

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.006
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 26 июня 2026 г., протокол № № 3 – 02/26

О присуждении Диарра Сулейман, гражданину Республики Мали, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали» по специальности 5.2.4. Финансы в виде рукописи принята к защите 21 мая 2026 г., протокол № ПЗ-02/2026, диссертационным советом ПДС 0600.006 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 27 октября 2025 года № 632).

Соискатель Диарра Сулейман 1996 года рождения, в 2018 году с отличием окончил бакалавриат Университетского Института Управления Бамако (Республика Мали) по направлению «Финансы и бухгалтерский учёт», в 2022 году с отличием окончил магистратуру Орловского государственного аграрного университета имени Н.В. Парахина по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

С 01.10.2022 по 30.09.2025 гг. обучался в очной аспирантуре РУДН по специальности 5.2.4. Финансы, по которой подготовлена диссертация.

Диссертация выполнена на кафедре «Финансы, учет и аудит» экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель: Динец Дарья Александровна – доктор экономических наук (5.2.4. Финансы), доцент, заведующий кафедрой «Финансы, учет и аудит» экономического факультета РУДН.

Официальные оппоненты:

Киреева Елена Федоровна (гражданка Республики Беларусь), доктор экономических наук (шифр научной специальности – 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), профессор, заместитель директора Института исследований социально-экономических трансформаций и финансовой политики Финансового университета при Правительстве РФ (г. Москва);

Ордынская Елена Валерьевна (гражданка Российской Федерации), кандидат экономических наук (шифр научной специальности – 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), заведующая Лабораторией макрофинансовых исследований и прогнозирования Института народнохозяйственного прогнозирования РАН. (г. Москва);

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования, «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» (г. Москва);

дали положительные отзывы, указав, что диссертация Диарра Сулейман является законченной научно-квалификационной работой, выполненной самостоятельно, в которой решаются актуальные научные задачи исследования развития подходов к совершенствованию механизма государственного управления финансами республики Мали на основе интеграции структурных и институциональных механизмов в условиях макроэкономической нестабильности, циклических шоков и отсутствия суверенитета в денежно-кредитной политике, а также разработки практических рекомендаций по его совершенствованию.

В заключениях отзывов оппонентов и ведущей организации указано, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор, Диарра Сулейман, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель имеет 11 научных работ, включая 7 статей в изданиях из перечня ВАК РФ и РУДН (общим объемом 3,26 п.л., авторский вклад 2,79 п.л. – 86%), что свидетельствует о достойном уровне апробации научных результатов.

Наиболее значимые публикации по теме диссертации:

1. Диарра С., Гиринский А. В. Возможности решения проблемы задолженности стран Африки / С. Диарра, А. В. Гиринский // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 10А. С. 458-471.
2. Диарра С. Повышение эффективности управления государственными финансами Мали: опыт и перспективы // Финансовый менеджмент. – 2024. – № 12. – С. 53–60. – EDN WBMZYH.
3. Диарра С., Гиринский А. В. Взаимосвязь между глобализацией и прямыми иностранными инвестициями в Африке / С. Диарра, А. В. Гиринский // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2024. – Т. 32, № 3. – С. 555-569. – DOI 10.22363/2313-2329-2024-32-3-555-569. – EDN ONKXNK.
4. Диарра С., Гиринский А. В., Паничева Е. В. [и др.] Стратегии финансирования дефицита бюджета и экономического развития: тематическое исследование по Мали / С. Диарра, А. В. Гиринский, Е. В. Паничева [и др.] // Экономическое развитие России. – 2024. – Т. 31, № 6. – С. 4-9. – EDN
5. Дембеле М., Степанникова О.А., Диарра С. Управление валютным риском в компаниях Республики Мали / М. Дембеле, О. А. Степанникова, С. Диарра // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 5. – С. 59-64. – EDN LPJHIF.
6. Diarra S., Girinsky A. V., Dembele M., Stepannikova O. A. ANALYSIS OF PUBLIC FINANCE TRAINING IN MALI: CHALLENGES AND PROSPECTS / S. Diarra, A. V. Girinsky, M. Dembele, O. A. Stepannikova // Финансовая экономика. – 2024. – № 1. – Р. 27-31. – EDN LESRHL
7. Диарра С., Динец Д. А., Хиссейн Д. Х. Анализ финансовой политики Республики Мали / Сулейман Диарра, Д. А. Динец, Д. Х. Хиссейн // Экономика строительства. – 2025. – № 10. – С. 476-479. – EDN LBMHSR.

