

"УТВЕРЖДАЮ"

Первый проректор-  
проректор по научной работе РУДН  
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН

А.А. Костин



18.09.2025

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры международных экономических отношений РУДН.

Диссертация «Трансформация нефтегазового рынка ЕС: риски и перспективы для арабских поставщиков» выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Шариф Линн, 1997 года рождения, гражданка Сирийской Арабской Республики, в 2021 г. окончила магистратуру Римской бизнес-школы по направлению «Управление модой». С 01.10.2022 по 30.09.2025 гг. обучалась в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, по которой подготовлена диссертация на кафедре международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

В настоящее время не работает.

Научный руководитель – Симонов Александр Геннадьевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования в окончательной редакции была утверждена на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН, 24.06.2025, протокол № 0600-УСП-11.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

### **Оценка выполненной соискателем работы.**

Тема диссертационного исследования соответствует основным направлениям научно-исследовательской работы кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН. Выполненная аспирантом диссертационная работа представляет собой законченное самостоятельное научное исследование, посвящённое важной экономической проблеме взаимоотношений потребителей и поставщиков мирового нефтегазового рынка.

**Актуальность** исследования обусловлена кардинальной трансформацией европейского энергетического рынка под воздействием факторов политического и геоэкономического характера.

С одной стороны снижение закупок российских углеводородов создаёт благоприятные рыночные возможности в краткосрочной перспективе; однако, с другой стороны, продолжение политики ЕС по увеличению доли ВИЭ в энергетическом балансе и нежелание заключать долгосрочные контракты на поставку увеличивают риски и неопределённость такого взаимодействия. Ситуация для арабских поставщиков осложняется конкурентным давлением со стороны США и Норвегии, также нацеленных на увеличение своего присутствия на нефтегазовом рынке ЕС. Вместе с тем сотрудничество рассматриваемых арабских государств с Россией в рамках группы ОПЕК+ предоставляет им некоторое пространство для глобального рыночного маневрирования.

#### **• Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации.**

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в формулировании научной гипотезы, самостоятельном поиске, обработке и анализе данных, решении поставленных задач и изложении основных выводов работы.

#### **• Степень достоверности результатов проведенных исследований.**

В диссертации использованы достоверные и актуальные статистические данные, применены адекватные методы сбора и обработки информации. Автором было изучено достаточное количество фундаментальных и прикладных научных работ зарубежных и российских исследователей и публикаций по теме диссертационной работы в периодических изданиях.

Степень достоверности результатов проведенных исследований обуславливается использованием совокупности данных, полученных из ряда

авторитетных источников, включая отчёты государственных органов и крупнейших энергетических компаний, а также применением общепризнанных научных методов экономики и математики, что в совокупности обеспечивает достоверность и верифицируемость полученных результатов.

• **Новизна результатов проведённого исследования** заключается в формировании комплексного представления о развитии нефтегазового рынка ЕС и его институциональных основ во взаимной связи с проводимой наднациональной политикой и деятельностью крупнейших иностранных поставщиков. Значительным элементом новизны является выявление особенностей арабо-европейского сотрудничества, которые охватывают ассиметричные риски и взаимные ожидания/требования. Среди прочего автором была проведена классификация факторов, оказывающих воздействие на риски и перспективы арабских поставщиков на европейском рынке, что позволило сформировать и проанализировать сценарии развития сотрудничества, предложить варианты оптимальных действий для арабских поставщиков.

Наиболее существенные результаты исследования:

1) **Усовершенствованы** теоретические подходы к исследованию трансформации нефтегазового рынка ЕС. Ранее существовавшие подходы не учитывали в достаточной степени механизмы адаптации к внешнеэкономическим шокам, что привело к неспособности предотвратить энергетический кризис, вызванный геоэкономическими причинами. Обоснована необходимость корректировки методологических оснований оценки энергетической безопасности ЕС.

2) Комплексный анализ трансформации энергетической стратегии Европейского союза позволил **выявить** количественные и структурные изменения в импорте нефти и газа. Показано, что, несмотря на снижение физических объёмов импорта углеводородов, затраты на их импорт значительно увеличились, что свидетельствует о неэффективной реализации диверсификационной стратегии.

3) **Определены** фундаментальные причины энергетического кризиса ЕС, которые в наиболее общем виде можно свести к неадекватным сокращениям российских поставок, инфраструктурными ограничениям и низкой эффективности диверсификационных мер.

4) **Выявлена** роль ключевых арабских поставщиков — Алжира, Катара, Ливии, Саудовской Аравии, Объединённых Арабских Эмиратов и Кувейта — в формировании новой структуры нефтегазового импорта Европейского союза. **Установлено**, что эти страны обладают значительным

ресурсным и инфраструктурным потенциалом, однако сталкиваются с институциональными, политико-экономическими и логистическими барьерами.

