

**АННОТАЦИИ К РАБОЧИМ ПРОГРАММАМ ДИСЦИПЛИН
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»,
СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ «МЕНЕДЖМЕНТ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»
(уровень магистратуры)**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Экономический факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Образовательная программа
38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»**

Наименование дисциплины	Управленческая экономика
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Введение в дисциплину «Управленческая экономика». Теория поведения потребителей и рыночный спрос.	Введение в управленческую экономику. Предпочтения и выбор потребителей. Индивидуальный и рыночный спрос. Эластичность спроса.
Теория производства, издержек, прибыли и рыночное предложение. Рыночные структуры.	Фирма (организация) и ее цели. Оценка производства и издержек. Рыночные структуры.
Принятие решений в условиях риска и неопределенности. Рынки факторов производства.	Анализ риска и неопределенности. Фирма (организация) на рынке ресурсов.
Государство, общество и управленческие решения фирмы.	Ассиметричность информации и управленческие решения. Институциональные аспекты рыночной экономики. Общественный выбор.

Разработчик:

доцент кафедры политической экономики

В.В. Вутянов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Методы исследований в менеджменте
Объём дисциплины	4 ЗЕ (144 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Менеджмент как объект исследования. Принятие решений в процессе управления.	Исследования и их роль в научной и практической деятельности. Понятие исследования. Исследование как научный труд, как научное изучение и процесс познания объектов и систем. основополагающие характеристики исследования: потребность в исследованиях, цель, объект и предмет, методология, вид исследования, ресурсы, результаты. Системный анализ как методологическая основа проведения исследований в менеджменте. Роль и место принятия решений в процессе управления. Моделирование и процесс принятия решения. Методы сбора информации: наблюдение, эксперимент, опрос, их роль в проведении исследований. Общая характеристика, проблемы и цели социологических исследований. Свойства, классификация и источники информации. Анализ вторичной информации и оперативные базы данных.
Теоретические методы исследования менеджмента.	Основные базовые методы исследования: формализации, аксиоматизации, идеализации, восхождения от абстрактного к конкретному, моделирования. Краткий сравнительный анализ. Графические методы: диаграмма Исикавы, модель Парето, сетевые графики. Логико-интуитивные методы. Метод «дерева» целей. Метод SWOT-анализа. Методы интенсификации творческого процесса: метод фокальных объектов; методы мозгового штурма и синектики; морфологический анализ.
Комбинированные методы исследования в менеджменте.	Базовые методы: абстрагирования, анализа и синтеза, дедукции и индукции. Методы системного анализа и синтеза. Методы факторного и корреляционного анализа.

Планирование и организация исследования систем управления.	Основные положения процесса планирования исследования систем управления и менеджмента. Программа исследования как комплекс исследовательских работ, определяющих цели, задачи, объект и предмет исследования, используемые ресурсы, а также предполагаемые результаты. Принципы разработки планов: системность, непрерывность, гибкость, значительность, трудоемкость. Конкретность, ответственность, контролируемость.
Требования к менеджерам исследовательского типа.	Принципы поведения менеджеров при проведении исследований. Основные требования к менеджерам исследовательского типа: профессионализм, ответственность, компетентность, заинтересованность в объективных результатах исследований, деловитость и оперативность, объективность, креативность, научная интуиция, психологическая устойчивость.

Разработчик:

профессор кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

А.В. Бреусов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Теория организации и организационное поведение
Объём дисциплины	4 ЗЕ (144 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Введение в «Теорию организации».	Теория организации и ее место в системе знаний. Понятие организации и типы организационных структур. Влияние стратегии на структуру организации.
Особенности взаимодействия государственных, коммерческих и некоммерческих организационных структур в рамках социально-	Российская и зарубежная практика взаимодействия государственных, коммерческих и некоммерческих организационных структур в рамках социально-

экономического партнерства	экономического партнерства.
Эффективность современных организаций.	Подходы к определению организационной эффективности. Этика и корпоративная социальная ответственность бизнеса.
Управление инновациями и изменениями на общеорганизационном уровне.	Стратегическая роль инноваций и изменений в современной организации. Изменение организационной структуру и организационных систем.
Управление организационным поведением на уровне групп.	Формирование оптимальной организационной системы на основе лидерства. Управление деловыми конфликтами в современной практике менеджера. Проблемы управления деловыми коммуникациями в современной организации.
Управление организационным поведением на уровне индивида и личности	Психологические и социальные аспекты теорий мотивации и современная практика управления организационным поведением. Управление рабочим временем и стрессовыми ситуациями.