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

– Отзыв на автореферат диссертации Диарра Сулеймана на тему: «Совершенствование механизма управления государственными финансами в Республике Мали», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы, поступил от Бубнова Вячеслава Анатольевича (гражданина РФ), доктора экономических наук, профессора, помощника, советника председателя Законодательного Собрания Иркутской области. Отзыв положительный, в качестве замечания указано, что в таблице 8 автореферата приведено словосочетание «золотое правило», которое в тексте автореферата в качестве перспективного

инструмента управления финансовой политикой не обосновано; кроме того, данная таблица содержит ряд сокращений и аббревиатур, не расшифрованных в тексте автореферата. Указанное замечание не влияет на общую положительную оценку работы, диссертация соответствует установленным требованиям, а Диарра Сулейман заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

– Отзыв на автореферат диссертации Диарра Сулеймана поступил от Камаева Романа Александровича (гражданина РФ), доктора экономических наук, профессора, заместителя генерального директора АНО «Национальные приоритеты». Отзыв положительный, в качестве замечания указано, что в автореферате излишне подробно раскрыты технические стороны внедрения механизма управления госфинансами, при этом важные содержательные вопросы отошли на второй план. Указанное замечание не влияет на общую высокую оценку работы, диссертация соответствует требованиям, а Диарра Сулейман заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

– Отзыв на автореферат диссертации Диарра Сулеймана поступил от Левина Юрия Анатольевича (гражданина РФ), доктора экономических наук, профессора, профессора Кафедры национальной экономики и экономического регулирования Факультета финансовой экономики Одинцовского филиала МГИМО МИД России. Отзыв положительный, в качестве замечания отмечено, что концептуальная схема на рисунке 1 недостаточно аргументирована. Указанное замечание не влияет на общую высокую оценку работы, диссертация соответствует требованиям, а Диарра Сулейман заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

– Отзыв на автореферат диссертации Диарра Сулеймана поступил от Того Исса (гражданина Республики Мали), кандидата технических наук, доцента Высшей школы гидротехнического и энергетического строительства СПбПУ Петра Великого. Отзыв положительный. Отмечена актуальность исследования, его научная новизна и практическая значимость для совершенствования механизма управления государственными финансами Республики Мали. Сделан вывод о соответствии диссертации установленным требованиям и о том, что Диарра Сулейман заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

В поступивших отзывах отмечается актуальность работы, теоретическая и практическая значимость, новизна полученных результатов,

обоснованность выводов и рекомендаций, а также дана положительная оценка проведенной соискателем работы.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации.

Киреева Елена Федоровна является крупным специалистом в области государственных финансов, налоговой политики, бюджетного регулирования, фискальной интеграции и управления государственным долгом. В частности, в сферу ее научных интересов входят вопросы фискальной устойчивости регионов, межбюджетных отношений, бюджетной интеграции, антициклического регулирования, а также оптимизации налоговой базы и повышения эффективности государственных расходов, которые являются важными аспектами диссертационного исследования соискателя, посвященного совершенствованию механизма управления государственными финансами Республики Мали в условиях структурных ограничений и отсутствия монетарного суверенитета.

Основные публикации Киреевой Елены Федоровны по тематике диссертационного исследования:

1. Киреева, Е. Ф. Фискальное стимулирование регионов в контексте экономических и геополитических государственных стратегий: теоретический подход / Е. Ф. Киреева, А. С. Поздняев // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2025. – № 5-1. – С. 140-146. – DOI 10.17513/vaael.4141. – EDN UCHCFX.

2. Киреева, Е. Ф. Финансирование инноваций в экономических союзах / Е. Ф. Киреева, А. С. Поздняев // Финансовые исследования. – 2025. – Т. 26, № 2 (87). – С. 132-145. – DOI 10.54220/finis.1991-0525. – EDN KQRKBB.

3. Гончаренко, Л. И. Бюджет Союзного государства как финансовое обеспечение интеграции России и Беларуси / Л. И. Гончаренко, Е. Ф. Киреева // Финансы. – 2024. – № 4. – С. 6-14. – EDN AVTGKZ.

