические барьеры, конкуренция со

стороны США и Норвегии, а также неопределённость будущего спроса на углеводороды в ЕС. Выявление рисков и перспектив арабских поставщиков, а также разработка дифференцированных направлений их взаимодействия с Европейским союзом представляют самостоятельную научную и практическую задачу.

Достоинством работы является рассмотрение трансформации рынка как многоуровневого процесса, не сводимого к механической замене российских поставок альтернативными. В исследовании учитываются изменения состава поставщиков, маршрутов и способов транспортировки, контрактных механизмов, инфраструктурной обеспеченности и структуры энергетического баланса. Такой подход позволяет связать изменения на рынке ЕС с внешнеэкономическими интересами арабских экспортеров и подтверждает научную и практическую значимость выбранной темы.

Достоверность и новизна результатов диссертации

Обоснованность и достоверность результатов обеспечиваются последовательной постановкой исследовательских задач, применением комплекса взаимодополняющих методов и использованием значительного массива статистических и аналитических материалов. Информационная база включает данные Европейской комиссии, Евростата, Международного энергетического агентства, Центра международной торговли, ОПЕК, официальных органов государств-экспортеров и ведущих исследовательских центров. Выводы подтверждаются сопоставлением динамики статистических показателей с изменениями энергетической политики ЕС и условиями деятельности арабских экспортеров.

Научная новизна диссертационного исследования связана с развитием представлений о трансформации нефтегазового рынка ЕС и определением места арабских экспортеров в изменяющейся структуре европейского энергоснабжения. По мнению официального оппонента, наиболее существенными результатами исследования являются следующие.

- 1) уточнено содержание диверсификации энергоснабжения применительно к нефтегазовому рынку ЕС: показано, что изменение состава поставщиков следует оценивать во взаимосвязи с доступностью дополнительных объемов энергоресурсов, состоянием транспортной инфраструктуры, стоимостью поставок и темпами энергетического перехода; выявлены структурные уязвимости системы энергетической безопасности ЕС и обоснована необходимость корректировки методов её оценки с учетом риска дефицита энергии на переходном этапе;
- 2) определены количественные и структурные изменения европейского импорта нефти и газа: сокращение физических объемов при росте стоимостных показателей, сдвиг географии поставок, увеличение доли морской транспортировки, лишь частично заместившей трубопроводный импорт из России; обосновано, что произошедшие изменения не устранили зависимость ЕС от внешних источников энергоресурсов и уязвимость рынка перед ценовыми, инфраструктурными и геополитическими рисками;
- 3) на основе сравнительного и SWOT-анализа определены различия конкурентных позиций Алжира, Ливии, Катара, Кувейта, ОАЭ и КСА; систематизированы политико-экономические, институциональные и логистические барьеры, ограничивающие расширение их присутствия на европейском рынке, и раскрыто влияние ресурсной базы, географического положения и экспортной инфраструктуры на перспективы отдельных государств;
- 4) показано, что расширение присутствия ключевых арабских стран в период энергетического кризиса 2021–2022 гг. сопровождалось усилением позиций США и Норвегии, а конкурентными преимуществами поставщиков становятся гибкость поставок по срокам и объемам, транспортно-логистические возможности и готовность следовать политической и экологической повестке ЕС;
- 5) обоснованы дифференцированные перспективы арабских экспортеров: способность нарастить экспорт в краткосрочном периоде при возрастании в

долгосрочной перспективе рисков снижения спроса, ужесточения экологических требований и усиления конкуренции; при этом позиции арабских поставщиков в странах Западной Европы оцениваются как более устойчивые по сравнению с рядом стран Центральной и Восточной Европы;

б) разработаны сценарии развития нефтегазового рынка ЕС до 2030 г. и предложены дифференцированные рекомендации для арабских экспортеров, учитывающие специализацию стран, региональные различия европейского рынка, конкуренцию с другими поставщиками, экологические требования ЕС и возможное изменение энергетических отношений между Европейским союзом и Россией.

