

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.003
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 04.12.2024 г. 2024 г.,
протокол № 3-0600.003/04.24

О присуждении Калыгиной Екатерине Васильевне, гражданке Российской
Федерации, ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Стратегические инструменты обеспечения организационной устойчивости промышленных предприятий в условиях неопределенности» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) в виде рукописи принята к защите 23 октября 2024 г., протокол № ПЗ-0600.003/4.24, диссертационным советом ПДС 0600.003 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 8 июля 2019 г. № 449).

Соискатель Калыгина Екатерина Васильевна 1989 года рождения, в 2010 году с отличием окончила Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов» по специальности социально-культурный сервис и туризм.

В периоды с 20.09.2017 по 19.09.2019, с 19.10.2019 по 18.10.2021, с 01.04.2022 по 31.03.2023, с 1.04.2023 по 30.09.2023, с 13.12.2023 г. по 12.12.2024 г. прикреплена на кафедру менеджмента экономического факультета РУДН для подготовки и защиты диссертации.

В период подготовки диссертации являлась старшим преподавателем кафедры туризма и гостиничного дела РУДН, с 1.02.2024 старшим преподавателем кафедры гостиничного и ресторанного бизнеса ВШУ РУДН, где и работает по настоящее время.

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов им.

Патриса Лумумбы» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Ефремов Виктор Степанович, доктор наук, профессор, профессор кафедры международного менеджмента Института общественных наук ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

- Калинина Ирина Анатольевна (РФ), д.э.н., профессор, специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент), директор Высшей школы менеджмента, Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»,

- Секерин Владимир Дмитриевич (РФ), д.э.н., профессор, специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), профессор кафедры интегрированных коммуникаций и рекламы, заведующий кафедрой брендинга и визуальных коммуникаций Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет»,

- Тхориков Борис Александрович (РФ), д.э.н., профессор, специальность 5.2.6. Менеджмент, заведующий кафедрой сервисных технологий и бизнес-процессов Российского государственного университета им. А. Н. Косыгина (Технология. Дизайн. Искусство)

дали положительные отзывы о диссертации.

В заключение отзывов оппонентов указано, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2 (кандидатская) раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор, Калыгина Екатерина Васильевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата наук.

Соискатель имеет 10 опубликованных работ, все по теме диссертации, из них 4 работы, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных «Перечнем РУДН», 10 - «Перечнем ВАК». Общий объем публикаций 7,78 п.л. Авторский вклад 5 п.л.

Наиболее значимые публикации:

1. Ефремов В.С. Феномен организационной устойчивости в контексте новой парадигмы предприятия в XXI веке / В.С. Ефремов, Е.В. Калыгина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2023. – № 4. – С. 87-93.

2. Калыгина Е.В. Компании-долгожители как организационный феномен / Е.В. Калыгина // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16 – № 2. – С. 371-380.
3. Калыгина Е.В. Характеристики компаний-долгожителей в организменной концепции организации / Е.В. Калыгина // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16. – № 3. – С. 1003-1014.
4. Калыгина Е.В. Анализ применения характеристик компаний-долгожителей к современным организациям / Е.В. Калыгина // Креативная экономика. – 2022. – 2022. – Том 16. – № 4 С. 1271-1288.
5. Ефремов, В. С. Параметр «биологического» возраста организации как показатель организационной старости / В. С. Ефремов, Е. В. Калыгина, К. С. Горяинов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 3. – С. 3-9.
6. Ефремов, В. С. Проблема организационной смертности в контексте теории организации / В. С. Ефремов, Е. В. Калыгина, К. С. Горяинов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 5. – С. 4-11.
7. Ефремов, В. С. Организационное развитие: концепция возраста организации / В. С. Ефремов, Е. В. Калыгина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2020. – № 1. – С. 11-16.
8. Калыгина, Е. В. Адаптация организации к внешней среде на примере виноделен Новой Зеландии / Е. В. Калыгина, В. С. Ефремов // Экономические отношения. – 2019. – Т. 9, № 3. – С. 1533-1548.
9. Калыгина, Е. В. Адаптивность организации в контексте внешней неопределенности / Е. В. Калыгина, В. С. Ефремов // Лидерство и менеджмент. – 2019. – Т. 6, № 3. – С. 223-228.
10. Калыгина Е.В. Теоретические подходы к развитию организации / Е. В. Калыгина // Образование. Наука. Научные кадры. – 2019. – № 2. – С. 144-146.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

– Землякова Дмитрия Николаевича (РФ), доктора экономических наук, профессора (научная специальность 5.4.2. Экономическая социология), профессора кафедры экономической социологии и менеджмента социологического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова».

