

ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ: ОСНОВНЫЕ ИТОГИ и перспективы

Ефремова Лариса Ивановна
Проректор по международной деятельности РУДН



2019 - 2023

28 августа 2020 г.

Интернационализация РУДН

2019 -

по инициативе Международной ассоциации университетов (IAU) РУДН прошел **экспертизу на степень развития интернационализации высшего образования.**



2019 - 2023

РУДН удостоен

бейджа (сертификата) IAU,

на соответствие уровня интернационализации высшего образования РУДН международным критериям.

Интернационализация РУДН

Два аспекта интернационализации:

А. Образовательный аспект: РУДН исторически и в соответствии со своей миссией объединяет Россию с внешним миром через высшее образование, обучая российских и иностранных студентов вместе, формируя лидеров, которые делают мир лучше.

Б. Исследовательский аспект: РУДН предпринимает усилия по укреплению исследовательского потенциала путем установления связей с лучшими зарубежными учеными. Таким образом достигается международная репутация и видимость РУДН как центра высококачественных исследований.



Позитивные замечания (аспект А)

- впечатляющий набор иностранных студентов по количеству и страновому разнообразию на всех уровнях обучения;
- российские студенты искренне разделяют международную миссию и дух РУДН;
- международный дух университета повышает мотивацию студентов в учебной и внеучебной деятельности;
- широко развита академическая мобильность студентов – двойные дипломы, стажировки, включенное обучение, ознакомительные студенческие визиты и т.д.;
- нацеленность РУДН на создание и участие в региональных и международных образовательных организациях и сетях;
- возможности изучения иностранных языков, высококачественные курсы русского языка и сертификация языковых компетенций наряду со степенями, полученными выпускниками РУДН;
- разнообразие внеаудиторных мероприятий, доступных всем обучающимся, обеспечивает сплоченность студентов разных культур;
- большое количество активных студенческих ассоциаций.



Рекомендации (аспект А)

- укреплять и совершенствовать процессы, направленные на создание комфортных условий для иностранных студентов;
- полностью завершить внедрение услуги «единого окна» для студентов;
- продолжать разработку системы сопровождения и укрепления дружбы и взаимопомощи российских и иностранных студентов.



Позитивные замечания (аспект Б)

- впечатляющее увеличение результатов исследовательской деятельности за короткий период времени, о чем свидетельствует количество публикаций в международных изданиях с высоким индексом цитирования;
- высокий уровень вовлечения преподавателей в академическую мобильность и участие в международных научных мероприятиях;
- успехи в привлечении международных научно-исследовательских кадров для работы в РУДН, особенно из ведущих научно-образовательных организаций разных регионов мира.



Рекомендации (аспект Б)

- разработать многогранную стратегию повышения академической мобильности преподавателей, учитывающую:
 - ✓ превращение международной академической мобильности в цель для всех преподавателей;
 - ✓ формирование стимулов и устранение барьеров для осуществления учеными РУДН эффективной исследовательской деятельности, максимально освободив их от преподавательской нагрузки;
 - ✓ содействие доцентам и профессорам в посещении большего количества зарубежных вузов, не обязательно входящих в международные рейтинги (зачастую ценный опыт можно приобрести в обычном, нерейтинговом зарубежном вузе).



Позитивные замечания об интернационализации РУДН в целом

- превосходные многоязычные средства коммуникации и маркетинга, продвигающие РУДН в кампусе и за рубежом;
- комплексная система сбора данных и мониторинга ключевых показателей эффективности в области интернационализации и результатов исследований;
- наличие должностей заместителей деканов/директоров учебных подразделений, которые отвечают за международные связи, в дополнение к основным департаментам управления международной деятельностью.



Следующий шаг – развитие «домашней» интернационализации

Интернационализация в РУДН пронизывает все сферы функционирования вуза: работу со студентами, сферы основного, непрерывного и дополнительного образования, научную деятельность, финансовые вопросы.

Возникает необходимость перейти на качественно иной уровень – от реализации классической к развитию «домашней» интернационализации, включающей:

- интернационализацию образовательных программ и учебных планов;
- развитие у студентов навыков международной и межкультурной коммуникации на местах;
- развитие механизмов социокультурной адаптации в кампусе РУДН.

Увеличение доли иностранных обучающихся в приведенном контингенте обучающихся



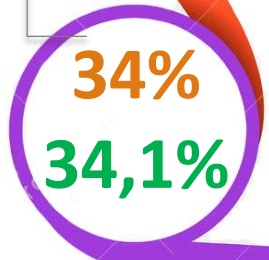
Сотрудничество Top 500

Увеличение числа международных основных СОП



Показатели на 2020 Г.

Увеличение доли иностранных обучающихся в магистратуре, аспирантуре и ординатуре



Реализуемые СОП с ведущими вузами с 2013



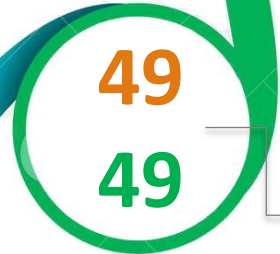
План

Факт

Увеличение числа стран приема и обучения



Международные организации и ассоциации



Показатели на 2020 Г.