Совокупность указанных результатов формирует целостную оценку рисков и перспектив арабо-европейского энергетического сотрудничества. Автору удалось объединить рыночный, институциональный, инфраструктурный и геоэкономический уровни анализа и показать неодинаковое положение исследуемых стран на нефтяном и газовом сегментах рынка ЕС.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Структура диссертации соответствует цели и задачам исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения и трех приложений; её объем составляет 183 страницы, включая 15 рисунков и 36 таблиц, а список литературы насчитывает 154 наименования.

Теоретико-методологическую основу исследования составили теория сравнительных преимуществ (Д. Рикардо, Э. Хекшер, Б. Олин), теория энергетической безопасности, институциональный подход и концепция зависимости и асимметричных отношений А. Хиршмана. В работе использованы историко-аналитический и эволюционно-исторический методы, анализ и синтез, систематизация и сравнение, SWOT-анализ, сценарный анализ и экспертная оценка.

Первая глава посвящена теоретическому осмыслению трансформации нефтегазового рынка ЕС и эволюции подходов Европейского союза к обеспечению энергетической безопасности. Автор раскрывает экономические ограничения диверсификации энергоснабжения и показывает, что её результативность определяется расширением круга поставщиков, доступными экспортными объемами, транспортными возможностями, состоянием инфраструктуры и конъюнктурой мирового рынка. Рассмотрение причин энергетического кризиса 2021–2022 гг. формирует теоретическую основу для последующего анализа европейского рынка.

Во второй главе исследуются роль и конкурентные позиции Алжира, Ливии, Катара, Кувейта, ОАЭ и КСА на мировом и европейском нефтегазовых рынках в 2019–2024 гг. Автор анализирует динамику физических и стоимостных показателей поставок, совместные арабо-европейские проекты и особенности контрактных отношений. Проведенный SWOT-анализ выявляет различия между странами по ресурсной базе, экспортной специализации, географическому положению, инфраструктурным возможностям и способности перераспределять поставки между европейским и азиатским направлениями.

В третьей главе определяются риски и перспективы дальнейшего энергетического сотрудничества между ЕС и арабскими экспортерами. Автор выделяет перспективные рыночные ниши, рассматривает варианты развития нефтегазового рынка ЕС до 2030 г. и формулирует рекомендации с учетом специфики отдельных стран. Особое внимание уделяется совершенствованию контрактной политики, развитию СПГ, водородных и низкоуглеродных проектов, укреплению транспортно-логистической инфраструктуры и возможному изменению энергетических отношений ЕС с Россией.

Полученные выводы соответствуют поставленным задачам и подтверждаются представленными статистическими и аналитическими материалами. Последовательное движение от теоретического анализа к

страновой оценке и разработке сценариев обеспечивает внутреннюю логичность и завершенность диссертационного исследования.

Ценность для науки и практики результатов работы

Теоретическая ценность работы состоит в развитии подходов к исследованию диверсификации энергоснабжения и энергетической безопасности регионального интеграционного объединения. Обоснована необходимость одновременного учета физических и стоимостных параметров импорта, инфраструктурной доступности, логистической гибкости, институциональных требований и темпов изменения энергетического баланса. Авторская систематизация факторов и барьеров может применяться в дальнейших исследованиях международной торговли энергоресурсами и геоэкономической конкуренции.

Практическая значимость связана с возможностью использования результатов органами государственного управления и энергетическими компаниями арабских стран при оценке экспортных проектов, выборе приоритетных рынков и разработке контрактных стратегий. Выводы могут быть учтены при модернизации трубопроводной и СПГ-инфраструктуры, планировании низкоуглеродных проектов и оценке долгосрочного риска сокращения европейского спроса. Результаты представляют интерес для российских компаний и применимы в образовательном процессе по дисциплинам «Мировая экономика», «Международные экономические отношения» и «Энергетическая безопасность».

