**Отчет о работе**

 **проректора по коммерческой деятельности С.В.Назюты**

**за 2018/2019 учебный год.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование работ/мероприятий** | **Срок исполнения** | **Отчет о проделанной работе** |
| **Обеспечение финансово-экономической устойчивости Университета** |
| 1 | Подготовка и проведение совещания по подведению финансово-экономических итогов деятельности Университета по результатам 9-ти месяцев. Корректировка финансового плана на 4-й квартал. | до 21.10.2018 | * Стимулирование факультетов/институтов/академии по итогам приема на очную форму обучения в бакалавриат/специалитет/магистратуру в 2018/2019 уч.г.;
* Повышение стоимости обучения по действующим договорам на уровень инфляции с 1 сентября;
 |
| 2 | Подготовка и проведение совещания о проекте бюджета Университета на 2019 год | до 30.11.2018 | * Проект бюджета Университета на 2019 год;
 |
| 3 | Подготовка материалов на Ученый Совет "О проекте бюджета РУДН на 2019 год" | до 15.12.2018 | * Утверждён бюджет Университета на 2019 год;
* Утверждены принципы формирования бюджета на 2019 год;
* Запланирован рост доходов в 2019 году не менее 10%;
* Запланирован переходящий остаток на конец года в сумме не менее 1 800 млн.руб.;
* Утверждены принципы стимулирования ОУП по итогам приема на очную форму обучения в бакалавриат/ специалитет/ магистратуру в 2019/2020 уч.г.;
* Утверждены принципы стимулирования подразделений по итогам исполнения плана по привлечению внебюджетных средств от ДО/ДПО;
* Повышение стоимости обучения по действующим договорам на уровень инфляции с 1 сентября по программам бакалавриата/ специалитета/ магистратуры/ ординатуры.
 |
| 4 | Подготовка и проведение совещания о ходе исполнения бюджета по доходной и расходной части в 2018 году | до 15.03.2019 | * Стимулирование факультетов/институтов/академии по итогам приема на очную форму обучения в бакалавриат/специалитет/магистратуру в 2018/2019 уч.г.;
* Стимулирование подразделений по итогам исполнения плана по привлечению внебюджетных средств от ДО/ДПО;
* Повышение стоимости обучения по действующим договорам на уровень инфляции с 1 сентября.
 |
| 5 | Подготовка материалов на Ученый Совет "Об итогах исполнения бюджетов Университета, факультетов, институтов и смет проректоров за 2018 год и о корректировке бюджета РУДН на 2019 год" | до 31.03.2019 |
| 6 | Подготовка и проведение совещания об исполнении Раздела IX "Модернизация и развитие материально-технической базы и устойчивое финансово-экономическое обеспечение Университета ПСР 2015-2020гг. за 2018 год | до 31.01.2019 | * Доля расходов в IV квартале 2018 года составила 35%;
* Отношение средней заработной платы штатного ППС к средней по региону 220%;
* 5 систем online доступа к экономической информации;
* Обработка 88% платежей, поступающих на счет Университета, в автоматизированном режиме.
 |
| 7 | Подготовка и проведение совещания о ходе исполнения бюджета за I-й квартал 2019 года | до 21.04.2019 | * Проведены маркетинговые исследования по стоимости обучения более чем по 250 направлениям подготовки. Исследования проводились среди 100 ВУЗов, из них 86 ВУЗы Москвы и Московской области, 14 Региональных ВУЗов с целью формирования стоимости на 2019/2020 уч.г.
 |
| **Организация и ведение учета недвижимого имущества** |
| 1 | Проверка использования помещений аудиторного и служебного фондов.Подготовка предложений по повышению эффективности использования помещений аудиторного и служебного фондов | до 30.12.2018 до 01.07.2019до 30.12.2018 | * Проведены комплексные проверки эффективности использования помещений.
* С целью повышения эффективности использования в общеуниверситетский аудиторный фонд переведены 39 помещений.
* Актуализированы приказы по использованию административного и аудиторного фонда.
 |
|
| 2 | Регистрация права Российской Федерации на объекты недвижимого имущества (сооружения)Регистрация права оперативного управления на объекты недвижимого имущества (сооружения) | до 05.10.2018 до 05.04.2019до 05.07.2019до 05.10.2019 | * Право собственности РФ зарегистрировано на 74 объекта недвижимого имущества.
* Право оперативного управления зарегистрировано на 71 объект недвижимого имущества.
* Поставлено на кадастровый учет 2 объекта недвижимого имущества.
 |
| **Юридическое сопровождение коммерческой деятельности** |
| 1 | Подготовка и проведение совещания по анализу претензионно-исковой работы юридического отдела Университета (Университет - ответчик/истец), в т.ч.Претензионная работа с обучающимися, имеющими задолженность по оплате обучения | до 28.02.2019 до 15.12.2019 | * В судах общей юрисдикции:

169 направленных исковых заявлений;103 вступивших в законную силу судебных решений;7 061 тыс. рублей – общая сумма взысканных средств в пользу Университета;Судебные процессы проходили в 31 субъекте Российской Федерации. * В арбитражных судах:

12 дел на общую сумму 25 586 тыс. рублей разрешены в пользу Университета;2 неимущественных спора разрешены в пользу РУДН. |
| 2 | Разработка новых редакций и форм договоров на обучение с учетом действующего законодательства | до 31.05.2019 | * Утверждена 21 новая типовая форма договоров на обучение.
 |
| **Организация и сопровождение сдачи в аренду помещений, закрепленных за РУДН** |
| 1 | Совещание с арендаторами, в т.ч.Подготовка и проведение совещания по подведению итогов взаиморасчетов с арендаторами за 2018 год |  до 15.09.2018 до 30.12.2018 до 01.05.2019 до 05.12.2018 | * По итогам совещаний приняты следующие решения:
* об увеличении размера ставок арендной платы до 5%;
* об увеличении стоимости услуг по вывозу мусора.
* об усилении противопожарного режима;
* об усилении мер безопасности в арендуемых помещениях;
* об усилении соблюдения санитарных норм;
* о повышении финансовой дисциплины.
 |
| 2 | Подготовка материалов для согласования на заседание Наблюдательного Совета по помещениям, передаваемым в аренду | до 31.08.2018 до 30.11.2018 до 28.02.2019 до 31.05.2019 | * Согласовано 130 сделок по передаче в аренду помещений.
 |
| 3 | Предоставление информации по вопросу согласования сделок по передаче в аренду федерального недвижимого имущества, закрепленного за РУДН, с собственником и учредителем |  01.10.2018 25.12.2018 01.04.2019 01.07.2019  | * Министерством науки и высшего образования РФ согласована 31 сделка.
 |
| **Оказание платных образовательных услуг** |
| 1 | Подготовка и проведение заседаний Комиссии по социальной поддержке обучающихся и работников РУДН | с 30.08.2018 до 04.07.2019  | * В 2018/2019 учебном году на Комиссии по социальной поддержке обучающихся и работников РУДН было рассмотрено 3 536 заявлений:
	+ 186 заявления о переводе на бюджетную форму обучения, из них 71 поддержано.
	+ 2 266 заявлений на отсрочку/рассрочку, из них 2033 поддержано.
	+ 139 заявлений о снижении пени, из них 119 поддержано.
	+ 534 заявления о предоставлении скидки, из них 432 поддержано.
	+ 411 прочих заявлений (отмена оплаты, восстановление на условиях прежнего договора)
 |
| 2 | Подготовка и проведение совещания о стоимости обучения в РУДН в 2019/2020 уч.г. по основным образовательным программам  | до 30.09.2018 до 31.05.2019до 30.10.2018до 30.10.2018 | * Проведены маркетинговые исследования по стоимости обучения более чем по 250 направлениям подготовки. Исследования проводились среди 100 ВУЗов, из них 86 ВУЗы Москвы и Московской области, 14 Региональных ВУЗов.
* Принято участие в 3 выставках, посвящённых высшему образованию.
* Стоимость обучения установлена с учетом норматива затрат.
* Утвержден перечень приоритетных направлений подготовки, по которым предоставляются скидки для поступающих в 2019/2020 учебном году:
	+ Бакалавриат/Специалитет – 34 направления.
	+ Магистратура – 31 направление.
	+ Аспирантура – 31 направление.
	+ Ординатура – 52 направления.
* Установлена льгота для поступающих в аспирантуру в 2019/2020 уч.г. на услуги проживания.
 |
| 3 | Подготовка и проведение совещания по КЦП в РУДН в 2019/2020 уч.г. по договорам об образовании, заключаемым при приеме на обучение за счет средств физических и (или) юридических лиц | до 30.10.2018 до 31.05.2019 | * Утверждено 2 991 место для приема по контракту на очную форму обучения:
	+ Бакалавриат/специалитет – 2 495.
	+ Магистратура – 496.
 |