НПР 32%
Исходящая
мобильность (РУДН)

Обучающиеся
Академическая
мобильность

544 ставки
17 ставок

1000
503

306
Входящая

+

197
Исходящая

=



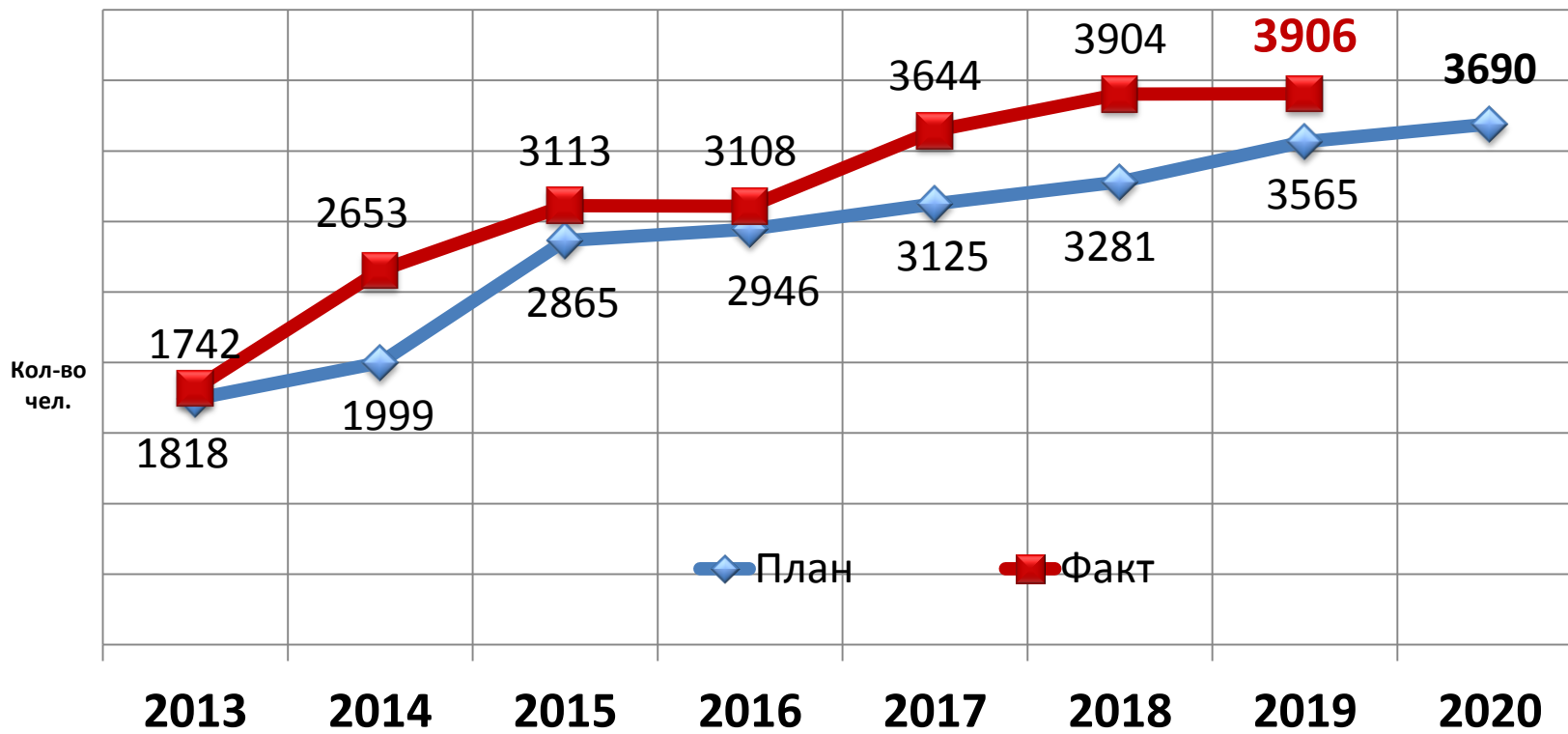
Программы
академической
мобильности НПР

