

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Факультет гуманитарных и социальных наук*

Рекомендовано МССН

«\_\_» \_\_\_\_\_

Председатель МССН

\_\_\_\_\_ В.С. Ефремов

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины**

**«Государственное регулирование ВЭД»**

**Рекомендуется для направления подготовки**

**38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

**Направленность программы (профиль)**

**Государственное и муниципальное управление**

**для приема 2017 г.**

## **1. Цели и задачи дисциплины:**

**Целью дисциплины** является изучение теоретических и практических вопросов государственного регулирования внешнеэкономической деятельности (ВЭД).

**Основные задачи дисциплины** заключаются в

-изучении факторов развития международных экономических отношений и внешне-экономического взаимодействия государств;

- изучении экономических механизмов осуществления и организации международного экономического взаимодействия стран и хозяйствующих субъектов;

- изучении экономических и административных механизмов и практики государственного регулирования ВЭД Российской Федерации

## **2. Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Государственное регулирование ВЭД» относится к вариативной части учебного плана.

Студенты, начинающие изучать данную дисциплину, должны знать институты, принципы, нормы, действие которых призвано обеспечить функционирование общества и государства; основные понятия и модели микроэкономической теории и макроэкономики.

Данная дисциплина является «последующей для таких дисциплин, как Государственная экономическая политика (теория и механизмы государственной политики в сфере макроэкономики)» (бакалавриата), «Теория и механизмы современного ГУ», «Теория и механизмы экономики общественного сектора», параллельной для дисциплин «Государственное управление социально-экономическим развитием», «Социология управления и социальный менеджмент».

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие и параллельные дисциплины
<b>Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности))</b>			
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-5);</li> <li>- способность понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции (ПК-6);</li> </ul>	«Государственная экономическая политика(теория и механизмы государственной политики в сфере макроэкономики)», бакалавриат	«Государственное управление социально-экономическим развитием», «Социология управления и социальный менеджмент».
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-5);</li> <li>- способность понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции (ПК-6);</li> </ul>	«Теория и механизмы современного ГУ», «Теория и механизмы экономики общественного сектора»,	

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-5 владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике;

ПК-6 способность понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции

В результате изучения дисциплины студент должен:

**знать:**

- теоретические и организационные основы внешнеэкономической деятельности и международного экономического сотрудничества;

- основное содержание социально-экономической стратегии государства, целенаправленной деятельности по выработке и реализации решений в сфере внешнеэкономической деятельности и международного экономического сотрудничества;
- Формы и методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности и международного экономического сотрудничества

**уметь:**

- проводить оценку данных в сфере внешнеэкономической деятельности и международного экономического сотрудничества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций;
- оценивать варианты внешнеэкономической политики с учетом воздействия факторов и условий, характеризующих состояние внешнеэкономического положения страны и внешнеэкономических связей страны;
- оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ в сфере внешнеэкономической деятельности

**владеть:**

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике в сфере государственного регулирования ВЭД;
- способность понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции
- способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ в сфере внешнеэкономической деятельности и международного экономического сотрудничества

**4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		3
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	32	32
<b>В том числе:</b>	-	-
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	16	16
<i>Семинары (С)</i>	-	-
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>	-	-

<b>Самостоятельная работа (всего)</b>		76	76
Общая трудоемкость	час	108	108
зач. ед.		3 з.е.	3 з.е.

## **5. Содержание дисциплины**

### **5.1. Содержание разделов дисциплины**

#### **1. Внешнеэкономические связи и внешнеэкономическая деятельность: вопросы содержания, концепции и современного состояния в Российской Федерации**

Внешнеэкономические связи и внешнеэкономическая деятельность (ВЭД). Определение. Классификация форм, участники. ВЭД в условиях государственной монополии внешней торговли СССР и в условиях открытой рыночной экономики. Экономические и таможенные режимы ВЭД. Современное законодательство Российской Федерации в с области регулирования ВЭД: ФЗ «О государственном регулировании внешнеторговой деятельности», «О валютном регулировании и валютном контроле», инвестиционное законодательство, законодательство о свободных экономических зонах, таможенное законодательство. Полномочия органов власти в сфере организации и регулирования ВЭД, Тарифные и нетарифные методы госрегулирования ВЭД.

