**Отчет о работе**

**проректора по коммерческой деятельности С.В.Назюты**

**за 2018/2019 учебный год.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование работ/мероприятий** | **Срок исполнения** | **Отчет о проделанной работе** |
| **Обеспечение финансово-экономической устойчивости Университета** | | | |
| 1 | Подготовка и проведение совещания по подведению финансово-экономических итогов деятельности Университета по результатам 9-ти месяцев. Корректировка финансового плана на 4-й квартал. | до 21.10.2018 | * Стимулирование факультетов/институтов/академии по итогам приема на очную форму обучения в бакалавриат/специалитет/магистратуру в 2018/2019 уч.г.; * Повышение стоимости обучения по действующим договорам на уровень инфляции с 1 сентября; |
| 2 | Подготовка и проведение совещания о проекте бюджета Университета на 2019 год | до 30.11.2018 | * Проект бюджета Университета на 2019 год; |
| 3 | Подготовка материалов на Ученый Совет "О проекте бюджета РУДН на 2019 год" | до 15.12.2018 | * Утверждён бюджет Университета на 2019 год; * Утверждены принципы формирования бюджета на 2019 год; * Запланирован рост доходов в 2019 году не менее 10%; * Запланирован переходящий остаток на конец года в сумме не менее 1 800 млн.руб.; * Утверждены принципы стимулирования ОУП по итогам приема на очную форму обучения в бакалавриат/ специалитет/ магистратуру в 2019/2020 уч.г.; * Утверждены принципы стимулирования подразделений по итогам исполнения плана по привлечению внебюджетных средств от ДО/ДПО; * Повышение стоимости обучения по действующим договорам на уровень инфляции с 1 сентября по программам бакалавриата/ специалитета/ магистратуры/ ординатуры. |
| 4 | Подготовка и проведение совещания о ходе исполнения бюджета по доходной и расходной части в 2018 году | до 15.03.2019 | * Стимулирование факультетов/институтов/академии по итогам приема на очную форму обучения в бакалавриат/специалитет/магистратуру в 2018/2019 уч.г.; * Стимулирование подразделений по итогам исполнения плана по привлечению внебюджетных средств от ДО/ДПО; * Повышение стоимости обучения по действующим договорам на уровень инфляции с 1 сентября. |
| 5 | Подготовка материалов на Ученый Совет "Об итогах исполнения бюджетов Университета, факультетов, институтов и смет проректоров за 2018 год и о корректировке бюджета РУДН на 2019 год" | до 31.03.2019 |
| 6 | Подготовка и проведение совещания об исполнении Раздела IX "Модернизация и развитие материально-технической базы и устойчивое финансово-экономическое обеспечение Университета ПСР 2015-2020гг. за 2018 год | до 31.01.2019 | * Доля расходов в IV квартале 2018 года составила 35%; * Отношение средней заработной платы штатного ППС к средней по региону 220%; * 5 систем online доступа к экономической информации; * Обработка 88% платежей, поступающих на счет Университета, в автоматизированном режиме. |
| 7 | Подготовка и проведение совещания о ходе исполнения бюджета за I-й квартал 2019 года | до 21.04.2019 | * Проведены маркетинговые исследования по стоимости обучения более чем по 250 направлениям подготовки. Исследования проводились среди 100 ВУЗов, из них 86 ВУЗы Москвы и Московской области, 14 Региональных ВУЗов с целью формирования стоимости на 2019/2020 уч.г. |
| **Организация и ведение учета недвижимого имущества** | | | |
| 1 | Проверка использования помещений аудиторного и служебного фондов.  Подготовка предложений по повышению эффективности использования помещений аудиторного и служебного фондов | до 30.12.2018 до 01.07.2019  до 30.12.2018 | * Проведены комплексные проверки эффективности использования помещений. * С целью повышения эффективности использования в общеуниверситетский аудиторный фонд переведены 39 помещений. * Актуализированы приказы по использованию административного и аудиторного фонда. |
|