450
27

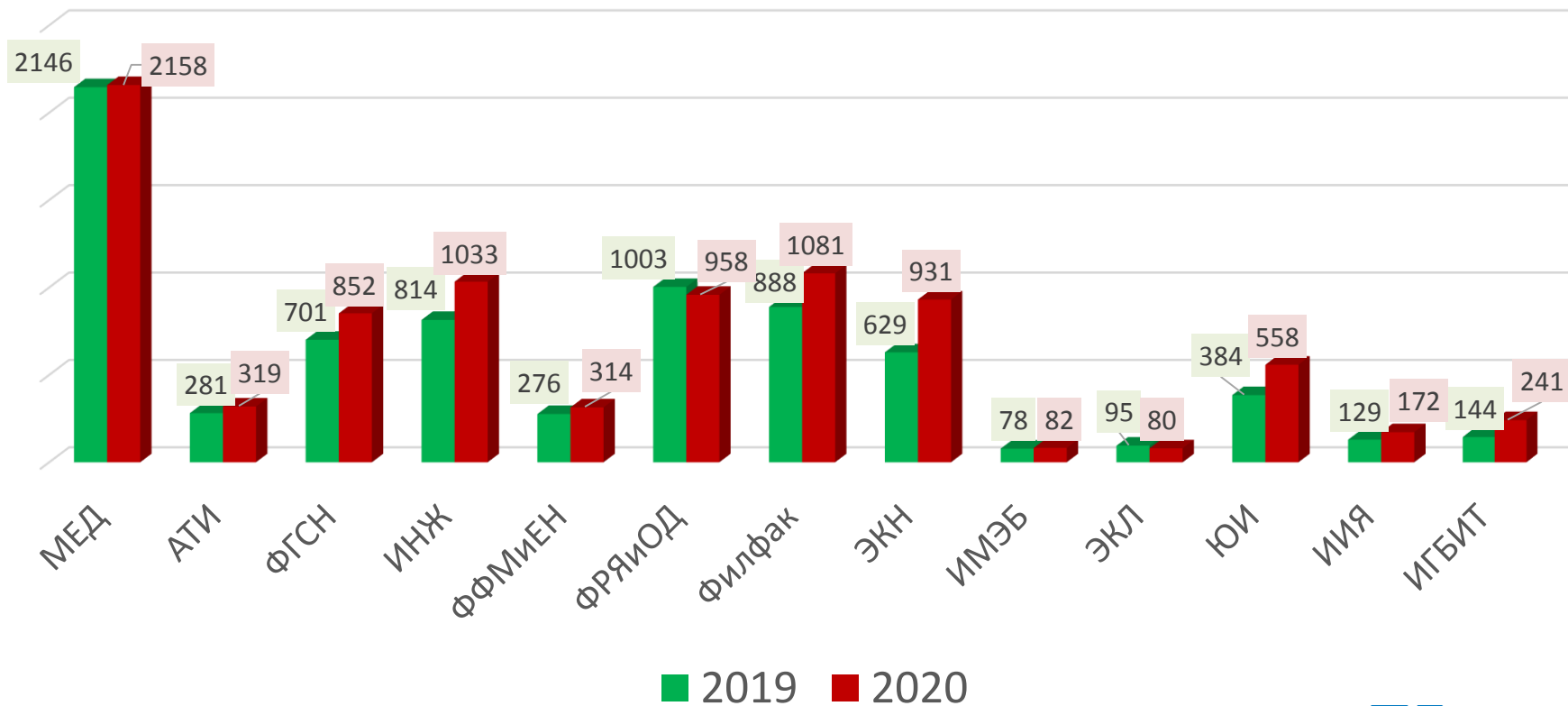
770
306

Обучающиеся
Входящая
мобильность
из ведущих
университетов

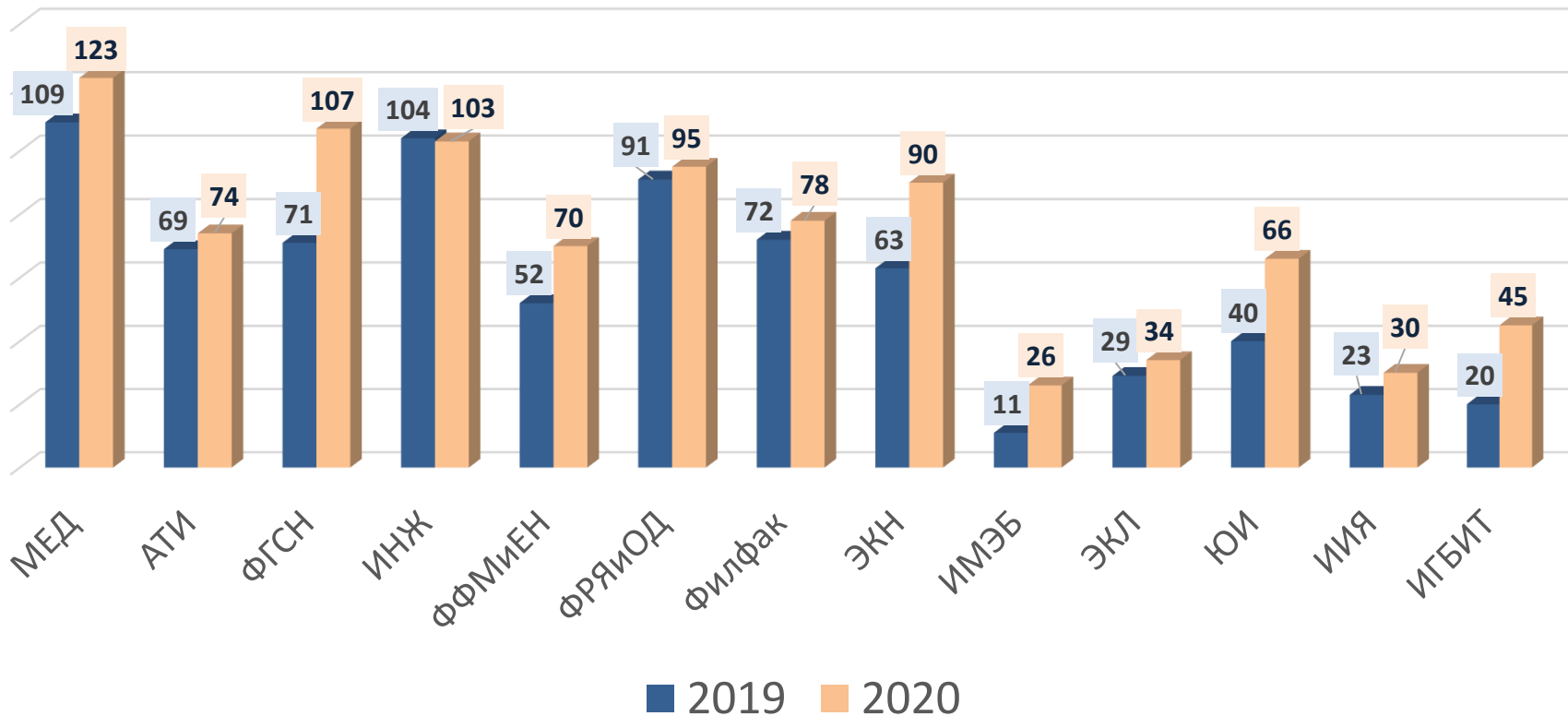
Общие цифры плана и приема по годам (бюджет + контракт)