4. Киреева, Е. Ф. Фискальная интеграция: новые тренды современных реалий / Е. Ф. Киреева // Экономика. Налоги. Право. – 2024. – Т. 17, № 6. – С. 6-16. – DOI 10.26794/1999-849X-2024-17-6-6-16. – EDN OYHFNR.

5. Киреева, Е. Ф. Фискальная политика в сфере инноваций в ЕАЭС: стратегия координации. Экономика. Налоги. Право. 2026;19(2):110-120. DOI 10.26794/1999-849x-2026-19-2-110-120

6. Киреева, Е. Ф. Институциональный характер фискального пространства / Е. Ф. Киреева // Банковские услуги. – 2025. – № 1. – С. 12-21. – EDN: OSJYLG

Ордынская Елена Валерьевна является крупным специалистом в области государственных финансов, бюджетно-налогового регулирования, макрофинансового прогнозирования, государственных инвестиций и финансовой политики. В частности, в сферу ее научных интересов входят вопросы налоговой реформы и справедливости налогообложения, анализа доходов и расходов различных групп населения, источников финансирования государственных инвестиций, а также макрофинансового прогнозирования и оценки влияния государственных инвестиций на экономический рост, которые являются важными аспектами диссертационного исследования соискателя, посвященного совершенствованию механизма управления государственными финансами Республики Мали в условиях структурных ограничений, узкой налоговой базы и необходимости повышения эффективности бюджетных расходов.

Основные публикации Ордынской Елены Валерьевны по тематике диссертационного исследования:

1. Ордынская, Е. В. Государственные инвестиции и экономический рост в разных странах / Е. В. Ордынская, М. В. Черковец, К. Е. Савчишина // Проблемы прогнозирования. – 2024. – № 6(207). – С. 58-70. – DOI 10.47711/0868-6351-207-58-70. – EDN FVEGFA.

2. Ордынская, Е. В. Налоговая реформа: к вопросу о справедливости налогообложения / Е. В. Ордынская, М. В. Черковец, Е. Д. Костина // Научные труды: Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. – 2024. – Т. 22, № 2. – С. 143-160. – DOI 10.47711/2076-3182-2024-2-143-160. – EDN XJOUMZ.

3. Потенциальные источники финансирования государственных инвестиций / Е. В. Ордынская, М. В. Черковец, К. Е. Савчишина, И. Н. Шокин // Проблемы прогнозирования. – 2025. – № 1(208). – С. 78-90. – DOI 10.47711/0868-6351-208-78-90. – EDN KZIIAJ.

4. Ордынская, Е. В. Возможности повышения доходов низкодоходных групп населения с помощью мер налогового регулирования в России / Е. В. Ордынская, М. В. Черковец // Проблемы прогнозирования. – 2023. – № 4(199). – С. 127-142. – DOI 10.47711/0868-6351-199-127-142. – EDN NNCANO.

5. Ордынская, Е. В. Анализ уровня доходов, расходов и финансового поведения высокодоходных групп населения в России / М. В. Черковец, Е. В. Ордынская // Проблемы прогнозирования. – 2026. – № 1(214). – С. 172-182. – DOI 10.47711/0868-6351-214-172-182.

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова является ведущей организацией в области государственных финансов, бюджетного процесса, налогового и неналогового регулирования, управления государственным долгом, а также финансового контроля и прогнозирования. В частности, в сферу научных интересов сотрудников университета входят вопросы оптимизации бюджетного процесса в условиях экономической нестабильности, управления государственными программами регионов, финансирования дефицита бюджета, управления государственным долгом, модернизации системы управления средствами федерального бюджета, а также анализа зарубежного опыта организации государственного финансового контроля, которые являются важными аспектами диссертационного исследования соискателя, посвященного совершенствованию механизма управления государственными финансами Республики Мали в условиях структурных ограничений, бюджетного дефицита и необходимости повышения эффективности бюджетных расходов.

Основные публикации сотрудников РЭУ им. Г.В. Плеханова по тематике диссертационного исследования:

1. Екимова, К.В. Направления оптимизации бюджетного процесса в условиях экономической нестабильности / К. В. Екимова, К. В. Ордов // Вестник Московского университета МВД России. – 2025. – № 3. – С. 200-214. – DOI 10.24412/2073-0454-2025-3-200-214. – EDN BQJAEA.