#### **2. Теоретические аспекты положения страны в системе международной торговли и внешнеэкономической деятельности**

Теории (концепции) международной торговли и международного разделения труда. Теория и модели сравнительных преимуществ (А. Смит, Д. Рикардо и др.). Взгляды на модели либерализации и протекционизма во внешней торговле. Теория Хекшера-Улина. Теоремы Рыбчинского, Столпера-Самуэльсона. Парадокс Леонтьева. Концепция технологического разрыва (М. Познер), теория специализации (Кругман-Ланкастер), теория жизненного цикла товара, теория конкурентоспособности наций (М. Портер) и другие. Анализ положения России в мировой торговле при открытом рынке (В. Андрианов, А. Паршев, М. Хазин). Современное состояние и структура внешнеэкономической деятельности Российской Федерации. Анализ параметров экономической безопасности и перспективной стратегии внешнеэкономической деятельности России.

#### **3. Международное движение факторов производства и международная экономическая интеграция**

Международная мобильность факторов производства в теории соотношения факторов производства. Глобализация и взаимосвязь международной торговли и движения факторов производства. Модель миграции населения и международного рынка труда. Международное движение капитала: причины и факторы. Основы международной валютной системы. Прямые и портфельные зарубежные инвестиции. Международная экономическая интеграция: сущность, эволюция, основные формы. Модели результатов вступления страны в торгово-экономические союзы. Эффекты интеграции с точки зрения рынков. Анализ внешнеэкономических режимов на примере региональных интеграционных структур: Европейский Союз; Североамериканская зона свободной торговли; Евразийский экономический союз и другие. Механизм организации многосторонней торгово-предпринимательской системы ВТО.

#### **4. Макроэкономический анализ экономики страны в мировом хозяйстве**

Структура и принципы формирования платежного баланса страны. Макроэкономический анализ разделов платежного баланса. Специфика и взаимосвязь торгового баланса, балансов услуг, трансфертов, движения капиталов и кредитов, золотовалютных резервов. Платежный баланс и основное макроэкономическое тождество. Подробный анализ факторов, влияющих на состояние платежного баланса страны и методов государственного регулирования платежного баланса и положения страны в мировой экономике: антиинфляционная политика, девальвация, валютные ограничения, бюджетно-налоговая политика. Экономическая политика и динамика платежного баланса страны. Внутреннее и внешнее макроэкономическое равновесие экономики страны в открытой экономике на основе кейнсианской модели и проблемы экономической политики государства в фискальной, монетарной, инвестиционной, внешнеторговой сфере.

#### **5. Тарифные и нетарифные методы государственного регулирования внешнеторговой деятельности**

Виды таможенных тарифов и фактический уровень защиты национального рынка. Тарифные методы регулирования международной торговли. Примеры частичного и общего равновесного анализа в условиях импортного и экспортного тарифа для малой и большой экономики. Тарифная защита и становление молодых отраслей национальной экономики. Тарифная политика и доходы. Тариф и функционирование таможенных союзов. Нетарифные методы регулирования международной торговли. Количественные ограничения международной торговли: квотирование, лицензирование, ограничение экспорта. Санкции во внешней торговле. Финансовые методы внешнеторговой политики: субсидирование, демпинг. ВТО, либерализация мировой торговли и проблемы национальной экономики страны (с учетом опыта России, стран СНГ, Европы, Азии).

#### **6. Институт сделки во внешнеэкономической деятельности**

Подготовка и экономическая оценка сделки. Оферта. Формы внешнеэкономических сделок (ГК РФ, Венская конвенция о договорах международной купли-продажи товаров). Показатели оценки иностранного контрагента. Источники коммерческой информации и формы документов. Типы иностранных фирм и анализ показателей фирм-потенциальных контрагентов (балансовые отчеты, счета). Показатели эффективности деятельности компаний (продажи, активов, капитала и др.). Оценка эффективности операций в ВЭД: экономическая эффективность и эффект экспорта, закупки продукции (оборудования), импорта для реализации на рынке. Оценка бартерной и толлинговой сделок. Оценка эффективности ВЭД за период. Вопросы применимого права в контрактах ВЭД. Выбор правовых норм для контракта. Коллизионные и императивные нормы, право контракта. Международные договоры и конвенции в сфере ВЭД.

