



№ _____
На № _____ от _____

Проректор по научной работе
ФГАОУ ВО Московский
государственный институт
международных отношений
(Университет)
Министерства иностранных дел РФ
к.полит.н., доцент
А.А. Байков



« 21 » ноября 2024 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» на диссертацию Кулумбегова Михаила Михайловича на тему: Россия на мировом рынке производителей молочного оборудования (оборудования для переработки молока)», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. - Мировая экономика.

Актуальность темы выполненной работы.

Диссертационное исследование Кулумбегова Михаила Михайловича на тему: Россия на мировом рынке производителей молочного оборудования (оборудования для переработки молока)» выполнено на актуальную тему. В связи с возникшим ростом зависимости российских переработчиков молока от зарубежных технологий, оборудования и запасных частей до 70%, отрасль молочной промышленности оказалось под угрозой из-за ухода основных

зарубежных производителей молочного машиностроения с российского рынка в 2022-2024 гг., поскольку российские производители молочного машиностроения не могут обеспечить импортозамещение, что в свою очередь негативно сказывается на национальной безопасности страны.

Представленная диссертация посвящена изучению состояния конкурентоспособности российских производителей оборудования для молочной промышленности на мировом рынке в условиях давления ТНК.

Новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Данное исследование заключается в том, что на основе комплексного изучения мирового рынка оборудования для производства молока и молочной продукции разработаны научно-обоснованные рекомендации с целью повышения конкурентоспособности российских производителей оборудования для переработки молока, их продвижения и закрепления на мировом рынке.

В диссертационном исследовании отражены все необходимые для квалифицированной работы данного уровня элементы научной новизны.

Теоретическая глава работы посвящена подходам к исследованию рынка молочного машиностроения, касающихся основ конкурентоспособности страны и предприятия на конкретном товарном рынке и факторов их обеспечивающих, цифровизацию производств и конкурентных преимуществ.

Наиболее подробно автор исследует конкурентные преимущества производителей оборудования по переработке молока, как фактор, определяющий конкурентоспособность страны на мировом рынке (параграф 1.3). Проведенное исследование представляет разработку характеристик конкурентоспособности оборудования для молочного машиностроения: «технические», «функциональные», «экономические», «эксплуатационные», «конструктивные», «временные» и «сервис». Автор исключительно выделяет такой фактор, как «Цифровизация», который в свою очередь характеризуется предиктивностью и 3D-печатью (табл.1.6., стр. 48). Данная классификация позволяет уточнить конкурентные преимущества оборудования для переработки молока и требования к производственной базе молочного оборудования. В данном параграфе исследователь рассматривает мировой рынок и мировых производителей, отмечая тот факт, что лидерами западных зарубежных производителей в настоящее время являются такие компании, как «Tetra Pak» / «Delaval», «GEA Group» и «Alfa Laval». Эти компании являются Брендом, который узнаваем и уважаем, брендом, который помогает им привлекать и удерживать клиентов.

В условиях усиливающейся конкуренции и усложнения бизнес-процессов, молочная промышленность находит надежного союзника для повышения результативности своей деятельности в цифровых и информационных технологиях. Среди них автор выделяет: анализ данных с помощью искусственного интеллекта (AI) и машинного обучения; мониторинг производственных процессов с применением интернета вещей (IoT) и сенсоров; улучшение качества продукции, снижение издержек и повышение уровня удовлетворенности потребителей. Выявлено внедрение систем управления ресурсами предприятия (ERP), применение робототехники и автоматизации на производстве, а также использование виртуальной и дополненной реальности для обучения и разработки продуктов - все это способствует увеличению производственной эффективности, сокращению издержек и повышению качества продукции. Успешные кейсы компаний, таких как «FrieslandCampina», «Valio», «DeLaval», «Агропром», «Arla Foods», «Danone» и «Nestlé», подтверждают, что инновации являются ключевым фактором в успешном развитии мирового современного молочного бизнеса (стр. 57).

Кулумбегов М.М. не только изучил стратегию развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2030, но и доказал ее неэффективность путем проведения полевых исследований в 2018-2023 гг. на «Мясной и Молочной Индустрии» / «DairyTech», которая проходила в МВЦ «Крокус Экспо». (прил. А., стр. 178). Только 14% опрошенных компаний пользуются государственной поддержкой. Большая часть компаний о ней не знают или не могут воспользоваться по ряду причин.

