

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Неделько Павла Сергеевича
«ВОЛОНТЁРСТВО КАК ЭЛЕМЕНТ СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ:
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГОСУДАРСТВОМ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ»
на соискание учёной степени кандидата социологических наук
по специальности 5.4.7 – Социология управления

Тема диссертационного исследования П.С.Неделько безусловно актуальна: волонтерство в современной России – значимый социальный институт и мощный ресурс решения общественных задач. Автор убедительно обосновывает актуальность, указывая на динамичный количественный и качественный рост волонтерского движения, его законодательное оформление, активную государственную поддержку и признание на высшем политическом уровне. Особо отмечает автор практическое значение волонтерства в условиях таких вызовов, как пандемия COVID-19 и ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций.

Наиболее существенными представляются следующие результаты диссертационного исследования, полученные лично соискателем:

- выявление и систематизация механизмов взаимодействия государства и волонтерского движения на ценностном, организационном и личностном уровнях;
- разработка авторской периодизации развития волонтерского движения в России, выделяющей шесть этапов, что вносит вклад в историко-социологическое осмысление феномена;
- концептуализация новых типов волонтеров – «волонтер-карьерист» и «волонтер-предприниматель», основанная на эмпирических данных и отражающая современные траектории социальной мобильности и мотивации;
- обоснование дополнительных функций волонтерства как социального лифта для управленческих кадров и среды для апробации социальных стартапов, что расширяет понимание его роли в социальном управлении.

Достоверность результатов обеспечена комплексной методологией, сочетающей системный, структурно-функциональный, неинституциональный и исторический подходы, а также использованием взаимодополняющих эмпирических методов (онлайн-опрос, контент-анализ, анализ документов).

Основные положения, выносимые на защиту, сформулированы четко, носят комплексный характер, логически вытекают из цели и задач исследования и подкреплены теоретическим анализом и эмпирическими данными.

Рекомендации, касающиеся ориентации волонтерских практик на реализацию национальных проектов и развития инфраструктуры (типа «Добро.Центров»), носят практический характер и вытекают из выявленных противоречий, таких как эпизодичность участия и неразвитость инфраструктуры. Критический анализ «добровольческих провалов» и специфических российских проблем придаёт работе баланс и глубину.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии социологии управления через углублённое изучение волонтерства как её элемента. Исследование вносит вклад в теорию межсекторного взаимодействия, конкретизирует понятийный аппарат (вводя новые типы волонтеров) и предлагает новые ракурсы изучения феномена (волонтерство как социальный лифт, как полигон для соцстартапов). Оно успешно интегрирует западные теоретические концепции (теорию взаимозависимости, психологического контракта) с анализом российской специфики.

Практическая ценность исследования состоит в том, что результаты и выводы могут быть использованы при разработке нормативно-правовых актов, концепций по развитию доброволь-

чества, локальных документов и программ волонтерских организаций, учебных курсов по социологии, социальному управлению и социальной работе.

Основные результаты исследования отражены в 10 научных публикациях автора. Их тематика соответствует содержанию диссертации: рассмотрены теоретические основы волонтерства как элемента управления, его генезис, современные черты, проблемы самоидентификации волонтеров, что подтверждает глубину и системность исследования. Объем и качество публикаций соответствуют требованиям к кандидатским диссертациям.

Диссертационное исследование П.С.Неделько «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и приоритеты развития» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи преодоления классического противоречия между регулированием и автономией через институционализацию волонтерства как «системного партнера-исполнителя», чья деятельность структурно и ценностно интегрирована в реализацию национальных проектов. Это достигается созданием целенаправленной экосистемы, где государство формирует общие рамки и инфраструктуру («Добро.Центры»), а внутренняя энергия и самоорганизация движения канализируются в заданные русла через механизмы кадрового лифтинга («волонтер-карьерист») и апробации инноваций («волонтер-предприниматель»). Таким образом, волонтерство трансформируется из объекта потенциального регулирования в управляемый субъект социальных изменений, что имеет важное значение для развития теории социологии управления и практической модели взаимодействия государства с гражданскими инициативами.