#### **7. Условия поставки и формы расчетов во внешнеэкономической деятельности**

Базисные условия поставки «Инкотермс» и распределение обязанностей поставщика и покупателя. Новые моменты в формулировании условий поставки. Раздел о предмете контракта. Качество (кондиция) товара. Технические условия и стандарты. Условие о сроках поставки товаров по контракту. Способы установления цены контракта. Справочные и мировые цены. Система скидок с цены

Условия платежа по обязательствам в ВЭД: предварительная и немедленная оплата, отсрочка платежа. Способы платежа. Валюта контракта и валюта платежа. Механизм валютных оговорок в контрактах. Срочные валютные сделки как средство хеджирования рисков в ВЭД. Обзор

механизмов применения основных форм расчетов с участием экспортера, импортера и банков (инкассо, аккредитив, перевод, чек, вексель). Международные конвенции о чеках и векселях. Оформление и ведение паспорта внешнеэкономической сделки, возврат валютной выручки. Сдача-приемка продукции (поставки) и вопросы неустойки и возмещения убытков, арбитраж.

## 8. Налогообложение ВЭД

Основы налогообложения внешнеэкономической деятельности. Объекты и субъекты налогообложения, налоговая база. Устранение международного двойного налогообложения. Таможенный тариф и товарная номенклатура ВЭД Российской Федерации. Порядок установления и виды ставок таможенных пошлин в Российской Федерации. Простой и сложный таможенный тариф. Тарифные льготы, преференции, привилегии. Адвалорные, специфические, комбинированные ставки пошлин. Методика определения таможенной стоимости ввозимых и вывозимых товаров: метод на базе цены сделок с идентичными товарами, однородными товарами, методы вычитания и сложения стоимости, резервный метод, и др. Определение таможенной стоимости вывозимых товаров. Порядок расчета и уплаты таможенных платежей, таможенной пошлины и таможенных сборов, дополнительных таможенных сборов. Ставки акцизов и НДС в Российской Федерации. Порядок расчета и уплаты акцизов. Порядок расчета и уплаты НДС во внешнеэкономической деятельности.

## 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Практические занятия/семинары (включая аналитические работы, кейсы)		СРС	Всего час.
			семинары	из них в интерактивной форме		
1.	1. Внешнеэкономические связи и внешнеэкономическая деятельность: вопросы содержания, концепции и современного состояния в Российской Федерации	2	2	1	9,5	13,5
2.	2. Теоретические аспекты положения страны	2	2		9,5	13,5

	в системе международной торговли и внешнеэкономической деятельности					
3.	3. Международное движение факторов производства и международная экономическая интеграция	2	2	1	9,5	13,5
4.	4. Макроэкономический анализ экономики страны в мировом хозяйстве	2	2		9,5	13,5
5.	5. Тарифные и нетарифные методы государственного регулирования внешнеторговой деятельности	2	2	1	9,5	13,5
6.	6. Институт сделки во внешнеэкономической деятельности	2	2	1	9,5	13,5
7.	7. Условия поставки и формы расчетов во внешнеэкономической деятельности	2	2	1	9,5	13,5
8.	8. Налогообложение ВЭД	2	2	1	9,5	13,5
	ИТОГО:	16	16		76	108

## 6. Лабораторный практикум(при наличии)



№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование лабораторных работ	Трудо-емкость (час.)
1.			
2.			
...			