Разработчик:

профессор кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

А.В. Бреусов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Аграрно-технологический институт

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Современный стратегический анализ
Объём дисциплины	4 ЗЕ (144 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации.	Предпосылки возникновения стратегического анализа. Виды анализа по функциям управления и по содержанию процесса управления. Обоснование стратегических планов
Направления и объекты стратегического анализа.	Значение стратегического анализа факторов макросреды и микросреды. Спрос как основной объект постоянного наблюдения, детального изучения и воздействия. Внутренняя микросреда: факторы и субъекты внутренней микросреды. Анализ внутренней среды:

	потенциал компании, ценностная цепочка.
Стратегический анализ внутренней среды компании.	Анализ портфеля продуктов/бизнесов компании с применением различных моделей (матричная модель Бостон Консалтинг Групп (BKG); матричная модель Джeneral Электрик – МакКинси (GE/ MCKINSEY); матричная модель И. Ансоффа
Стратегический анализ конкуренции в отрасли. Стратегический анализ конкурентоспособности компании.	Анализ конкуренции по модели М. Портера. Сравнительный анализ конкурентоспособности и конкурентных преимуществ – бенчмаркинга. Ключевые факторы успеха (КФУ).
Стратегический анализ жизненного цикла и привлекательности отрасли (матрица ADL). Применение методов стратегического анализа при формировании в компании системы сбалансированных показателей (BSC).	Анализ привлекательности отрасли с применением матричной модели Артур Д.Литл. Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard (BSC)).

Разработчик:

доцент Департамента техносферной безопасности АТИ Е.П. Макарова Коробейникова

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Аграрно-технологический институт

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Профессиональный иностранный язык
Объём дисциплины	6 ЗЕ (216час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Раздел 1. Практический курс английского языка.	<p>Артикль. Имя существительное. Имя прилагательное. Имя числительное. Местоимение. Наречие. Предлог. Глагол: правильные и неправильные глаголы; модальные глаголы; система времен: настоящее время, прошедшее время, будущее время. Согласование времен. Система наклонений. Неличные формы глагола: инфинитив, герундий, причастие. Типы предложений. Простые и сложные предложения. Порядок слов в простом предложении. Основные правила пунктуации в предложении. <i>Лексика</i>. Лексический минимум 5500 лексических единиц с учетом вузовского минимума и потенциального словаря, включая 500 терминов по профилирующей специальности.</p>

Раздел 2. Перевод научной литературы по специальности.	Научный стиль, академический подстиль научного стиля естественнонаучных дисциплин в русском и изучаемом иностранном языке. Специфика перевода научных терминов. Пути достижения адекватности и эквивалентности при переводе научной литературы. Использование компьютерных технологий в переводе.
--	---

Разработчик:

ст. преподаватель кафедры иностранных языков АТИ

В.Э. Улюмджиева

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Экономический факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Корпоративные финансы
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Современные финансовые модели корпорации.	Финансовая среда бизнеса в современной России. Основные теоретические модели корпоративных финансов. Современные теории корпоративных финансов. Цели и задачи корпоративного управления. Финансовая модель анализа деятельности компании. Понятие агентских конфликтов и формы их проявления.
Способы оценки стоимости финансовых активов	Оценка стоимости привилегированных и обычных акций: модель постоянных дивидендов, модель дифференцированных дивидендов, модель Шарпа. Оценка стоимости опционов. Отличие спот ставок от форвардных ставок. Принципы и модели оценки стоимости облигаций. Виды доходности облигаций и их расчет.
Управление прибылью корпорации.	Точка безубыточности, ее значение в управлении корпоративными финансами. Запас финансовой прочности. Оценка уровня операционного рычага и его влияние на финансовые результаты деятельности корпорации.
Управление оборотным капиталом корпорации.	Анализ финансовой деятельности. Оценка потребности в оборотном капитале. Политика управления оборотным капиталом. Планирование длительности операционного