Также для усиления данной стратегии разрабатываются новые меры государственного регулирования и совершенствования имеющихся инструментов (табл. 3.1., стр. 123; табл. 3.2., стр. 126).

В своем диссертационном исследовании автор подчеркивает важность самой молочной промышленности (конечных молочных продуктов). Опираясь на то, что повышение производства молока влечет за собой повышение спроса на оборудование. Отдельно отмечает, что за последние 30 лет рост производства молока в Индии составляет 378% (208 млн тонн). (рис. 2.2., стр. 64).

Также представлены Топ-10 мировых лидеров молочной отрасли, среди которых можно выделить «Lactalis» (Франция), «Nestlé» (Швейцария) и «Danone» (Франция) (табл. 2.1., стр. 74). Благодаря этому, исследователь преследует и доказывает мысль, что для производства качественных молочных продуктов требуется высококачественное и технологичное оборудование (стр.

74). И как следствие, спрос на него будет всегда, ведь это вопрос пищевой и национальной безопасности страны.

Особое внимание автор уделяет мировому рынку оборудования для производства молочной продукции (п. 2.2). Он выявил ТОП-6 ведущих стран-экспортеров (рис.2.10., стр. 77). К ним относятся: Нидерланды, Швеция, Германия, Дания, США, Италия).

Мировой рынок оборудования для переработки молока разделяется на такие типы, как: производственные линии, пастеризаторы, гомогенизаторы, сепараторы, испарители, сип мойки, сушильное оборудование, оборудование для мембранной фильтрации и другие устройства. Несмотря на такое многообразие оборудования Кулумбегов Михаил Михайлович доказал, что Россия практически ничего не экспортирует на мировой рынок оборудования по переработке молока. Доля экспорта составляет менее 1%, что действительно свидетельствует о зависимости России от зарубежных технологий и ТНК.

Автор в п. 2.4. также доказывает низкую эффективность российских производителей оборудования по переработке молока. За последние 5 лет закрылось 7 предприятий, некоторые предприятия являются совместными с зарубежными партнерами, ряд предприятий не сфокусированы на производстве оборудования молочного машиностроения – это является дополнительным видом деятельности. Производство уступает импорту более, чем в 2 раза (рис. 2.23., стр. 100). В 2021 году в стоимостном выражении наибольшее количество оборудования импортировано на территорию РФ из таких стран, как Польша (15 169 тыс. долл.), Германия (13 831 тыс. долл.), и Нидерланды (10 579 тыс. долл.). В период с 2002 по 2021 гг. объем импорта в Россию увеличился в 3,5 раза с 31 821 тыс. долл. по 114 578 тыс. долл. (рис. 2.14., стр. 88).

Исследование выявило лидеров производителей оборудования в своем потребительском сегменте, а именно «Протемол» занимает наибольшую долю рынка в области оборудования для молочной промышленности. Далее ООО «Эльф 4М Торговый дом» (18,41%) и ООО «Вологодские Машины» (9,22%). Важно отметить, что «Протемол» является не только лидером, но и производителем-экспортером (0,26 млн долл. в 2022 г.). Ограниченность экспорта автор также аргументирует: низкое качество продукции, высокие затраты, отсутствие технологической базы, недостаток опыта и отсутствие устойчивого спроса (стр. 107).

Особо следует отметить материалы объемного приложения ко второй и третьей главам диссертационного исследования (стр. 179-206), которое демонстрирует полноту картины проведенного авторского исследования на базе статистических данных и результатов полевого исследования.

Представление Кулумбегова Михаила Михайловича научной новизны в диссертационном исследовании и автореферате логичное и соответствует действительности. По результатам анализа текста можно сделать вывод, что авторское исследование достигло цели и поставленных задач.

Значимость для науки и практики полученных результатов.

Теоретическая значимость заключается в том, что автор расширил классификацию характеристик конкурентоспособности оборудования для молочного машиностроения, добавив новый фактор "цифровизация" и пересмотрел "эксплуатационные" и "конструктивные" аспекты. Эта классификация может быть применена не только к молочному оборудованию, но и ко всему пищевому оборудованию в России и за рубежом.