5) **Показано**, что будущее взаимодействие во многом определяется реализацией программ энергетического перехода ЕС и изменением отношений с Россией. **Установлено**, что в краткосрочной перспективе арабские страны — Алжир, Катар, Саудовская Аравия, ОАЭ, Кувейт и Ливия — способны нарастить экспорт и укрепить позиции на европейском рынке, однако в долгосрочной перспективе они, вероятно, столкнутся с рисками снижения спроса и ужесточением экологических требований.

6) **Проведена оценка потенциала** поставщиков по увеличению нефтегазовых поставок в ЕС. **Обосновано**, что перспективы арабских поставщиков по наращиванию поставок выше в странах Западной Европы — Германии, Италии, Франции и Испании, куда и направлены основные объёмы, а также реализуются совместные проекты и развиваются институциональные формы сотрудничества. В то же время роль арабских поставщиков на восточноевропейском направлении остаётся ограниченной.

7) **Разработаны** рекомендации для арабских поставщиков по расширению энергетического сотрудничества с Европейским союзом в условиях энергетического перехода ЕС, которые включают создание единой базы данных для анализа и развития нефтегазовой торговли с учётом требований ЕС и возможностей поставщиков, подготовку и реализацию совместных проектов, институциональное взаимодействие для повышения эффективности сотрудничества в нефтегазовой сфере.

- **Практическая значимость проведенных исследований.**

Практическая значимость проведенного исследования заключается в создании комплекса прикладных мер по совершенствованию производственно-сбытовых стратегий арабских поставщиков нефтегазовых товаров на европейский рынок.

- **Ценность научных работ соискателя.**

Ценность научных результатов работы соискателя заключается в раскрытии специфических для арабских поставщиков особенностей трансформации европейского нефтегазового рынка и предложении релевантных рекомендаций для арабских стран на основе сценарного анализа развития нефтегазового рынка ЕС.

- **Апробация результатов исследования.**

Материалы диссертационного исследования были представлены на следующих международных научно-практических конференциях: 4-й

Международной научно-практической конференции «Евразийские интеграционные проекты: состояние и перспективы» (Москва, 2022); Форуме «Глобальный энергетический диалог» ИМЭМО РАН, Семинаре «Нефтегазовая политика Ближнего Востока» (Москва, 2022); 25-й Международной конференции «Актуальные проблемы глобальной экономики» (Москва, 2022); Форуме «Глобальный энергетический диалог» ИМЭМО РАН, Семинаре «Перспективы освоения нефтегазовых запасов российской Арктики» (Москва, 2023); XXVI Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы глобальной экономики» (Москва, 2024).

- **Соответствие пунктам паспорта научной специальности**

Диссертация соответствует требованиям следующих пунктов паспорта Высшей аттестационной комиссии по специальности 5.2.5 – Мировая экономика: п. 13 «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)» и п.20. «Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей».

- **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

Опубликованные диссертантом статьи в ведущих научных изданиях в полной мере отражают основные выводы диссертационного исследования и положения, выносимые на защиту. Основные результаты диссертационного исследования отражены в 3 публикациях общим объёмом 1,75 п.л., из них 3 публикаций в научных журналах, входящих в Перечень ВАК РФ / Перечень РUDN, из которых 2 статьи категории K1/K2.

*Статьи в рецензируемых журналах перечня ВАК РФ / Перечень РUDN:*

1. Шариф Л. Сравнение факторов европейского нефтяного рынка до и после установления верхнего предела цен на российскую нефть // Экономические науки. – 2023. – № 222. – С. 537-541.
2. Верпаховский Г.А., Шариф Л.Х., Анализ конкурентных преимуществ Катара на рынке СПГ // Экономическое развитие России. № 4. 2025. Том 32. С. 38–42.
3. Л. Шариф, Г. А. Верпаховский, А. Г. Симонов. Трансформация энергетики Европейского союза: структурная перестройка и диверсификация поставщиков нефти и газа // Экономические отношения. – 2025. – Т. 15, № 4.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Шариф Линн рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры Международных экономических отношений РУДН.

Присутствовало на заседании 19 чел.

Результаты голосования: «за» – 19 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол № 0600-02-04/3 от 16.09.2025.

Председательствующий на заседании:  
заведующая кафедрой Международных  
экономических отношений  
Экономического факультета РУДН  
д.э.н., профессор

Андропова И.В.

Подпись Андроновой И.В. удостоверяю.  
Ученый Секретарь Ученого совета  
Экономического факультета РУДН

Норбоева Е.Ц.