В отзыве указано, что тема диссертационного исследования актуальна и находится на стыке двух проблемных областей теории и практики экономики и управления промышленными предприятиями - методологической и инструментальной. В отзыве отмечается, что соискатель предлагает интересную концепцию организационной устойчивости предприятия как его способности сохранять свою роль, место и значение в процессе формирования и

функционирования определенной социально-экономической системы более высокого порядка. Автор также отмечает, что росту капитализации предприятия сопутствует рост его социальной значимости и инновационности, а росту клиентоориентированности – рост инновационности. В отзыве подчеркивается, что это интересный вывод, однако, видимо, ограничения по объёму автореферата не позволили автору привести подтверждающую статистику. Вывод, который делает соискатель на основании применения своего методического подхода о том, что обеспечение организационной устойчивости непосредственно зависит от способности промышленного предприятия не только поддерживать, но и развивать свой инновационный потенциал, клиентоориентированность, увеличивая тем самым свою инвестиционную привлекательность и социальную значимость, подтверждает его работоспособность и практическую значимость.

- Серебряковой Галины Валентиновны (РФ), кандидата экономических наук, доцента (шифр и название научной специальности: 08.00.21 - Экономика, планирование и организация управления промышленностью и ее отраслями), директора Института отраслевого менеджмента, заведующей кафедрой Теории и организации управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления».

В отзыве указано, что на основании изучения автореферата можно сделать вывод, что автору удалось не только уточнить теоретическую концепцию организационной устойчивости предприятия, но разработать достаточно эффективную и одновременно оригинальную методику анализа её потенциала с использованием алгоритмов нечеткой логики и теоретико-графовых моделей. Использование автором математических методов в своем подходе, по всей видимости, далеко не случайно, поскольку, как справедливо отмечается в автореферате при характеристике степени изученности проблемы [стр. 4], что хотя к проблеме устойчивости сложных систем вообще на протяжении всего XX-го века обращались и философы, и математики, и экономисты, и кибернетики, лучше эта проблема разработана применительно к сложным механическим системам, а основной вклад в разработку теории устойчивости механических систем внесли именно математики.

В отзыве подчеркивается, что интересен также проведенный в диссертации анализ опыта предприятий-долгожителей, позволивший сделать вывод о том, что большей организационной устойчивости добиваются те предприятия, которые обладают большими способностями по переопределению и реформатированию своих отношений в бизнес-пространстве

- Литвиновой Ольги Игоревны (РФ), доктора экономических наук, профессора (шифр специальности 08.00.05 экономика и управление народным

хозяйством) Профессора кафедры социально-экономических и гуманитарных дисциплин Государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский государственный университет спорта и туризма».

В отзыве указано, что заслуга Калыгиной Е. В. заключается в том, что она убедительно и логично обосновывает актуальность данной проблемы. Эта проблема приобретает особую значимость в современных условиях, когда развитие политических, макроэкономических и социальных процессов становится все более непредсказуемым и сложным для понимания.

Подчеркивается, что основой для формирования предложенного подхода к решению обозначенных проблем являются труды отечественных и зарубежных ученых и специалистов-практиков в области теории организации, организационного поведения и развития, общей теории менеджмента, теории и методов стратегического планирования и управления в социальных и бизнес-системах, равно как и статистические данные государственной статистики, данные международных статистических баз, аналитических агентств и других. Обоснование основных положений, выносимых на защиту, достаточно полно отражает идеи научного исследования.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации:

Основные публикации Калининой Ирины Анатольевны:

1. И. А. Калинина, В. Р. Мешков, К. А. Черницова, Е. А. Морозов Анализ финансово-экономических процессов в экономике России // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 4. – С. 250-253.

2. К. В. Екимова, С. М. Нечаева, И. А. Калинина Принципы организации независимой оценки компетенций и профессионального развития сотрудников организации // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2023. – Т. 20, № 4(130). – С. 136-145. – DOI 10.21686/2413-2829-2023-4-136-145.

3. Maslennikov, Popova E.V., Kalinina I.A. Classic project management based on pmbok 7.0, Towards an increased security: green innovations, intellectual property protection and information security. Conference proceedings. Сер. «Lecture Notes in Networks and Systems» Том 372. Switzerland, 2022 Издательство: Springer, 2022 DOI: 10.1007/978-3-030-93155-1_90

4. Filin S., Kalinina I., Maslennikov V., Velikorossov V., Chaikovsky A., Ibraimova S. Management of electronic and electrical equipment waste collection in municipalities, E3s web of conferences, 2. Сер. "International Conference on Efficient Production and Processing, ICEPP 2021" Том 247. 2021 Издательство: EDP Sciences

Год издания: 2021 DOI: 10.1051/e3sconf/202124701023

5. Maslennikov, V.A, Kalinina, I.A, Lyandau, Y.A, Mrochkovsky, N.B Modern methods of improving activities in the construction industry, Proceedings of the 32nd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2018 - Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional expansion to Global Growth, 2019, Pages 3884-3893

6. С. С. Головков, И. А. Калинина. Ключевые риски цифровой трансформации бизнеса // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 3. – С. 139-143.