	<p>цикла. Финансирование оборотного капитала. Управление денежными средствами. Прогнозирование денежных потоков. Управление запасами и контроль. Способы повышения эффективности системы поставок. Управление дебиторской задолженностью, факторинг. Получение краткосрочных кредитов.</p>
Оценка затрат на инвестированный капитал компании	<p>Формирование бюджета капвложений. Методы оценки проектов. Чистая приведенная стоимость (NPV). Внутренняя норма рентабельности (IRR). Сравнение критериев NPV и IRR. Приведенная стоимость будущих затрат. Изменение цены капитала. Изменение чистого оборотного капитала. Влияние налогов. Ликвидационная стоимость.</p>
Источники финансирования корпораций.	<p>Составляющие капитала и их цена. Цена источника "заемный капитал". Цена источника "привилегированные акции". Цена источника "нераспределенная прибыль". Цена источника "обыкновенные акции нового выпуска". Цена источника «облигации». Модель оценки доходности финансовых активов. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Теория структуры капитала Затраты, связанные с финансовыми затруднениями, и агентские затраты. Модели финансового рычага. Расчет оптимальной структуры капитала. Управление собственным капиталом. Модели устойчивого роста. Производственный и финансовый левверидж. Производственный и финансовый риски в контексте общего риска.</p>
Дивидендная политика и стоимость корпорации	<p>Значение дивидендной политики в современном финансовом управлении. Ключевые теории дивидендной политики. Основные положения концепции Миллера- Модильяни относительно дивидендной политики. Теории предпочтительности дивидендов. Планы реинвестирования дивидендов. Факторы, определяющие дивидендную политику.</p>
Финансовое планирование и прогнозирование. Стратегии роста компании, анализ их эффективности.	<p>Принципы финансового планирования. Система прогнозов и планов организации. Методы планирования и прогнозирования. Бюджетирование как инструмент управления финансами организации. Слияния и поглощения. Ключевые теории мотивов и выгод слияний и поглощений. Подходы к оценке эффекта от слияний и поглощений. Основные способы финансирования сделок по слиянию и поглощению. Способы защиты от поглощений. Методы и виды реструктуризации компаний.</p>

Разработчик:

доцент кафедры финансы и кредит

О.А. Карпенко

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Технологии управления системой здравоохранения
Объём дисциплины	6 ЗЕ (216 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Стратегические подходы к формированию и развитию государственной политики здравоохранения. Международный опыт организации и управления здравоохранением	Методы изучения закономерностей формирования общественного здоровья и деятельности служб здравоохранения. Правовые основы здравоохранения в Российской Федерации. Здравоохранение в зарубежных странах. Международное сотрудничество в области здравоохранения.
Здоровье населения Российской Федерации. Общественное здоровье, понятие, изучение, оценка показателей и факторов, определяющих здоровье населения. Важнейшие неинфекционные и инфекционные заболевания как медико-социальная проблема	Медицинская демография. Медико-социальные аспекты демографических процессов. Заболеваемость, инвалидность и физическое развитие.
Организационно-функциональная структура системы здравоохранения Российской Федерации. Основы организации медицинской помощи населению Российской Федерации.	Организация лечебно-профилактической помощи населению. Первичная медико-санитарная помощь. Амбулаторно-поликлиническая помощь населению. Организация стационарной медицинской помощи. Скорая медицинская помощь. Социально-гигиеническое значение важнейших заболеваний и организация лечебно-профилактической помощи при них. Организация медико-санитарной помощи работникам промышленных предприятий, строительства и транспорта. Организация медицинской помощи сельскому населению. Система охраны здоровья матери и ребенка. Организация государственного санитарно-эпидемиологического надзора. Организация санаторно-курортной помощи. Лекарственная помощь населению. Обеспечение учреждений здравоохранения медицинским оборудованием и инструментарием. Управление качеством медицинской помощи. Экспертиза временной и стойкой утраты трудоспособности.
Риски здоровья в профилактической медицине и в формировании здорового образа жизни.	Современные проблемы профилактики заболеваний и укрепление здоровья населения. Участие общественных организаций в охране здоровья населения. Семья как объект медико-социальных исследований и первичной медико-санитарной

