

ОТЗЫВ

на диссертацию Неделько Павла Сергеевича
по теме «Волонтерство как элемент социального управления:
взаимодействие с государством и приоритеты развития»,
представленную на соискание ученой степени кандидата
социологических наук
по специальности 5.4.7. Социология управления

Диссертационное исследование П.С. Неделько посвящено актуальной научной теме, которая востребована в современных реалиях трансформирующегося социума, когда очень важна инициатива в плане добровольной бескорыстной помощи тем, кто оказался в трудной жизненной ситуации, когда назрела насущная необходимость в волонтерской деятельности на благо общества в целом и отдельных социальных групп в частности.

Не подлежащим сомнению является то, что в последние годы волонтерство стало одним из ключевых направлений в развитии гражданского общества в Российской Федерации. Этот процесс характеризуется усилением государственной поддержки, активным участием коммерческих организаций, а также повышенным вниманием со стороны средств массовой информации. Государства разрабатывают многочисленные программы поддержки и популяризации волонтерства, создаются некоммерческие организации, работающие в разных направлениях, ответственные граждане ищут применение своим внутренним порывам и профессиональным навыкам на пользу обществу.

Сложность и многоплановость волонтерского движения как социального явления обуславливает необходимость управления им, что убедительно обосновывается автором рецензируемой диссертации. И хотя волонтерское движение в силу своей природы строится на основе добровольности, бескорыстности и высокого уровня самоорганизации, всё же значимость волонтерского движения для общества требует определенного регулирования как со стороны самого общества, так и со стороны государства. Поиск баланса между патерналистской и партнерской моделью взаимоотношений государства и волонтерского движения представляется в настоящее время одним из ключевых для исследователей в этой области.

Неделько Павел Сергеевич обоснованно отмечает, что в условиях глобализационных и цифровизационных процессов волонтерство приобретает ключевое значение в системе социального управления, из чего проистекает необходимость научного анализа его роли и

механизмов взаимодействия с государственными институтами, делая данный аспект очень актуальным и востребованным в современной социологической науке.

Достоверность и надёжность результатов исследования Неделько Павла Сергеевича обеспечены тщательным анализом научных публикаций по социальному управлению, теории организаций, современному менеджменту и социальному партнёрству, а также логичной последовательностью всех компонентов диссертационной работы, сравнением эмпирических данных с результатами научных исследований, а также корректным использованием методов и технологий для сбора, обработки и анализа социологических данных.

Цель, ориентированная на выявление и систематизацию значимых и перспективных практик волонтерского движения, которые раскрывают характерные черты и новые возможности взаимодействия государства и волонтерства в реализации социальной политики, и задачи, поставленные диссертантом, представляют интерес для широкого круга специалистов, а именно как для представителей научного сообщества, занимающихся исследованием проблем в данной области, так и, безусловно, для руководителей, занимающихся организацией волонтерского движения и управлением им на государственном, региональном и организационном уровнях.

Большим достоинством работы является привлечение широкого круга публикаций различного содержания, связанных в числе прочего с волонтерской, добровольческой деятельностью, с управленческими аспектами развития социума, с проблемами государственного управления. На страницах диссертации «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и приоритеты развития» освещены различные научные подходы ученых, которые позволяют представить развернутую картину объекта и предмета исследования. Автор уверенно оперирует как теоретической, так и фактологической базой представленных исследований. Диссертация написана на основе широкого круга источников, что в сочетании с тщательным анализом использованных материалов обеспечивает достоверность наблюдений и обоснованность выводов автора.

Методологическая основа работы базируется на комплексном междисциплинарном подходе, включающем системный, структурно-функциональный, неоинституциональный и исторический анализ.

Структура диссертации четко соответствует поставленным исследовательским задачам и включает три главы, последовательно раскрывающие теоретические основы волонтерства, его исторический аспект и современные тенденции развития. Такой подход

позволяет автору логично и последовательно изложить материал, демонстрируя глубокое понимание исследуемого предмета.

Содержание автореферата полностью соответствует основным положениям диссертации.

К ключевым достоинствам работы можно отнести:

- детальную проработку исторического контекста развития волонтерского движения, позволяющую выявить его эволюцию и закономерности, а также роль в развитии элементов гражданского общества;
- комплексный анализ взаимодействия государственных органов и волонтерского сектора, представляющий важный вклад в изучение механизмов социального управления;
- инновационный подход к типологизации волонтеров, позволяющий более точно классифицировать участников волонтерского движения;
- глубокий анализ ценностных установок современных российских волонтеров, раскрывающий их мотивацию и внутренние детерминанты.

Несмотря на достоинства работы, хотелось бы высказать несколько замечаний:

- наблюдается, как представляется, некоторая ограниченность эмпирических данных, представленных в диссертационной работе;
- нет достаточного внимания к региональным аспектам развития волонтерского движения, что может ограничить практическую применимость отдельных выводов;
- хотелось бы большей конкретизации предложений по совершенствованию взаимодействия государства и волонтерского движения;
- кажутся недостаточно четкими критерии оценки эффективности волонтерских практик.

Отмеченные недостатки не умаляют научной и практической значимости диссертационной работы. В целом диссертация является законченным исследованием, выполненным на высоком профессиональном уровне. В работе приведены результаты, позволяющие их квалифицировать как решение новой задачи, имеющей существенное значение для социологии. Автор демонстрирует глубокое понимание предмета исследования, высокий уровень методологической культуры и способность к комплексному анализу сложных социальных феноменов. Основные положения работы отражены в авторских публикациях, включая публикации в рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК.

Диссертационное исследование Неделько Павла Сергеевича «Волонтерство как элемент социального управления: взаимодействие с государством и приоритеты развития» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной задачи по выявлению и систематизации механизмов взаимодействия государства и волонтерского движения в системе социального управления, включая разработку новых теоретических концепций, определение роли волонтерства как социального лифта и инструмента апробации социальных стартапов, а также формирование модели трех уровней взаимодействия (ценностного, организационного и личностного) между государством и волонтерским движением, имеющей важное значение для совершенствования системы социального управления в Российской Федерации. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата социологических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор Неделько Павел Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7. Социология управления.

доктор социологических наук (22.00.08),
доцент, профессор кафедры психологии,
социологии и социальной работы
факультета педагогики и психологии
ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет
имени академика И.Г. Петровского»
Шилина Светлана Александровна

тел.: +7 920 607-66-12,
e-mail: supershili2012@yandex.ru
241023, г. Брянск, ул. Бежицкая, д. 14

Шилина (Шилина С.А.)

01.12.2025

