

Медицинский институт

Принято Ученым советом
Медицинского института
от 17 июня 2021 г.
протокол № 11



Утверждаю
Проректор по образовательной
деятельности

Ю.Н. Эбзеева
_____ 2021 г.

**Основная профессиональная образовательная программа
высшего образования**

**Направление подготовки (специальность)
38.04.02
Менеджмент**

в соответствии с перечнем, утвержденным приказом Минобрнауки России от 12.09.2013г. № 1061.

Программа разработана в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН, утвержденным приказом от 21 мая 2021 г. № 371 «Об утверждении актуализированных образовательных стандартов высшего образования, самостоятельно устанавливаемых Российским университетом дружбы народов, по уровням подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры».

Квалификация (степень) выпускника: **Магистр**

Направленность программы (профиль, специализация):

Менеджмент в здравоохранении

Форма обучения заочная

Срок освоения программы в заочной форме 2,4 года

Сведения об особенностях реализации основной профессиональной образовательной программы: нет

Согласовано:

Руководитель программы:

Председатель МССН

Согласовано:

Директор института

Фомина А.В.

Ефремов В.С.

Абрамов А.Ю.

«__» _____ 2021 г.

«__» _____ 2021 г.

«__» _____ 2021 г.

Описание образовательной программы

1.1. Цель (миссия) ОПОП ВО.

Миссия основной профессиональной образовательной программы высшего образования, реализуемой в РУДН по подготовке магистров по направлению 38.04.02. «Менеджмент», направленность программы «Менеджмент в здравоохранении», базируется на подготовке высококвалифицированных менеджеров-организаторов, аналитиков и исследователей для работы в сфере управления организациями любых форм собственности (коммерческие, некоммерческие, государственные, муниципальные) в системе здравоохранения, органах государственного и муниципального управления социальной сферой, способных быстро адаптироваться и принимать эффективные управленческие решения в условиях динамичной среды.

Она разработана в соответствии с федеральными и внутренними нормативными документами. Миссия является фундаментом для перспективного и текущего планирования деятельности при осуществлении подготовки магистров и ориентирована на опережающее выявление проблем, не допуская необходимости корректировки ее в процессе реализации. Миссия определяет общие принципы и организацию работ по реализации образовательной программы: цели и задачи, содержание и ожидаемые результаты, условия и технологии реализации образовательного процесса, оценку качества подготовки выпускника.

Главная цель программы магистратуры по направлению 38.04.02. «Менеджмент» определяется образовательным стандартом высшего образования (ОС ВО) РУДН и состоит в подготовке кадров для организационно-управленческой, аналитической, научно-исследовательской и педагогической деятельности в субъектах хозяйствования различных организационно-правовых форм, функционирующих в разных отраслях и областях деятельности, а также организациях и учреждениях непроектной сферы.

Задачи развития образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»:

- совершенствование структуры, содержания и организации учебной деятельности с учетом передового опыта отечественных и зарубежных университетов;
- укрепление кадрового потенциала и материальной базы, совершенствование методического и информационного обеспечения образовательного процесса;
- привлечение представителей бизнеса и некоммерческой сферы к проведению тренингов, мастер классов и ведения спецкурсов;
- расширение спектра предлагаемых дисциплин и курсов по новым и приоритетным направлениям социально-экономического развития;
- привлечение работодателей и заказчиков для разработки образовательных программ;
- развитие академической мобильности.

Основная профессиональная образовательная программа ВО по направлению 38.04.02. «Менеджмент», магистерская специализация «Менеджмент в здравоохранении» вносит свой вклад в международную конкурентоспособность и развитие потенциала университета. Главной конечной целью обучения и воспитания студентов программы «Менеджмент в здравоохранении» является формирование разносторонней успешной личности, обладающей общекультурными и профессиональными компетенциями. Большое внимание уделяется профессиональной подготовке, направленной на приобретение и совершенствование практических навыков в выполнении своих обязанностей, углубление и укрепление знаний, подготовке специалистов, способных выполнять свои профессиональные обязанности, как в Российской Федерации, так и в любом регионе мира. Перечень универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, которыми должен обладать выпускник в результате освоения данной образовательной программы, полностью отвечает профессиональной деятельности и также удовлетворяет требованиям работодателей. Решение этих задач опирается на постоянное развитие учебно- методической, информационно-инновационной и материально-технической базы кафедр и совершенствование образовательной, научно- инновационной, международной и внеучебной

работы.