Диссертационное исследование соответствует требованиям к диссертациям на соискание ученой степени кандидата социологических наук (п.2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН, протокол от 22.01.2024 № УС-1), а его автор, Павел Сергеевич Неделько, заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7 – Социология управления.

Начальник сектора информационного анализа
экспертно-аналитического управления
Секретариата Совета Межпарламентской Ассамблеи СНГ,
доктор педагогических наук, профессор

А. И. Сурыгин

*Подпись А.И. Сурыгина, работающего в Секретариате Совета МПА СНГ
начальником сектора информационного анализа
экспертно-аналитического управления,
заверяю.*

Заместитель начальника управления по работе с персоналом –
начальник отдела кадров



М. И. Белова

09 декабря 2025 г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Неделько Павла Сергеевича «ВОЛОНТЕРСТВО КАК ЭЛЕМЕНТ СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГОСУДАРСТВОМ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ»

по специальности 5.4.7 – Социология управления

Ознакомившись с авторефератом диссертационного исследования П.С. Неделько, считаю необходимым отметить высокий уровень научной проработки заявленной темы, имеющей существенное значение для развития социологии управления.

Выбор темы диссертации представляется полностью оправданным современными социальными процессами. Феномен волонтерства в России приобрел масштабный характер, что подтверждается статистическими данными, приведенными в работе (более 8 млн зарегистрированных волонтеров на платформе Добро.ру). Институционализация этого движения через законодательное регулирование и создание специализированной инфраструктуры свидетельствует о его превращении в значимый элемент общественной жизни.

Особого внимания заслуживает выделенная автором научная проблема, заключающаяся в диалектическом противоречии между необходимостью государственного регулирования волонтерской деятельности и ее изначальной ориентацией на самоуправление. Рассмотрение этой проблемы через призму управленческой социологии позволяет перевести дискуссию в практическую плоскость анализа конкретных механизмов взаимодействия.

Проведенное исследование демонстрирует комплекс научных результатов, характеризующихся несомненной новизной:

1. Разработана многоуровневая модель взаимодействия государственных структур и волонтерского движения, включающая ценностный, организационный и личностный аспекты.

2. Осуществлена систематизация волонтерских практик в контексте реализации национальных проектов, что создает практический инструментарий для оценки их социально-экономической эффективности.

3. Выявлена специфика ценностных ориентаций современных российских волонтеров, что имеет важное значение для понимания их мотивационной структуры.

4. Разработана инновационная типология волонтеров, дифференцирующая "волонтеров-карьеристов" и "волонтеров-предпринимателей" на основе доминирующих типов социального сознания.

Достоверность полученных результатов обеспечивается методологическим плюрализмом исследования, сочетающим системный, структурно-функциональный и неoinституциональный подходы. Применение разнообразных эмпирических методов, включая массовый опрос и контент-анализ, способствует повышению валидности выводов. Широкая источниковая база, включающая нормативно-правовые акты и данные официальной статистики, дополнительно укрепляет доказательную основу работы.

Вывод о многоуровневом характере взаимодействия государства и волонтерства представляет собой синтез теоретического анализа и практических наблюдений, в частности, в области реализации национальных проектов.

Теоретическая ценность исследования заключается в развитии концептуальных основ социологии управления через интеграцию в ее предметное поле анализа волонтерства как социального института. Работа вносит существенный вклад в теорию межсекторного взаимодействия, уточняя модели партнерства между государством и структурами гражданского общества.

Практическая значимость проявляется в возможности применения результатов исследования в деятельности государственных органов, некоммерческих организаций, инфраструктурных организаций и добровольческих центров.

Основные положения и выводы диссертации нашли отражение в 10 научных публикациях автора, включая 6 статей в изданиях из перечня ВАК и 1 статью в международной базе Scopus. Тематика публикаций охватывает ключевые аспекты исследования, что свидетельствует о комплексной апробации полученных результатов и достаточной публикационной активности соискателя.

Структура и содержание автореферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям. Документ дает адекватное представление о концепции, методологии и результатах диссертационного исследования. Приведенные материалы, включая таблицу соответствия волонтерских практик национальным проектам, позволяют составить полное представление о научном вкладе работы.