Интернационализация ОУП (студенты)



Интернационализация ОУП (страны)



РУДН – КООРДИНАТОР КОНСОРЦИУМОВ

22 российских и
56 зарубежных
университетов +
индустриальные
партнеры и органы
государственной власти

7 ведущих российских
университетов
(ФП «Экспорт
образования»)

14 ведущих российских
университетов





Новые совместные образовательные программы

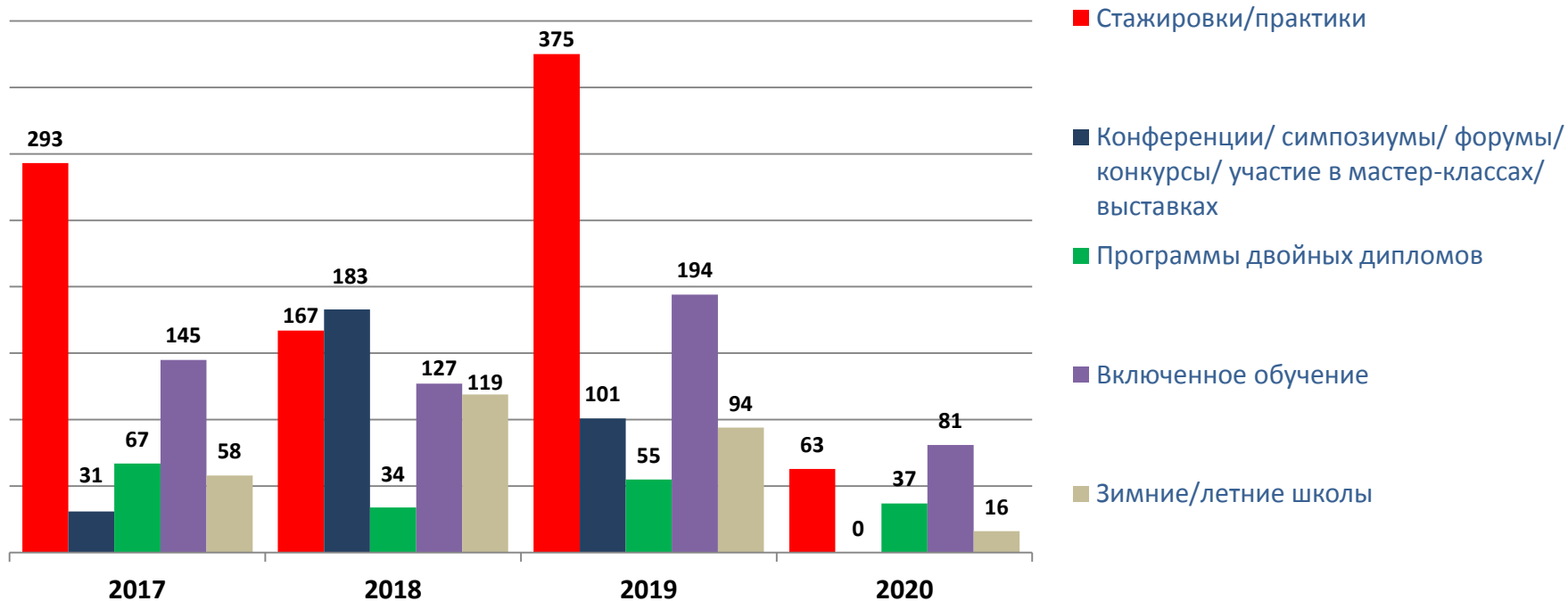
Активные ОУП:

- ✓ Факультет гуманитарных и социальных наук
- ✓ Экономический факультет
- ✓ Филологический факультет
- ✓ Инженерная академия
- ✓ Аграрно-технологический институт