	помощи. Медицинская этики и деонтология, биоэтические проблемы медицины.
Основы экономики здравоохранения и медицинского страхования. Управление здравоохранением и медицинскими кадрами.	Основы управления здравоохранением. Основы экономики, планирования и финансирования здравоохранения. Маркетинг в здравоохранении. Основы социального и медицинского страхования. Подготовка медицинских кадров.

Разработчик:

ст. преподаватель кафедры управления сестринской деятельностью

В.А. Чирков

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Информационные ресурсы и технологии в здравоохранении
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Теоретические аспекты информационных технологий в управлении организацией	Теоретические аспекты информационных технологий в управлении организацией. Приоритетные направления информатизации здравоохранения на период до 2020 г. Автоматизированное рабочее место (АРМ).
Применение информационных технологий в здравоохранении. Информационные технологии и информационные системы	Проблемы классификации и описания электронных документов. Подготовка научных материалов в Microsoft Excel. Приемы подготовки наглядных средств разработки презентаций в Microsoft PowerPoint. Научные информационные ресурсы Интернет.
Классификация и виды информационных технологий и программных средств	Понятие и классификация программного обеспечения. Базы данных. Программное обеспечение, предназначенное для работы с базами данных: система управления базами данных (СУБД). Классификация баз данных. Основные принципы работы с базами данных.
Защита информации в информационных системах и сетях	Организационные, технические и программные методы защиты информации.

Разработчик:

зав. кафедрой медицинской информатики

В.Л. Столяр

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Правовые основы системы здравоохранения
Объём дисциплины	5 ЗЕ (180 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Законодательные и нормативные акты, регламентирующие деятельность медицинских учреждений и медицинских работников в условиях медицинского страхования	Всеобщая декларация прав человека (1948). Конституция Российской Федерации (ст. 41, 42). Правовое регулирование оказания медицинской помощи. Основные законы, регулирующие охрану здоровья граждан. Государственные гарантии оказания бесплатной медицинской помощи. Гарантия осуществления медико-социальной помощи гражданам. Законодательные и нормативные акты, регламентирующие деятельность медицинских учреждений в условиях страхования.
Права граждан Российской Федерации при обращении за медицинской помощью и ее получении	Права граждан в области охраны здоровья. Права пациента. Способы защиты прав пациента. Материальное возмещение вреда. Право граждан на информацию о состоянии здоровья. Согласие и отказ от медицинского вмешательства. Врачебная тайна. Права отдельных групп населения в области охраны здоровья.
Персональная ответственность медицинских работников	Юридическая ответственность медицинских работников. Дисциплинарная, гражданско-правовая, административная ответственность. Страхование профессиональной ответственности. Уголовная ответственность медицинских работников за преступления, связанные с исполнением профессиональных обязанностей.
Право на занятие профессиональной медицинской деятельностью	Право на занятие медицинской деятельностью. Право на занятие частной медицинской практикой. Права и обязанности лечащего врача. Социальная и правовая защита медицинских работников.

