Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олеферальное государственное автономное образовательное учреждение Должность: Ректор

дата подписания: 15.08.2022 15.05.46 образования «Российский университет дружбы народов»

Уникальный программный ключ:

ca953a0<u>120d891083f939673078ef1a989dae18a</u>

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.00.00 "Экономика и управление".

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

профиль «Экономика предприятия и предпринимательство»

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление» является оказание помощи студентам в освоении основ теории и практики антикризисного управления, проблем разработки и реализации стратегии вывода предприятия из кризисного состояния

Задачи курса:

- Рассмотреть и изучить сущность кризисного состояния предприятия и функций контроля
- Рассмотреть стратегии реструктуризации и санации фирмы
- Изучить процедуры банкротства и ликвидации фирмы
- освоить тактику антикризисного управления на каждом этапе жизненного цикла, принимая во внимание различные формы, содержание, причины и последствия.
- Особое внимание уделяется вопросам.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
		(в рамках данной дисциплины)
ПКО-2	Способен осуществлять анализ экономических и социально- экономических показателей деятельности предприятия и подготавливать аналитические отчёты	ПКО-2.1 Выполняет поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов ПКО-2.2 Осуществляет обработку массивов экономических данных, и их анализ ПКО-2.3 Проводит интерпретацию показателей и осуществляет подготовку аналитических отчетов
ПКО-3	Способен организовывать хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности и управлять их эффективностью	ПКО-3.1 .Способен организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта ПКО-3.2 Способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии ПКО-3.3 Способен критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование	Предшествующие	Последующие	
	компетенции	дисциплины/модули,	дисциплины/модули,	
		практики*	практики*	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПКО-2	Способен осуществлять анализ экономических и социально- экономических показателей деятельности предприятия и подготавливать аналитические отчёты	Экономика качества Внутрифирменное планирование и Теория отраслевых рынков Управленческий учет Бизнес-разведка	Стратегическое планирование Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКО-3	Способен организовывать хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности и управлять их эффективностью	Экономика труда Логистика Налоги и налогообложение Оценка предпринимательских рисков Управленческий учет Основы оценки стоимости бизнеса Организационные основы бизнеса	Проектно-технологическая практика Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

^{* -} заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Антикризисное управление» составляет 4 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для <u>**ОЧНОЙ**</u> формы обучения

Вид учебной работы		всего,	Семестр(-ы)			
		ак.ч.	5	6	7	8
Контактная работа, ак.ч.	51			51		
в том числе:						
Лекции (ЛК)		17			17	
Лабораторные работы (ЛР)		-			-	
Практические/семинарские занятия (СЗ)		34			34	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.		66			66	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.		27	-		27	
05	ак.ч.	144			144	
Общая трудоемкость дисциплины	зач.ед.	4			4	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Danier 1 Henry verseners	Тема 1.Теоретические и правовые основы антикризисного управления сущность и задачи антикризисного управления	ЛК
Раздел 1. Чуть и методы выявления кризисных состояний	Механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	ЛК
СОСТОЯНИИ	Диагностика экономического состояния и оценка перспектив развития неплатежеспособного предприятия	ЛК, СЗ
	Реструктуризация и санация (финансовое оздоровление) предприятия Информационные системы менеджмента	ЛК, СЗ
Раздел 2. Инструменты	Разработка антикризисных стратегий и тактические мероприятия по их реализации	ЛК, СЗ
вывода предприятий из	Учет риска в антикризисном управлении	ЛК, СЗ
кризиса	Банкротство и ликвидация неплатежеспособных предприятий	С3
	Мировой опыт и перспективы совершенствования стратегии и тактики антикризисного управления в России	ЛК, СЗ

^{* -} заполняется только по $\underline{\mathbf{OYHOЙ}}$ форме обучения: JK – лекции; JP – лабораторные работы; C3 – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)	
Лекционная	101 аудитория Ноутбук Asus F6A – 1шт Мультимедиа проектор Casio XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob- 1106	№ Наименование лицензии 1 MS Windows 10 64bit 86626883 64bit 2 Microsoft Office 2016 7-Zip 86626883 free 3 7-Zip free 4 FastStone Image Viewer free 5 FreeCommander free 6 Adobe Reader free 7 K-Lite Codec Pack free	
Семинарская	105 аудитория Ноутбук Asus F6A – 1шт Мультимедиа проектор Casio	105аудитория	