| 4 | Расширение функционала online системы «Личный кабинет»  | до 01.09.2019 | * В функционал online системы «Личный кабинет» добавлена возможность хранения сформированных счетов на оплату обучения.
* Добавлена возможность публикации и хранения дополнительных соглашений об изменении стоимости на % инфляции.
 |
| 5 | Обеспечение оформления договора на обучение по программе «Переводчик» параллельно с договором на обучение по основным образовательным программам | до 01.09.2019 | * Предусмотрена возможность оформления договора на обучение по программе «Переводчик» параллельно с договором на обучение по основным образовательным программам.
 |
| 6 | Подготовка и проведение совещания о размерах скидок, предоставляемых на обучение на 1 курсе для поступающих в 2019/2020 уч.г. |  до 31.05.2019 | * Утвержден следующий перечень скидок для поступающих в 2019/2020 учебном году:
* От 10% до 50%, для поступающих с высокими баллами ЕГЭ.
* От 15% до 50% для выпускников профильных классов и школ, слушателей 8ми месячных курсов ЦМДО Уникум, участников и призеров Всероссийской олимпиады школьников.
* От 5% до 40% для абитуриентов, поступающих на приоритетные направления подготовки.
 |
| **Координация и оптимизация деятельности Центра переводов** |
| 1 | Подготовка и проведение совещания по вопросу утверждения стоимости услуг по синхронному переводу в РУДН на 2018-2019 годы.Подведение промежуточных итогов работы Центра за 3 квартал 2018 год.Утверждение плана работы Центра на 2019 год.Подведение итогов работы Центра за 2018 год.Корректировка плана работы Центра на 2019 годОб итогах исполнения плана работы Центра за 1-ое полугодие 2019 | до 01.08.2018до 01.11.2018до 01.01.2019до 01.02.2019до 01.03.2019до 01.03.2019 | * Утверждена стоимость услуг по синхронному переводу.
* Оказаны услуги по синхронному и последовательному переводу во время проведения международных мероприятий (конференций, семинаров, круглых столов):
* Синхронный перевод (106 часов);
* Письменный перевод с иностранных языков на русский и с русского на иностранные языки составил 10 791 512 печатных знаков (более 5 800 страниц) (в том числе для создания, поддержания и продвижения сайта РУДН).
* За 1-ое полугодие 2019 года в Центр переводов РУДН выполнено 89 заявок на оказание лингвистических услуг.
 |
| 2 | Подготовка и проведение совещания по вопросу оптимизации деятельности Центра.Разработка новых направлений деятельности Центра | до 30.11.2018до 31.03.2018 | * Разработка и внедрение электронных форм документооборота и отчетности в программе 1С (заявка и наряд-заказ) с целью оптимизации документооборота.
* Перевод тестовых заданий для студентов-иностранцев (МООС), презентаций образовательных программ.
 |
| **Координация и оптимизация деятельности Центра ветеринарной инновационной медицины** |
| 1 | Подведение итогов работы Центра за 2018 год и утверждение плана работы Центра на 2019 год.Подготовка и проведение совещания по оптимизации и развитию новых направлений деятельности Центра.Проведение совещания по промежуточным итогам работы Центра.Рассмотрение и утверждение проекта Центра на базе Вивария. | до 31.01.2019до 31.03.2019до 31.07.2019до 31.03.2019 | * Совокупный доход ЦВИМ и МИП ООО «ВетФ» с участием Университета за 2018 год составила 10 367 068 рублей;
* За 2018 год принято 1 252 животных, проведено 254 хирургических вмешательства, из которых 89 высокотехнологичных.
* 196 человек прошли обучение по программам ДПО в ЦВИМе.
* ЦВИМ совместно с Институтом порубежных технологий проводят научное исследование, цель проекта – создание инновационного продукта для медицины и ветеринарии.
 |
| **Координация и оптимизация деятельности Клинико-диагностического центра** |
