

**ОТЧЕТ**  
**ПРОРЕКТОРА ПО УЧЕБНОЙ РАБОТЕ**  
**ЗА 2019/2020 УЧЕБНЫЙ ГОД**

**Сферы деятельности и структура учебного блока**

В 2019-2020 учебном году учебный блок РУДН (подразделения, находящихся в подчинении проректора по учебной работе) включал:

**1. Управление образовательной политики (учебно-методическое управление),** *начальник — д.т.н., проф. О.В. Игнатьев.*

В структуре УОП:

1.1. Департамент организации учебного процесса (*директор — к.и.н. В.В. Баум*);

1.2. Департамент обеспечения качества образовательных программ (*директор — к.пс.н. А.А. Воробьева*);

1.3. Департамент мониторинга и прогнозирования (*директор — к.т.н. О.А. Ружицкая*);

**2. Департамент организации практик и трудоустройства обучающихся в РУДН,** *начальник — к.ф-м.н. С.П. Карнилович.*

**3. Учебно-научный информационный библиотечный центр (Научная библиотека),** *начальник — к.и.н. Е.Ю. Лотова.*

**4. Управление учета студенческих кадров,** *начальник — Н.А. Куликовская.*

**5. Издательско-полиграфический комплекс,** *начальник — к.ф-м.н. В.Н. Шаронов.*

**1. Описательная часть отчета проректора:**

1.1. В 2019/20 учебном году подразделениями учебного блока планируется дальнейшее развитие образовательной среды, в т.ч. развитие электронной образовательной среды, развитие междисциплинарной и элективной составляющей обучения с одновременным развитием самостоятельной работы обучающихся, развитие студентоориентированного обучения, привлечение иностранных ППС, нормализацию штатного расписания кафедр и учебных департаментов по должностям ППС.

1.2. На 2019/20 учебный год учебным блоком было запланировано проведение 71 мероприятия, включая такие сферы деятельности, как:

1.2.1. Реализация и контроль учебного процесса по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры;

1.2.2. Организация и сопровождение процедур лицензирования, государственной, общественно-профессиональной, в т.ч. международной аккредитации основных профессиональных образовательных программ высшего образования;

- 1.2.3. Издание учебной, учебно-методической и научной литературы;
- 1.2.4. Обновление библиотечного фонда Университета, включая электронные издания и базы данных;
- 1.2.5. Развитие электронной образовательной среды Университета на базе ТУИС;
- 1.2.6. Организационно-методические мероприятия по совершенствованию учебного процесса;
- 1.2.7. Контроль реализации системы качества РУДН;
- 1.2.8. Проведение встреч со студентами, в том числе со студенческими комиссиями по качеству обучения;
- 1.2.9. Проведение социологических исследований в части оценки качества образования;
- 1.2.10. Работа с комиссиями Ученого совета;
- 1.2.11. Разработка и утверждение положений и иных нормативных документов, регламентирующих учебный процесс;
- 1.2.12. Выполнение показателей Дорожной карты в части технологий образования и содействия трудоустройству выпускников;
- 1.2.13. Разработка и внедрение в процесс обучения МООС;
- 1.2.14. Организация обучения по основным образовательным программам инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- 1.2.15. Совершенствование стратегии развития Университета.

Все запланированные мероприятия были успешно выполнены, кроме проведения международной аккредитации образовательных программ – визит экспертов отложен в связи с пандемией коронавирусной инфекции.

Каждым структурным подразделением учебного блока был также реализован собственный комплекс мероприятий, относящихся к сфере деятельности подразделения.

Помимо запланированных мероприятий учебным блоком были оперативно решены вновь поставленные задачи, включая ряд стратегических вопросов, обсужденных на заседаниях КУМ.

### **Изменения в деятельности основных учебных подразделений**

1. Привлечение аспирантов к проведению семинарских, практических и лабораторных занятий — 1032 аспиранта (85% от общего числа аспирантов), 8% всех ставок ППС РУДН (922 аспиранта в 2018/19 учебном году);
2. В 2019/20 учебном году основными учебными подразделениями были разработаны более 250 электронных учебно-методических комплексов, всего с 2015/16 уч.г. обновлено более 4000 УМК.

Также в 2021/20 учебном году в Университете:

1. Открыто 27 новых образовательных программ (из которых 2 – совместные);
2. Закрыто 28 образовательных программ;

3. Реализовано 62 образовательные программы на иностранных языках;
4. Всего реализовано более 450 образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры и ординатуры

В связи с введением режима повышенной готовности и реализации мер по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID – 19) на территории Российской Федерации с марта 2020 года совместно с ОУП и БУП проведен ряд мероприятий для обеспечения реализации образовательного процесса по всем образовательных программам всех форм и уровней обучения в дистанционном формате:

1. Рабочие учебные планы весеннего семестра 2019/2020 учебного года адаптированы к применению электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ);

2. Актуализированы ФОС и БРС по всем дисциплинам адаптированных рабочих учебных планов с учетом использования ЭО и ДОТ;

3. Все виды контактной работы с обучающимися перенесены в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС) Университета;

4. Проведен ряд онлайн-совещаний с заместителями руководителей ОУП по учебной работе и руководителями выпускающих БУП по вопросам организации и контроля дистанционной работы ППС при реализации учебного процесса в электронной форме, использования платформ цифрового обучения и выборе корпоративного стандарта, организации преддипломных практик с использованием ДОТ. Каждую неделю проводилось обсуждение выявленных проблем реализации образовательных программ с использованием ДОТ;

5. Для обеспечения качества реализации учебного процесса в дистанционном формате:

- 5.1.1. подготовлены и размещены в ТУИС методические рекомендации для ППС по переходу на дистанционное обучение и организации образовательного процесса с использованием ЭО и ДОТ,

- 5.1.2. проведен ряд опросов преподавателей и обучающихся по качеству образования с использованием ДОТ. Результаты опросов представлены на совещаниях с ОУП и БУП, а также на заседании КУМ 23.03.2020,

- 5.1.3. по итогам опросов разработаны и размещены на главной странице ТУИС для преподавателей РУДН базовые методические материалы по использованию популярных платформ для дистанционного обучения,

- 5.1.4. разработаны и размещены на главной странице ТУИС информационные и методические материалы для ППС и обучающихся по работе на образовательных платформах, предоставивших доступ РУДН к своей электронной информационно-образовательной среде: национальная платформа Открытого образования, платформа «Coursera for Campus», онлайн-курсы и виртуальные лабораторные работы Тюменского индустриального университета, онлайн-курсы Санкт-Петербургского государственного университета, Oxford Scholarship Online,

Oxford Medicine Online, Oxford Research Encyclopedias, Oxford Handbooks Online, Very Short Introductions,

6. Разработан и утвержден временный регламент проведения промежуточной аттестации обучающихся РУДН по основным профессиональным образовательным программам с использованием ДОТ в 2019/2020 учебном году (приказ ректора № 235 от 08.05.2020);

7. Разработан и утвержден временный регламент проведения государственной итоговой аттестации в РУДН с использованием ДОТ для выпускников 2019/2020 учебного года (приказ ректора № 231 от 30.04.2020);

8. Для проведения идентификации личности обучающихся при проведении государственной итоговой аттестации в РУДН совместно с УИТОиСТС проведено дистанционное обучение прокторов по работе в системе прокторинга Examus. Работа прокторов организована в дистанционном формате.

9. В целях обеспечения качества организации процедуры проведения государственной итоговой аттестации с использованием ДОТ сотрудниками Управления образовательной политики в июле 2020 года в соответствии с приказом ректора №770/р от 03.06.2020 проводился мониторинг соблюдения процедуры ГИА в части организации подключения обучающихся и проведения прокторинга.

В период с 01.07.2020 по 01.09.2020 в соответствии с приказом ректора №383 от 26.06.2020 проводится мониторинг проведения учебных занятий по лабораторным работам и практикумам в соответствии с измененным графиком учебного процесса.

Данные мероприятия обеспечили следующие результаты организации учебного процесса с применением ЭО и ДОТ в весеннем семестре 2019/2020 учебного года:

1. Явка на учебные занятия: 85% - 100%.
2. Соблюдение объёма и графика: полное соответствие расписанию и адаптированным рабочим учебным планам 2019/2020 учебного года;
3. Академические задолженности за предыдущие периоды: ликвидация завершена во всех ОУП в дистанционном формате;
4. Для проведения контактной работы в рамках лекций, семинарских и практических занятий, лабораторных работ по дисциплинам использовались следующие платформы: MSTeams (вебинары), ТУИС (размещение материалов, тестирование), ZOOM / Skype (вебинары по иностранному языку, мероприятия по совместным ООП); PRUFFME (учебная работа ИГБиТ);
5. Промежуточная аттестация обучающихся проведена в соответствии с утвержденными расписаниями с использованием ДОТ;
6. Подготовка к проведению практики: в соответствии с адаптированными графиками летняя практика проведена в дистанционной форме, либо перенесена на более поздние сроки.
7. Государственная итоговая аттестации в РУДН проведена с использованием ДОТ для выпускников 2019/2020 учебного года в соответствии с утвержденными графиками. Сбоев в процедуре прокторинга не было выявлено (успешно проводилась как идентификация обучающихся, так и наблюдение за соблюдением

правил прохождения ГИА).

С 1 мая студенты 4 - 5 курсов (специальности «Лечебное дело» и «Стоматология») и 3 курса (направление «Сестринское дело») проходили производственную практику в рамках борьбы с новой коронавирусной инфекцией в Московском регионе.

Системных проблем при организации учебного процесса в весеннем семестре 2019/2020 учебного года с применением ЭО и ДОТ не выявлено. Замечаний к работе платформ университета (MSTeams, ТУИС) не предъявлялось.