**Лабораторный практикум отсутствует**

## **7. Практические занятия**

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров и аналитических работ)	Трудо-емкость (час.)
1.	1.	Внешнеэкономические связи и внешнеэкономическая деятельность: вопросы содержания, концепции и современного состояния в Российской Федерации	2
2.	2.	Теоретические аспекты положения страны в системе международной торговли и внешнеэкономической деятельности	2
3.	3.	Международное движение факторов производства и международная экономическая интеграция	2
4.	4.	Макроэкономический анализ экономики страны в мировом хозяйстве	2
5.	5.	Тарифные и нетарифные методы государственного регулирования внешнеторговой деятельности	2
6.	6.	Институт сделки во внешнеэкономической деятельности	2
7.	7.	Условия поставки и формы расчетов во внешнеэкономической деятельности	2
8.	8.	Налогообложение ВЭД	2

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование интерактивных занятий, включая аналитические работы, кейс-стади	Трудо-емкость (час.)
1	1	1. Оценка и экспертный анализ динамики внешней торговли Российской Федерации по важнейшим видам продукции за период (ряд лет) по темпам прироста, удельному весу и др.	1
2.	3	2. Оценка отчета по прибылям и убыткам компании-контрагента и публикуемого балансового отчета.	1
3.	5-6	3. Расчет экономического эффекта и эффективности экспорта и расчеты эффективности импорта оборудования для собственного потребления по принятой методике.	1
4.	5-6	4. Расчет экономического эффекта и эффективности экспорта и расчеты эффективности импорта оборудования для собственного потребления по принятой методике.	1
5.	5-6	5. Расчет экономического эффекта и эффективности импорта товаров для реализации на внутреннем рынке; расчет эффекта и эффективности бартерной и толлинговой операций.	1
6.	7-8	6. Отнесение к товарным позициям и расчеты таможенной стоимости товара на основе примеров по ТН ВЭД РФ.	1

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Лекционные аудитории оборудованы проектором, экраном, монитором.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно – образовательную среду университета.

### 9. Информационное обеспечение дисциплины

а) Программное обеспечение:

№	Наименование	Реквизиты лицензии
1	Windows	86493330

2	Microsoft Office	86626883
3	Mentor	РУДН

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы  
Информационно-справочная система «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru/>  
Портал «Открытое правительство» <https://open.gov.ru>  
Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>  
<http://www.economy.gov.ru/minec/main> - сайт Министерства экономического развития Российской Федерации  
<http://www.minpromtorg.gov.ru/> - сайт Министерства промышленности и торговли Российской Федерации  
[www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) –Росбизнес консалтинг –деловые новости, по российской и мировой экономике.  
<http://www.un.org/ru/ga/unctad/> - сайт Конференции ООН по торговле и развитию  
<http://www.cbr.ru/> - сайт Центрального банка Российской Федерации – Банка России  
[www.oecd.org](http://www.oecd.org) -сайт Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).  
[www.weforum.org](http://www.weforum.org) –сайт Всемирного экономического форума в Женеве.  
[www.gks.ru](http://www.gks.ru) –сайт Росстата, содержит, кроме статистики по России, также и статистические интернет –сайты по другим странам.  
[www.imf](http://www.imf). –сайт МВФ  
[www.expert.ru](http://www.expert.ru) – сайт аналитического журнала «Эксперт»  
[www.customs.ru](http://www.customs.ru) – сайт Федеральной таможенной службы Р

Базы данных представленные на сайте УНИБЦ (НБ) по адресу <http://lib.rudn.ru>  
Доступ осуществляется по IP-адресам РУДН или удаленно после регистрации из стен РУДН с подтверждением по ссылке на компьютерах РУДН.

Электронно-библиотечные системы, предоставляющей возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, адрес в сети Интернет:

1. Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
2. ЭБС «Университетская библиотека онлайн»  
<http://www.biblioclub.ru>
3. ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
4. ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
5. ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
6. ЭБС «Троицкий мост» <http://www.trmost.ru/>
7. ЭБС Znanium.com <http://znanium.com/>

## 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Внешнеэкономическая деятельность: Учебное пособие / М.А.Гуреева - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 288 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование) (Переплёт) ISBN 978-5-8199-0635-4 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/515506>
2. Таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности и таможенная стоимость / Новиков В.Е., Ревин В.Н., Цветинский М.П., - 2-е изд., (эл.) - М.:БИНОМ. ЛЗ, 2016. - 362 с.: ISBN 978-5-93208-208-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/477558>
3. Внешнеэкономическая деятельность: налогообложение, учет, анализ и аудит : учебник / Е.В. Бурденко, Е.В. Быкасова, О.Н. Ковалева ; под ред. Е.В. Бурденко. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 249 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znanium.com>]. — (Высшее образование: Магистратура). — [www.dx.doi.org/10.12737/24280](http://www.dx.doi.org/10.12737/24280). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/754399>

Доступ осуществляется по IP-адресам РУДН или удаленно после регистрации из стен РУДН с подтверждением по ссылке на компьютерах РУДН.