2. Ермилова, С.Т. Риски и угрозы для финансовой системы при переходе к цифровой валюте / С.Т. Ермилова, К.В. Екимова, К.В. Ордов // Финансовый бизнес. – 2025. – № 3 (261). – С. 131-134. – EDN HCAQKS.

3. Екимова, К.В. Системно-динамическое моделирование процесса трансформации количества неналоговых платежей / К.В. Екимова, А.И. Бородин, М.С. Гордиенко // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2025. – Т. 22. – № 3 (141). – С. 123-131. – DOI 10.21686/2413-2829-2025-3-123-131. – EDN RBSDZW.

4. Бородин, А.И. Технологический сбор: ориентиры введения и международный опыт поддержки высокотехнологичных отраслей / А.И. Бородин, М.С. Гордиенко // Финансы. – 2026. – № 1. – С. 55-64. – EDN CQKTCX.

5. Гордиенко, М.С. Влияние партнерского финансирования на устойчивое развитие стран мира, инновации и финтех / М.С. Гордиенко // Вестник Московского университета МВД России. – 2026. – № 1. – С. 164-168. – EDN EIXIGE.

6. Шувалова, Е.Б. Практика взимания налоговых и неналоговых платежей в Индии / Е.Б. Шувалова, М.С. Гордиенко // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2024. – Т. 21. – № 5 (137). – С. 102-112. – DOI 10.21686/2413-2829-2024-5-102-112. – EDN FJISZK.
7. Косов, М.Е. Совершенствование механизмов управления государственными программами регионов: разработка, реализация и оценка эффективности / М.Е. Косов // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2025. – Т. 22, № 6(144). – С. 88-100. – DOI 10.21686/2413-2829-2025-5-88-100. – EDN ВУРУТJ.
8. Гамарник, И.А. Модернизация системы управления средствами федерального бюджета: актуальные задачи и пути решения / И.А. Гамарник // Вестник университета. – 2026. – № 1. – С. 5-22. – DOI 10.26425/1816-4277-2026-1-5-22. – EDN QJEYSI.
9. Косов, М.Е. Денежно-кредитное регулирование и его влияние на состояние экономики и финансов / М.Е. Косов // Вестник Московского университета МВД России. – 2024. – № 1. – С.184-191. – DOI 10.24412/2073-0454-2024-1-184-191. – EDN MGRECY.
10. Иволгина, Н.В. Управление государственным долгом как основа обеспечения долговой устойчивости государства / Н.В. Иволгина // Аудиторские ведомости. – 2025. – № 1. – С. 80-87. – DOI 10.24412/1727-8058-2025-1-80-87. – EDN OYQURL.
11. Кольцов, М.А. Эффективность механизмов финансирования дефицита федерального бюджета / М. А. Кольцов, Н.А. Кольцов, Н.А. Проданова // Бухгалтерский учет и налогообложение в бюджетных организациях. – 2025. – № 8(243). – С. 33-45. – EDN ММРМВА.
12. Омельченко, Е.Ю. Современные подходы к бюджетированию как элементу системы рационального управления ресурсами / Е.Ю. Омельченко, Н.А. Кольцов, М.А. Кольцов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 7, № 2(155). – С. 19-29. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.02.07.003. – EDN PNQJWT.
13. Лещинская, А.Ф. Модель финансового механизма стимулирования процесса воспроизводства на примере реализации национальных проектов / А.Ф. Лещинская, И.Д. Макаров // Экономика промышленности. – 2022. – Т. 15. – № 2. – С. 143-152. – DOI 10.26794/2587-5671-2022-26-2-74-87. – EDN GUMMQL.
14. Лещинская, А.Ф. Модель финансового стимулирования инновационной деятельности в промышленных отраслях: разработка и прогнозирование эффективности / С.А. Маншилин, А.Ф. Лещинская //

Финансы: теория и практика. – 2022. – 26(2). – С. 74-87. – DOI 10.26794/2587-5671-2022-26-2-74-87. – EDN NVUBWI.

15. Лукашов, А.И. Анализ зарубежного опыта организации государственного финансового контроля / А.И. Лукашов // Мир новой экономики. – 2025. –19(3). – С 69-78. – DOI 10.26794/2220-6469-2025-19-3-69-78. – EDN PPTNHQ.