## 2. Таблица плана мероприятий

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
1.	Контроль расписания занятий в начале каждого семестра 2019/2020 уч.г.	30 августа - 30 сентября 2019 01-28 февраля 2020	Выполнено. Контроль расписания занятий осуществлялся до начала каждого семестра (модуля) и в начале. Контроль проводился в виде проверок составления расписания, его размещения на стендах в ОУП и в электронном виде в ТУИС. Во втором семестре (3 и 4 модуле) велась работа по размещению расписания занятий в ЕИС РУДН из загрузочных файлов для дальнейшей выгрузки расписания на сайт РУДН. Системной проблемой по работе с расписанием в 2019/2020 уч.г. являлось отсутствие возможности своевременной актуализации расписания на официальном сайте университета ввиду ручного ввода данных расписания в ЕИС РУДН
2.	О готовности учебно-лабораторной и материально-технической базы РУДН к началу нового 2019/2020 уч.г.	31 августа 2019 (Ректорат)	Выполнено. В соответствии с утвержденным Ректоратом планом мероприятий силами ОКС, инженерно-технических служб, ПРСУ, а также силами сотрудников Хозяйственного управления и интернациональным студенческим строительным отрядом «Меридиан Дружбы» выполнены работы по подготовке учебных корпусов и общежитий Университета 2019/2020 уч.г. Основной проблемой на дистанционное образование стала нехватка аудиторий, оснащенных необходимым оборудованием для проведения онлайн-занятий.
3.	Участие в посвящении в студенты на ф-тах.	1-3 сентября 2019	Выполнено. График и примерный сценарий проведения торжественных церемоний посвящения первокурсников в студенты Университета в ОУП 2 и 3 сентября 2019 года и участия в торжественных церемониях проректоров Университета рассмотрены на заседании Ректора от 26.07.2019 и утвержден приказом ректора № 576 о/м от 05.08.2019. В соответствии с утвержденным графиком проректор по учебной работе принял участие в торжественных церемоний посвящения

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			первокурсников в студенты Университета экономического факультета и ИМЭБ.
4.	Организация обеспечения иностранных студентов первых курсов текстами лекций.	15 сентября 2019	<p>Выполнено. По заявке юридического факультета отпечатано 9 названий общим тиражом 900 экземпляров.</p> <p>От других ОУП и БУП в 2019 году заявок не поступало.</p>
5.	Об интеграции MOOC в учебный процесс Университета	Сентябрь 2019 (КУМ)	<p>Выполнено. Вопрос рассмотрен на заседании КУМ 25.11.2019 (в соответствии с графиком работы КУМ).</p> <p>В учебные планы 2020-2021 учебного года в состав междисциплинарного модуля элективных дисциплин для всех программ бакалавриата и факультативных дисциплин для всех программ магистратуры включено 24 открытых онлайн-курса, разработанных ППС Университета.</p>
6.	О результатах итоговой государственной аттестации выпускников в 2019 году.	Октябрь (второе заседание) 2019 (Ректорат)	<p>Выполнено. Доклад о результатах итоговой государственной аттестации выпускников в 2019 году рассмотрен на заседании Ректората 18.11.2019.</p> <p>Для проведения ГИА в университете и его филиале были сформированы государственные экзаменационные комиссии (ГЭК) по каждой основной образовательной программе высшего профессионального образования</p> <p>В РУДН и его филиалах были созданы 203 Государственных экзаменационных комиссии по 168 направлениям подготовки бакалавров, магистров и специальностям, по 7 программам среднего специального образования, реализуемым в филиале РУДН и по 28 направлениям подготовки аспирантов и ординаторов. После утверждения Председателей государственной экзаменационной комиссии ректором РУДН были утверждены составы ГЭК. Срок полномочий ГЭК – до 31.12.2019 г. (календарный год).</p> <p>В целом по РУДН можно сделать вывод, что государственная итоговая аттестация прошла успешно. Результаты государственных экзаменов и защит выпускных работ практически не изменились по сравнению с выпуском 2018 года. На государственных экзаменах отличные оценки получили 48,4% студентов, 32,4% - оценку «хорошо», 18,8% - «удовлетворительно» и 0,4% - «неудовлетворительно». На защитах студенты традиционно получают более высокие оценки. Так, 58% студентов получили отличные оценки, 30,3% - оценку «хорошо», 11,5% - «удовлетворительно» и 0,1% получили «неудовлетворительно».</p> <p>В процессе проведения ГИА в образовательных учебных подразделениях, а также в ординатуре и аспирантуре работали апелляционные комиссии. По</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>итогах работы ГЭК в апелляционные комиссии было подано 8 заявлений о несогласии с полученной оценкой: на экономическом факультете - 4 заявления; в ИМЭБ - 3 заявления; в медицинском институте - 1 заявление.</p> <p>Апелляционные комиссии получили все необходимые документы для рассмотрения заявлений, и апелляции были проведены в установленное время. В ходе заседаний апелляционных комиссий 3 заявлений было удовлетворено, 5 апелляций оставлены без изменений. Решения комиссий занесены в протоколы и доведены до сведения выпускников.</p>
7.	Об итогах весенне-летней экзаменационной сессии 2018/2019 уч. г.	октябрь 2019 (Ректорат)	<p>Выполнено. Отчет об итогах весенне-летней экзаменационной сессии 2018/2019 уч.г. рассмотрен на заседании КУМ 21.10.2020 (в соответствии с графиком работы КУМ). Летнюю экзаменационную сессию 2018/2019 учебного года сдавали <b>17 576</b> студентов основных учебных подразделений (ОУП), что на <b>451</b> человека больше по сравнению с летней сессией 2017/2018 учебного года (и на <b>991</b> человека больше по сравнению с летней сессией 2016/2017 учебного года).</p> <p>Итоговая успеваемость студентов ОУП в среднем по Университету составила <b>76,6%</b>, что на <b>2,1 % выше</b> результатов предыдущей летней экзаменационной сессии.</p> <p>Число неуспевающих студентов в ОУП составило <b>4 120</b> человек (или 23,4% от числа всех проходивших промежуточную аттестацию студентов), что на 2,1% лучше по сравнению 2017/2018 уч.г. (25,5%).</p> <p>Доля задолжников из числа контрактных студентов РФ выше, чем у бюджетников, во всех ОУП.</p> <p>По основным учебным подразделениям самая низкая <b>успеваемость</b> у студентов медицинского института (63,1%), юридического института (63,8%) и инженерной академии (72,9%).</p> <p>Анализ итогов сессии показал, что по сравнению с прошлым учебным годом успеваемость ухудшилась в АТИ на <b>7,7%</b>, в УНИСОП на <b>7,6%</b>, в ИИЯ на <b>6,4%</b>.</p> <p>Самая <b>высокая успеваемость</b> студентов на филологическом (87,9%) и экономическом (90,5%) факультетах, а также в институтах: ИМЭБ (99,0%), ИБХТН (95,7%) и ИГБиТ (95,2%).</p> <p>Общее число неуспевающих студентов – иностранцев 1 364 человека из 4 952 (27,2%).</p> <p>Наибольшее количество задолжников среди <b>студентов-иностранцев</b> в медицинском институте – 733 человека (41,3%), что составляет 53,7% всех неуспевающих иностранных студентов в РУДН, а</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>также в инженерной академии – 187 человек (35,9% всех иностранных студентов инженерной академии).</p> <p>Число задолжников из числа <b>иностранцев-контрактников</b> намного превышает количество бюджетников (в медицинском институте почти в 3 раза). На других факультетах наблюдается та же тенденция, кроме аграрно-технологического института, и двух факультетов: филологического и гуманитарных и социальных наук.</p> <p>Наибольшее количество задолжников-иностранцев приходится на такие страны как: Иран (206 чел.), Узбекистан (126 чел.), Китай (75 чел.), Таджикистан (71 чел.), Казахстан (56 чел.), Афганистан (50 чел.), Азербайджан (46 чел.), Туркмения (45 чел.), и ЮАР (43 чел.).</p> <p>Сравнивая результаты летней экзаменационной сессии 2018/2019 уч.г. с результатами летних сессий 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017 и 2017/2018 учебных годов студентов первого курса основных факультетов (<b>табл.3</b>), можно отметить, что практически по всем направлениям и специальностям процент неуспевающих студентов – первокурсников уменьшился на факультете физико-математических и естественных наук, в инженерной академии, на экологическом и экономическом факультетах. На остальных факультетах по многим специальностям и направлениям наблюдается увеличение числа неуспевающих студентов-первокурсников.</p> <p>Общая численность поступивших в РУДН в 2018 году абитуриентов с высокими баллами ЕГЭ и победителей олимпиад составила – 472 чел. (367 – ВКБ, 105– ОЛП).</p> <p>Из них 10% выбыло (40 человек отчислено по различным причинам, 8 ушли в академический отпуск).</p> <p>Общее число неуспевающих студентов на 05.07.2019 составило <b>4 120</b> человек. На 01.10.2019 г. успешно прошли повторную промежуточную аттестацию и получили положительные оценки <b>2 234</b> человек (54,2%), отчислены <b>248</b> человек (6,0%) и 1 638 человек (39,8%) получили индивидуальные графики ликвидации оставшихся академических задолженностей.</p> <p>Анализ итогов сессии показал, что одной из причин низкой успеваемости иностранных студентов является низкая обеспеченность студентов-первокурсников учебно-методическими материалами на иностранных языках.</p>
8.	Об организации факультативных занятий в РУДН	Октябрь 2019 (КУМ)	Выполнено. Вопрос рассмотрен на заседании КУМ 25.11.2019 (в соответствии с графиком работы КУМ).