Практическая значимость исследования заключается в том, что был проведен анализ рынка оборудования для молочной промышленности в России и за рубежом, а также инструментов государственного регулирования пищевого машиностроения. Это позволило выработать рекомендации по повышению конкурентоспособности российских предприятий подотрасли и их выходу на рынки ЕАЭС. Выводы работы могут быть применены при разработке учебных курсов по мировой экономике и в новых пунктах стратегии развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности России до 2030 года.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы.

Достоверность и обоснованность исследования подтверждается:

1. Освоением значительной теоретико-методологической базы научных работ и результатов исследований российских и зарубежных авторов в области конкурентоспособности страны и предприятия, экономической безопасности и промышленной политике.
2. Обширной информационной базой аналитических и статистических данных таких организаций, как: Федеральная служба государственной статистики, Единая межведомственная информационно-статистическая система, Торговая статистика для развития международного бизнеса «Trade Map», данные Минфина РФ, Минэкономразвития, Министерства Промышленности и Торговли, Федеральной таможенной службы, Центрального Банка РФ, Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности, Федеральной Налоговой Службы, «Tebiz Group», Евразийский Экономический Союз, Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН, Единая межведомственная информационно-статистическая система,

Всемирный экономический форум, «Statista», Организация экономического сотрудничества и развития OECD, отчетные данные предприятий, статьи, опубликованные в СМИ и опросные анкеты производителей оборудования, а также официальные материалы российского законодательства: федеральные законы, указы Президента РФ, постановления Правительства РФ, нормативные акты, государственные программы.

3. Грамотным применением аналитических, социологических (полевые исследования) и статистических методов.

Рекомендации по использованию выводов диссертации носят практический характер. Особенно необходимо отметить рекомендации по совершенствованию государственного регулирования пищевого машиностроения, которое заключается в следующем:

- программы, «Компенсация затрат на производство и реализацию пилотных партий средств производства», «Субсидирование расходов на НИОКР», «Предоставление скидки 15% от стоимости оборудования»
- разработке новых мер таких, как «Налоговые льготы для производителей оборудования молочного машиностроения (основной вид деятельности)», «Налоговые льготы для производителей оборудования молочного машиностроения (дополнительный вид деятельности)», «Субсидия экспорта оборудования для молочного машиностроения», «Компенсация затрат на комиссию при продвижении товаров на маркетплейсах», «Льготное кредитование и рефинансирование», «Поддержка начинающего специалиста пищевой и молочной промышленности (машиностроение, конечные продукты)».

Предлагаемые программы автор рекомендует добавить в качестве п. 19, п. 20 и п. 21 в третий этап (2025–2030) плана мероприятий по реализации стратегии развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2030 года. Таким образом, по его мнению, у российских производителей появится шанс увеличить свое влияние не только на российском рынке, но и в странах-участницах ЕАЭС.

Для стимулирования спроса как внутри страны, так и в зоне ЕАЭС, автор уделяет внимание развитию SMM продвижения бренда «Сделано в России – это всегда качественно». Создание Государственной информационной системы промышленности (ГИСП) представляется необходимым шагом в этом направлении. ГИСП будет функционировать как маркетинговый отдел на уровне государства, способствуя развитию программ государственной

поддержки и привлечению производителей оборудования для молочной промышленности. Такой подход позволит более глубоко изучить ситуацию на рынке, а также информировать предприятия о доступных программах поддержки.

Автор предложил более широкое использование сервисной модели, которая в настоящее время медленно внедряется в производственный процесс из-за высоких рисков и сложностей бизнес-перестройки, осуществлении производства запасных частей, ремонта и технического обслуживания импортного оборудования с использованием промышленной 3D-печати,

Для увеличения конкурентоспособности российских производителей оборудования для молочной промышленности и выхода их на мировой рынок были предложены обоснованные авторские стратегии. Они включают организацию производства запасных частей, сервисное обслуживание и ремонт импортного оборудования с применением промышленной 3D-печати, а также выход на рынки Евразийского экономического союза. Эта стратегия отличается от планов развития отрасли на ближайшие десятилетия. Такой подход приносит выгоду, как заказчику, так и производителю. Реализация данной модели приводит к оптимизации производственных процессов, уменьшению затрат на хранение готовой продукции и ускорению цикла оборота средств.