Диссертационный совет отмечает, что по результатам выполненного соискателем исследования по специальности 5.2.4. Финансы получены следующие существенные научные результаты, обладающие элементами научной новизны:

– развиты теоретические подходы к формированию механизма управления государственными финансами развивающихся стран, адаптированные к условиям ограниченной налоговой базы, высокой доли неформальной экономики и отсутствия монетарного суверенитета. Предложена авторская трактовка финансовой политики как интегративной системы, объединяющей функциональные (мобилизация, распределение, использование ресурсов), инструментальные (налоги, расходы, долг, трансферты), институциональные (правила, процедуры, подотчётность) и макростабилизационные (устойчивость бюджета и долга) компоненты, а также учитывающей политико-экономические ограничения, в частности, отсутствие монетарного суверенитета. Данный подход позволил адаптировать ключевые элементы механизма управления финансами, известные мировой практике, включая опыт России, к специфике Мали, включая зависимость от внешней конъюнктуры, региональную неоднородность и слабость финансовых институтов;

– выявлены особенности функционирования бюджетно-налоговой и долговой систем Республики Мали в условиях участия в валютном союзе франка КФА. Установлено, что доходная база бюджета крайне концентрирована по отраслям (золотодобыча, телекоммуникации, банковский сектор) и регионам (Бамако, Каес, Сикасо), а структура государственного долга характеризуется преобладанием краткосрочных внутренних обязательств, что ограничивает возможности развития финансового рынка и повышения эффективности управления публичными финансами. Показано, что региональная асимметрия налоговых поступлений достигает критических значений: южные и центральные регионы формируют около 80% доходов, тогда как северные территории, занимающие более половины страны, обеспечивают менее 5% поступлений и на 80–90% зависят от межбюджетных трансфертов (по данным Министерства экономики и

финансов Мали);

– выявлены институциональные и регуляторные противоречия между налоговым законодательством (Налоговый кодекс Республики Мали) и законодательством в области стимулирования инвестиций (Инвестиционный кодекс Республики Мали), которые создают риски для фискальной устойчивости из-за высокой зависимости бюджета от решений крупнейших налогоплательщиков и их политики формирования налогооблагаемой базы. Доказано, что эти противоречия усугубляют географическую неравномерность фискального потенциала и снижают результативность механизмов налогового администрирования и инвестиционного стимулирования;

– количественно оценена степень влияния внешних и внутренних циклических факторов (колебания мировых цен на золото и хлопок, климатические условия, политические шоки, отклонения темпов экономического роста от тренда) на ключевые параметры бюджета – доходы, расходы, дефицит, объем и стоимость обслуживания государственного долга. Установлено, что в 2020–2024 гг. фискальная политика носила выраженный проциклический характер: в периоды падения доходов государственные расходы не сокращались, а возрастали, что привело к росту дефицита до 5,5% ВВП в 2020 г. и увеличению долга до 52% ВВП к 2024 г. (по данным Министерства экономики и финансов Республики Мали). Обоснована необходимость внедрения институциональных механизмов антициклического регулирования для повышения фискальной устойчивости;

– разработан поэтапный комплекс мер, направленных на совершенствование управления государственными финансами Республики Мали, охватывающий модернизацию доходного, расходного, долгового и институционального блоков и включающий цифровизацию казначейских операций, внедрение интегрированной финансовой информационной системы, переход к среднесрочному бюджетному планированию, создание стабилизационных и региональных резервов, а также применение антициклических фискальных правил. На основе сценарного моделирования на 2025–2028 гг. доказано, что реализация предложенного комплекса позволяет снизить долговую нагрузку с 59–60% ВВП (инерционный сценарий) до 49–50% ВВП, достичь первичного профицита (+0,5% ВВП) и сократить процентные расходы с 14–15% до 9–10% бюджета.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– развита методология анализа государственных финансов для стран с ограниченным монетарным суверенитетом и высокой зависимостью от

сырьевого экспорта;

– систематизированы инструменты бюджетно-налоговой, долговой и институциональной политики, адаптированные к условиям узкой налоговой базы и значительного неформального сектора, включая антициклические правила, стабилизационные фонды, автоматические стабилизаторы и адресные социальные механизмы;

– предложена структура интегрированного механизма управления финансами, объединяющего доходные, расходные, долговые и институциональные компоненты и ориентированного на обеспечение долгосрочной фискальной устойчивости и структурной трансформации экономики;

– обобщены ключевые ограничения (региональная асимметрия, неформальный сектор, сырьевая зависимость, отсутствие монетарного суверенитета), снижающие результативность финансовой политики в развивающихся странах;

– определён перечень индикаторов (налоговая нагрузка, структура расходов, показатели долговой устойчивости, региональная обеспеченность), наиболее информативных для оценки эффективности управления финансами в развивающихся экономиках;

– использован комплекс методов (логический, сравнительный, статистический, структурно-функциональный, нормативно-правовой анализ, сценарное моделирование, стресс-тестирование, индексный и корреляционный анализ), что обеспечило междисциплинарный характер исследования.