Разработчик:

профессор кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

О.Е. Коновалов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Фармакоэкономические исследования
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Фармакоэкономика - как наука. Предмет, цели и задачи фармакоэкономики и фармакоэпидемиологии.	Фармакоэкономика - как наука. Предмет, цели и задачи фармакоэкономики и фармакоэпидемиологии.
Этапы и методы фармакоэкономического анализа. Основные виды фармакоэпидемиологических исследований.	Основные методы фармакоэкономического анализа. Анализ "стоимость болезни". Анализ "минимизации затрат". Анализ "затраты - эффективность". Дополнительные методы фармакоэкономического анализа. Понятие "качество жизни". Методы фармакоэкономических исследований: ABC-, VEN- и частотный анализы в фармации. DDD - международная техническая единица для измерения потребления лекарств в популяции. Фармаконадзор как подраздел фармакоэпидемиологии

Разработчик:

доцент кафедры общей и клинической фармакологии

Ю.Ш. Гуцина

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Управление проектом в здравоохранении
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:

Основы управления проектами. Разработка проекта.	История возникновения проектного менеджмента. Процессы управления проектами
Основные аспекты управления проектами.	Жизненный цикл проекта. Разработка концепции проекта. Разработка концепции проекта в здравоохранении.
Подсистемы управления проектами.	Контроль и регулирование проекта. Организация проектного финансирования. Управление проектированием. Методы оценки эффективности проекта. Бюджетирование проектов. Управление ресурсами и рисками проекта Управление командой проекта.

Разработчик:

доцент кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

Р.Р. Мударисов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Экономический факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Финансовый и инвестиционный менеджмент в здравоохранении
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Информационное обеспечение финансового и инвестиционного менеджмента	Фундаментальные концепции финансового менеджмента. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Методы и инструменты финансового анализа.
Тактика финансового и инвестиционного менеджмента (текущие финансовые решения)	Управление оборотным капиталом организации. Источники краткосрочного финансирования Управление структурой затрат. Модель операционного рычага.
Стратегия финансового и инвестиционного менеджмента (долгосрочные финансовые решения)	Инвестиционная политика организации. Управление ценой и структурой капитала. Дивидендная политика. Финансовое планирование и прогнозирование. Оценка стоимости компании.

Разработчик:

доцент кафедры финансы и кредит

О.А. Карпенко

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Бизнес-менеджмент в здравоохранении
Объём дисциплины	4 ЗЕ (144 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Эволюция взглядов на управление. Проектирование организации.	Роль управления в социально-экономическом развитии общества. Содержание науки об управлении. Основные подходы к определению феномена «менеджмент». Менеджмент и предпринимательство, отношения собственности и управления производством. Менеджмент как управление производством и управление людьми. Понятие организации как социотехнической системы, разновидности организаций, целевой подход в формировании организации, миссия и цели, коммерческие и некоммерческие организации и их правовые формы. Понятие стратегической единицы бизнеса: простая, функциональная, сложная. Разделение труда в управлении. Внутренняя деловая среда организации, объект и субъект управления. Коммуникативное пространство и связи: вертикальные и горизонтальные, линейные и функциональные, прямые и косвенные, формальные и неформальные. Виды коммуникации. Механистический и органический подходы к проектированию организации.
Формирование трудового коллектива. Технология оперативного управления.	Кадровая политика организации и кадровое планирование. Подбор кадров, диагностическая профессиография, оценка индивидуальных качеств кандидатов на вакантную должность. Рынок труда, механизмы функционирования и регулирования. Труд, трудовые отношения, трудовой договор, заключение и расторжение. Адаптация персонала, социализация личности, расстановка кадров, реализация профессиональной и внутриорганизационной карьер, план резерва кадров. Деловая оценка и аттестация персонала. Функции администрирования: планирование, организовывание, мотивация, контроль,

	<p>координация. Власть и лидерство в управлении. Методы менеджмента как совокупность средств воздействия на объект управления. Классификация методов, области их эффективного применения. Экономические методы: материальное стимулирование, заработная плата, компенсации, льготы и привилегии, хозяйственный расчет, участие в прибылях организации. Административно-правовые методы: организационное и распорядительное воздействия, дисциплинарная ответственность и взыскания, административная, материальная и уголовная ответственности. Социально-психологические методы управления.</p>
<p>Технология принятия управленческих решений. Стратегическое управление организацией.</p>	<p>Роль и место управленческих решений в процессе управления. Структура и классификация управленческих решений. Технология и организация процедур принятия решения, коллегиальность и единоначалие, групповые методы, психология поведения в процессе принятия решения. Выбор альтернатив в условиях неопределенности и риска. Технологии реализации решений, организация контроля исполнения и оценка эффективности решений. Целевой подход к управлению организацией, долгосрочные и краткосрочные цели, бюджетирование, долгосрочное планирование, стратегическое планирование.</p>

