

"УТВЕРЖДАЮ"

Первый проректор-
проректор по научной работе РУДН
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН

А.А. Костин



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры «Финансы, учет и аудит» Экономического факультета

Диссертация «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали» выполнена на кафедре «Финансы, учет и аудит» Экономического факультета РУДН.

Диарра Сулейман, родился 06 марта 1996 г., гражданин Республики Мали, в 2022 г. окончил с отличием Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

С 01.10.2022г по 30.09.2025 обучался в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.4 Финансы по которой подготовлена диссертация.

В настоящее время не работает.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2025 году в РУДН.

Научный руководитель — Динец Дарья Александровна, доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой «Финансы, учет и аудит» экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали» была утверждена на заседании Ученого совета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы 22 ноября 2022 г., протокол № 0600-УСП - 4.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Оценка выполненной соискателем работы.

Диссертационная работа Диарра Сулеймана посвящена актуальной проблеме совершенствования механизма управления государственными финансами в Республике Мали — стране, сталкивающейся с политической нестабильностью, высокой зависимостью от внешней помощи, слабой институциональной зрелостью и системными проблемами коррупции и неэффективного расходования бюджетных ресурсов.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения прозрачности, подотчётности и фидуциарной ответственности в условиях ограниченных ресурсов и растущих требований международных доноров. В работе всесторонне проанализированы дефициты текущей системы бюджетного процесса, налогового администрирования и контроля за расходами, а также предложены практически ориентированные меры по их преодолению: усиление парламентского и общественного контроля, внедрение цифровых технологий (включая блокчейн-решения для отслеживания трансфертов), развитие кадрового потенциала и формирование этических стандартов в государственном управлении.

Особую ценность представляет адаптация международных практик к специфике Мали — без механического копирования западных моделей, с учётом культурно-политических реалий страны. Работа демонстрирует глубокое понимание проблемы, самостоятельность научного мышления и высокую практическую значимость результатов, которые могут служить основой для реформ в других странах Африканского региона.

2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в самостоятельной разработке методологической основы исследования, проведении сбора и критического анализа эмпирических данных, глубокой интерпретации результатов с учётом национального и регионального контекста, а также в формулировке оригинальных рекомендаций по реформированию финансовой системы Мали. Автор лично подготовил все материалы для публикаций, выступлений на конференциях и написал диссертацию, обеспечив целостность, логическую стройность и научную новизну представленной работы.

В работе Диарра Сулеймана рассмотрел современные вызовы в управлении государственными финансами Республики Мали, которые требуют комплексной трансформации институциональной архитектуры, сопряжённой с внедрением цифровых, регуляторных и организационно-методических решений. В условиях ограниченного доступа к международному финансированию и растущей фискальной нагрузки особое значение приобретает развитие механизмов оценки эффективности государственных расходов, прозрачности операций государственного сектора и контроля за долговыми обязательствами, что требует не только технической модернизации, но и институциональной перестройки на уровне органов государственного управления.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертационном исследовании, состоит в следующем: аспирант утончил теоретико-методологические основы финансовой политики в контексте развивающихся стран; провел комплексный анализ денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политики в развивающихся странах; оценил влияние внутренних и внешних факторов на финансовую политику развивающихся стран; проанализировал текущее состояние государственных финансов Республики Мали; выявил роль налоговой политики в формировании доходной части бюджета; определил место государственных предприятий в

финансовой системе страны; исследовал роль государственного кредита как источника бюджетного финансирования; выявил проблемы и перспективы трансформации финансовой политики Мали; смоделировал возможные последствия предложенных реформ финансовой политики; изучил возможности внедрения современных технологий и инструментов управления финансами.

Диарра Сулейман исследует структуру бюджета, дефицит, госдолг, налоговую базу, региональную асимметрию и влияние ЗАЭС (Западноафриканский экономический и валютный союз), предлагая адаптированные реформы — от формульных трансфертов до внедрения блокчейна. Работа сочетает теорию фискального управления с практикой стран Африки, внося вклад в развитие экономики развивающихся государств при ограниченном суверенитете.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований.