Значение полученных результатов для практики подтверждается тем, что:

– основные выводы и рекомендации могут быть применены органами государственной власти Мали при разработке реформ в области формирования и реализации налоговой политики, оптимизации бюджетных расходов, управления государственным долгом и повышения прозрачности бюджетного процесса;

– предложенный интегрированный механизм и его инструментарий (цифровизация казначейских операций, среднесрочное планирование, антициклические правила, региональные стабилизационные резервы, нормативно-расчётная модель межбюджетного выравнивания) могут стать основой национальных программ реформирования и укрепления бюджетной системы;

– разработанная нормативно-расчётная модель выравнивания,

учитывающая расходные потребности регионов, налоговый потенциал и налоговое усилие, позволяет объективно распределять трансферты и снижать региональную асимметрию за счет моделирования потребностей регионов в финансировании расходов социального характера, расходов на инфраструктуру, расходов на поддержку отраслей экономики с учетом имеющегося в регионах потенциала формирования налогооблагаемых баз;

– методика сценарного моделирования бюджетно-долговой динамики может использоваться Министерством экономики и финансов Мали в целях среднесрочного прогнозирования и управления фискальными рисками;

– материалы диссертации внедрены в учебный процесс РУДН при реализации магистерской программы «Финансовые рынки и инвестиции» (дисциплина «Международные финансы и геополитика»), а также имеется справка о возможности использования результатов диссертационного исследования при реформировании системы управления государственными финансами Республики Мали.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

– теоретико-методологическая база опирается на фундаментальные труды в области финансов, государственного управления, институциональной и структуралистской экономической теории, а также на действующие нормативные акты Мали, регулирующие бюджетный процесс, налогообложение и долговую политику;

– эмпирическая основа включает официальные данные Министерства экономики и финансов Мали, Центрального банка государств Западной Африки (ВСЕАО), МВФ, Всемирного банка, Африканского банка развития, ОЭСР, ЮНКТАД, а также отчёты PEFA и DSA за 2019–2024 гг., включая региональную статистику по доходам, расходам и трансфертам;

– применённые методы статистического и корреляционного анализа, сценарного моделирования и стресс-тестирования обеспечили обоснованность и надёжность полученных результатов;

– основные результаты опубликованы в 11 работах, из которых 7 – в изданиях перечня ВАК РФ и РУДН, а также прошли апробацию на международных конференциях, что подтверждает их научную значимость.

Личный вклад соискателя состоит в самостоятельном выполнении всех этапов исследования: обосновании проблемы, постановке цели и задач, сборе и обработке статистических данных, разработке авторской концепции и интегрированного механизма, построении нормативно-расчётной модели, проведении сценарного моделирования, написании диссертации и научных статей, а также в апробации результатов на конференциях и семинарах.

На заседании 26 июня 2026 г. диссертационный совет принял решение присудить Диарра Сулейман учёную степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 5 докторов наук по специальности 5.2.4. Финансы, участвовавших в заседании, проголосовали: за – 11; против – нет; недействительных бюллетеней – нет.

Заключение экспертной комиссии диссертационного совета с рекомендацией к защите, подписанное Ярыгиной Ириной Зотовной, д.э.н., профессором, профессором кафедры «Банки, денежное обращение и кредит» ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России), Наточеевой Натальей Николаевной, д.э.н., профессором, профессором кафедры мировых финансовых рынков и финтеха ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Сидоровой Еленой Юрьевной, д.э.н., профессором, профессором кафедры «Финансы, учет и аудит» Экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Заместитель председателя
диссертационного совета ПДС 0600.006
доктор экономических наук, профессор


И.В. Андропова

Ученый секретарь
диссертационного совета ПДС 0600.006
доктор экономических наук, доцент



А. Ю. Пак

26 июня 2026 г.