| 1 | Подведение итогов работы Центра за 2018 год и утверждение плана работы Центра на 2019 год | до 28.02.2019 | * План по привлечению внебюджетных средств в 2018 году КДЦ РУДН выполнен:
* Всего: план 158 259 тыс.руб., факт – 164 880 тыс. руб., в т.ч.:
* АПЦ: план 105 288 тыс.руб., факт – 102 819 тыс.руб.;
* ОМС: план 17 930 тыс.руб., факт – 23 329 тыс.руб.;
* ЦДиЧЛХ: план 13 000 тыс.руб., факт – 17 771 тыс.руб.;
* Офтальмологический центр: план 6 000 тыс.руб., факт – 2 389 тыс.руб.;
* ЦИП: план 16 041 тыс.руб., факт – 18 572 тыс.руб.;
 |
| 2 | Оптимизация и повышение эффективности работы в рамках ОМС | до 01.05.2019 | * Введены услуги по ОМС по профилю «стоматология»;
* Закуплено современное оборудование для эндоскопических исследований (для гастроскопии и диагностики ЛОР-органов), новый универсальный УЗ-аппарат;
* Установлено оборудование для электронной очереди в кабинеты ФЛГ, забора крови, к врачу-инфекционисту и на вакцинацию.
 |
| 3 | Разработка и внедрение новых видов деятельности. Проведение совещания по промежуточным итогам работы Центра | до 01.03.2019 до 31.07.2019 | * Внедрена эндоскопическая диагностика по отоларингологии;
* Увеличен спектр услуг по УЗ-диагностике;
* Приведение всех кабинетов АПЦ в соответствие со стандартами оснащения кабинетов врачей-специалистов;
* Разработка СОПов;
* Разделение потоков клиентов;
* Реорганизация и оптимизация работы регистратуры;
* Внедрение электронной истории болезни.
 |
| 4 | Ведение специализированного учета инвалидов и лиц с ОВЗ (прикрепленных к КДЦ)Медико-оздоровительное сопровождение инвалидов и лиц с ОВЗ (прикрепленных к КДЦ) | до 31.01.2019до 30.06.2019 | * Проведение ежегодных профилактических осмотров в расширенном виде (по показаниям врача и обследования по профилю заболевания лица с ОВЗ);
* Направление на санаторно-курортное лечение в специализированные организации, в санаторий-профилакторий РУДН;
* Направление на медико-социальную экспертизу (МСЭ) и для оформления индивидуального плана реабилитации (ИПР);
* Взаимодействие по частным вопросам и конкретным лицам с ОВЗ со всеми уполномоченными службами РУДН (УСР, профком и т.д.);
* Обустроен пандус со стороны заднего входа в здание КДЦ и звонок на охрану для вызова сотрудника.
 |
| **Координация и оптимизация деятельности Физкультурно-оздоровительного комплекса** |
| 1 | Подведение итогов работы Центра за 2018 год и утверждение плана финансовых показателей на 2019 годСовещание по промежуточным итогам работы ФОК | до 31.01.2019до 15.04.2019 | * Финансовый план по привлечению внебюджетных средств от оказаний услуг за 2018 год выполнен в полном объеме, а именно: план – 40 700 тыс. руб., факт – 44 056 тыс.руб.;
* Финансовый план по привлечению внебюджетных средств от оказаний услуг в I-ом полугодии выполнен в полном объеме, а именно: план – 18 500 тыс. руб., факт – 21 639 тыс.руб.
 |

**Проректор по коммерческой деятельности С.В. Назюта**

**Основными задачами на 2019/2020 уч.г являются:**

Обеспечение улучшения экономических показателей от приносящей доход деятельности РУДН и его структурных подразделений;

Оптимизация и повышение эффективности использования помещений аудиторного и служебного форма в РУДН;

Регистрация прав на объекты недвижимого имущества (сооружения);

Представление и защита интересов Университета в судебных органах;

Юридические сопровождение коммерческой деятельности;

Организация учета и контроля за исполнением договорных обязательств по аренде и связанными с этим дополнительными платными услугами;

Согласование сделок по передаче в аренду федерального имущества, закрепленного за РУДН;

Повышение конкурентоспособности Университета на рынке образовательных услуг;

Организация работ и эффективное обеспечение услуг, предоставляемых подразделениями РУДН.