Особенно автор выделяет разработку промышленного атласа оборудования для переработки молока, ГИСП и информационного отдела на уровне Министерства промышленности и торговли. Кроме того, в рамках выше сказанного Кулумбегов М.М. предлагает сделать отдельную цифровую платформу с указанной стоимостью и сроками поставки, которая свяжет всех российских производителей оборудования для переработки молока и клиентов из всех стран ЕАЭС. Данная платформа, по мнению автора, сможет помочь повысить ликвидность товара, который хранится на складах, а также и обеспечить быструю реализацию в аварийных ситуациях у предприятий-клиентов. Путем использования данной модели возможно создание технологического суверенитета в молочной отрасли и молочном машиностроении в странах ЕАЭС. Это способствует увеличению интереса к российскому оборудованию со стороны малого и среднего бизнеса. Поддержка со стороны государств ЕАЭС также будет способствовать достижению поставленных целей. Такой подход укрепит продовольственную безопасность в регионе, поскольку российское производство соответствует высоким стандартам качества и безопасности.

Замечания по работе.

1. В диссертационном исследовании и автореферате встречаются стилистические погрешности.

2. В третьей главе есть рекомендации по совершенствованию государственного регулирования. На наш взгляд было бы интересно более подробно изучить программы поддержки, которые работали в рамках стратегий развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период с 2010 до 2030 года, в рамках небольшого параграфа 1.4.

3. Рассматривая выход российского оборудования на рынки ЕАЭС было бы интересно сравнить существующие режимы тарифного и нетарифного регулирования в странах ЕАЭС. Результаты представить в виде таблицы в которой отражены импортные ставки на молочное оборудование и цены разрешительных документов на импорт (декларации и сертификаты соответствия) в странах-участницах союза. Наличие регулирования ВЭД в данном ключе во второй главе усилило бы работу и придало ей больше завершенности.

4. Автор в своей работе упоминает уход западных производителей оборудования по переработке молока. Было бы интересно увидеть, какие компании из стран БРИКС+ пришли или могут придти на российский рынок, также в какие страны БРИКС+ российские производители оборудования могут экспортировать свое оборудование помимо стран ЕАЭС.

Тем не менее, указанные недостатки и дискуссионные моменты не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования Кулумбегова Михаила Михайловича, теоретических и практических ценностей полученных результатов.

Заключение о соответствии диссертации требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Кулумбегова Михаила Михайловича на тему: «Россия на мировом рынке производителей молочного оборудования (оборудования для переработки молока)» является самостоятельным, целостным и законченным научно-квалификационным трудом, в котором содержится новое решение научной задачи по кандидатской, имеющей важное значение для рынка оборудования по переработке молока.

Основные положения и результаты диссертационного исследования отражены в 5 публикациях общим объемом 2,95 п. л., из них 1 публикация, индексируемая в международной базе цитирования Scopus, и 3 публикации в научных журналах, входящих в перечень ВАК РФ категории К1/К2 / Перечень РУДН. Автореферат и опубликованные по теме диссертационного исследования

научные работы в полной мере отражают результаты диссертационного исследования, и позволяют комплексно оценить полученные и выносимые на защиту результаты, а также сделать вывод о логической завершенности исследования.

Результаты работы, полученные Кулумбековым М.М. являются достоверными и обоснованными, что соответствует поставленной цели и задачам диссертационного исследования.

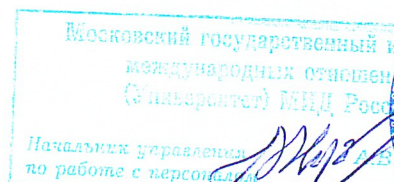
Резюмируя вышесказанное можно заключить, что работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п. 2.1 раздела II (докторская) п. 2.2 раздела II (кандидатская) Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Кулумбеков Михаил Михайлович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика.

Председательствующий на заседании:

Декан факультета «Международных экономических отношений» АОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», МГИМО МИД России, доктор экономических наук (5.2.5), Пичков Олег Борисович.

О.Б. Пичков

Подпись заверяю



Адрес: 119454, г. Москва, пр. Вернадского, 76

Тел. +7(495)2294029

e-mail: o.b.pichkov@yandex.ru

<https://mgimo.ru/>