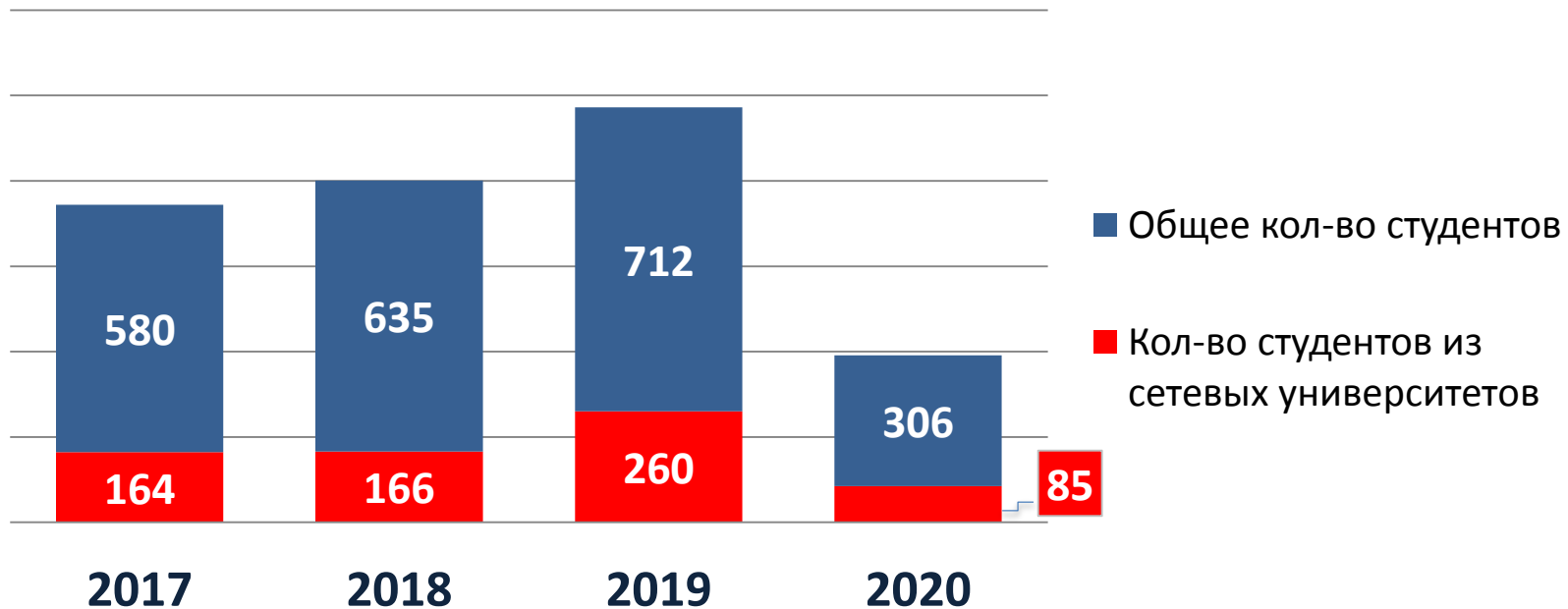
+2 программы ФГСН

- ❑ программа магистратуры совместно с Ливанским государственным университетом,
- ❑ программа магистратуры по философии совместно с КазНУ аль-Фараби, Казахстан

Исходящая академическая мобильность студентов в 2017-2020 гг.



Динамика развития входящей академической мобильности студентов в рамках двустороннего сотрудничества





АКАДЕМИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ СТУДЕНТОВ

2018

Входящая мобильность студентов (41):

ФГСН - 11 АТИ - 5
ФИЛ - 9 ИНЖ - 2
ЭКН - 8 ИИЯ - 2

Исходящая мобильность студентов (83):

ФИЛ - 20 ФФМиЕН - 4
ИИЯ - 17 ЮИ - 3
ФГСН - 15 ЭКЛ - 2
ЭКН - 15 ИБХТН - 2
ЮИ - 4 УНИСОП - 1
ИНЖ - 4

2019

Входящая мобильность студентов (27):

ФИЛ - 11
АТИ - 6
ФГСН - 6
ЭКН - 1
ЮИ - 1
ИИЯ - 1

Исходящая мобильность студентов (61):

ЭКН - 19 ИНЖ - 4
АТИ - 10 ЭКЛ - 2
ФГСН - 9 ИИЯ - 2
ФИЛ - 9 ИГБИТ - 1
ФФМиЕН - 4 ЮИ - 1

1-е полугодие 2020

Входящая мобильность студентов (20):

ФГСН - 6
ЭКН - 3
ФИЛ - 3
АТИ - 2
ИНЖ - 2
ЮИ - 2
ИИЯ - 2

Исходящая мобильность студентов (25):

ЭКН - 8 ИНЖ - 2
ФИЛ - 5 ЮИ - 2
ФГСН - 3 АТИ - 1
ИИЯ - 3 ФФМиЕН - 1

Лидеры по академической мобильности в рамках ERASMUS:

- ✓ Факультет гуманитарных и социальных наук
- ✓ Экономический факультет
- ✓ Филологический факультет

Инструменты академической мобильности в 2020 г.



- Специальная стипендия **RUDN BRILLIANT STUDENTS** для иностранных обучающихся – победителей/ призеров 3-х олимпиад
- Академическая стипендия студентам ведущих вузов, участвующим в образовательных программах, реализуемых в сетевой форме (входящая мобильность) **TOP STUDENT MOBILITY**
- Академическая стипендия студентам РУДН, обучающимся по образовательным программам в сетевой форме (исходящая мобильность) **RUDN INTERNATIONAL SCHOLARSHIP**

21

65

45

Грантовая поддержка
талантливых мотивированных иностранных граждан,
поступающих в магистратуру
20 млн. руб. на 2020 год



«BE Master!»