№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>Факультативные занятия в РУДН могут быть открыты и их проведение организовано в ОУП с целью расширения возможностей обучающихся для получения ими дополнительных компетенций в рамках изучаемой образовательной программы, но не вошедших в перечень компетенций утвержденного на данный год учебного плана. (Дополнительные занятия по русскому языку, занятия с отстающими студентами не являются факультативными занятиями).</p> <p>Факультативные занятия проводятся вне рамок установленного расписания занятий (по утвержденным учебным планам ООП). Их посещение не является обязательным для всех обучающихся по ООП.</p> <p>Наименование, содержание дисциплины факультативного занятия, а также возможность ее учета в выпускных документах утверждаются Ученым советом ОУП по представлению методических советов по специальностям и направлениям (МССН), куда они направляются администрацией ОУП (руководителем, зам. Руководителя по учебной работе).</p> <p>Инициировать открытие дисциплины факультативного занятия могут: администрация ОУП, БУП, а также обучающиеся в лице руководителей студенческих организаций (председателя студенческого комитета, студенческой комиссии по качеству обучения).</p> <p>Варианты организации и экономики факультативных занятий зависят от типа инициативной группы (лица).</p> <p>В случае положительного опыта преподавания факультативной дисциплины не менее 2 семестров (высокая посещаемость студентами, актуальная тематика, востребованные компетенции, рекомендации работодателей и пр.) данная дисциплина может быть рекомендована МССН для включения в учебный план ООП.</p> <p>В учебные планы бакалавриата и магистратуры в 2020-2021 учебном году включено 90 факультативов.</p>
9.	Об экономике учебного процесса и оплате труда ППС.	Конец октября 2019 (Ученый совет)	<p>Выполнено. Вопрос рассмотрен на заседании Ученого совета 28.10.2019.</p> <p>В 2019-2020 году, как и в 2018-2019 году, внебюджетные средства, полученные от контрактных аспирантов/ординаторов, передаются напрямую на кафедры. При этом нагрузка сервисных кафедр, участвующих в обучении контрактных аспирантов и ординаторов, учтена и внебюджетные средства включены в фонд заработной платы соответствующих кафедр.</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>При формировании фонда заработной платы сохраняется повышающий коэффициент 1,5 для образовательных программ, реализуемых на иностранном языке (приказ ректора от 28.09.2015 № 563).</p> <p>При расчете учебной нагрузки для учебных групп с численностью обучающихся ниже нормативной сохраняется понижающий коэффициент (приказ ректора от 26.04.2018 № 335).</p> <p>Сохранены надбавки профессорам и доцентам международного уровня (15 тыс. руб.), которые выделены в отдельный фонд и присоединены к фонду кафедр, где такие преподаватели работают (около 50 чел.).</p> <p>Средняя заработная плата на расчетную ставку значительно увеличилась, т.к. увеличен общий фонд з/п ППС по университету; снизилось число расчетных ставок (5 %) при незначительном увеличении контингента обучающихся (0,6 %).</p> <p>Прирост средней заработной платы на фактическую ставку &gt; 15 % объясняется увеличением общего фонда заработной платы и приростом контингента (ИА, ФМиЕН, Филологический ф-т), а также сокращением числа фактических ставок (на экономическом фак-те 7 %, каф. физической культуры – на 25 %).</p> <p>Решен вопрос учета учебной нагрузки ППС за руководство ординаторов ФНМО.</p> <p>До 30.07.2020 прорабатывается вопрос о корректировке расчета учебной нагрузки ППС по практическим и лабораторным занятиям, которые не были реализованы из-за перевода учебного процесса в дистанционный формат.</p> <p>В настоящий момент не урегулирован механизм учета учебной нагрузки ППС по реализации междисциплинарных курсов.</p>
10.	Подготовка проекта системной реорганизации магистратуры РУДН	Октябрь 2019 г.	<p>Выполнено. Проект системной реорганизации магистратуры РУДН направлен ректору в виде служебной записки О.В. Игнатьева</p> <p>В июне 2020 года проведена комплексная оценка основных образовательных программ магистратур с точки зрения ранее принятых критериев эффективности и целевых приоритетов РУДН в рамках программ развития деятельности. По итогам оценки подготовлены конкретные действия по реорганизации программ магистратур и их перечня.</p>
11.	Контроль заполнения учебно-информационной системы (ТУИС), размещение правил БРС	1 ноября 2019	<p>Выполнено. Контроль заполнения учебно-информационной системы (ТУИС), обеспечения основных образовательных программ электронными курсами и проверка соответствия электронных учебных курсов утвержденным программам</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>дисциплин проведены в соответствии с приказом ректора № 331 от 02.03. 2020.</p> <p>Перевод учебного процесса в дистанционных формат в связи с пандемией коронавирусной инфекции позволил выявить недостаточный уровень качества электронных учебных курсов и несовременность учебно-методического материала, размещенного в ТУИС РУДН.</p>
12.	<p>О результатах государственной аккредитации, а также предложениях по совершенствованию образовательной деятельности с учетом указанных результатов</p>	<p>Начало ноября 2019 (УС)</p>	<p>Выполнено. Доклад о результатах государственной аккредитации РУДН, а также предложениях по совершенствованию образовательной деятельности с учётом указанных результатов рассмотрен на заседании Учёного совета РУДН 25.11.2019.</p> <p>Заявление было подано 28.05.2019, но в связи с выявленными Рособрнадзором техническими ошибками в прилагаемых к заявлению документах, все документы были уточнены, многократно перепроверены и поданы повторно 06.08.2019.</p> <p>Распоряжением Рособрнадзора №1406-06 от 11.09.2019 был установлен состав экспертных групп (43 эксперта в РУДН и 10 экспертов в Сочинском институте (филиале) РУДН) и срок проведения аккредитационной экспертизы (с 16.09.2019 по 22.10.2019).</p> <p>В период с 16 по 20 сентября в РУДН и Сочинском институте (филиале) РУДН работали выездные экспертные группы Рособрнадзора по проведению процедуры государственной аккредитации основных профессиональных образовательных программ всех уровней, реализуемых нашим университетом.</p> <p>Для работы экспертов в ОУП и БУП своевременно были выделены оборудованные помещения, организована поддержка силами сформированных рабочих групп. Экспертиза документов проводилась без замечаний, сбоев и конфликтов. Все документы и материалы представлялись в срок и в полном объёме.</p> <p>Всего было подготовлено 2 357 различных документов общим объёмом 24 223 листа, что при пересылке составило 22 коробки общим весом 130 кг. Опись пересылаемых документов заняла 61 страницу машинописного текста. Экспертной группой в Сочинском институте (филиале) РУДН было подготовлено 213 документов общим объёмом 2 387 листов.</p> <p>Всего было подготовлено 2 357 различных документов общим объёмом 24 223 листа, что при пересылке составило 22 коробки общим весом 130 кг. Опись пересылаемых документов заняла 61 страницу машинописного текста. Экспертной</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>группой в Сочинском институте (филиале) РУДН было подготовлено 213 документов общим объемом 2 387 листов.</p> <p>Аккредитационная экспертиза официально завершилась 22.10.2019. На сайте Рособнадзора были размещены положительные заключения экспертов по всем заявленным к аккредитации образовательным программам.</p> <p>Издан приказ Рособнадзора № 1499 от 25 октября 2019г. «О государственной аккредитации образовательной деятельности ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов». Свидетельство о государственной аккредитации № 3281 от 25.10.2019 на срок до 25.10.2025 получено.</p>
13.	О выполнении рекомендаций Международного совета Программы «5-100» (октябрь 2019 г.) в образовательной деятельности	Ноябрь 2019 (КУМ)	<p>Выполнено. Доклад в выполнении рекомендаций от Совета по повышению конкурентоспособности ведущих университетов Российской Федерации среди ведущих мировых научно-образовательных центров представлен на заседании Ректората 16.12.2019 г.</p>
14.	Об итогах проведения практик в 2019 г.	Ноябрь 2019 (3-я декада) (Ректорат)	<p>Выполнено. Отчет об итогах проведения всех видов практик обучающихся в 2018/2019 уч.г. и о плане работы в области профориентации на 2020 г. рассмотрен на заседании Ректората 18.11.2019.</p> <p>В 2018/2019 уч.г. графиком учебного процесса было запланировано 708 практик. Проведено – 708 учебных и производственных практик по всем формам обучения.</p> <p>Практику прошли 16 688 обучающихся, из которых 13 295 - обучающиеся очной формы, 1 969 - заочной и очно-заочной, 1424 - обучающиеся Института РУДН г. Сочи (в сравнении с 2017-2018 уч.г.: 15 873 обучающихся, из которых 12 879 - обучающиеся очной формы, 1 977 - заочной и очно-заочной, 1017 - обучающиеся Института РУДН г. Сочи).</p> <p>В течение 2018/2019 уч.г. было заключено 1 390 договоров и соглашений, из них 165 - со сроком действия 3-5 лет.</p> <p>В летний период были организованы и проведены 32 выездные практики.</p> <p>574 иностранных обучающихся прошли практику за рубежом или в международных компаниях, работающих в России, что составляет порядка 15% от всех иностранных практикантов (в 2017/2018 уч.г. - 233 иностранных обучающихся, 5% от всех иностранных практикантов).</p> <p>С января по июнь 2020 графиком учебного процесса запланирована 351 практика, в том числе 184 - преддипломные практики, которые, несмотря на осложнения, вызванные пандемией</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			коронавирусной инфекции и частичным переводом в дистанционный формат, были полностью реализованы в соответствии с индивидуальными заданиями и программами практик.
15.	О методике оценки эффективности основных образовательных программ	Ноябрь 2019 (КУМ)	Выполнено. Вопрос рассмотрен на заседании КУМ 06.11.2019 (в соответствии с графиком работы КУМ). Представлен уточненный проект методики проведения комплексной оценки ООП. В дальнейшем планируется внедрить комплексную оценку основных образовательных программ бакалавриата, аспирантуры и ординатуры на постоянной основе.
16.	Организация и проведение ФЭПО на факультетах (в институтах) РУДН.	Ноябрь-декабрь 2019, март - апрель 2020	Выполнено. Осенняя сессия ФЭПО — 35 направлений подготовки, весенняя сессия ФЭПО — в процессе.
17.	Об итогах выпуска бакалавров, магистров и специалистов в 2018/2019 уч.г. и о подготовке к выпускам бакалавров, магистров и специалистов в 2019/2020 уч.г.	декабрь 2019 (Ректорат)	Выполнено. По данным на 20 ноября в 2019 году РУДН окончили 5809 человек: 3306 бакалавров, 1693 магистра, 810 дипломированных специалистов (с учетом зимнего и летнего выпусков всех форм обучения и филиала). Подробные данные по количеству выпускников по ОУП, уровням обучения и направлениям/специальностям рассмотрены на заседании Ректората 02.12.2019.
18.	О предложениях в программу РУДН по участию в следующем проекте повышения международной конкурентоспособности вузов РФ	Декабрь 2019 (КУМ)	Выполнено. Предложения в программу РУДН по участию в следующем проекте повышения международной конкурентоспособности вузов РФ представлены О.В. Игнатевым на заседании КУМ 23.12.2019 (в соответствии с графиком работы КУМ). Организована работа группы по образованию. Группой дообработаны и направлены в проект предложения.
19.	О трудоустройстве в Университет аспирантов полного дня в 2019 г.	Декабрь 2019	Выполнено. Отчет о трудоустройстве в Университет аспирантов полного дня в 2019 г. рассмотрен на заседании Ректората 16.12.2019. Согласно Приказу Ректора № 65/ппк от 30.03.2018г. «О мероприятиях по обеспечению трудоустройства выпускников Программы «Аспирантура полного дня», в настоящее время трудоустроить необходимо аспирантов – участников Программы «Аспирантура полного дня», успешно участвовавших в Программе не менее 4 семестров (для участников с 2018 года и далее) при условии прохождения всех аттестационных испытаний в рамках Программы. На должностях НПР трудоустроено 100% аспирантов полного дня по итогам 2019 г., из них: ФМиЕН 6 (из них в РУДН 5 НПР+1 АУП).