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати

Основные положения диссертации прошли апробацию на международных научно-практических конференциях и специализированных научных мероприятиях. По теме исследования опубликованы 3 статьи общим объемом 1,75 п. л. в рецензируемых научных изданиях, включенных в Перечень ВАК РФ; две публикации относятся к категориям К1/К2. Авторский вклад составляет 81 %. Содержание публикаций соответствует теме

диссертации и отражает ключевые направления исследования: изменение европейского нефтяного рынка, конкурентные позиции Катара на рынке СПГ и структурную перестройку энергетики ЕС.

Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации

Содержание автореферата соответствует основным положениям диссертации. В нем отражены актуальность и степень разработанности темы, цель и задачи исследования, его теоретико-методологическая и информационная база, научная новизна, положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость, апробация и публикации. Представленные в автореферате результаты и рекомендации совпадают с выводами диссертационной работы.

Замечания по работе

Положительно оценивая диссертационное исследование, следует отметить отдельные дискуссионные моменты и замечания.

1. Сценарный анализ развития нефтегазового рынка ЕС до 2030 г. (п. 3.3, с. 140–153) носит преимущественно качественный характер. Работа выиграла бы от более четкой формализации исходных предпосылок каждого сценария и включения количественных ориентиров либо диапазонов изменения спроса, импорта и долей основных поставщиков. Заданные экспертно вероятности сценариев (с. 151) и ценовые ориентиры (таблицы 33 и 34, с. 147, 149) целесообразно сопроводить описанием методики их получения.
2. Дифференцированные рекомендации для Алжира, Ливии, Катара, Кувейта, ОАЭ и КСА представляют практический интерес, однако критерии определения их приоритетности могли быть раскрыты подробнее. Целесообразно было бы сопоставить ожидаемый экономический эффект предлагаемых мер, требуемые инвестиции, сроки реализации и основные риски по каждой стране.
3. При комплексном рассмотрении нефтегазового рынка отдельные выводы сформулированы одновременно применительно к нефти,

нефтепродуктам, трубопроводному газу и СПГ. Более последовательное разграничение этих сегментов в итоговых сопоставлениях позволило бы полнее учесть различия в логистике, ценообразовании, контрактных моделях и составе конкурентов.

4. SWOT-анализ энергетического сотрудничества шести стран с ЕС (таблицы 22–27, с. 100–112) выполнен в описательном формате, без балльной или взвешенной оценки факторов. Применение количественной формализации, например взвешенных матриц оценки внутренних и внешних факторов, повысило бы сопоставимость результатов между странами и объективность сравнительных выводов.

Высказанные замечания имеют дискуссионный и рекомендательный характер, не снижают общей высокой оценки диссертационной работы и могут рассматриваться как направления дальнейшего развития исследования.

Диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, в частности пункту 13 «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)» и пункту 20 «Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей».

Заключение

Диссертационное исследование Шариф Линн на тему «Трансформация нефтегазового рынка ЕС: риски и перспективы для арабских поставщиков» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи, имеющей важное значение для развития теоретических и научно-практических подходов к оценке трансформации нефтегазового рынка ЕС и определения рисков и перспектив участия арабских экспортеров в изменяющейся системе европейского энергоснабжения.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а её автор, Шариф Линн, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Официальный оппонент:

22.09.2026

Кришталь Игорь Семенович

Кандидат экономических наук (08.00.01), доцент

доцент кафедры политической экономии

и истории экономической науки

Высшей школы экономики и бизнеса

ФГБОУ ВО «Российский экономический

университет им. Г. В. Плеханова»



Кришталь И. С.
удостоверяю
специалист по работе с персоналом
Р.А. Мельниченко 22.09.2026

Адрес и контактные данные:

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова»

115054, Москва, Стремянный переулок, д.36

e-mail krishtal.is@rea.ru, тел. +7 (495) 958-27-43