160 мест

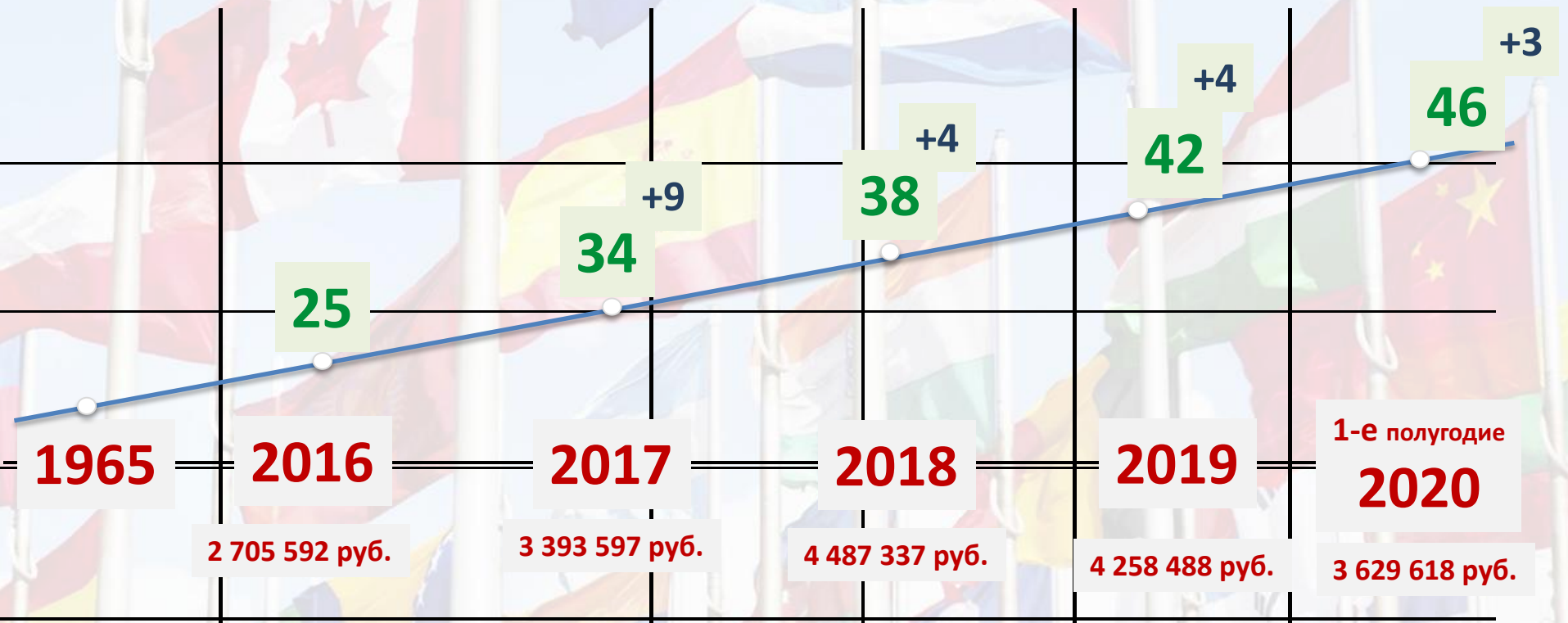
100 000 рублей

«Project yourself»

30 мест


130 000 рублей

Институциональное членство РУДН в международных ассоциациях



Поступили заявки от ОУП на вступление РУДН в 2021 году в 10 международных организаций (Бюджет 254 660 рублей)

Исходящая мобильность НПР

Год	2016	2017	2018	2019	1-е полугодие 2020 г.
План	25%	26%	28%	30%	32%
Факт	25,20%	27%	28,60%	32,2%	1% 

**Исходящая
академическая
мобильность
НПР
план
на 2020 год**

ОУП	Всего ставок в подразделении	34% от ССЧ НПР ОУП в ставках
АТИ	92,74	31,5
ИБХТН	5	1,7
ИГБиТ	7,75	2,64
ИИЯ	55	18,7
ИА	152,4	51,8
МЕД	471,6	160,3
УНИСОП	2,43	0,8
ФГСН	222,2	75,5
ФИЛ	172,95	58,8
ФРЯиОД	73	24,8
ФФМиЕН (с учетом подпроектов)	55,7	19,5 + 64 (подпроекты)
ЭКЛ	43	14,6
ЭКН+ИМЭБ	169,1	57,5
ЮИ	110	37,4
А 04 (ИИИТ)		20

Входящая мобильность. ПЛАН ПКМ на 2020 год

Наименование ОУП	Показатели. 2.2.3 Количество НПР, приехавших в РУДН с научными и/или образовательными целями, всего
АТИ	20
ИГБиТ	20
ИИЯ	32
ИМЭБ	17
ИНЖ	55
МЕД	50
ЮИ	60
ФИЛ	40
ФФМиЕН	35
ФГСН	42
ЭКОЛОГ	60
ЭКОНОМ	60
ИТОГО:	400



2018

57

Входящая мобильность:

Админ. сотрудники - 18 чел.

ЭКН – 14

ФГСН – 10

ФИЛ – 10

МЕД – 2

АТИ – 2

ЮИ – 1

Исходящая мобильность:

ЭКН – 26 чел

Админ. сотрудники – 18

ФИЛ – 14 ЭКЛ – 2

ФГСН – 5 ФФМиЕН – 2

МИ – 4 ИИЯ – 1

АТИ – 5 ЮИ – 1

ИНЖ – 2

2019

66

Входящая мобильность:

ЭКН – 23 чел.

Админ. сотрудники - 22

АТИ – 5

ФИЛ – 5

ИНЖ - 3

ФГСН – 3

ЮИ – 3

ИИЯ - 2

Исходящая мобильность:

Админ. сотрудники – 17 чел.

ЭКН - 14 ЭКЛ – 2

АТИ – 8 ИИЯ – 2

ФИЛ – 8 ФГСН – 1

МЕД – 6 ЮИ – 1

ИНЖ – 4 ФРЯиОД – 1

с января по июнь 2020

2

Входящая мобильность:

ФГСН – 1

ФИЛ - 1

5

Исходящая мобильность:

ЭКН – 5 чел

Лидеры по академической мобильности в рамках ERASMUS:

- ✓ Факультет гуманитарных и социальных наук
- ✓ Экономический факультет
- ✓ Филологический факультет



Capacity Building

В 2020 году подано **7** заявок
Общий бюджет для консорциумов:

2 279 404 Евро

Из них (при одобрении) для РУДН
около **900 000** Евро

ЭКН – **4** заявки

АТИ – **2** заявки

За период
с 2016 по 2019 год

РУДН – победитель **2 проектов**

Общий бюджет составил
254 000 Евро.