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>АТИ 3 (из них в РУДН 1).  МИ 1 (из них в РУДН 1 НПР)  ИБХТН 1 (из них в РУДН 1 НПР).  Филологический 2 (из них в РУДН 1 НПР).  Экологический 2 (из них в РУДН 2 НПР).  Юридический 2 (из них в РУДН 2 НПР).  ИА 0.  ФГСН 2 (из них в РУДН 2 НПР).</p>
20.	<p>О ходе выполнения в 2019 г. Программы комплексной модернизации РУДН, факультетов и институтов на 2015-2020 гг.</p>	<p>Январь 2020 (КУМ)</p>	<p>Сбор информации о ходе выполнения в 2019 г. Программы комплексной модернизации РУДН, факультетов и институтов на 2015-2020 гг. своевременно осуществлен.  Отчеты рассмотрены на объединенном заседании КУМ и Ректората 20.01.2020, а также на Конференции работников и обучающихся РУДН в феврале 2020 года.  Утверждены скорректированные значения плановых показателей</p>
21.	<p>Об итогах зимней экзаменационной сессии 2019/2020 уч. г.</p>	<p>Февраль 2020 (Ректорат)</p>	<p>Выполнено. Отчет об итогах зимней экзаменационной сессии 2019/2020 уч. г. рассмотрен на заседании Ректората 16.03.2020  Промежуточная аттестация по основным профессиональным образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры проводилась в соответствии с «Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов РУДН», утвержденным приказом ректора № 169 от 12.03.2018 г.  Основные данные об успеваемости студентов приведены по состоянию на 07.02.2020 г., без учета пересдач задолженностей в феврале-марте 2020 г. Зимнюю экзаменационную сессию 2019/2020 учебного года сдавали <b>19 270</b> студентов основных учебных подразделений (ОУП), что на <b>413</b> человек меньше по сравнению с зимней сессией 2018/2019 учебного года (и на <b>562</b> человека меньше по сравнению с зимней сессией 2017/2018 уч.г.).  Итоговая успеваемость студентов ОУП в среднем по Университету составила <b>73,1%</b>, что <b>на 2 % ниже</b> результатов предыдущей зимней экзаменационной сессии.  Число неуспевающих студентов в ОУП составило <b>5 179</b> человек (или 26,9% от числа всех проходивших промежуточную аттестацию студентов), что на 2% хуже по сравнению 2018/2019 учебным годом (24,9%).  По основным учебным подразделениям самая низкая <b>успеваемость</b> у студентов юридического института (62,4%) факультета физико-математических и естественных наук (66,7%), медицинского института (64,5%) и экологического факультета (64,4%).</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>Анализ итогов сессии показал, что по сравнению с прошлым учебным годом успеваемость ухудшилась в ИБХТН на <b>11,7%</b>, на филологическом факультете на <b>9,6%</b>, в ИИЯ на <b>6,2%</b>.</p> <p>Самая <b>высокая успеваемость</b> студентов экономическом (83,8%) факультете, а также в институтах: ИМЭБ (83,8%), ИИЯ (90,6%), ИГБиТ (92,9%) и УНИСОП (100%).</p> <p>Общее число неуспевающих студентов – иностранцев 1 699 человека из 5 386 (31,5%).</p> <p>Наибольшее количество задолжников среди <b>студентов-иностранцев</b> в медицинском институте – 588 человека (42,3%), что составляет 34,6% всех неуспевающих иностранных студентов в РУДН, а также на филологическом факультете – 198 человек (26,5% всех иностранных студентов филологического факультета) и факультете гуманитарных и социальных наук – 195 человек (30,7% всех иностранных студентов факультета ГСН)</p> <p>Число задолжников из числа <b>иностранцев-контрактников</b> намного превышает количество бюджетников. На других факультетах наблюдается та же тенденция, кроме трех факультетов: экологического, физико-математических и естественных наук и гуманитарных и социальных наук.</p> <p>Наибольшее количество задолжников-иностранцев приходится на такие страны как: Китай (203 чел.), Узбекистан (125 чел.), Таджикистан (74 чел.), Иран (73 чел.), Афганистан (71 чел.), Казахстан (68 чел.).</p> <p>Сравнивая результаты зимней экзаменационной сессии 2019/2020 учебного года с результатами летних сессий 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018 и 2018/2019 учебных годов студентов первого курса основных факультетов, можно отметить, что практически по всем направлениям и специальностям процент неуспевающих студентов – первокурсников уменьшился в инженерной академии. На остальных факультетах по многим специальностям и направлениям наблюдается увеличение числа неуспевающих студентов-первокурсников.</p>
22.	Подготовка рабочих учебных планов на 2020/2021 уч.г.	30 апреля 2020	<p>Выполнено. К новому учебному году подготовлены рабочие учебные планы (780) по всем уровням и формам обучения.</p> <p>По состоянию на 01.07.2020 внесены корректировки по представлению БУП</p>
23.	О готовности факультетов, институтов и	апрель-май 2020 (КУМ)	<p>Выполнено. Вопрос о готовности основных учебных подразделений к проведению летних практик 2019/2020 уч.г. рассмотрен на совместном</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
	инженерной академии к проведению летних практик 2019/2020 уч.г.		<p>заседании Ученого совета РУДН, Ректората и Комиссии по университетскому менеджменту 01.06.2020.</p> <p>В соответствии с графиком учебного процесса в мае текущего года завершены 110 преддипломных практик по всем формам обучения для 3191 студента (из них 764 - иностранные обучающиеся). На летний период 2019/2020 уч.г. запланировано 262 практики, из них 133 учебных и 129 производственных.</p> <p>Основная проблема организации практик в 2019/2020 уч.г. – пандемия. Многие предприятия не смогли принять на практику очно, выездные практики организовать в ранее запланированные сроки не представляется возможным в связи с ограничениями.</p> <p>Было принято решение практики, которые можно проводить с использованием ДОТ, провести без изменения сроков в дистанционном формате как на предприятиях, так на базе лабораторий РУДН. Практики, требующие очного присутствия студентов (археологическая, геологическая, практика по почвоведению, полевые практики), были перенесены либо на август, либо на следующий учебный год. Таким образом, с применением ДОТ в весенне-летний период было организовано 165 практики (из них 39 - практики Института РУДН г. Сочи) без потери качества, 98 практики организованы очно (из них 28 – практики Института РУДН г. Сочи), в том числе с изменением сроков проведения – 52.</p>
24.	Об утверждении норм времени для расчёта объёмов учебной работы, выполняемой профессорско-преподавательским составом	апрель-май 2020 (Ученый совет)	<p>Выполнено. Вопрос рассмотрен на совместном заседании Ученого совета РУДН, Ректората и Комиссии по университетскому менеджменту 20.04.2020.</p> <p>По сравнению с 2019/2020 уч. годом в нормы времени для расчета нагрузки ППС внесен ряд изменений.</p> <p>Положение о порядке и нормах времени для расчета объемов учебной работы, выполняемой профессорско-преподавательским составом утверждено приказом ректора № 237 от 14.05.2020</p>
25.	О реализации Программы обеспечения качества обучения в РУДН в 2019 г. и о задачах на 2020 г.	май 2020 (Ученый совет)	<p>Выполнено. Вопрос рассмотрен на заседании УС 25.05.2020 (в соответствии с графиком работы КУМ).</p> <p>Принято решение о подготовке новой программы качества в Университете.</p>
26.	Проведение социологического опроса по элективным дисциплинам, изучаемым на	25 мая 2020	<p>По согласованию с проректором по учебной работе в связи с введением режима самоизоляции опрос не проводился (были проведены два глобальных опроса по удовлетворенности качеством образования в дистанционном формате).</p>



№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
	иностранном языке		
27.	Проверка выпускных работ в системе Антиплагиат и их размещение в сети интернет.	30 мая 2020	<p>Выполнено.</p> <p>Данные по ВКР, прошедшим проверку в системе «Антиплагиат.РУДН» в 2019 г представлены на заседании Ректората 18.11.2019.</p> <p>В соответствии с приказом Ректора № 272 от 23.04.2014 г. начиная с 2014 года все ВКР студентов должны размещаться в модуле ВКР РУДН с открытым доступом через сеть Интернет сроком на 6 месяцев. По истечению 6 месяцев открытый доступ к работам прекращается, и они перемещаются в архив. Департамент информационных технологий проводил еженедельный мониторинг проверки ВКР в системе «Антиплагиат.РУДН» и размещения работ в модуле ВКР РУДН на сайте <a href="http://diplom.pfur.ru">http://diplom.pfur.ru</a>.</p>
28.	Международная аккредитация 5 образовательных программ (ИА, филологический факультет): визит экспертов.	30 июня 2020	<p>Визит экспертов отложен в связи с пандемией коронавирусной инфекции.</p> <p>Начата процедура онлайн аккредитации по программе «Ветеринария». Вопрос о проведении процедур международной аккредитации по остальным программам находится в стадии обсуждения с контрагентами.</p>
29.	Анализ составов ГАК бакалавриата и магистратуры (включение в состав комиссии ученых и практиков)	31.03.2020	<p>Выполнено. Анализ проводился при утверждении составов бакалавриата и магистратуры (включение в состав комиссии ученых и практиков) ГЭК: в состав каждой ГЭК входит не менее 50 % членов комиссии, являющиеся ведущими специалистами – представителями работодателей в соответствующей области профессиональной деятельности.</p>
30.	Обеспечение организационно-педагогического сопровождения образовательного процесса инвалидов и лиц с ОВЗ	2019/2020 уч. год	<p>Выполнено.</p> <p>Созданы специальные условия обслуживания обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в УНИБЦ. В главном корпусе Университета обеспечен доступ к УНИБЦ (научной библиотеке) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Оборудовано два рабочих места для инвалидов-колясочников с доступом в интернет, а также же доступом ко всему контенту библиотеки. В читальном зале организованы рабочие места с возможностями аудиовосприятия текста для читателей с нарушениями слуха. Для слабовидящих студентов бесплатно предоставляется литература на русском и иностранных языках, изданная рельефно-точечным шрифтом (по Брайлю), записи на магнитных лентах («говорящие книги»), периодические издания, в том числе ряд компилятивных звуковых тематических сборников и библиографических пособий, в рамках взаимодействия с Российской государственной библиотекой для слепых. Обучающиеся по</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			индивидуальным планам в домашних условиях получают виртуальную консультацию библиотекаря по использованию электронного контента. Назначены ответственные лица за работу с вышеуказанным контингентом обучающихся в структурных подразделениях Университета.
<b>УУСК</b>			
31.	Организация своевременной выдачи студенческих билетов.	Август-сентябрь 2019	Выполнено. Все студенческие билеты и зачетные книжки студентам 2019 года поступления оформлены в августе 2019 (дневное отделение), сентябре 2019 (вечернее отделение). В настоящее время ведется обсуждение вопроса об использовании электронной зачетной книжки и об отказе от ведения бумажных зачетных книжек.
32.	Организация приобретения бланков документов.	Ноябрь 2019 — апрель 2020	Выполнено. Бланки приобретены, переданы в ОУПы для оформления выпускных документов. Доложено на Ректорате 01.06.2020
33.	Организация заполнения и выдачи выпускных документов.	Май-июль 2020	Выпускные документы в процессе оформления. Вопрос рассмотрен на совместном заседании Ученого совета, Ректората и КУМ 01.06.2020
<b>УНИБЦ (НБ)</b>			
34.	Приобретение учебно-научной литературы по заявкам кафедр в соответствии со сметой.	Поквартально	Выполнено. Приобретено: 18 581 экз. (606 названий) на сумму 27 910 828 руб. 10 коп. (без изданий ИПК), 23 617 экз. (813 названий) на сумму 28 961 511 руб. 85 коп. (с изданиями ИПК)
35.	Организация подписки на периодические издания, электронные ресурсы и отдельные электронные издания.	По графику	Выполнено. Периодика в печатном формате (66 названий) - 1 405 836 руб. 82 коп., периодика в электронном формате (119 названий) - 1 357 113 руб., отдельные электронные издания/книги (135) – 732 759 руб. Подписка на электронные ресурсы проведена в соответствии с планом закупок на 12 баз данных (30 отдельных коллекций) на сумму 6 037 440 руб.00 коп.
36.	Участие в конкурсных проектах Минобрнауки РФ для получения лицензионного доступа к международным базам данных.	В течение года	Выполнено. Участие в конкурсных проектах Минобрнауки РФ и РФФИ для получения лицензионного доступа к международным базам данных (национальная/централизованная подписка) организовано на постоянной основе при объявлении очередного этапа подключения. В сентябре-ноябре 2019 г. заключены договора и организовано подключение к 20-ти базам данных: Scopus, CUP, Sage, AIP, OUP, Medline, IEEE, Proquest Dissertations, Proquest Agricultural, APS, Wiley, RSC, Science, MathSciNet, JSTOR, WOS, Questel, Thieme, SpringerNature (журналы и книги), ScienceDirect