б) дополнительная литература:

1. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности в условиях вступления Российской Федерации во Всемирную торговую организацию : монография / под ред. Г. К. Дмитриевой. — М. : Норма : ИНФРА-М, 2017. — 192 с. - Режим доступа:

<http://znanium.com/catalog/product/898956>

2. Внешнеэкономическая деятельность предприятия : учебник / под ред. засл. деят. науки РФ, д-ра экон. наук, проф. И.Н. Иванова. — М. : ИНФРАМ, 2017. — 297 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/2515](http://www.dx.doi.org/10.12737/2515). - Режим доступа:

<http://znanium.com/catalog/product/882956>

3. Внешнеэкономическая деятельность. Практикум: Учеб. пособие Учебное пособие / Жудро М.К. - Мн.:Изд-во Гревцова, 2017. - 160 с.: 60x84 1/16 ISBN 978-985-06-2891-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1012903>

Доступ осуществляется по IP-адресам РУДН или удаленно после регистрации из стен РУДН с подтверждением по ссылке на компьютерах РУДН.

## 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Курс «Государственное регулирование ВЭД» преподается в течение одного семестра и включает в себя изучение теоретических и организационных основ внешнеэкономической деятельности и международного экономического сотрудничества, практики осуществления внешнеэкономических связей и ВЭД, в том числе Российской Федерации.

Важное значение отводится национальным и международным аспектам государственного и межгосударственного регулирования ВЭД, инструментам торговой политики, тарифного и нетарифного регулирования ВЭД, экономическим и финансово-экономическим аспектам внешнеэкономической деятельности, таможенному регулированию и налогообложению ВЭД. Производится выполнение ряда ситуационных задач в рамках изучаемых тем курса.

В настоящее время в рамках преподавания данного курса предусматриваются лекции, семинары и интерактивные, ситуационные и экспертные работы, с опорой на необходимые источники из числа литературы.

Студентам необходимо осуществлять самостоятельное чтение рекомендуемой в курсе литературы и источников, электронных ресурсов государственных органов и исследовательских центров и организаций, проводить анализ статистических данных о состоянии и динамике ВЭД России, а также законодательных и других регулятивных документов.

В рамках рубежной и итоговой аттестации включаются ситуационные и аналитические задачи и развернутые ответы на вопросы. Итоговой формой контроля является аттестационная работа, при необходимости является тестирование и другие испытания.

Шкала оценок для промежуточной и итоговой аттестации:

Баллы БРС	Традиционные оценки РФ	Оценки ECTS
95-100	5	A
86-94		B
69-85	4	C
61-68	3	D
51-60		E
31-50	2	FX
0-30		F
51 - 100	Зачет	Passed

### Балльная структура оценки

Посещение занятий – 20 баллов

Активная работа на семинаре и интерактивном занятии – 34 балла

Внутрисеместровая аттестации – 22 баллов

(в форме контрольной работы и ситуационных заданий на основе пройденного материала и по источникам рекомендуемой литературы)

Итоговое испытание (работа) – 24 балла

Всего – 100 баллов

**12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)** (разрабатываются и оформляются в соответствии с требованиями «Регламента формирования фондов оценочных средств (ФОС»), утвержденного приказом ректора от 05.05.2016 № 420).

*(Перечень компетенций с указанием этапов их формирования; описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания; типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы; методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций).*

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН/ФГОС ВО.

### Разработчик:

К.э.н., доцент кафедры государственного  
и муниципального управления

\_\_\_\_\_ Г.Л. Гукасян

### Руководитель программы

Заведующий кафедрой государственного  
и муниципального управления \_\_\_\_\_

**Заведующий кафедрой**  
Государственного и  
муниципального управления

\_\_\_\_\_ Е.В. Масленникова