1 проект – ЭКН 103 000 Евро

2 проект – АТИ 151 000 Евро

МИ – выиграл заявку «Программы бакалавриата и магистратуры в рамках открытого и дистанционного обучения по стратегическому управлению качеством и рисками в области здравоохранения в России, Казахстане, Азербайджане и Лаосе»



Jean Monnet

За период с **2016 по 2019 год**

РУДН – победитель **3 проектов**

Общий бюджет составил **94 885 Евро**

2 проекта – **АТИ**; 1 проект – **ФГСН**.

В 2020 году подано **7 заявок**

Одобрены **3 заявки** на общую сумму **80 000 Евро**

2 заявки – Экономический факультет

1 заявка – Филологический факультет

КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД –

объединение ресурсов российских и зарубежных научно-образовательных и индустриальных организаций с целью выработки системных проектных решений, позволяющих обеспечить развитие конкретных отраслей экономики партнерских стран



Медицина



Агротех



Инженерия



Экология



Регионоведение

Тематические кластеры (ниша РУДН на международных рынках):

Образование

Исследования

Индустриально-научно-образовательное партнерство

1

2

3

Комплексная капитализация отношений с российскими и зарубежными партнерами на национальном и международном уровнях

35 профильных классов в **26** странах

Распределение по странам:

- 6 Африка:** Ангола, Гамбия, Замбия, Намибия, Нигерия, Танзания
- 3 Азия:** Вьетнам, Индия, Китай, Монголия
- 8 ЛатАм:** Бразилия, Гватемала, Доминиканская Республика, Колумбия, Куба, Перу, Чили, Эквадор
- 3 Европа:** Болгария, Греция, Польша, Турция
- 2 БВиСА:** Иордания, Ливан
- 3 СНГ:** Киргизия, Таджикистан

Центры русского языка и профильные классы



Ресурсных центров:

- Болгария,
- Киргизия,
- Монголия,
- Таджикистан,
- Турция

6

центров
русского языка
и довузовской
подготовки

Открытая олимпиада РУДН для иностранных граждан

140
предметных
олимпиад

олимпиады
в очном
формате

**2016-
2020 гг.**

6 предметов:
математика,
информатика, физика,
химия, биология,
обществознание

на 3 языках:
русском,
английском,
испанском

в очном формате

2020 г.

в онлайн формате

286
победителей

238
призеров

31
страна



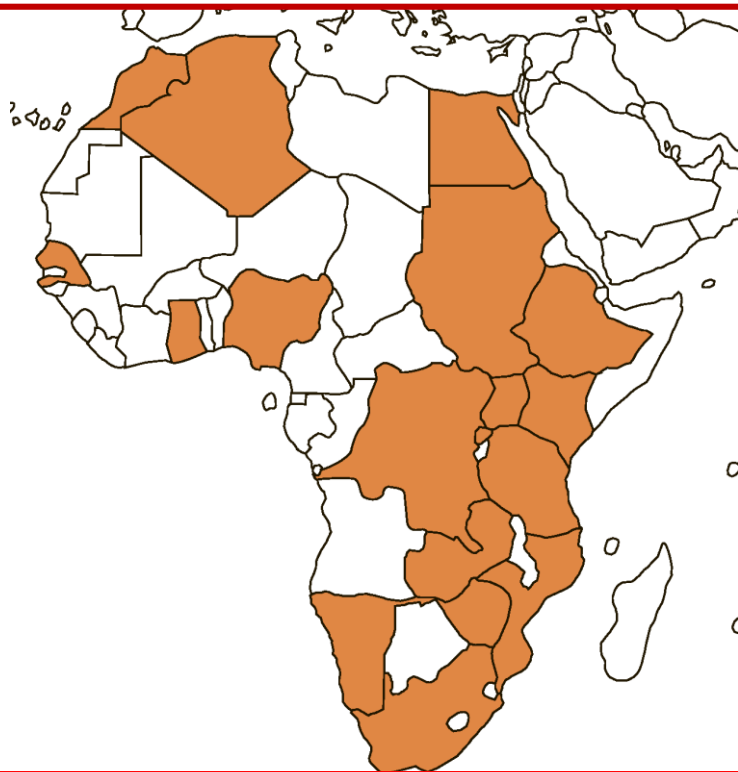
52
страны

32
победителя

4345
участников

75
призеров

Индустриально-образовательное партнерство Кооперация с Госкорпорацией «Росатом»



Страны:

Алжир, Гана, Египет,
Замбия, Зимбабве,
Кения, Марокко,
Мозамбик, Намибия,
Нигерия, Республика
Конго, Руанда,
Сенегал, Судан,
Танзания, Уганда,
Эфиопия,
ЮАР

Заключение договоров с ассоциациями/объединениями выпускников в странах

По инициативе и/или поддержке РУДН созданы ассоциации/объединения выпускников в странах

31
действующая рабочая программа сотрудничества

Всего заключено **65 договоров** о сотрудничестве с ассоциациями/объединениями выпускников в странах