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			Freedom Collection (журналы и книги). В 1-ом полугодии 2020 г. доступ к базам данных продлен.
37.	Объявление набора и проведение обучения ППС и сотрудников ОУП по программам информационных технологий в образовании	Декабрь 2019	<p>Выполнено.</p> <p>Реализованы программы: «Современные компетенции в работе с электронной информацией в образовательной и научной деятельности», 18 ак. ч. (Приказ № 3154/цс от 21.11.19; № 3154/цс от 03.12.2019 – 54 чел., Приказ № 293/цс от 14.02.2020 г.) – <b>138 чел.</b></p> <p>«Методика дистанционного обучения в электронной среде, подготовка и реализация электронных курсов для дистанционного обучения», 18 ак. ч. (Приказ № 3156/цс от 21.11.2019) – <b>39 чел.</b></p> <p>В процессе обучения по программам информационных технологий в образовании выявлен низкий уровень готовности части ППС и сотрудников ОУП к разработке современных электронных образовательных ресурсов и работы во внешних электронных системах. В этой связи проводился опрос ППС и сотрудников ОУП для дальнейшего распределения их по группам с учетом разного уровня владения информационными технологиями.</p>
38.	Обучение ППС созданию электронных учебных курсов (ЭУК) дисциплин в ТУИС по программе ДО - 160 чел., проведение семинаров - 1, мастер-классов - 1, консультаций индивидуальных и групповых по запросам преподавателей и руководителей ОУП.	30 июня 2020	<p>Выполнено.</p> <p>В период с 27 февраля по 31 марта прошло обучение по программе «Создание электронных курсов для поддержки очного обучения и обеспечения самостоятельной работы студентов. ТУИС РУДН» (приказ № 428/цс от 27 февраля 2020 г.), успешно завершили обучение - <b>160 чел.</b> (приказ № 1132 от 03.06.2020 г.)</p> <p>Консультации для преподавателей и руководителей ОУП (индивидуальные и групповые) проходили на постоянной основе. Необходимо отметить повышенную активность запросов на консультации в период перехода на дистанционную систему обучения и на удаленную работу. Консультации велись постоянно – более 1800 консультаций посредством электронной почты (ППС и обучающиеся), более 600 телефонных консультаций, 11 вебинаров, консультаций, тематических семинаров через MS Teams.</p>
39.	Обучение студентов, аспирантов 1-ого года обучения всех направлений подготовки и проведение семинаров для ППС по освоению информационных ресурсов – 3 мероприятия.	Ежеквартально, начиная с 01.10.2019	<p>Выполнено.</p> <p><b>Студенты</b> – в ТУИС размещен курс «Формирование информационной культуры, библиотечные ресурсы», в начале учебного года к курсу прикреплены все студенты 1-х курсов. Консультации первокурсников проходили на абонеентах и в читальных залах весь учебный год.</p> <p><b>Площадки оперативного реагирования – ответы на вопросы студентов и консультирование онлайн:</b></p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>1. Сервис «Виртуальный библиотекарь», сайт УНИБЦ (НБ), <a href="http://lib.rudn.ru/">http://lib.rudn.ru/</a> (внедрен в июне 2019 г.) – выполнен 221 запрос.</p> <p>2. Социальные сети: vKontakte, Facebook – 2594 участника, размещено 804 информационно-рекламных материала о базах данных, тестовых доступах, обучающих вебинарах компаний и издательств.</p> <p>3. Корпоративная почта РУДН: ежедневное консультирование по ресурсам и удаленному доступу, запросы на регистрацию в базах данных, предоставление удаленного доступа к ресурсам Elsevier, East View, РГБ.</p> <p>4. Телефонные и очные индивидуальные/групповые консультации.</p> <p><b>Аспирантура</b></p> <p>1. Лекция о научных, специализированных и наукометрических базах данных, сервисах УНИБЦ (НБ) проведены для аспирантов 12 ОУП с 16.10.2019 г. по 30.10.2019 г.</p> <p>2. Курс в ТУИС «Актуальные источники информации для научной работы», прикреплены все аспиранты.</p> <p>3. Аспиранты приглашаются на все мероприятия, проводимые для НПР РУДН.</p> <p><b>ППС</b></p> <p>Очные обучающие семинары-тренинги:</p> <p>1. Ресурсы Wiley. Открытый доступ, Калицева Н., октябрь 2019 г.</p> <p>2. Патентная база Orbit Intelligence компании Questel, К. Набиев, октябрь 2019 г.</p> <p>3. Анализ запросов на ресурсы ScienceDirect 2015 - октябрь 2019 г., ноябрь 2019 г., М. Филатов, Elsevier</p> <p>4. Семинар «Комплексные стратегии развития публикационной активности. Развитие публикационных компетенций НПР по приоритетным научным направлениям (современные языки) (А. Михайлов, Elsevier), декабрь 2019 г.</p> <p>5. Участие в ежегодном обучающем семинаре в январе 2020 г. Доклады Лотовой Е.Ю. (Новые возможности удаленного доступа для поиска и получения полнотекстовых материалов в информационных ресурсах РУДН. Модернизация электронных учебных курсов: рекомендации, типовые ошибки, лучшие практики создания и реализации в учебном процессе), Фомичевой С.А. (Информационный массив РУДН для научно-исследовательской деятельности: сбор информации, анализ журналов, оценка публикаций.), практическое занятие по базам данных</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>6. SpringerNature для авторов научных статей: подбор журналов, подготовка публикаций на английском языке, взаимодействие с редакциями журналов. Представитель SpringerNature. Представитель компании, Савельева Д.</p> <p>7. Публикация в открытом доступе: научные ресурсы и возможности издательства Wiley в помощь авторам. Представитель Wiley, Калищева Н.</p> <p>8. Использование ресурсов Elsevier в учебно-научной деятельности. Представитель Elsevier, Михайлов А.С.</p> <p><b>Семинары онлайн (весна 2020)</b> Подключение пользователей РУДН к вебинарам по работе с базами данных Wiley, Dimensions, ЭБС Лань, WOS, Medline. Мероприятия проводят специалисты компаний правообладателей или профессионалы конкретной предметной области.</p>
<b>ИПК</b>			
40.	Выпуск по заявкам факультетов и институтов литературы, а также всех других запланированных изданий.	По плану РИС	<p>Выполнено.</p> <p>В 2019/2020 уч.г. в рамках тематического плана изданий было выпущено 72 названия учебной и научной литературы и 72 названия учебно-методической литературы.</p> <p>Вне тематического плана было издано 422 названия монографий, сборников материалов конференций, учебных и учебно-методических пособий. Из них 273 - по заявкам подразделений РУДН и 149 - за счет собственных средств преподавателей.</p>
41.	Формирование тематических планов изданий на 2020 г.	29 декабря 2019	<p>Выполнено. Приказом ректора № 152 от 13 марта 2020 г. утвержден тематический план изданий научной, учебной и учебно-методической литературы на 2020 год.</p>
42.	Подготовка текстов лекций для иностранных студ. на след. уч. год.	30 июля 2020	<p>В настоящий момент тексты лекций готовятся на факультетах, в институтах и академии</p>
<b>Департамент организации практик и трудоустройства обучающихся в РУДН</b>			
43.	Проведение круглых столов и ярмарок вакансий с участием представителей государственных и частных организаций.	По плану	<p>Выполнено.</p> <p>В 2019/2020 уч.г. было проведено свыше 120 карьерных мероприятий в Москве с участием работодателей более 230 компаний-работодателей и привлечением более, чем 2000 обучающихся и выпускников РУДН: Дни карьеры, мастер-классы, тренинги, деловые игры, бизнес-завтраки, семинары, лекции представителей бизнес-структур. В число участников вошли такие компании и организации-работодатели, как Правительство Москвы, Kelly Servies, Московский аэропорт Домодедово, Лукойл, Nestle, Hyundai, Microsoft, АКРОН, Mail.ru Group, PepsiCo, Selecty, Международная ассоциация медицинского туризма,</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>Danone и другие. Во время проведения мероприятий обучающимся было предложено около 3000 вакансий по различным направлениям и специальностям.</p> <p><b>Дни карьеры</b> состоялись в РУДН 27 и 28 ноября. Традиционное мероприятие объединило российских, иностранных студентов и выпускников РУДН и работодателей на одной площадке Дней карьеры. 27 ноября мероприятие было организовано для юридических, экономических, аграрных, медицинских, филологических, лингвистических, гуманитарных и социально-экономических специальностей в Главном корпусе РУДН. 28 ноября День карьеры прошел для студентов технических, инженерных и естественно-научных специальностей.</p> <p>Гости карьерного мероприятия приняли участие в стендовой сессии, посетили мастер-классы, лично пообщались с представителями российских и международных компаний.</p> <p>Участниками мероприятия стали компании: Coleman Services, Job For Arabists, АПХ Мираторг, Стажировка в Правительстве Москвы, Союзснаб, PepsiCo, Анкор, Центр реабилитации временно бездомных животных ЮНА, Учителя России, Star Travel, Селекти, Brunel, ДОМ.РФ, Хендэ Мотор СНГ, ПАО АКРОН, ХайТэк и др.</p> <p>27 ноября состоялась серия лекций, мастер-классов и презентаций компаний по различным тематикам от компаний PepsiCo, «Мираторг», «Селекти», международной ассоциации медицинского, Хендэ Мотор СНГ и компании Brunel.</p> <p>В Днях карьеры приняло участие 2135 студентов РУДН всех учебных подразделений.</p> <p><b>Мероприятия в дистанционном формате.</b></p> <p>В марте – июне 2020 года мероприятия были проведены в форме вебинаров и онлайн-лекций.</p> <p>Департаментом была организована серия прямых эфиров в инстаграме @job_gudn "Диалог с экспертом" (продолжается, проведено 5 прямых эфиров с работодателями). Общее количество зрителей – более 400 человек.</p> <p><b>Ранняя профориентация.</b> Новым направлением стало включение партнеров в работу по ранней профориентации. Проведены 3 мастер-класса для учащихся старших классов в рамках Дней науки от компании Job for arabists и коммуникационного агентства MassEffect; организованы выездные мероприятия в школах: мастер-класс от компании Superjob и лекция президента МТПП В.М. Платонова.</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p><b>Консультационная работа.</b> Департамент организации практик и трудоустройства проводит собеседования и консультации с каждым обратившимся студентом и выпускником. Составлена и пополняется база резюме. В 2019/2020 году содействие в трудоустройстве было оказано 153 иностранным студентам из 61 страны мира в таких компаниях как Brunel, ProColombia, Союзснаб, Chinese School, Coleman Service, Freshvale, Timba house, ТРА/AXIS, Московская Школа Управления "Сколково", Российско-эквадорская торгово-промышленная палата, Sonagaz, Росатом, Job for arabists и т.д. В настоящее время для эффективного трудоустройства иностранных выпускников текущего года Департаментом была инициирована и осуществляется рассылка информационных писем по отраслевым Министерствам и ведомствам в странах приема.</p> <p>Кроме того, Департамент проводит индивидуальную работу с абитуриентами, студентами и выпускниками.</p> <p>Основными методами работы в направлении содействия трудоустройству являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- информирование обучающихся и выпускников об актуальных вакансиях, поступивших от работодателей;</li> <li>- содействие в трудоустройстве молодежи – помощь в подборе работы на временной и постоянной основе;</li> <li>- индивидуальное консультирование студентов, выпускников по вопросам трудоустройства;</li> <li>- оказание помощи в профессиональном самоопределении студентов, выпускников в соответствии с их способностями и с учетом рынка профессий;</li> <li>- профессиональная ориентация - диагностика профессионально важных качеств – определение степени выраженности качеств личности, необходимых для конкретной профессии;</li> <li>- помощь в составлении резюме в соответствии с современными требованиями.</li> </ul> <p>Департамент находится в постоянной связи с выпускниками, обновляет имеющиеся базы данных, оказывает содействие в поиске работы через подбор вакансий от имеющихся партнеров и Международный клуб работодателей, занимается привлечением в партнеры Университета новых компаний согласно запросу выпускников, в том числе за рубежом: составление списка компаний, в которых хотят работать выпускники, направление писем с предложением сотрудничества и</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>рекомендательных писем по отдельным кандидатурам.</p> <p>Трудоустроенные выпускники вовлекаются в деятельность РУДН в качестве участников круглых столов, экспертов, спикеров, наставников через рассылку плана мероприятий Департамента и индивидуальных приглашений на встречу в Департамент.</p> <p>Сложности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в период пандемии многие компании сосредоточились на приоритетных направлениях и временно отказались от работы с молодыми специалистами, в том числе в плане проведения мероприятий;</li> <li>- онлайн-формат не позволяет компаниям организовывать на мероприятиях отбор стажеров и потенциальных сотрудников, так как контакт с аудиторией менее тесный, полноценный диалог становится затруднительным.</li> </ul>
44.	Анализ выполнения плана мероприятий по трудоустройству учащихся и выпускников РУДН.	30 марта 2020	<p>Выполнено.</p> <p>Проведен внутренний мониторинг трудоустройства выпускников 2019 года. Из 5350 выпускников прошли электронное анкетирование, а также ответили на вопросы в рамках телефонного обзвона – 2185 респондентов, что составило порядка 41% от общего выпуска. По итогам мониторинга трудоустроенными являются 99,5% опрошенных. Благодаря мониторингу удалось определить пользу навыков и знаний, приобретенных во время прохождения обучения в РУДН, и перспективы будущего выпускника в вопросах карьерного роста и трудоустройства.</p> <p>Важным аспектом деятельности по содействию трудоустройству является обеспечение возможности обучающихся проходить учебную и производственную практику в ведущих российских и международных организациях. Иностранные обучающиеся получили возможность прохождения практик в странах приема. Во время прохождения практик обучающиеся не только приобретают практические навыки будущей профессии, но и знакомятся с работой организации. В настоящее время учебная и производственная практика, включая преддипломную и научно-исследовательскую, составляют не менее 25% трудоемкости учебного процесса. Особое внимание уделялось прохождению иностранными студентами практики на базе зарубежных компаний-партнеров. Регулярно проводились встречи с иностранными студентами всех направлений подготовки по вопросам прохождения практик за рубежом. В 2019 году практику за рубежом и в иностранных</p>