| 2 | Регистрация права Российской Федерации на объекты недвижимого имущества (сооружения)  Регистрация права оперативного управления на объекты недвижимого имущества (сооружения) | до 05.10.2018 до 05.04.2019 до 05.07.2019 до 05.10.2019 | * Право собственности РФ зарегистрировано на 74 объекта недвижимого имущества. * Право оперативного управления зарегистрировано на 71 объект недвижимого имущества. * Поставлено на кадастровый учет 2 объекта недвижимого имущества. |
| **Юридическое сопровождение коммерческой деятельности** | | | |
| 1 | Подготовка и проведение совещания по анализу претензионно-исковой работы юридического отдела Университета (Университет - ответчик/истец), в т.ч.  Претензионная работа с обучающимися, имеющими задолженность по оплате обучения | до 28.02.2019  до 15.12.2019 | * В судах общей юрисдикции:   169 направленных исковых заявлений;  103 вступивших в законную силу судебных решений;  7 061 тыс. рублей – общая сумма взысканных средств в пользу Университета;  Судебные процессы проходили в 31 субъекте Российской Федерации.   * В арбитражных судах:   12 дел на общую сумму 25 586 тыс. рублей разрешены в пользу Университета;  2 неимущественных спора разрешены в пользу РУДН. |
| 2 | Разработка новых редакций и форм договоров на обучение с учетом действующего законодательства | до 31.05.2019 | * Утверждена 21 новая типовая форма договоров на обучение. |
| **Организация и сопровождение сдачи в аренду помещений, закрепленных за РУДН** | | | |
| 1 | Совещание с арендаторами, в т.ч.  Подготовка и проведение совещания по подведению итогов взаиморасчетов с арендаторами за 2018 год | до 15.09.2018 до 30.12.2018 до 01.05.2019 до 05.12.2018 | * По итогам совещаний приняты следующие решения: * об увеличении размера ставок арендной платы до 5%; * об увеличении стоимости услуг по вывозу мусора. * об усилении противопожарного режима; * об усилении мер безопасности в арендуемых помещениях; * об усилении соблюдения санитарных норм; * о повышении финансовой дисциплины. |
| 2 | Подготовка материалов для согласования на заседание Наблюдательного Совета по помещениям, передаваемым в аренду | до 31.08.2018 до 30.11.2018 до 28.02.2019 до 31.05.2019 | * Согласовано 130 сделок по передаче в аренду помещений. |
| 3 | Предоставление информации по вопросу согласования сделок по передаче в аренду федерального недвижимого имущества, закрепленного за РУДН, с собственником и учредителем | 01.10.2018 25.12.2018 01.04.2019 01.07.2019 | * Министерством науки и высшего образования РФ согласована 31 сделка. |
| **Оказание платных образовательных услуг** | | | |
| 1 | Подготовка и проведение заседаний Комиссии по социальной поддержке обучающихся и работников РУДН | с 30.08.2018 до 04.07.2019 | * В 2018/2019 учебном году на Комиссии по социальной поддержке обучающихся и работников РУДН было рассмотрено 3 536 заявлений:   + 186 заявления о переводе на бюджетную форму обучения, из них 71 поддержано.   + 2 266 заявлений на отсрочку/рассрочку, из них 2033 поддержано.   + 139 заявлений о снижении пени, из них 119 поддержано.   + 534 заявления о предоставлении скидки, из них 432 поддержано.   + 411 прочих заявлений (отмена оплаты, восстановление на условиях прежнего договора) |
| 2 | Подготовка и проведение совещания о стоимости обучения в РУДН в 2019/2020 уч.г. по основным образовательным программам | до 30.09.2018 до 31.05.2019  до 30.10.2018  до 30.10.2018 | * Проведены маркетинговые исследования по стоимости обучения более чем по 250 направлениям подготовки. Исследования проводились среди 100 ВУЗов, из них 86 ВУЗы Москвы и Московской области, 14 Региональных ВУЗов. * Принято участие в 3 выставках, посвящённых высшему образованию. * Стоимость обучения установлена с учетом норматива затрат. * Утвержден перечень приоритетных направлений подготовки, по которым предоставляются скидки для поступающих в 2019/2020 учебном году:   + Бакалавриат/Специалитет – 34 направления.   + Магистратура – 31 направление.   + Аспирантура – 31 направление.   + Ординатура – 52 направления. * Установлена льгота для поступающих в аспирантуру в 2019/2020 уч.г. на услуги проживания. |