Турция



Сьерра-Леоне



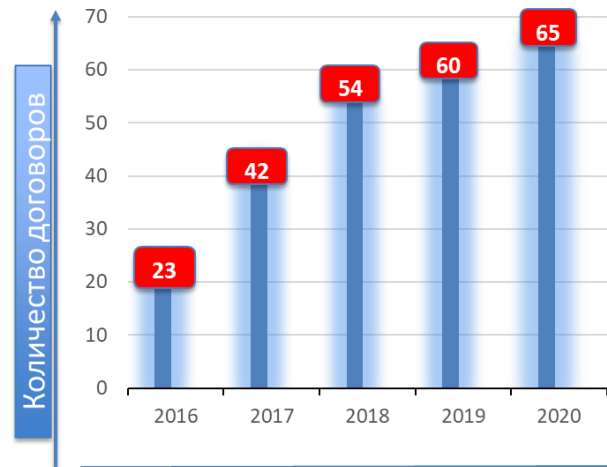
Сирия



Индия



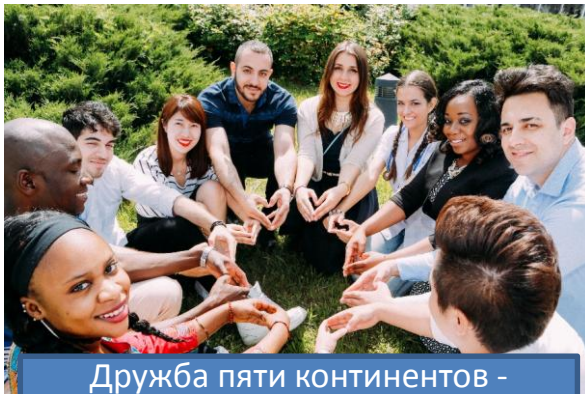
Нигерия



Проект «Постерная экспозиция»

По случаю празднования 60-летия РУДН размещена постерная экспозиция Университета в странах:

- | | |
|---------------|-----------------|
| 1. Аргентина; | 10. Мавритания; |
| 2. Бангладеш; | 11. Марокко; |
| 3. Бразилия; | 12. Мексика; |
| 4. Грузия; | 13. Норвегия; |
| 5. Египет; | 14. Перу; |
| 6. Индия; | 15. Турция; |
| 7. Камерун; | 16. Эквадор; |
| 8. Колумбия; | 17. Япония. |
| 9. Ливан; | |



Дружба пяти континентов -
гарантия мира в веках!



Открой себя в РУДН



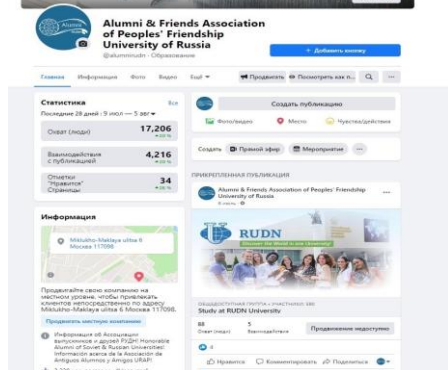
Проект «Зеленый университет»

В рамках реализации проекта «Зеленый университет» приуроченного к юбилею Университета высажены деревья

в **10** странах мира: Армения, Бангладеш, Боливия, Индия, Камерун, Кения, Кот-д'Ивуар, Ливан, Шри-Ланка, Эквадор

Продвижение бренда РУДН посредством выпускников

Регулярная организация региональных круглых столов с выпускниками, партнерами РУДН



Продвижение бренда РУДН через социальные сети



Организация образовательных выставок при поддержке выпускников РУДН

Участие представителей РУДН в зарубежных Форумах выпускников российских/ советских вузов

Цель:

закрепить позиции Университета как ключевого субъекта консолидации усилий российских вузов в экспорте российского образования через реализацию Стратегии интернационализации РУДН.



актуализация Стратегии интернационализации РУДН с учетом достигнутых результатов, а также целей и задач Программы стратегического академического лидерства РУДН до 2025 г.

обеспечение ключевых позиций по числу иностранных обучающихся в России через развитие Системы устойчивого набора и Кластерного подхода в науке, образовании и индустриально-образовательном партнерстве

обеспечение качественно нового уровня взаимодействия в области сетевого межвузовского и межвузовского сотрудничества в рамках существующих СУ СНГ, СУ БРИКС, УШОС

развитие Консорциума российских организаций высшего образования по реализации Кластерного подхода, как инструмента экспорта российского образования

закрепление лидерства среди российских вузов в области публичной дипломатии через международные социально-значимые проекты с привлечением потенциала выпускников/работодателей

Наиболее активные ОУП



Факультет гуманитарных и социальных наук

- Кафедра иностранных языков
- Кафедра сравнительной политологии
- Кафедра истории России
- Кафедра ТИМО



Медицинский институт

- Кафедра общественного здоровья, здравоохранения и гигиены
- Кафедра пропедевтики стоматологических заболеваний
- Кафедра анестезиологии и реаниматологии



Экономический факультет + ИМЭБ

- Кафедра маркетинга
- Кафедра ЭММ
- Кафедра менеджмента
- Кафедра иностранных языков



Аграрно-технологический институт

- Агробиотехнологический департамент
- Департамент ландшафтного проектирования и устойчивых экосистем



Филологический факультет

- Кафедра массовых коммуникаций
- Кафедра иностранных языков



Институт иностранных языков

- Кафедра теории и практики иностранных языков

Спасибо за внимание

Ефремова Лариса Ивановна

Проректор по международной
деятельности

Российского университета дружбы народов

Тел. (495) 434-70-16

E-mail: efremova-li@rudn.ru