1.2. Основные сведения.

Уровень основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы «Менеджмент в здравоохранении» - магистратура.

Объем программы магистратуры составляет 120 зачетных единиц (з.е.) вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, программы реализации магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, в том числе ускоренному обучению.

Срок освоения ОПОП ВО магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность программы «Менеджмент в здравоохранении» по заочной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, независимо от применяемых образовательных технологий, составляет 2,4 года.

Трудоемкость освоения студентом данной ОПОП за весь период обучения в соответствии с ОС ВО РУДН по данному направлению составляет 120 зачетных единиц и включает все виды аудиторной и самостоятельной работы студента, практики, время, отводимое на контроль качества освоения студентом ОП. Трудоемкость по заочной форме обучения за учебный семестр составляет 24 зачетных единицы. Зачетная единица равна 36 часам.

В соответствии с образовательным стандартом высшего образования по данному направлению подготовки, а также направленности образовательных программ, реализуемых в ФГАОУ ВО РУДН, выпускник подготовлен к следующим видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- научно-исследовательская.

Выпускник данной программы получит следующие знания, умения и навыки:

- руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности в системе здравоохранения, проектирование организационных структур управления организаций в системе здравоохранения;
- составление бизнес-планов на основе базовых знаний по стратегическому планированию, финансовому менеджменту и маркетингу, прогнозирование финансово-экономической ситуации предприятий и организаций в сфере здравоохранения любой формы собственности;
- организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;
- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;
- анализ существующих форм организации процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;
- организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;
- разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;
- выявление и формулирование актуальных научных проблем;
- подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций.

Получение образования по программам магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент в форме самообразования не допускается.

1.3. Особенности реализации ОПОП ВО.

При реализации программ магистратуры по данному направлению подготовки могут применяться электронное обучение и дистанционные образовательные технологии. При обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья электронное обучение и дистанционные образовательные технологии должны предусматривать возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

С целью формирования у обучающихся компетенций, предусмотренных ОС ВО РУДН, ОПОП и учебный план основной образовательной программы высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность программы «Менеджмент в здравоохранении» построены на основе модульного принципа.

Образовательная деятельность по программе магистратуры осуществляется на государственном языке Российской Федерации.

1.4. Потребность рынка труда в выпускниках данной ОП ВО.

Мировая практика развития рынка труда показывает, что управление является актуальной областью профессиональной деятельности в большинстве развитых и развивающихся стран. Несмотря на кризисные явления в мировой и национальной экономике, профессия «менеджер» престижна и востребована на рынке труда. Спрос на высококвалифицированных специалистов в области менеджмента в различных отраслях экономики остается стабильно высоким. Исследования и прогнозы крупнейших консалтинговых и рекрутинговых агентств подтверждают, что профессия «менеджер» в течение 2002-2016 годы занимает место в первой десятке из 300 самых популярных профессий. На начало 2017 года в России насчитывалось 4 млн 150,4 тысяч предприятий промышленности, торговли и сферы услуг, а неудовлетворенный спрос на менеджеров среднего и высшего звена только в Москве составил от 39 до 68% по различным отраслям.

Применительно к медико-производственной деятельности понятия «менеджмент» и «менеджер» (управляющий) правомерно распространяются на следующие процессы и лиц, управляющих этими процессами: управление производственно-хозяйственной деятельностью государственных организаций сферы здравоохранения, непосредственно оказывающих медицинские услуги; управление производственной и рыночной предпринимательской деятельностью коммерческих организаций здравоохранения со стороны наемных управляющих, привлеченных собственниками, в отдельных случаях хозяин, собственник дела, может выполнять и функции менеджера; непосредственно управление медицинским, вспомогательным персоналом, выполняющим услуги здравоохранения.

Выпускники программы – это не только специалисты в области управления и экономики здравоохранения, но и аналитики, ученые-исследователи, сотрудники общественных организаций, основатели собственного бизнеса.