| 3 | Подготовка и проведение совещания по КЦП в РУДН в 2019/2020 уч.г. по договорам об образовании, заключаемым при приеме на обучение за счет средств физических и (или) юридических лиц | до 30.10.2018 до 31.05.2019 | * Утверждено 2 991 место для приема по контракту на очную форму обучения:   + Бакалавриат/специалитет – 2 495.   + Магистратура – 496. |
| 4 | Расширение функционала online системы «Личный кабинет» | до 01.09.2019 | * В функционал online системы «Личный кабинет» добавлена возможность хранения сформированных счетов на оплату обучения. * Добавлена возможность публикации и хранения дополнительных соглашений об изменении стоимости на % инфляции. |
| 5 | Обеспечение оформления договора на обучение по программе «Переводчик» параллельно с договором на обучение по основным образовательным программам | до 01.09.2019 | * Предусмотрена возможность оформления договора на обучение по программе «Переводчик» параллельно с договором на обучение по основным образовательным программам. |
| 6 | Подготовка и проведение совещания о размерах скидок, предоставляемых на обучение на 1 курсе для поступающих в 2019/2020 уч.г. | до 31.05.2019 | * Утвержден следующий перечень скидок для поступающих в 2019/2020 учебном году: * От 10% до 50%, для поступающих с высокими баллами ЕГЭ. * От 15% до 50% для выпускников профильных классов и школ, слушателей 8ми месячных курсов ЦМДО Уникум, участников и призеров Всероссийской олимпиады школьников. * От 5% до 40% для абитуриентов, поступающих на приоритетные направления подготовки. |
| **Координация и оптимизация деятельности Центра переводов** | | | |
| 1 | Подготовка и проведение совещания по вопросу утверждения стоимости услуг по синхронному переводу в РУДН на 2018-2019 годы.  Подведение промежуточных итогов работы Центра за 3 квартал 2018 год.  Утверждение плана работы Центра на 2019 год.  Подведение итогов работы Центра за 2018 год.  Корректировка плана работы Центра на 2019 год  Об итогах исполнения плана работы Центра за 1-ое полугодие 2019 | до 01.08.2018  до 01.11.2018  до 01.01.2019  до 01.02.2019  до 01.03.2019  до 01.03.2019 | * Утверждена стоимость услуг по синхронному переводу. * Оказаны услуги по синхронному и последовательному переводу во время проведения международных мероприятий (конференций, семинаров, круглых столов): * Синхронный перевод (106 часов); * Письменный перевод с иностранных языков на русский и с русского на иностранные языки составил 10 791 512 печатных знаков (более 5 800 страниц) (в том числе для создания, поддержания и продвижения сайта РУДН). * За 1-ое полугодие 2019 года в Центр переводов РУДН выполнено 89 заявок на оказание лингвистических услуг. |
| 2 | Подготовка и проведение совещания по вопросу оптимизации деятельности Центра.  Разработка новых направлений деятельности Центра | до 30.11.2018  до 31.03.2018 | * Разработка и внедрение электронных форм документооборота и отчетности в программе 1С (заявка и наряд-заказ) с целью оптимизации документооборота. * Перевод тестовых заданий для студентов-иностранцев (МООС), презентаций образовательных программ. |
| **Координация и оптимизация деятельности Центра ветеринарной инновационной медицины** | | | |
| 1 | Подведение итогов работы Центра за 2018 год и утверждение плана работы Центра на 2019 год.  Подготовка и проведение совещания по оптимизации и развитию новых направлений деятельности Центра.  Проведение совещания по промежуточным итогам работы Центра.  Рассмотрение и утверждение проекта Центра на базе Вивария. | до 31.01.2019  до 31.03.2019  до 31.07.2019  до 31.03.2019 | * Совокупный доход ЦВИМ и МИП ООО «ВетФ» с участием Университета за 2018 год составила 10 367 068 рублей; * За 2018 год принято 1 252 животных, проведено 254 хирургических вмешательства, из которых 89 высокотехнологичных. * 196 человек прошли обучение по программам ДПО в ЦВИМе. * ЦВИМ совместно с Институтом порубежных технологий проводят научное исследование, цель проекта – создание инновационного продукта для медицины и ветеринарии. |