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)		
	XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob-	№	Наименование	Реквизиты лицензии
	1106	1	MS Windows 10 64bit	86626883
	107 аудитория Ноутбук Asus F6A – 1шт	2	Microsoft Office 2016	86626883
	Мультимедиа проектор Casio	3	7-Zip	free
	XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob-	4	FastStone Image Viewer	free
	1106	5	FreeCommander	free
		6	Adobe Reader	free
	323 аудитория	7	K-Lite Codec Pack	free
	Мультимедиа проектор Casio XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob-		удитория	
	1106	№	Наименование	Реквизиты лицензии
		1	MS Windows 10 64bit	86626883
		2	Microsoft Office 2016	86626883
		3	7-Zip	free
		4	FastStone Image Viewer	free
		5	FreeCommander	free
		6	Adobe Reader	free
		7	K-Lite Codec Pack	free
		№	Наименование	Реквизиты лицензии
	432 аудитория Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audio – 1 шт Монитор Philips 234E5Q – 1 шт Мультимедиа проектор Casio		S Windows 10 64bit	86626883
			icrosoft Office 2016	86626883
			Предприятие 8.3	9878708
			riews7	70U00460
Компьютерный			стема БЭСТ-ОФИС	40475
класс			pert Systems	18487N
			Zip	free
	XJ-V100W		stStone Image Viewer	free
	Экран моторизованный Targa 220*220 – 1 шт		eeCommander	free
			lobe Reader	free
			Lite Codec Pack	free
		# 10	рпорация Галактика	free

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
		№ Наименование Реквизиты лицензии
		1 MS Windows 10 64bit 86626883
	23 аудитория Моноблок НР РгоОпе 440 Intel I5 10500T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24" Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303	2 Microsoft Office 2016 86626883
		3 1С Предприятие 8.3 9878708
		4 Eviews7 70U00460
Для		5 Система БЭСТ-ОФИС 40475
самостоятельной работы		6 Expert Systems 18487N
обучающихся		7 7-Zip free
		8 FastStone Image Viewer free
		9 FreeCommander free
		# Adobe Reader free
		# K-Lite Codec Pack free
		# Корпорация Галактика free

^{* -} аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) основная литература

- 1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. Москва : Юнити-Дана, 2015. 416 с. ISBN 978-5-238-01664-1
- 2. Згонник, Л.В. Антикризисное управление : учебник / Л.В. Згонник. Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. 208 с. : схем., табл. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-394-01731-5.

б) дополнительная литература

- 3. Антикризисное управление: Учебник / под ред. Э.М.Короткова. М.: Инфра-М, 2012. 280с.
- 4. Валдайцев С.В. Антикризисное управление на основе инноваций: учебник. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2015. 312с.
- 5. Гроув Э. Выживают только параноики. М.: Альпина Паблишер. 55 с.
- 6. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: учебное пособие. М.: Омега-Л, 2008. 432 с.
- 7. Федеральный Закон Российской Федерации «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26 октября 2012г. с изм.
- 8. Финансовые решения в управлении бизнесом: теоретический и методический минимум / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Дж. Хемптон. М.: Экономика, 2012.
- 9. Черникова Ю.В., Юн Б.Г., Григорьев В.В. Финансовое оздоровление предприятий: теория и практика: Учебно-практич. пособие. М.: Дело, 2015. 616 с.
- 10. Шибанова-Роенко Е.А. Несостоятельность (банкротство): Толковый словарь. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Компания Спутник+, 2012. 229с.
- 11. Шибанова-Роенко Е.А. Совершенствование регулирования отношений несостоятельности промышленных предприятий. М.: Спутник+, 2010. 175 с.
- 12. Хит Р. Антикризисное управление для руководителей и менеджеров. Crisis Management for Managers and Executives . М.: Лори, 2014 г. 486с.

в) литература на английском языке

13. Crisis Tales: Five Rules for Coping with Crises in Business, Politics, and Life Hardcover

- 14. Foundations of Business by William M. Pride, Robert J. Hughes and Jack R. Kapoor (Jan 1, 2012)
- 15. Crisis Tales: Five Rules for Coping with Crises in Business, Politics, and Life by Lanny J. Davis (Mar 5, 2013)
- 16. Management of Enterprise Crises in Japan (Japanese Management and International Studies) by Yasuhiro Monden (Nov 20, 2013)
- 17. Crisis In The Enterprise by Dave Govan and Rusel DeMaria (Jun 1, 2009)
- 18. Crisis In The Enterprise: Why more than 50% of sales professionals fail in both good and bad economic times by Dave Govan, Rusel DeMaria and Sonia Chaghatzbanian (Jun 30, 2009)
- 19. Corporate Value of Enterprise Risk Management: The Next Step in Business Management (Wiley Corporate F&A) by Sim Segal (Feb 11, 2011)
- 20. Management of Crisis in Business by Anup Vinayak (Jul 14, 2013)
- 21. Management of Enterprise Crises in Japan (Japanese Management and International Studies) by Yasuhiro Monden (Nov 20, 2013)
- 22. Crisis Management: Planning and Media Relations for the Design and Construction Industry by Janine L. Reid (Mar 1, 2012)