Потенциальными работодателями–потребителями выпускников данной ОПОП, являются предприятия и организации сферы здравоохранения. Выпускники магистратуры строят свою карьеру:

- в органах государственного управления в сфере здравоохранения, включая Министерство здравоохранения РФ, Федеральный и Территориальные Фонды ОМС, Департамент здравоохранения г. Москвы, Росздравнадзор и др.;
- в медицинских организациях различных форм собственности,
- в учебных заведениях и научно-исследовательских организациях;
- в международных и российских компаниях, работающих на рынках лекарственных средств и медицинской техники и др.

1.5. Требования к абитуриенту.

Абитуриент должен иметь документ государственного образца о высшем образовании и о квалификации.

Университет осуществляет прием граждан Российской Федерации, иностранных граждан и лиц без гражданства на обучение по образовательным программам высшего

образования на основании Правил приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов» на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры на будущий учебный год.

Прием на обучение по программам магистратуры проводится на основании оцениваемых по сто балльной шкале результатов междисциплинарного экзамена (письменного или в формате тестирования) по направлению «менеджмент», которые признаются в качестве результатов вступительных испытаний.

1.6. Характеристика профессиональной деятельности выпускника ОП:

1.6.1 Область профессиональной деятельности.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры, включает:

- управленческую деятельность в организациях любой организационно-правовой формы, в которых выпускники работают в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата управления;
- управленческую деятельность в органах государственного и муниципального управления;
- предпринимательскую и организационную деятельность в структурах, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело;
- научно-исследовательскую деятельность в научных организациях, связанных с решением управленческих проблем;
- научно-исследовательскую и преподавательскую деятельность в образовательных организациях высшего образования и организациях дополнительного профессионального образования.

1.6.2 Объект профессиональной деятельности.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры, являются:

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм;
- процессы государственного и муниципального управления;
- научно-исследовательские процессы.

1.6.3 Типы задач профессиональной деятельности.

Типы задач профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие программу магистратуры:

- **организационно-управленческая;**
- **информационно-аналитическая;**
- **научно-исследовательская.**

При разработке и реализации программ магистратуры Университет ориентируется на конкретный вид (виды) профессиональной деятельности, к которому (которым) готовится выпускник, исходя из потребностей рынка труда, научно-исследовательского и материально-технического ресурса Университета.

В соответствии с видами профессиональной деятельности, установленными настоящим пунктом, организация формирует программу магистратуры, ориентированную на организационно-управленческий/аналитический вид (виды) профессиональной деятельности как основной (основные).

1.6.4 Задачи профессиональной деятельности.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, в соответствии с видом (видами) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа магистратуры, готов решать следующие **профессиональные задачи**:

организационно-управленческая деятельность:

разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
 руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;
 организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

информационно-аналитическая деятельность:

поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;

анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;

проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;

научно-исследовательская деятельность:

организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;

разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;

выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций.

1.7. Требования к результатам освоения ОП ВО.

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные, профессиональные компетенции.

Универсальные компетенции	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6	Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
УК-7	Способен: <ul style="list-style-type: none"> – искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; – проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.
Общепрофессиональные компетенции	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать

	интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность
Профессиональные компетенции	
	организационно-управленческая деятельность:
ПК-1	Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-2	Способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-3	Способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
	информационно-аналитическая деятельность:
ПК-4	Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
ПК-5	Владеет методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
	научно-исследовательская деятельность:
ПК-6	Способен обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
ПК-7	Способен представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
ПК-8	Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования
ПК-9	Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой

При проектировании программы магистратуры Университет самостоятельно устанавливает требования к результатам обучения по отдельным дисциплинам (модулям) и практикам с учетом требований соответствующей примерной основной образовательной программы.