Основные публикации Секерина Владимира Дмитриевича:

1. В. Д. Секерин, А. Е. Горохова, В. В. Семенова. Инновационное развитие промышленного предприятия в условиях цифровой экономики: роль человеческого капитала // Экономические науки. – 2023. – № 225. – С. 72-76. – DOI 10.14451/1.225.72

2. В. Д. Секерин, А. А. Ефремов, В. В. Семенова Актуальные проблемы формирования инновационной инфраструктуры российских промышленных предприятий // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. – 2023. – № 1. – С. 71-79. – DOI 10.18384/2310-6646-2023-1-71-79

3. Impact of human resource management on improving the innovation potential of an enterprise to achieve the principles of sustainable development / K. Nadezhda, V. Sekerin, S. Makushkin [et al.] // Journal of Law and Sustainable Development. – 2023. – Vol. 11, No. 1. – P. 0274. – DOI 10.37497/sdgs.v11i1.274.

4. В. Д. Секерин, Е. В. Скубрий, В. А. Ряполов Разработка бизнес-модели управления инновациями как источниками конкурентных преимуществ предприятий // Вестник Государственного университета просвещения. Серия: Экономика. – 2023. – № 3. – С. 79-88. – DOI 10.18384/2310-6646-2023-3-79-88.

5. А. Е. Горохова, В. Д. Секерин. Экономическая безопасность предприятий в условиях турбулентной среды // Импортзамещение, научно-техническая и экономическая безопасность: Сборник статей V Международной научно-технической конференции. В 3-х томах, Минск, 07–09 декабря 2022 года. Том 2. – Минск: Белорусский государственный технологический университет, 2022. – С. 167-172.

6. I. Al. Zaitsev, V. D. Sekerin, A. Ev. Gorokhova. A system of tools for assessing the innovativeness of small and medium-sized enterprises, taking into account risks in the digital economy when providing state support measures // Друkerовский вестник. – 2022. – No. 2(46). – P. 251-258. – DOI 10.17213/2312-6469-2022-2-251-258.

Основные публикации Тхорикова Бориса Александровича:

1. Солодилов, Д.Г., Тхориков Б.А. Анализ результативности деятельности производственных компаний на рынке электронной коммерции // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 2 (163). – С. 1207-1211.
2. Семибратский М.В., Тхориков Б.А., Стрельцова. Систематизация факторов конкурентоспособности организаций. Вестник МГПУ. Серия: Экономика. – 2022. – № 3 (33). – С. 20-31.
3. Семибратский М.В., Тхориков Б.А. Теоретический анализ перспективности ресурсного подхода к управлению конкурентоспособностью организации // Управленческий учёт. – 2022. – № 2. ч. 1. – С. 179-188.
4. Герасименко О.А., Тхориков Б.А. Контент-анализ, основные вехи и подходы геомаркетинга в системе рыночного стратегического планирования. Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2020. – № 3. – С. 79-86.
5. Ломовцева О.А., Тхориков Б.А., Герасименко О.А. Стратегическое предпринимательство: стартап на платформе социальной ценности продукта // Вестник МГПУ. Серия: Экономика. – 2020. – № 1 (23). – С. 47-62.
6. Project management implementation in governing institutions of Russia: Aims and results. Tkhorikov, B.A., Lomovceva, O.A., Gerasimenko, O.A., ...Sobolev, A. V., Merezhko, A.A. // Humanities and Social Sciences Reviews 7(5). – Pp. 921-926. – 2019. DOI: 10.18510/hssr.2019.75119

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– на основе анализа трудов отечественных и зарубежных учёных уточнены подходы к пониманию организационно-экономической сущности предприятия, обоснована целесообразность холистического подхода к анализу его состояния и тенденций развития и **сформулирована** научная идея об узловом положении предприятия в современной сетевой экономике как звене согласования производственных процессов, ресурсных потоков и экономических интересов всех субъектов хозяйственной деятельности бизнес-системы, обогащающая его концепцию в контексте единства и целостности социально-экономического пространства (§ 1.1);

– с помощью сравнительного анализа репрезентативного набора макроэкономических статистических данных **обоснован** вывод о том, что современная модель экономического развития, ориентированного на рост и оцениваемого исключительно показателями роста, усиливает стохастические процессы в экономике, превращая её в нестационарную открытую систему со множеством возможных состояний и порождая неубывающий рост её энтропии, в результате чего неопределенность становится органической частью современного контекста существования предприятий, которую необходимо принимать

