

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 29.05.2023 17:57:17
Уникальный идентификатор:
ca953a0120d891083f939673078af1a989fae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы» (РУДН)**

Институт мировой экономики и бизнеса

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Международная экономическая безопасность

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В рамках освоения дисциплины «Антикризисное управление»

формирование у обучаемых компетенций, позволяющих им успешно применять знания, навыки и умения в области антикризисного управления для решения профессиональных задач повышения эффективности деятельности организаций различных форм собственности путем разработки и совершенствования их процессов (административных регламентов), в том числе с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы УК-2.2. Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений УК-2.3. Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели формы участия государства в экономике УК-10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей УК-10.3. Использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски
ОПК-4	Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1. Критически сопоставляет альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает способы их решения с учётом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий ОПК-4.2. Описывает проблемы и ситуации профессиональной деятельности, используя профессиональную терминологию экономической науки ОПК-4.3. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётах организаций и ведомости

ПК-8	Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	ПК-8.1. Знает виды различных управленческих решений, принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях; пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями
		ПК-8.2. "Умеет принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий; анализировать взаимосвязь управления с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления"
		ПК-8.3. Обладает навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий; анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия; принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина Б1.В.О.2.23 «Антикризисное управление» относится к *вариативной компоненте блока Б1.О.2.*

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК - 2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Бухгалтерский учет Основы права Антикоррупционное законодательство Правовое обеспечение экономической безопасности Финансы, денежное обращение и кредит Налоги и налогообложение Антикризисное управление Инновационная политика государства в области экономической	Моделирование бизнес-процессов Финансовое право Бюджетное право Международное частное право Государственный контроль финансов Актуальные проблемы государственного муниципального управления Управление государственной собственностью Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной работы бакалавра

		безопасности	
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Введение в специальность Микроэкономика Макроэкономика Экономическая безопасность Управление рисками	Управление государственной собственностью Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной работы бакалавра
ОПК-4	Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	Электронная коммерция Правовое обеспечение экономической безопасности Финансы, денежное обращение и кредит	Международные маркетинговые стратегии Государственный контроль финансов Международная логистическая безопасность Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной работы бакалавра
ПК-8	Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	Soft Skills Управление рисками Глобальная и региональная безопасность	Экологическая безопасность Актуальные проблемы государственного муниципального управления Управление государственной собственностью Информационно-психологическая безопасность Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной работы бакалавра

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Антикризисное управление» составляет **3** зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ**

формы обучения

Вид учебной работы	Всего, ак.ч.	Семестры			
		7			
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34	34			
В том числе:					
Лекции	17	17			
Лабораторные работы (ЛК)					
Практические/ семинарные занятия (СЗ)	17	17			
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	56	56			
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18	18			
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч. час	108	108			
	зач. ед.	3	3		

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Вид учебной работы*
Раздел 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии	ЛК, СЗ
	Тема 1.2. Причины возникновения кризисов. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление.	
	Тема 1.3. Человеческий фактор кризисных ситуаций. Роль управления	
Раздел 2. Разновидности кризисов	Тема 2.1. Виды экономических кризисов и их динамика в кризисах.	ЛК, СЗ
	Тема 2.2. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации. Тенденции циклического развития организации.	
	Тема 2.3. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации. Возникновение и развитие кризисов.	
Раздел 3. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.	Тема 3.1. Возможность и необходимость антикризисного управления.	ЛК, СЗ
	Тема 3.2. Содержание и основные черты антикризисного управления.	
	Тема 3.3. Объект и предмет, закономерности, функции антикризисного управления.	
	Тема 3.4. Антикризисное управление в развитии организации.	
Раздел 4. Механизмы антикризисного управления.	Тема 4.1. Ключевые условия и факторы Обеспечения внешнеэкономической безопасности государства	ЛК, СЗ
	Тема 4.2. Влияние глобализации на обеспечение внешнеэкономической безопасности	