Разработчик:

доцент кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

Р.Р. Мударисов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Проектирование и основы эксплуатации ЛПУ
Объём дисциплины	2 ЗЕ (72 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:

Гигиенические требования к размещению и планировке ЛПУ	Введение. История больничной гигиены. Гигиенические требования к размещению ЛПУ (зонирование и сопровождающие факторы). Гигиенические требования к размещению планировке отдельных помещений ЛПУ.
Профилактика внутрибольничных инфекций как части ИСМП	Подходы, классификация, источники, резервуары ВБИ, медицинское оборудование, инструментарий, больничные отходы и гигиенические требования к обращению с ними
Гигиеническая характеристика труда медицинских работников	Состояние здоровья медицинских работников. Ведущие факторы вредности трудового процесса и условий труда медицинских работников разных специальностей. Риски профессиональных заболеваний и гигиеническая классификация по классам труда. Профилактические мероприятия профессиональных и профессионально обусловленных заболеваний медработников

Разработчик:

доцент кафедры общественного здоровья, здравоохранения и гигиены

Л.В. Максименко

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Биоэтика
Объём дисциплины	2 ЗЕ (72 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Биоэтика как научная дисциплина и предмет преподавания.	Введение в биоэтику. Основные понятия. Причины возникновения биоэтики. Направления развития биоэтики. Законодательное регулирование биоэтики. Основные российские и международные документы. Принципы Всемирной медицинской ассоциации. Факторы развития биоэтики. Биоэтические проблемы медицины.
Этические проблемы генетики и геномной инженерии. Биотехнологии как этическая проблема развития человечества.	Перспективы и ограничения геномных технологий. Этические вопросы при популяционной профилактике наследственных заболеваний. Биотехнологии в отношении микроорганизмов, животных и человека, новые

	виды питания, полученные биотехнологическими методами.
Новые репродуктивные технологии: этико-правовые проблемы. Морально-этические проблемы трансплантологии.	Этические и правовые вопросы искусственного прерывания беременности и новых репродуктивных технологий (искусственное оплодотворение, суррогатное материнство). Этические проблемы трансплантации органов и тканей (модели распределения органов для трансплантации, ксенотрансплантация).

Разработчик:

доцент кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

Е.А. Пивень

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Медицинское и фармацевтическое товароведение
Объём дисциплины	2 ЗЕ (72 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Теоретические основы товароведения.	Потребительные свойства и потребительная стоимость фармацевтических товаров и изделий медицинского назначения. Классификация и кодирование медицинских и фармацевтических товаров. Штриховое кодирование медицинских и фармацевтических товаров. Метрология, стандартизация и сертификация в фармации. Приемка фармацевтических товаров и товаров медицинского назначения.
Анализ ассортимента медицинских и фармацевтических товаров. Безопасность фармацевтических товаров.	Анализ ассортимента медицинских и фармацевтических товаров. Безопасность фармацевтических товаров. Фальсификация ФТ. Виды фальсификации. Безопасность БАД, гомеопатических препаратов, пищевых добавок.
Факторы внешней среды, влияющие и сохраняющие потребительные свойства фармацевтических товаров. Маркировка.	Факторы внешней среды, формирующие и сохраняющие потребительные свойства фармацевтических товаров, Информационные знаки. Маркировка ЛС, БАД, гомеопатических ЛС, детского питания, лечебно-косметических

	средств.
--	----------

Разработчик:

доцент кафедры технологии получения лекарств и организации фармацевтического дела ФНМО

Т.В. Рейхтман

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Организация снабжения ЛПУ
Объём дисциплины	2 ЗЕ (72 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Нормативно-правовая база организации снабжения ЛПУ.	Основные нормативные документы, регламентирующие снабжение ЛПУ медицинскими и фармацевтическими товарами.
Организация снабжения ЛПУ медицинскими товарами.	Оборудование, аппаратура, медицинские инструменты, предметы ухода – особенности закупок, организации движения в ЛПУ.
Организация снабжения ЛПУ фармацевтическими товарами.	Определение основного ассортимента необходимых лекарственных препаратов, особенности закупок, организация движения в ЛПУ.