учитывать в процессе обоснования всех стратегических решений (§ 1.2);

– **уточнено** понятие организационной устойчивости предприятия в социально-экономической системе с неубывающей энтропией как его способности динамически менять форму и содержание поведения для обеспечения достаточного уровня своей системной востребованности и гарантирования приемлемого уровня существования в зависимости от того, как меняются его отношения с ближайшим сетевым окружением (§ 1.3);

– на основе анализа и обобщения опыта компаний-долгожителей **сделан вывод** о том, что большей организационной устойчивости добиваются те предприятия, которые обладают большими способностями по переопределению и переформатированию своих структурных и операционных отношений в бизнес-пространстве (§ 2.1);

– **расширена** классификация стратегий развития бизнес-системы предприятия включением стратегий унификации, разобщения и фрагментации бизнеса (§ 2.2) и **предложен** методический подход к анализу структурно-динамических свойств бизнес-системы предприятия, основанный на использовании математического аппарата теории сетей Петри, позволяющий оценивать потенциал его организационной устойчивости и обосновывать решения, способствующие его усилению (§ 2.3);

– **разработаны** методические рекомендации и программное обеспечение на языке Python по использованию методов нечёткой логики для согласования вербальных экспертных заключений в условиях неопределенности относительно частных характеристик, по которым оценивается стратегическое положение предприятия при определении риска потери им организационной устойчивости (§ 3.1);

– **обоснованы** факторы, от которых зависит уровень организационной устойчивости предприятий в современных условиях, к которым отнесены факторы капитализации, инновационности, клиентоориентированности и социальной значимости предприятия и **определены** стратегические инструменты, позволяющие управлять указанными факторами (§ 3.3);

Научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, являются личными авторскими наработками и содержатся в научных трудах соискателя. Из научных трудов, написанных в соавторстве, в диссертации использован собственный научный задел.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– исследование вносит вклад в развитие экономической теории в части уточнения понятийного аппарата и характеристик организационной устойчивости предприятий;

– определены условия, способствующие продолжительности жизненного

цикла предприятия;

- предложен подход к анализу структурно-динамических свойств бизнес-системы и потенциала организационной устойчивости предприятия;
- обоснованы факторы организационной устойчивости предприятий и предложены стратегические инструменты управления ими.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- основные выводы и положения диссертационного исследования внедрены в практическую деятельность двух промышленных предприятий: ООО «ГофроПак», и ООО «Завстрой» и включают использование методических рекомендаций по выбору стратегических инструментов обеспечения и хеджирования рисков потери организационной устойчивости;
- основные выводы и положения диссертационного исследования используются в образовательном процессе в рамках преподавания дисциплин «Экономика организаций профессиональной сферы» (бакалавриат), «Стратегический менеджмент» (бакалавриат), «Стратегическое и программно-целевое управление в профессиональной сфере» (магистратура).

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

- теоретической основой исследования послужила обширная теоретико-методологическая база, включающая результаты исследований отечественных и зарубежных ученых и специалистов-практиков в области теории организации, организационного поведения и развития, общей теории менеджмента, теории и методов стратегического планирования и управления в социальных и бизнес-системах, нашедшие отражение в их монографиях, выступлениях и научных статьях;
- при проведении исследования были использованы обширные актуальные статистические и эмпирические данные из официальных источников государственной статистики, валидных международных статистических баз данных, отчеты международных аналитических агентств, данные, опубликованные в российских и зарубежных научных и периодических изданиях, данные диссертационных исследований;
- основные положения диссертации основаны на проверяемых данных, которые согласуются с иными работами по тематике исследования.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии в получении исходных данных для исследования, их обобщении и анализе, в доказательстве научной гипотезы и формулировании выводов, в выборе математических методов, разработке на их основе моделей и программного обеспечения для анализа, в интерпретации полученных результатов, разработке и апробации сделанных рекомендаций на практике, подготовке основных

публикаций по выполненной работе.

На заседании 4 декабря 2024 г. диссертационный совет принял решение присудить Калыгиной Екатерине Васильевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 3 доктора наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заключение диссертационного совета подготовлено: доктором экономических наук, профессором кафедры маркетинга ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Дегтеревой Екатериной Андреевной, доктором экономических наук, профессором кафедры национальной экономики ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Нежниковой Екатериной Владимировной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н. Герчиковой ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» Кониной Наталией Юрьевной

Председатель диссертационного совета
ПДС 0600.003

 Ю.Н. Мосейкин

Ученый секретарь
диссертационного совета ПДС 0600.003,
доктор экономических наук, профессор

Дата заседания

04.12.2024