д) периодические издания

- Журнал "Экономика и бизнес"
- Журнал «Антикризисное управление»
- Журнал «Бонкротство предприятий»
- Журнал "Инновации и инвестиции"
- Журнал «Экономика и менеджмент инновационных технологий»

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
- ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
- ЭБС «Троицкий мост»
 - 2. Базы данных и поисковые системы:
- Сайт библиотеки РУДН Режим доступа: http://lib.rudn.ru/ со стационарных компьютеров РУДН
- Университетская библиотека ONLINE Режим доступа: http://www.biblioclub.ru/
- LexisNexis. Режим доступа: http://www.lexisnexis.com/hottopics/lnacademic/?
- Книжные коллекции издательства **SPRINGER**. Режим доступа: www.springerlink.com
- Вестник РУДН Режим доступа: http://www.elibrary.ru/defaultx.asp
- Columbia International Affairs Online (CIAO) Режим доступа: http://www.ciaonet.org/
- Универсальные базы данных East View. Режим доступа: http://online.ebiblioteka.ru/
- Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. <u>eLibrary.ru</u> Режим доступа: <u>http://elibrary.ru/defaultx.asp?</u>
- Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников». <u>Grebennikon.</u> Режим доступа: http://grebennikon.ru/
- Международный портал электронных газет общественно-политической тематики. Library PressDisplay Режим доступа: http://library.pressdisplay.com
- Справочники отраслевые и страноведческие БД. <u>Polpred.com</u>. Режим доступа: http://www.polpred.com/

- On-line доступ к журналам. Информационная база данных по всем отраслям науки и электронная доставка документов. <u>SwetsWise.</u> Режим доступа: https://www.swetswise.com
- Журналы <u>University of Chicago Press Journals</u>: American Journal of Education. Comparative Education Review. Режим доступа: http://www.journals.uchicago.edu/action/showJournals?type=byAlphabet
- <u>Книги издательства «Альпина Паблишерз»</u>. Актуальная деловая литература. Режим доступа: http://www.alpinabook.ru/books/online_biblioteka.php
- Электронная библиотека литературы по истории России <u>BIBLIOPHIKA</u> Режим доступа: http://www.bibliophika.ru/
- <u>Электронная библиотека диссертаций РГБ</u> Режим доступа: <u>http://diss.rsl.ru/</u>
 - 3. Электронные источники по дисциплине
- http://www.sbrf.ru/moscow/ru/analytics/ аналитический бюллетень Сбербанка РФ обзоры экономики и прогнозы.
- http://www.cbr.ru/ Центральный банк информации по всей денежно-финансовой системе, в частности в разделе Статистика.
- http://www.economy.gov.ru/ Министерство экономики информация о состоянии экономики и отдельные прогнозы в т.ч. официальный "Прогноз социально-экономического развития РФ ..." на ближайшие 3 года.
- http://www.forecast.ru/ Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования макроэкономическая аналитика
- http://www.gks.ru/ Федеральная служба государственной статистики Россия -
- http://stat.hse.ru/ Статистический портал ГУ-ВШЭ данные по объемам производства и отгрузки практически любой продукции в России, с разбивкой по месяцам и регионам..
- http://www.multistat.ru/ Мультистат - Продает в онлайне всю информацию, попадающую в Госкомстат, включая финансовую отчетность отдельных компаний.
- http://www.infostat.ru/ Издательский центр "Статистика России" Продает различные статистические справочники Госкомстата
- http://marketing.rbc.ru/ Исследования на сайте РБК Коллекция, насчитывающая около 5000 готовых маркетинговых исследований по разным темам. Доступ к исследованиям за деньги, бесплатно доступны краткие презентации и демо-версии.
- http://spark.interfax.ru/ База СПАРК Включает данные из различных ведомств и баз: Госкомстат, налоговые службы, службы по финансовым рынкам, ЕГРЮЛ и т.п. Продает исследования по различным рынкам
- http://www.euromonitor.com/ Euromonitor Очень крупная база данных по рынкам всего мира, большой объем статистики.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Антикризисное управление».
- 2. Сборник заданий для семинарских занятий и домашних работ
- 3. База ссылок на электронные источники информации по дисциплине
- 4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
- * все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины <u>в ТУИС</u>!

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения

дисциплины «Антикризисное управление» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=18901

РАЗРАБОТЧИКИ: Доцент, DBA Должность, БУП	Подпись	Литвинова А.Г. Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ БУП: Зав. Кафедрой нац.экономики д.э.н., проф. Наименование БУП	Подпись	Ю.Н. Мосейкин Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО: К.т.н.,доцент, каф. нац.экономики	Полпись	Д.Л. Палеев