Разработчик:

доцент кафедры технологии получения лекарств и организации фармацевтического дела ФНМО

Т.В. Рейхтман

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Анализ и прогнозирование рынка медицинских услуг
Объём дисциплины	2 ЗЕ (72 час.)
Краткое содержание дисциплины	

Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Сегментирование рынка и позиционирование услуги на рынке медицинских и фармацевтических услуг и продуктов	Общие подходы к сегментированию рынка медицинских услуг и их особенности. Классификация основных переменных, по которым проводят сегментирование рынка. Измеримость, доступность, значимость и пригодность этих переменных для анализа рынка. Многофакторная сегментация рынка.
Оценка конкурентоспособности медицинских услуг.	Особенности позиционирования на рынке медицинских услуг и продуктов. Параметры позиционирования. Стратегия позиционирования. Оценка конкурентоспособности медицинских услуг и продуктов.
Стандартизация и сертификация в сфере рынка медицинских услуг и продуктов	Роль стандартизации и сертификации в системе обеспечения качества и конкурентоспособности продукта и услуги в здравоохранении. Влияние рынка на качество и конкурентоспособность.

Разработчик:

зав. кафедрой общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

А.В. Фомина

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Страховое дело в здравоохранении
Объём дисциплины	2 ЗЕ (72 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Законодательные и нормативные акты, регламентирующие деятельность лечебно-профилактических учреждений и медицинских работников в условиях медицинского страхования	Всеобщая декларация прав человека (1948). Конституция Российской Федерации (ст. 41, 42). Правовое регулирование оказания медицинской помощи. Основные законы, регулирующие охрану здоровья граждан. Государственные гарантии оказания бесплатной медицинской помощи. Законодательные и нормативные акты, регламентирующие деятельность лечебно-профилактических учреждений и медицинских работников в условиях медицинского страхования.
Права граждан Российской Федерации при обращении за медицинской	Права граждан в области охраны здоровья. Права пациента. Способы защиты прав

помощью и ее получении	пациента. Материальное возмещение вреда. Право граждан на информацию о состоянии здоровья. Согласие и отказ от медицинского вмешательства. Врачебная тайна. Права отдельных групп населения в области охраны здоровья.
Персональная ответственность медицинских работников	Юридическая ответственность медицинских работников. Дисциплинарная, гражданско-правовая, административная ответственность. Страхование профессиональной ответственности. Уголовная ответственность медицинских работников за преступления, связанные с исполнением профессиональных обязанностей.
Оценка рисков возникновения страховых случаев при оказании медицинской помощи	Права и обязанности лечащего врача. Правовая защита медицинских работников. Неблагоприятные исходы оказания медицинской помощи. Подходы к оценке рисков возникновения страховых случаев при оказании медицинской помощи.

Разработчик:

профессор кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

О.Е. Коновалов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Статистический учет в здравоохранении
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Основы медицинской статистики и организации медико-социального исследования. Статистический анализ.	Основы медицинской статистики. Организация (этапы) медико-социального исследования. Статистические методы обработки результатов медико-социальных исследований.
Медицинский учет в медицинских организациях.	Организация и оценка деятельности медицинских организаций. Медицинская документация, используемая в амбулаторно-поликлинических, стационарных и других типах ЛПУ. Медицинская документация для учреждений судебно-медицинской экспертизы, для лабораторий различного профиля. Основные формы первичной учетной медицинской документации.