| **Координация и оптимизация деятельности Клинико-диагностического центра** | | | |
| 1 | Подведение итогов работы Центра за 2018 год и утверждение плана работы Центра на 2019 год | до 28.02.2019 | * План по привлечению внебюджетных средств в 2018 году КДЦ РУДН выполнен: * Всего: план 158 259 тыс.руб., факт – 164 880 тыс. руб., в т.ч.: * АПЦ: план 105 288 тыс.руб., факт – 102 819 тыс.руб.; * ОМС: план 17 930 тыс.руб., факт – 23 329 тыс.руб.; * ЦДиЧЛХ: план 13 000 тыс.руб., факт – 17 771 тыс.руб.; * Офтальмологический центр: план 6 000 тыс.руб., факт – 2 389 тыс.руб.; * ЦИП: план 16 041 тыс.руб., факт – 18 572 тыс.руб.; |
| 2 | Оптимизация и повышение эффективности работы в рамках ОМС | до 01.05.2019 | * Введены услуги по ОМС по профилю «стоматология»; * Закуплено современное оборудование для эндоскопических исследований (для гастроскопии и диагностики ЛОР-органов), новый универсальный УЗ-аппарат; * Установлено оборудование для электронной очереди в кабинеты ФЛГ, забора крови, к врачу-инфекционисту и на вакцинацию. |
| 3 | Разработка и внедрение новых видов деятельности.  Проведение совещания по промежуточным итогам работы Центра | до 01.03.2019 до 31.07.2019 | * Внедрена эндоскопическая диагностика по отоларингологии; * Увеличен спектр услуг по УЗ-диагностике; * Приведение всех кабинетов АПЦ в соответствие со стандартами оснащения кабинетов врачей-специалистов; * Разработка СОПов; * Разделение потоков клиентов; * Реорганизация и оптимизация работы регистратуры; * Внедрение электронной истории болезни. |
| 4 | Ведение специализированного учета инвалидов и лиц с ОВЗ (прикрепленных к КДЦ)  Медико-оздоровительное сопровождение инвалидов и лиц с ОВЗ (прикрепленных к КДЦ) | до 31.01.2019  до 30.06.2019 | * Проведение ежегодных профилактических осмотров в расширенном виде (по показаниям врача и обследования по профилю заболевания лица с ОВЗ); * Направление на санаторно-курортное лечение в специализированные организации, в санаторий-профилакторий РУДН; * Направление на медико-социальную экспертизу (МСЭ) и для оформления индивидуального плана реабилитации (ИПР); * Взаимодействие по частным вопросам и конкретным лицам с ОВЗ со всеми уполномоченными службами РУДН (УСР, профком и т.д.); * Обустроен пандус со стороны заднего входа в здание КДЦ и звонок на охрану для вызова сотрудника. |
| **Координация и оптимизация деятельности Физкультурно-оздоровительного комплекса** | | | |
| 1 | Подведение итогов работы Центра за 2018 год и утверждение плана финансовых показателей на 2019 год  Совещание по промежуточным итогам работы ФОК | до 31.01.2019  до 15.04.2019 | * Финансовый план по привлечению внебюджетных средств от оказаний услуг за 2018 год выполнен в полном объеме, а именно: план – 40 700 тыс. руб., факт – 44 056 тыс.руб.; * Финансовый план по привлечению внебюджетных средств от оказаний услуг в I-ом полугодии выполнен в полном объеме, а именно: план – 18 500 тыс. руб., факт – 21 639 тыс.руб. |

**Проректор по коммерческой деятельности С.В. Назюта**

**Основными задачами на 2019/2020 уч.г являются:**

Обеспечение улучшения экономических показателей от приносящей доход деятельности РУДН и его структурных подразделений;

Оптимизация и повышение эффективности использования помещений аудиторного и служебного форма в РУДН;

Регистрация прав на объекты недвижимого имущества (сооружения);

Представление и защита интересов Университета в судебных органах;

Юридические сопровождение коммерческой деятельности;

Организация учета и контроля за исполнением договорных обязательств по аренде и связанными с этим дополнительными платными услугами;

Согласование сделок по передаче в аренду федерального имущества, закрепленного за РУДН;

Повышение конкурентоспособности Университета на рынке образовательных услуг;

Организация работ и эффективное обеспечение услуг, предоставляемых подразделениями РУДН.