№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>компаниях в России прошли 602 иностранных обучающихся, что составило 15% от всех иностранных практикантов.</p> <p>В настоящий момент осуществляется мониторинг выпускников текущего года. На 29.06.2020 получены ответы 2485 респондентов Цель опроса – выявить тех, кому нужна помощь в трудоустройстве и пригласить на карьерную консультацию, а также установить связи с выпускниками, которые уже имеют место работы, для дальнейшего сотрудничества в качестве экспертов, спикеров и работодателей. Отчет о мониторинге будет подготовлен к 20.07.2020.</p> <p><b>Информационное обеспечение:</b> в работе обеспечивается размещение материалов на сайте РУДН, где содержится информация о партнерах, вакансиях, новостные и методические материалы, а также регулярно (ежедневно) обновляемыми страницами в социальных сетях (VK, Facebook), в том числе на английском языке. Социальные сети предоставляют возможность обмена информацией представителям профессионального сообщества, студентам и выпускникам РУДН, оповещать широкую общественность о вакансиях, стажировках и практиках, а также о мероприятиях, которые связаны с возможностями и перспективами трудоустройства и карьерного развития.</p> <p>Сложности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на трудоустройство иностранцев за рубежом влияют региональные и страновые экономики: многие из них находятся в состоянии кризиса, на других - ситуация сложная и нестабильная;</li> <li>- существенная часть компаний «заморозила» набор специалистов, особенно на позиции с небольшим опытом работы.</li> </ul>
45.	О работе Международного клуба работодателей	Июнь 2020	<p>Выполнено.</p> <p>В начале 2019 года состоялся ряд заседаний Ассоциации «Международный клуб работодателей» (МКР), созданной в 2018 году. Это первый в России проект подобного рода, который благодаря объединению бизнеса и образовательных учреждений содействует подготовке специалистов на высоком уровне требований современного международного рынка труда. Одна из целей клуба – формирование разветвленной международной бизнес-среды, связанной с российскими и интернациональными образовательными проектами. Общие собрания членов были проведены в сентябре 2019 и феврале 2020 гг. Собрание Правления – в ноябре.</p> <p>К концу 2019 года желание стать участниками Международного клуба работодателей изъявили 253</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>компании из 27 стран мира; на июнь 2020 г. заявки на вступление в клуб подали 330 организаций из 28 стран мира. В состав клуба вошли такие крупные работодатели, как Brunel, Мираторг, РБК, Союзснаб, а также объединения Российско-ивуарийская торговая палата, Торгово-промышленная палата «Россия-Эквадор», Общероссийская ассоциация центров карьеры, Национальный туристический союз, компании проекта МТПП «Бизнес-маркет» и т.д. Создание Клуба позволило сформировать систему взаимодействия работодателей с РУДН и другими российскими вузами по поиску специалистов, а также сотрудничества внутри клуба по продвижению и развитию бизнеса: привлечение ассоциаций выпускников к проектам компании Brunel в Узбекистане и Чили, присоединение российско-эквадорской, российско-ивуарийской и российско-колумбийской торговых палат к проекту «Бизнес-маркет», формирование бизнес-предложений от работодателей Кот-д`Ивуара для российских партнеров и т.д.</p> <p>В 2019/2020 гг. Клуб стал организатором ряда крупных и важных мероприятий.</p> <p>19 августа 2019 г. состоялся <b>Круглый стол с выпускниками, друзьями и партнерами РУДН в г. Абиджан (Кот-д`Ивуар)</b>. На мероприятии присутствовали выпускники РУДН и российских/советских вузов разных лет: представители Ассоциации ивуарийских выпускников советских и российских ВУЗов «AIFUS». Специально на мероприятие из Республики Буркина-Фасо приехал президент Содружества буркинийских студентов и выпускников ВУЗов бывшего советского союза Траоре Мамаду. Подписаны соглашения о сотрудничестве в области трудоустройства с Ассоциацией выпускников Кот Д`Ивуара и Буркина-Фасо. Выпускники прошлых лет будут помогать студентам находить места для практик и работу после окончания РУДН. Также Ассоциация предложила давать экспертную оценку по наиболее перспективным специальностям своей страны в качестве рекомендаций абитуриентам. Встреча прошла при участии представителей <b>Посольства Российской Федерации</b></p> <p>По приглашению выпускников в зале присутствовали бизнесмены. Заявки на вступление в Международный клуб работодателей подали 7 ивуарийских компаний.</p> <p>Наиболее интересные направления сотрудничества с точки зрения работодателей – практики и стажировки студентов, причем речь идет</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>не только об африканских студентах, но и о россиянах. Также бизнесмены заинтересованы в развитии двусторонних отношений с российским бизнесом. Ивуарские компании готовы экспортировать какао-бобы/шоколад, фрукты, кофе и дерево и находятся в поиске партнеров в России. Перспективным по заявлениям выпускников являются направления добычи нефти, газа и золота.</p> <p><b>Боливия 21 – 27 сентября 2019 г. - круглый стол «Возможности сотрудничества России и Латинской Америки» в День открытия VII Латиноамериканского форума выпускников.</b> Общее количество участников – 320 человек. По итогам Круглого стола заявки на вступление в клуб подали 19 компаний; подписано соглашение с Национальной торгово-промышленной палатой Боливии; пункты о взаимодействии с Международным клубом работодателей (подготовка специалистов, практики, стажировки, трудоустройство) включены в общие соглашения о сотрудничестве с Министерством экономического развития и Министерством здравоохранения.</p> <p><b>25 октября 2019 г. – первый международный фестиваль «Я хочу работать в Африке!».</b> Цель фестиваля – обеспечить связь максимального числа потенциальных работодателей со студентами и выпускниками из стран Африки, обучающимися в РФ. Поводом создания фестиваля стала растущая потребность в квалифицированных специалистах со знанием двух и более языков, в том числе редких, которые были бы знакомы с менталитетом партнеров из разных стран, а значит, могли бы эффективно работать в совместных международных проектах. В фестивале приняли участие представители более 70 бизнес-миссий и более 800 студентов и выпускников из России и стран Африки. На фестивале было организовано 4 площадки, раскрывающие темы трудоустройства на рынках африканских стран. Фестиваль соединил различные ивент-форматы – профориентационные, деловые и культурные – и стал успешным опытом конструктивного сотрудничества всех участников. В дальнейшем планируется распространить этот опыт на другие регионы и организовать цикл фестивалей «Я хочу работать в Латинской Америке/Азии/на Ближнем Востоке».</p> <p><b>6-7 ноября 2019г.- IV научно-практический семинар «Перспективы трудоустройства выпускников российских вузов на международном рынке труда»</b> в г. Сочи при поддержке Всероссийской ассоциации центров карьеры, Международного клуба работодателей,</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>Управления по образованию и науке, Московской торгово-промышленной палаты 2020 год</p> <p><b>25 февраля 2020 г. - бизнес-встреча с членами Международного клуба работодателей - коллегами из Московской торгово-промышленной палаты, Российско-ивуарийской торговой палаты и компании Sology</b> на базе Посольства Кот-д`Ивуара в Москве. Повестка: планы на 2020, визиты бизнес-миссий в страны Африки, форум Cote D'ivoire EXPO, создание единой торговой палаты «Россия-Африка: трудоустройство студентов и выпускников».</p> <p><b>28 апреля 2020 года по инициативе Международного клуба работодателей была проведена онлайн конференция «Трудоустройство студентов и выпускников: вызовы времени»</b> с участием более чем 200 представителей российских вузов, где обсуждались вопросы поиска работы в период карантина и кризиса, вырабатывались универсальные решения по упрощению этого процесса.</p> <p>При содействии клуба проведены семинары для студентов и выпускников; члены клуба приняли участие в Днях карьеры РУДН и т.д.</p>
46.	Проведение мероприятий по содействию трудоустройству выпускников — инвалидов и лиц с ОВЗ	В течение года	<p>Одним из приоритетных направлений деятельности Департамента организации практик и трудоустройства в РУДН (далее – ДПиТО) является работа с социально незащищенными слоями населения: лицами с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ).</p>
47.	Учет инвалидов и лиц с ОВЗ на этапе трудоустройства	В течение года	<p>Сотрудниками ДПиТО осуществляется регулярная телефонная связь и деловая переписка по электронным адресам с работодателями, предоставляющими информацию и открытые вакансии для трудоустройства инвалидов. Департамент тесно взаимодействует с предприятиями города Москвы путем организации рабочих встреч с работодателями.</p> <p>За первое полугодие 2020 года были предложены вакансии:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- координатор по административным вопросам (2 позиции);</li> <li>- Intern/Executive, Business and Tangible Assets Valuation, Deal Advisory;</li> <li>- стажер отдела по медиа исследованиям /Media Research Inter;</li> <li>- менеджер по финансовой отчетности (1 позиция);</li> <li>- координатор по проектам обучения и развития (1 позиция);</li> <li>- специалист по социальной работе (1 позиция);</li> <li>- программист (1 позиция).</li> </ul>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>Для взаимодействия с ДПиТО на официальном сайте РУДН запущен специальный новостной раздел для трудоустройства лиц с ОВЗ и инвалидов, где предоставлена подробная информация по часто задаваемым вопросам и контактными данными ответственных лиц.</p> <p>В целях повышения эффективности мер, направленных на содействие в трудоустройстве, ведется мониторинг закрепления выпускников-инвалидов на рабочих местах в течение первого года. В апреле 2020 года Департамент предоставил сведения о трудоустройстве студентов с инвалидностью и ОВЗ, в соответствии с письмом «Минобрнауки России» № 01-2271/20 от 10.03.2020 (ИРУД «Запрос информации по нетрудоустроенным выпускникам-инвалидам молодого возраста» (№ 0001- ВХ/1579 от 12.03.2020), где процент трудоустройства выпускников-инвалидов 2019 года составил – 90,6%.</p> <p>Лицам с ОВЗ и инвалидностью оказывается помощь в составлении или корректировке профессионального резюме, содействия в поиске подходящей работы по направлению и специальности, организация проведения дистанционного собеседования.</p>
<b>ДМАП</b>			
48.	Ежеквартальный мониторинг выполнения показателей средней заработной платы, регламентированных Указом Президента РФ №597 от 07.05.2012 и Постановлением Правительства РФ от 14.09.2015 №973	октябрь 2019 январь 2020 апрель 2020 июль 2020	<p>Выполнено.</p> <p>Мониторинг выполнения показателей средней заработной платы, регламентированных Указом Президента РФ №597 от 07.05.2012 и Постановлением Правительства РФ от 14.09.2015 №973 проведен (ежеквартально на регулярной основе) при подаче сведений по форме №3П-образование и доложен ректору служебными записками.</p>
49.	Подготовка ежеквартальной статистической справки о контингенте обучающихся и работников РУДН.	октябрь 2019 январь 2020 апрель 2020 июль 2020	<p>Выполнено.</p> <p>Статистические справки о контингенте обучающихся и работников РУДН своевременно сформированы (ежеквартально), предоставлены на утверждение ректору и направлены членам Ректората.</p>
50.	Организация сбора данных, их анализа и предоставления по формам ВПО-1, ВПО-2, 1-мониторинг	октябрь 2019 апрель 2020	<p>Выполнено.</p> <p>Отчеты своевременно подготовлены, представлены ректору на утверждение и направлены в Минобрнауки России.</p>
51.	Подготовка отчета о выполнении государственного задания за 2019 год и	октябрь 2019 февраль 2020	<p>Выполнено.</p> <p>Отчеты своевременно подготовлены, представлены ректору на утверждение и направлены в Минобрнауки России.</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
	его анализ		
52.	Подготовки отчета о результатах деятельности РУДН и об использовании закрепленного за ним имущества за 2019 год и представление его на рассмотрение на наблюдательный совет в 1-ом полугодии 2020 года	июнь 2020	Выполнено. Отчета о результатах деятельности РУДН и об использовании закрепленного за ним имущества за 2019 год своевременно подготовлен, и представлен на рассмотрение наблюдательному совету в марте 2020 года, своевременно направлен в Минобрнауки России и размещен на официальном сайте РУДН.
53.	Проведение и подготовка отчета о самообследовании РУДН	апрель 2020	Выполнено. Отчет своевременно подготовлен, представлен ректору на утверждение и размещен на официальном сайте РУДН.
54.	Организация сбора информации об исполнении показателей Программы комплексной модернизации в 2019 г.	декабрь 2019 – январь 2020	Выполнено. Сбор информации об исполнении показателей Программы комплексной модернизации в 2019 г. своевременно осуществлен, отчет о ходе выполнения программы рассмотрен на объединенном заседании КУМ и Ректорат в январе 2020 года, а также на Конференции работников и обучающихся РУДН в феврале 2020 года.
55.	Подготовка материалов на Конференцию работников и обучающихся РУДН о Программе комплексной модернизации (ПКМ) РУДН	январь – февраль 2020	Выполнено. Материалы на Конференцию работников и обучающихся РУДН о Программе комплексной модернизации (ПКМ) РУДН подготовлены и рассмотрены в феврале 2020 года.
56.	Подготовка аналитических материалов по итогам мониторинга эффективности 2020 года	в срок, не позднее 2-х недель, после опубликования материалов Минобрнауки России	Выполнено. Аналитические материалы по итогам мониторинга эффективности 2020 года будут подготовлены и направлены ректору в срок, не позднее 2-х недель, после опубликования материалов Минобрнауки России. На сегодняшний день мониторинг эффективности вузов Минобрнауки России еще не проводил.
<b>Работа с комиссиями Ученого Совета</b>			
57.	Учебно-методическая комиссия.	по плану 2019/2020	Выполнено. Заседания были проведены в соответствии с утвержденным планом работы. С сентября по май Комиссией были рассмотрены следующие основные вопросы: 1) Итоги весенне-летней экзаменационной сессии 2018/19 уч. г.; 2) Итоги организации и проведения итоговой аттестации выпускников в 2018/2019 уч. г.;