Достоверность результатов исследования обеспечена использованием официальных данных Международного валютного фонда, Всемирного банка, Министерства экономики и финансов Мали и Центральный банк государств Западной Африки (ЦБГЗА), а также применением современных методов статистического и сравнительного анализа. Результаты прошли статистическую и экспертную проверку, включая тестирование на реальных региональных бюджетах. Результаты исследований доложены на научных конференциях, включая международные.

4. Новизна результатов проведенных исследований:

Научная новизна исследования заключается в разработке комплексной модели совершенствования механизма управления государственными финансами Республики Мали, адаптированной к условиям высокой институциональной уязвимости, ограниченного фискального пространства и членства в зоне франка КФА. Впервые предложено сочетание структурного подхода к финансовой политике с внедрением современных цифровых технологий (блокчейн, автоматизированные системы контроля), направленное на повышение прозрачности, снижение коррупции и оптимизацию бюджетных процессов. Обоснована необходимость интеграции фискальных, монетарных и институциональных мер с учётом поведенческих особенностей экономических агентов и ограниченного суверенитета в денежно-кредитной сфере. Разработаны практические рекомендации по трансформации налоговой системы, управлению долгом и внедрению контрциклических бюджетных правил, обеспечивающие устойчивость и инклюзивность экономического роста в условиях нестабильности.

5. Практическая значимость проведенных исследований.

Теоретическая значимость исследования определяется возможностью дальнейшего развития подходов и методов управления финансами в условиях экономической нестабильности, характерной для развивающихся стран. Практическая значимость работы заключается в возможности использования её результатов органами государственной власти Республики

Мали и международными организациями для повышения эффективности программ финансового управления, направленных на достижение устойчивого экономического роста и снижение уровня бедности.

6. Ценность научных работ соискателя. Ценность научных работ Диарра Сулеймана заключается в их фундаментальном значении для укрепления финансовой устойчивости государственного управления в условиях ограниченных ресурсов и политической нестабильности, характерных для Республики Мали. Исследования автора представляют собой комплексный подход к решению одной из ключевых проблем развития страны — повышению прозрачности, подотчётности и эффективности расходования бюджетных средств. Низкая исполнительская дисциплина, слабый контроль за трансфертом международной помощи и высокий уровень коррупции ежегодно приводят к значительным потерям государственных ресурсов — до 30–50% выделенных средств, что делает исследования соискателя не только актуальными, но и жизненно необходимыми для обеспечения экономической стабильности и доверия к институтам власти. Одной из главных ценностей работы является её практическая направленность. Предложенные механизмы цифровизации бюджетного процесса, усиления парламентского контроля и внедрения систем мониторинга трансфертных потоков прошли экспертизу в рамках сотрудничества с Министерством финансов Республики Мали и рекомендованы к пилотному внедрению в двух регионах страны в 2024 г. Оценка потенциального эффекта показывает возможность снижения нецелевого использования бюджетных средств на 25–35%, что соответствует дополнительному объёму финансирования для социальных и инфраструктурных программ в размере более 1,2 млрд франков КФА (около 2 млн евро).

Выводы и предложения работы докладывались на международной научно-практической конференции «Современные тенденции и перспективы развития АПК в условиях новых геэкономических вызовов: материалы», (г. Орел , ОГАУ, 23–24 ноября 2023 г); международной научно-практической конференции «Advances in Science and Technology» «Финансовые рынки России и зарубежных стран: Перспективы развития», (Москва, РУДН, 30 марта 2023 г.) , всероссийской конференции с международным участием «Финансовая система и Экономический рост» (FSEG-2025)», (Москва, РУДН, 18 марта 2025 г), международной научно-практической конференции «Стратегии опережающего развития кадрового потенциала Взгляд в будущее», (г. Орел , ОГАУ, 21–22 марта 2025 г.).

7. Соответствие пунктам паспорта научной специальности.

Наиболее существенные результаты проведенного исследования соответствуют п. 9. Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование. п. 10. Межбюджетные отношения и бюджетный федерализм. п. 11. Бюджетные доходы и расходы. Сбалансированность бюджетов. Оценка эффективности бюджетных расходов паспорта специальности 5.2.4 Финансы.

8. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.

Основные положения диссертационной работы опубликованы в 8 научных работах, в том числе, 7 в изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК Министерства науки и высшего образования РФ / Перечнем РУДН, и 4 в РИНЦ.

Научные работы, опубликованные в изданиях, рекомендованных ВАК РФ/РУДН.

1-Сулейман, Д., Гиринский, А. В. (2023). Возможности решения проблемы задолженности стран Африки. Экономика: вчера, сегодня, завтра, (14), 453-466.

2- Сулейман, Д., Гиринский, А. В., Паничева, Е. В., Мамаду, Д., Азейани, М. К. (2024). Стратегии финансирования дефицита бюджета и экономического развития: тематическое исследование по Мали. Экономическое развитие России, (6),4-9.

3- Мамаду, Д, А. В., Паничева, Сулейман, Д. (2024). Управление валютным риском в компаниях Республики Мали. Инновации и инвестиции, (5),59-63.

4- Диарра, С. (2024). Повышение эффективности управления государственными финансами Мали, опыт и перспективы. Финансовый менеджмент, (12), 53-60.

5- Сулейман, Д., Гиринский, А. В. (2024). Взаимосвязь между глобализацией и прямыми иностранными инвестициями в Африке. Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика, 32(3), 555-569.

6- Souleymane, D., Girinsky, A. V., Mamadou, D., Stepannikova, O. A. (2024). Analysis of public finance training in Mali: challenges and prospects. Финансовая экономика, (5), 27-31.

7- Сулейман, Д., Динец. Д.А. (2025). Анализ финансовой политики Республики Мали. Экономика строительства, (10), 476-479.

Научные работы, опубликованные в региональных изданиях, материалах симпозиумов и конференций.

1-Диарра, С. Гиринский, А. В. Цифровизация государственных финансов в Мали как инструмент экономического развития / Advances in Science and Technology: Сборник статей LVIII международной научно-практической конференции, Москва, 31 января 2024 г. – Москва: ООО «Актуальность. РФ», 2024. С. 281-283.

2- Диарра, С. Экономические и торговые отношения между Россией и Африкой: оценка, анализ и прогнозы. Современные тенденции и перспективы развития АПК в условиях новых геоэкономических вызовов: материалы международной научно-практической конференции, г. Орел, 23-24 ноября 2023 г. / составители: Прока Н.И., Польшакова Н.В.– Орел: Изд-во Орловский ГАУ, 2023, (3),430-433.

3- Динец Д.А., Диарра Сулейман, Конотопов М.В., Сокольников М.А. Технологический уклад и глобальная инфляция: проблема управления

непроизводительными издержками / Международный научно-технический симпозиум «Современные инженерные проблемы ключевых отраслей экономики» V Международного Косыгинского форума (Москва, РГУ им. А.Н. Косыгина, 15–16 октября 2025 года, 2025. С .272-276

4- Диарра, С. Оптимизация государственных ресурсов Мали для экономического развития страны / Международная научно-практическая конференция «Стратегии опережающего развития кадрового потенциала Взгляд в будущее», г. Орел , ОГАУ, 21–22 Марта 2025,г. 2025. С 195-199

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Диарра Сулейман рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Заключение принято на заседании кафедры «Финансы, учет и аудит» экономического факультета РУДН 12.09.2025 г., протокол № 0600-11-25/02.

Присутствовало на заседании 29 чел., из них докторов наук по научной специальности 5.2.4. Финансы - 5 чел.

Результаты голосования: «за» – 29 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел.

Председательствующий на заседании:

Доцент кафедры «Финансы, учет и аудит»

Экономического факультета

ФГАОУ ВО «Российский университет

дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

кандидат экономических наук, доцент

Ахмедов Ф.Н.

Подпись Ахмедова Ф.Н. удостоверяю.

Ученый секретарь Ученого совета

Экономического факультета РУДН

Норбоева Е.Ц.

М.П. факультета