Медицинская отчетность.	Формирование системы документов, предъявляемых учреждениям и органам управления здравоохранением. Виды и формы годовых медицинских отчетов. Этапы проведение анализа годового отчета ЛПУ. Использование автоматизированных информационных систем в управлении учреждениями здравоохранения.
-------------------------	---

Разработчик:

профессор кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

О.Е. Коновалов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Гигиена труда и охрана здоровья медицинских работников
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Гигиена труда и охрана здоровья работающих	Основы гигиены труда и охраны здоровья работающих. Физиологические основы трудового процесса. Гигиеническая оценка и профилактика физических, химических и биологических факторов производственной среды. Гигиеническая оценка и профилактика влияния производственных аэрозолей.
Подходы и методы гигиенической оценки внутрибольничной среды (экспертные оценки, оценка потенциального риска). Гигиеническая оценка условий труда и здоровье медицинского персонала	Экспертные методы оценка внутрибольничной среды, условий труда медицинского персонала (классы условий труда по вредности, показатели всех параметров среды). Распространенность профессиональных и профессионально обусловленных заболеваний и травматизм медицинского профессионала. Оценка потенциального риска повреждения здоровья работающих.

Разработчик:

доцент кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

Л.В. Максименко

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Маркетинговые исследования в здравоохранении
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Основы маркетинга в здравоохранении. Основные цели, задачи и функции маркетинга в здравоохранении. Объекты исследования в маркетинге в здравоохранении.	Маркетинг в здравоохранении, его сущность и особенности. Краткий исторический обзор развития маркетинга и маркетинга в здравоохранении. Основные термины и понятия - маркетинг, нужда, потребность, обмен, спрос, товар, продукт, услуга, маркетинг продуктов, маркетинг услуг, маркетинговая система, основные составляющие маркетинга, субъекты маркетинга, окружающая маркетинговая среда, микросреда, макросреда, средства маркетинга, маркетолог, основной потребитель - пациент, промежуточные потребители - врач, медсестра, провизор, члены семьи, знакомые. Основные подходы, используемые в маркетинге в здравоохранении - социально-этический маркетинг, стратегический и операционный маркетинг. Особенности планирования в фармацевтическом маркетинге. Маркетинговая информационная система. Маркетинговое управление. Объекты исследования в маркетинге. Окружающая маркетинговая среда. Контролируемые и неконтролируемые факторы окружающей среды.
Маркетинговые исследования: составление плана маркетинговых исследований, изучение спроса и предложения медицинских и фармацевтических услуг и продуктов.	Маркетинговые исследования в здравоохранении. Традиционные объекты маркетинговых исследований. Маркетинговые исследования рынка медицинских услуг и продуктов: сегментация, емкость, конъюнктура, эластичность спроса, жизненные циклы, конкурентоспособность, спрос и предложение. Цены и ценообразование в маркетинге медицинских услуг и продуктов. Роль рекламы в маркетинге медицинских услуг. Изучение влияния рекламы на стимулирование сбыта.

Разработчик:

зав. кафедрой общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

А.В. Фомина

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Медицинский факультет

АННОТАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Образовательная программа

38.04.02 «Менеджмент», специализация «Менеджмент в здравоохранении»

Наименование дисциплины	Маркетинговые коммуникации в здравоохранении
Объём дисциплины	3 ЗЕ (108 час.)
Краткое содержание дисциплины	
Название разделов (тем) дисциплины	Краткое содержание разделов (тем) дисциплины:
Маркетинговые коммуникации.	Коммуникационный комплекс в маркетинге: реклама, связь с общественностью и прямые коммуникации. Реклама как основной элемент коммуникационного комплекса.
Потребительское поведение на рынке услуг и продуктов в здравоохранении	Теория потребительского поведения, основные термины и понятия. Условия и факторы, формирующие поведение потребителей, особенности коммуникативной функции.
Организация деятельности и структура маркетинговой службы.	Организация деятельности маркетинговой службы. Критерии оценки эффективности и результативности работы маркетинговой службы.

Разработчик:

ассистент кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены

Е.В. Бивол

Руководитель программы



А.В. Фомина