1.8. Требования к результатам освоения образовательной программы

Образовательная программа: 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы «Менеджмент в здравоохранении»

Типы задач профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- научно-исследовательская деятельность

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Универсальные компетенции						
		УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-6 Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-7 Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.
Блок 1	Базовая часть							
Б1.О.01.01	Управленческая экономика	+						
Б1.О.01.02	Методология исследования проблем управления	+						
Б1.О.01.03	Теория организации управления	+		+			+	

Б1.О.01.04	Современный стратегический анализ	+						
Б1.О.01.05	Профессиональный иностранный язык				+	+		
	Вариативная часть							
Б1.О.02.01	Технология управления системой здравоохранения	+	+	+			+	
Б1.О.02.02	Основы телемедицины							+
Б1.О.02.03	Финансовый и инвестиционный менеджмент в здравоохранении	+						
Б1.О.02.04	Корпоративные финансы	+						
Б1.О.02.05	Правовые основы системы здравоохранения	+						
Б1.О.02.06	Риск менеджмент	+						
Б1.О.02.07	Управление проектом в здравоохранении	+	+	+				
Б1.О.02.08	Фармакоэкономические исследования							
Б1.В.ДВ.01.01	Гигиена ЛПУ	+						
Б1.В.ДВ.01.02	Биоэтика					+		
Б1.В.ДВ.02.01	Маркетинговые исследования в здравоохранении	+						
Б1.В.ДВ.02.02	Страховое дело в здравоохранении							
Б1.В.ДВ.03.01	Медицинские информационные системы							+
Б1.В.ДВ.03.02	Маркетинговые коммуникации в здравоохранении					+		
Б1.В.ДВ.04.01	Статистический учет в здравоохранении	+						
Б1.В.ДВ.04.02	Бизнес-менеджмент в здравоохранении	+						

Б1.В.ДВ.05.01	Культура профессионально-делового общения					+		
Б1.В.ДВ.05.02	Анализ и прогнозирование рынка медицинских услуг	+						
Б1.В.ДВ.06.01	Медицинское и фармацевтическое товароведение							
Б1.В.ДВ.06.02	Организация снабжения ЛПУ							
Блок 2	Практики							
Б2.О.02.01(Н)	Научно-исследовательская работа							+
Б2.О.02.02(Пд)	Преддипломная практика							+
Блок 3	Базовая часть							
Б3.Б	Государственная итоговая аттестация	+	+	+	+	+	+	+

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Общепрофессиональные компетенции					
		ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-6 Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность
Блок 1	Базовая часть						
Б1.О.01.01	Управленческая экономика			+			
Б1.О.01.02	Методология исследования проблем управления	+				+	
Б1.О.01.03	Теория организации управления	+		+			
Б1.О.01.04	Современный стратегический анализ		+	+			
Б1.О.01.05	Профессиональный иностранный язык						
	Вариативная часть						
Б1.О.02.01	Технология управления системой здравоохранения		+			+	+
Б1.О.02.02	Основы телемедицины		+				+
Б1.О.02.03	Финансовый и инвестиционный	+	+				

	менеджмент в здравоохранении						
Б1.О.02.04	Корпоративные финансы	+					
Б1.О.02.05	Правовые основы системы здравоохранения				+		
Б1.О.02.06	Риск менеджмент	+		+	+		
Б1.О.02.07	Управление проектом в здравоохранении					+	
Б1.О.02.08	Фармакоэкономические исследования	+		+	+		
Б1.В.ДВ.01.01	Гигиена ЛПУ						
Б1.В.ДВ.01.02	Биоэтика						
Б1.В.ДВ.02.01	Маркетинговые исследования в здравоохранении		+		+		
Б1.В.ДВ.02.02	Страховое дело в здравоохранении			+			
Б1.В.ДВ.03.01	Медицинские информационные системы						+
Б1.В.ДВ.03.02	Маркетинговые коммуникации в здравоохранении						
Б1.В.ДВ.04.01	Статистический учет в здравоохранении						+
Б1.В.ДВ.04.02	Бизнес-менеджмент в здравоохранении	+	+	+	+	+	
Б1.В.ДВ.05.01	Культура профессионально-делового общения						
Б1.В.ДВ.05.02	Анализ и прогнозирование рынка медицинских услуг	+				+	
Б1.В.ДВ.06.01	Медицинское и фармацевтическое товароведение		+	+			
Б1.В.ДВ.06.02	Организация снабжения ЛПУ		+	+			
Блок 2	Практики						

Б2.О.02.01(Н)	Научно-исследовательская работа					+	
Б2.О.02.02(Пд)	Преддипломная практика					+	
Блок 3	Базовая часть						
Б3.Б	Государственная итоговая аттестация	+	+	+	+	+	+