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>3) Об организации разработки, выбора и изучения элективных и факультативных дисциплин в ОПОП ВО бакалавриата и магистратуры РУДН;</p> <p>4) О системной реорганизации образовательных программ магистратуры;</p> <p>5) Особенности и методика реализации ОПОП ВО с использованием модульного графика учебного процесса;</p> <p>6) О результатах государственной аккредитации в 2019 г., плане мероприятий по совершенствованию образовательной деятельности и усилению роли МССН в обеспечении качества образовательной деятельности;</p> <p>7) Требования к порядку разработки и реализации ОПОП ВО в очной, очно-заочной и заочной формах;</p> <p>8) О ходе внедрения информационных систем управления образовательной деятельностью;</p> <p>9) О подготовке к итоговой государственной аттестации обучающихся в 2019/20 уч. г.</p> <p>10) О подготовке рабочих учебных планов на 2020/2021 уч. г. и актуализации стабильных учебных планов ОПОП ВО;</p> <p>11) Об экономике ОПОП ВО и критериях оценки их эффективности.</p> <p>12) Об актуализации ОС РУДН 3++ в соответствии с задачами по формированию компетенций цифровой экономики;</p> <p>13) О работе преподавателей в ЭИОС РУДН;</p> <p>14) Новая форма Рабочей программы учебной дисциплины (модуля) / практики / НИР;</p> <p>15) Об актуализации программ учебных дисциплин и методик оценки уровня сформированности компетенций и их элементов;</p> <p>16) Результаты и проблемы перехода на модульный график реализации ОПОП ВО очной формы обучения;</p> <p>17) Об итогах зимней экзаменационной сессии;</p> <p>18) О готовности рабочих учебных планов ОПОП ВО на 2020/2021 учебный год;</p> <p>19) О результатах внедрения в ОПОП ВО междисциплинарных курсов и порядке их разработки в 2020/2021 году;</p> <p>20) Об организации и проведении производственных практик в 2019/2020 уч. году;</p> <p>21) О проекте изменений норм времени для расчёта объёмов учебной работы, выполняемой профессорско-преподавательским составом в 2020/2021 уч.г.;</p> <p>22) Организация работы ГЭК в 2019/2020 учебном году;</p> <p>23) Результаты работы ОУП по внедрению модулей ЕИС РУДН (Учебный блок);</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			24) Об организации работы ОУП и БУП с системой Антиплагиат.РУДН; 25) Результаты работы МССН в 2019/2020 уч. году и основные задачи на 2020/2021 уч. год; 26) О результатах работы УМК в 2019/2020 учебном году и плане работы на 2020/2021 год; 27) Анализ готовности организационной и учебно-методической документации ОПОП ВО к 2020/2021 уч. году.
58.	Редакционно-издательский совет.	по плану 2019/2020	Выполнено. По плану заседаний Редакционно-издательского Совета университета было проведено 2 заседания (в декабре 2019 года и марте 2020 года).
59.	Комиссия по русскому языку.	по плану 2019/2020	Выполнено. Заседания проведены в соответствии с утвержденным планом работы. С сентября по июнь Комиссией были рассмотрены следующие вопросы: – результаты мониторинга знаний русского языка у иностранных и российских студентов; – итоги проведения экзамена по русскому языку в форме лингводидактического тестирования на ФРЯиОД в 2018-2019 учебном году; – результаты конкурсов для иностранных для иностранных обучающихся основных факультетов. – особенности организации детского тестирования в зарубежных Центрах и школах русского языка. – отчёты кафедр, курирующих Центры русского языка и профильные классы. – реализация программ ДО и ДПО на кафедрах русского языка. – результаты внедрения видеолекций, мастер-классов, MOOK на кафедрах русского языка и планах по продвижению в глобальной образовательной среде. – реализация научных направлений кафедр в части совершенствования учебно-методического обеспечения процесса обучения русскому языку. – подведение итогов работы Комиссии за учебный год и предложения для последующей работы – публикационная активность кафедр русского языка и способы ее повышения – обращения иностранных студентов по вопросам изучения русского языка. Также в рамках деятельности комиссии был подготовлен сводный отчёт по программе «Русский язык в РУДН» за 2019 год, были подготовлены предложения по проектам для включения в ГП «Развитие образования»
60.	Комиссия по иностранным языкам	по плану 2019/2020	Выполнено. Отчет комиссии был представлен на совместном заседании Ученого совета, Ректората и