	государства	
	Тема 4.3. Финансовая глобализация и тенденции ее развития в мировой экономике	
Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций	Тема 5.1. Оказание государственной поддержки неплатежеспособным предприятиям. Привлечение инвесторов.	ЛК, СЗ
	Тема 5.2. Приватизация и добровольная ликвидация предприятий-должников. Оптимизация налогообложения.	
	Тема 5.3. Активная подготовка и поддержка деятельности профессиональных управляющих	
Раздел 6. Банкротство предприятий и банков	Тема 6.1. Банкротство предприятий как явление современной российской экономики	ЛК, СЗ
Раздел 7. Диагностики банкротства.	Тема 7.1. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов	ЛК, СЗ
Раздел 8. Санация предприятий.	Тема 8.1. Понятие санации.	ЛК, СЗ
	Тема 8.2. Основные мероприятия диагностики и осуществления мероприятий санации.	
	Тема 8.3. Мероприятия финансового оздоровления.	
Раздел 9. Управление рисками	Тема 9.1. Понятие риска. Разновидности рисков. Объективная необходимость и рациональные границы риска.	ЛК, СЗ
	Тема 9.2. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. Особенности рисков в антикризисном менеджменте.	
	Тема 9.3. Понятие экспертизы. Функции экспертизы. Процесс формирования экспертной информации. Требования к экспертной информации. Роль экспертной информации в антикризисном управлении.	
Раздел 10. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	Тема 10.1. Понятие инвестиционной деятельности в антикризисном управлении.	ЛК, СЗ
	Тема 10.2. Направления инвестиционной деятельности.	
	Тема 10.3. Пути и механизмы реализации мероприятий инвестиционной деятельности	

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	Комплект специализированной мебели, экран настенный, проектор, ноутбук с программным обеспечением (ОС Microsoft, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/ Office 365, Teams)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского (практического) типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	Комплект специализированной мебели, экран настенный, проектор, ноутбук с программным обеспечением (ОС Microsoft, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/ Office 365, Teams)
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС (аудитория 426)	Комплект специализированной мебели, экран настенный, проектор, ноутбук с программным обеспечением (ОС Microsoft, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/ Office 365, Teams)

7.УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Гореликов, К.А. Антикризисное управление : учебник для бакалавров /К.А.Гореликов. — 4-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 214 с. - ISBN 978-5-394-03457-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091188>.
2. Васин, С.М. Антикризисное управление: учеб. пособие /В.М.Васин, В.С.Шутов. — М.: РИОР: ИНФРА-М, 2020. — 272 с. - ISBN 978-5-369-01557-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1036517>.
3. Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией : Учебное пособие /Зуб А.Т., Панина Е.М. – М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 256 с. - ISBN 978-5-8199-0327-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1068822>.
4. Антикризисное управление организацией: учебник /Г.Д.Антонов, О.П.Иванова, В.М.Тумин, В.А.Трифонов. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 143 с. - ISBN 978-5-16-013487-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1073950>.

Дополнительная литература:

1. Орехов В.И., Балдин К.В., Орехова Т.Р. Антикризисное управление : учеб. пособие /В.И.Орехов, К.В.Балдин, Т.Р.Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2018. — 268 с.
2. Балдин К.В., Зверев В.С., Рукосуев А.В. Антикризисное управление: микро- и макроуровень: Учебное пособие. – 2-е изд., испр. – М.: Издательско торговая корпорация «Дашков и К», 2016. – 280 с.
3. Антикризисное управление: Учебное пособие /Под ред. Э.М.Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 240 с.
4. Жарковская, Е. П. Антикризисное управление: учебник /Е.П.Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - М.: Омега-Л, 2015. - 468 с.
5. Згонник Л.В. Антикризисное управление: Учебник. – М.: ИТК «Дашков и К», 2015. – 208 с.
6. Петухов Д.В. Антикризисное управление: Курс лекций. - М.: МИЭМП, 2014. – 140 с.
7. Веснин, В. Р. Антикризисное управление. Учебно-практическое пособие / В. Р. Веснин, Т. В. Юрьева. - М.: Евразийский открытый институт, 2014. - 212 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. <https://arau.timerad.ru> - сайт Ассоциации профессионалов антикризисного управления.
2. <http://info.e-c-m.ru> - сайт журнала «Эффективное антикризисное управление. Практика».
3. <http://www.ptpu.ru> - сайт журнала «Проблемы теории и практики управления». Публикации, статьи и методические материалы по менеджменту.
4. <http://mc-ma.narod.ru/portal.htm> - портал «Русский менеджмент», на котором много конкретных примеров и иллюстраций из жизни современных российских организаций.
5. <http://www.dis.ru/manag> - официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом».
6. <http://sovman.ru> - официальный сайт журнала «Современные технологии управления».
7. <http://ecsosman.edu.ru> – федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент».
8. <http://www.consultant.ru> - официальный сайт компании «КонсультантПлюс».
9. <http://znanium.com> - ЭБС «Znanium.com».
10. <http://biblioclub.ru> - ЭБС «Университетская библиотека online».

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «**Антикризисное управление**»

2. Лекционный материал

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

<https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=3906>

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины

«Антикризисное управление» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - Ом и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИКИ:

К.э.н., Доцент



Филипченко А.М.

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

К.э.н., доцент, Руководитель программы «Международная экономическая безопасность»



Глинская М.В.