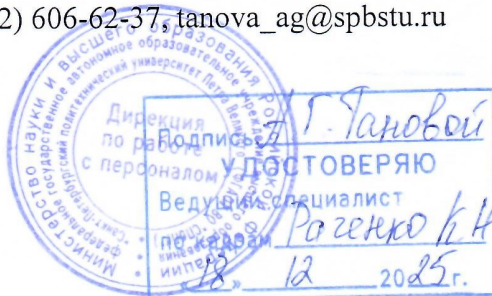
Диссертационное исследование Неделько П.С. «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и приоритеты развития» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи о противоречии между государственным регулированием и самоуправленческой природой волонтерства является разработка концепции трёхуровневой модели управляемого партнёрства (ценностный, организационный, личностный уровни), которая, будучи дополнена типологией волонтеров («карьеристы» и «предприниматели») и систематизацией их практик в рамках национальных проектов, предлагает механизм преобразования данного противоречия в конструктивную синергию. Это решение имеет важное значение для создания практической модели гибридного управления позволяющей государству направлять гражданскую инициативу на достижение социально-политических целей, не подавляя её самоорганизацию, а волонтерскому движению — легитимизировать свою роль как системного партнёра и ресурса развития. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата социологических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Неделько Павел Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7 - Социология управления.

Доцент Высшей школы медиакоммуникаций и связей с общественностью
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого,
к.соц.н. (23.00.02 – Политические институты, процессы и технологии),
доцент

А.Г. Танова

Подпись доц. А.Г. Тановой заверяю
Гербовая печать

195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Академическое,
ул. Политехническая, д.29 литера Б, +7 9812) 606-62-37; tanova_ag@spbstu.ru



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Неделько Павла Сергеевича на тему:

«ВОЛОНТЕРСТВО КАК ЭЛЕМЕНТ СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ:
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГОСУДАРСТВОМ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ»

представленной на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7 (Социология управления)

Тема диссертации представляется актуальной и в научном, и в общественном отношениях. Как справедливо отмечено в автореферате, волонтерство стало одним из ключевых феноменов современного гражданского общества в России, характеризующимся масштабным вовлечением населения и активной государственной поддержкой. Неделько П.С. справедливо указывает на существующую сложность и многоплановость волонтерского движения, что порождает необходимость его научного осмысления и выработки эффективных механизмов управления

Автореферат демонстрирует наличие солидного комплекса научных результатов, полученных в ходе исследования. Научная новизна работы выражена в положениях, выносимых на защиту, которые хорошо аргументированы и логически вытекают из проведенного анализа. Из автореферата видно, что структура работы вполне соответствует заявленной цели исследования и помогает решить поставленные задачи.

Основные результаты диссертационного исследования нашли отражение в научных публикациях автора. Список публикаций, приведенный в автореферате, включает 13 работ, из них 6 статей в рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК, и одну статью в издании, индексируемом Scopus. Тематика публикаций охватывает ключевые аспекты исследования: теоретико-методологические основы анализа волонтерства, его историческую эволюцию, специфику в России, проблемы самоидентификации волонтеров, взаимодействие с системой образования. Это свидетельствует о достаточной апробации и публикационной активности соискателя. Содержание статей коррелирует с положениями, выносимыми на защиту.

Главной рекомендацией, которое можно высказать к представленному автореферату, является исправление ошибок в библиографическом описании использованных исследований, особенно в подстрочных сносках. Тем не менее, эта рекомендация ни в коем случае не должна бросать тень на уровень выполненной работы и умалять ее достоинств. Структура и содержание автореферата полностью соответствуют требованиям, предъявляемым к текстам подобного рода.

Диссертационное исследование Неделько П.С. «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и

приоритеты развития» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи, касающейся комплексного исследования механизмов взаимодействия волонтерского движения с государственными структурами как элементом системы социального управления, имеющей важное значение для оптимизации государственной социальной политики и эффективного использования потенциала волонтерства в решении важных общественных задач на федеральном и региональном уровнях. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата социологических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Неделько Павел Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7 (Социология управления).

профессор Национального исследовательского университета ИТМО
кандидат исторических наук

18.12.2025

Буги

Н.И. Богомазов

Подпись Богомазова Н.И.
удостоверяю
Менеджер ОПС
Дьячук Ю.А.

[Handwritten signature]