<b>№ №</b>	<b>Наименование работ/мероприятий</b>	<b>Сроки исполнения</b>	<b>Отчет о проделанной работе</b>
	(анализ работы комиссии по иностранным языкам).		КУМ 21.04.2020 г. (в соответствии с графиком работы КУМ). Мероприятия проведены в соответствии с утвержденным планом работы: 1) заседания, протоколы решений и их исполнение с отчетами в ИРУД или курирующему проректору (Протоколы №1 от 5.09.19, №2 от 24.10.19, заседание 14.11 перенесено на декабрь в связи с командировками зав. кафедрами ИЯ, №3 от 12.12.19, №4 от 30.01.2020 (по согласованию с курирующим проектором перенесено на более ранний срок с февраля 2020), №5 от 19.03.20; 2) проводились оперативные консультации с зав. кафедрами иностранных языков по исполнению приказов и поручений ИРУД в онлайн формате; 3) направление оперативных ответов по запросу служб и руководителей РУДН.
61.	Совет по проблемам естественнонаучного образования в РУДН.	по плану 2019/2020	Совет выполнил все возложенные на него задачи по развитию естественно-научного образования в гуманитарных направлениях подготовки и был закрыт решением ученого совета РУДН в сентябре 2019 года.
62.	Совещания с зам. дек. по уч. работе.	В течение года	Выполнено. Управлением образовательной политики проводились совещания с заместителями руководителей учебных подразделений по учебной работе по мере возникновения вопросов к обсуждению и срочных поручений, в том числе в связи с переводом образовательного процесса в дистанционный формат в связи с пандемией коронавирусной инфекции («COVID-19»).
<b>Работа с Сочинским филиалом РУДН</b>			
63.	Контроль деятельности филиала.	По графику	Выполнено. Институт в октябре 2019 г. успешно прошел процедуру государственной аккредитации по 11 программам СПО, 11 программа бакалавриата, 2 магистерским программам и 1 программе специалитета. В феврале 2020 г. открыто направление 38.04.01 «Экономика» направленность «Финансовая экономика» (очная форма обучения). Отчет о деятельности Сочинского института (филиала) РУДН в 2019-2020 уч. году будет представлен по окончании учебного года в июле 2020 г.
64.	Участие Сочинского института (филиала) РУДН в организации и проведении практик студентов в Сочинском регионе.	18 июля 2020	Выполнено. Проведение выездных практик студентов РУДН в г. Сочи в связи с пандемией коронавируной инфекции планируется в августе 2020г
<b>Работа с МОН</b>			
65.	Текущее лицензирование	по графику	Выполнено. В 2019/2020 году процедура лицензирована проведена в отношении направления

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
	программ и аккредитационные мероприятия.		<p>подготовки 38.04.01 Экономика - Сочинский институт (филиал) РУДН.</p> <p>В настоящий момент проводится экспертиза и подготовка документов на лицензирование по следующим направлениям подготовки:</p> <p>1) 07.04.03 Дизайн архитектурной среды - Инженерная академия</p> <p>2) 18.04.02 Энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии, в нефтехимии и биотехнологии - Экологический факультет.</p> <p>В настоящий момент проводится экспертиза и подготовка документов для проведения аккредитации программы «Биофармацевтические технологии и управление фармпроизводством» в рамках направления 33.04.01 Промышленная фармация - Институт биохимической технологии и нанотехнологии.</p> <p>В 2019/2020 году открыто 27 образовательных программ, закрыто – 28 ООП.</p>
66.	Проведение мероприятий РУДН по просьбам или поручениям МОН, Рособрнадзора, Росаккредагентства, др. общественная работа.	В течение года	<p>Выполнено. Управление образовательной политики совместно с подразделениями университета проводились мероприятий РУДН по просьбам или поручениям МОН, Рособрнадзора, Росаккредагентства (в т.ч. обеспечение работы выездных экспертных групп Рособрнадзора по проведению процедуры государственной аккредитации основных профессиональных образовательных программ всех уровней, реализуемых нашим университетом).</p> <p>Проведена традиционная учеба ППС (30-31 января 2020 г.)</p>
<b>Работа по проектам ППК 5-100</b>			
67.	Актуализация основных образовательных программ и развитие практики blended learning на основе ТУИС	по графику	<p>Выполнено.</p> <p>Проверка электронных учебных курсов на платформе ТУИС проходит по графику до 10.07.2020 (приказе № 331/р от 02 марта 2020 г.), проект А25К.</p>
68.	Проведение международной аккредитации программ	по графику	<p>График проведения международной аккредитации смещен в связи с пандемией коронавиральной инфекции.</p>
69.	Разработка МООС	по графику	<p>Выполнено.</p> <p>МООС в 2019 г. разработаны в соответствии с паспортом проекта А27 (12 курсов). С 2020 г. проект передан в ЦРЦОТ.</p>
70.	Развитие междисциплинарного подхода в образовательной деятельности	по графику	<p>Выполнено.</p> <p>Междисциплинарные курсы разрабатываются в рамках проекта А28 «Разработка междисциплинарных модулей основных образовательных программ ВО бакалавриата и</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>магистратуры» в рамках мероприятия М 1.1.4. «Развитие междисциплинарного подхода в образовательной деятельности», начиная с 2018 года.</p> <p>Ключевым показателем эффективности проекта в 2018 и 2019 годах была доля направлений подготовки, в образовательные программы которых включены междисциплинарные модули (% накопительным итогом). В 2020 году КПЭ скорректирован на количество учебных дисциплин (курсов), включенных в блоки дисциплин по выбору студентов (междисциплинарный модуль) для образовательных программ ВО бакалавриата и магистратуры (ед. накопительным итогом за год).</p> <p>Междисциплинарные курсы, разработанные в рамках проекта А28, реализуются по технологии blended learning: весь теоретический материал доступен для самостоятельного изучения обучающимися в ТУИС (электронные курсы размещены в виде презентаций, видеороликов с лекционным материалом, тестов, ФОС, БРС и т.д.), практические занятия проводятся очно.</p> <p>С 01.09.2019 междисциплинарные курсы, включены в ОП ВО всех реализуемых направлений подготовки бакалавриата/магистратуры.</p> <p>В соответствии с приказом № 192 от 13.04.2020 «Об утверждении списка дисциплин междисциплинарного модуля в 2020-2021 учебном году» 15 междисциплинарных курсов и 24 открытых онлайн-курса включены во все учебные планы в 2020-2021 учебном году в рамках междисциплинарного модуля элективных дисциплин для всех программ бакалавриата и факультативных дисциплин для всех программ магистратуры.</p> <p>Отчет о развитие междисциплинарного подхода в образовательной деятельности представлен на заседании Учебно-методической комиссии Ученого совета РУДН 13.02.2020</p>
71.	Разработка и продвижение электронных учебников, на электронных площадках, в том числе зарубежных	по графику	<p>Выполнено.</p> <p>За отчетный период подготовлены и размещены на электронных платформах три учебника на иностранных языках, что соответствует плановым показателям проекта А31. Статистика обращений пользователей свидетельствует о востребованности данных учебных материалов:</p> <p>1) Drugs quality control (Theoretical foundation and practical application): The Coursebook, руководитель авторского коллектива Плетенева Т.В. (размещено в августе 2019 г.) – 4430 просмотров онлайн, 465 скачиваний;</p> <p>2) Des bases physiques et chimiques du contrôle de la</p>

№ №	Наименование работ/мероприятий	Сроки исполнения	Отчет о проделанной работе
			<p>qualité des médicaments : le manuel, руководитель авторского коллектива Плетенева Т.В. (размещено в августе 2019 г.) – 3966 просмотров онлайн, 194 скачиваний;</p> <p>3) Mathematics. Textbook For Students Majoring In Non Mathematical Subjects, Ключин В.Л. (размещено в декабре 2019 г.) – 94 просмотров онлайн, 58 скачиваний</p>