

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

Экономический факультет

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**Наименование дисциплины ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность программы (профиль)

специализация «Цифровое государство» (магистры) для очной формы обучения

(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))

1. Цели и задачи дисциплины: Дисциплина «Финансовый менеджмент в государственной организации» играет важную роль в овладении методами принятия обоснованных решений в области финансового управления и формировании финансового мышления. *Целью* ее изучения является освоение студентами основополагающих теорий, моделей и методов управления финансами на примере государственных организаций (государственных корпораций, образовательных организаций и т.д.), овладение базовыми основами и концепциями современной теории финансового менеджмента, необходимыми для формирования и развития компетенций системного анализа финансовых проблем государственных организаций в рыночной среде и управления их финансовой деятельностью, а также развитие у будущих экономистов навыков самостоятельного и взвешенного принятия решений в области финансового управления государственной организацией.

В процессе изучения данного курса студенты приобретают навыки использования рыночных теорий, концепций и подходов для принятия решений в сфере управления финансами государственных организаций.

Главными *задачами*, стоящими перед студентами при изучении курса, являются:

- раскрытие сущности и содержания финансов государственной организации;
- определение места и роли финансов государственных организаций в системе экономических отношений;
- изучение современных тенденций в распространении финансовой информации;
- овладение базовыми основами финансового анализа в контексте управления финансами государственной организации и оценки ее финансового состояния;
- приобретение опыта финансового моделирования;
- изучение особенностей финансирования государственных образовательных организаций, преимуществ и недостатков различных способов финансирования;
- развитие навыков профессиональной речи.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО: Б1.В.ДВ.03.02 Дисциплина «Финансовый менеджмент в образовательной организации» относится к блоку 3 дисциплин по выбору профессионального цикла подготовки магистров.

Дисциплина «Финансовый менеджмент в государственной организации» способствует систематизации знаний в области управления, установлению междисциплинарных связей с управленческой экономикой, макроэкономикой (продвинутый уровень), государственными и муниципальными финансами.

Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента: приступая к изучению дисциплины «Финансовый менеджмент в государственной организации» студент должен иметь представление о функционировании финансовой системы в целом и ее отдельных элементов; знать особенности отражения финансовых показателей в бухгалтерской отчетности в государственных организациях; владеть навыками сбора и анализа финансовой информации, уметь применять статистические методы обработки данных и интерпретировать полученные показатели.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
<i>Универсальные компетенции</i>			

1.	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		Управление цифровыми изменениями и инновациями
<i>Общепрофессиональные компетенции</i>			
2.	ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики		Управление цифровыми изменениями и инновациями
3.	ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	Государственные и муниципальные финансы	Цифровизация и привлечение инвестиций
4.	ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	Государственные и муниципальные финансы	
5.	ОПК-7 Способен осуществлять научно-	Управленческая экономика	

	исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере		
6.	ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации		Цифровизация и привлечение инвестиций
<i>Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности _____)</i>			
7.	ПК-1 владеет организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях		Цифровизация и привлечение инвестиций
8.	ПК-2 владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике	Управленческая экономика	
9.	ПК-4 способен выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации		Управление цифровыми изменениями и инновациями Цифровизация и привлечение инвестиций
10.	ПК-5 владеет методикой анализа экономики	Государственные и муниципальные финансы	

	общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства		
--	--	--	--

3. Требования к результатам освоения дисциплины;

Индекс компетенции	Содержание
ОПК-5	способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом
ОПК-9	Способен к применению аналитических навыков и к работе с большими данными в условиях мультизадачности и трансдисциплинарности
ПК-4	способен выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- знать законодательные и нормативно-правовые акты, регламентирующие финансово-экономическую деятельность государственных организаций;
- знать количественные методы осуществления финансовых расчетов, необходимых для управления финансами государственных организаций;
- знать особенности финансовой модели анализа деятельности государственной организации.

Уметь:

- уметь руководить коллективом и проводить совместную работу над групповым аналитическим заданием по анализу государственных организаций, охватывающим ключевые темы курса;
- уметь анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности государственных организаций и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;
- уметь осуществлять сбор, анализ исходных данных для комплексного исследования государственных организаций в рамках аналитического задания;
- уметь на основе анализа данных готовить аналитический отчет в соответствии с поставленными вопросами.

Владеть:

- владеть навыками профессиональной аргументации при обосновании решений в сфере финансовой деятельности корпоративных структур;
- владеть названными знаниями из различных областей профессиональной деятельности, навыками их применения в ходе решения профессиональных задач по управлению финансами государственных организаций.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы: 2 кредита – семестр (модуль) №5.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		5			
Аудиторные занятия (всего)	27	27			
В том числе:	-	-		-	-
<i>Лекции</i>	9	9			
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	-	-			
<i>Семинары (С)</i>	18	18			
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>	-				
Самостоятельная работа (всего)	45	45			
Общая трудоемкость	час	72			
	зач. ед.	2	2		

№	Вид учебной работы	Всего часов	Семестр (модуль)
			5
1.	Аудиторные занятия (ак. часов)	27	27
	В том числе:		
1.1.	Лекции	9	9
1.2.	Прочие занятия	18	18
	<i>В том числе:</i>		
1.2.1.	<i>Практические занятия (ПЗ)</i>		
	<i>Из них в интерактивной форме (ИФ):</i>	10	10
2.	Самостоятельная работа студентов (ак. часов)	45	45
	В том числе:		
2.1.	Подготовка к практическим занятиям	28	28
2.2.	Научно-исследовательский проект	8	8
2.3.	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	5	5
2.4.	Подготовка и прохождение итоговой аттестации	4	4
	<i>Другие виды самостоятельной работы</i>		
3.	Общая трудоемкость (ак. часов)	72	72
	<i>Общая трудоемкость (зачётных единиц)</i>	2	2

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы дисциплины	Содержание раздела (темы)
1.	Введение в финансовый менеджмент	Введение в финансовый менеджмент государственных организациях.	Понятие и классификация государственных организаций. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента в государственных организациях. Показатели оценки и мониторинг качества финансового менеджмента.

2.	Корпоративная отчетность и финансовая информация. Оценка финансового состояния государственной корпорации	Корпоративные финансы и финансовый рынок. Система управления финансами государственных корпораций. Корпоративное управление в условиях глобализации финансовых рынков.	Сущность, виды и содержание финансов корпораций. Цели и задачи государственных корпораций. Логика построения концептуальных основ финансового менеджмента. Фундаментальные концепции (принципы). Проблема максимизация стоимости корпорации. Зависимость структуры финансового управления от масштабов деятельности компании. Финансовый рынок и корпорация. Корпоративное управление в условиях глобализации финансовых рынков.
2.		Корпоративная отчетность и современные тенденции распространении финансовой информации. Оценка финансового состояния государственной корпорации.	Финансовая информация и корпоративная отчетность: понятие, особенности и институты. Бухгалтерский учет в системе управления государственной корпорацией. Модели и стандарты раскрытия корпоративной финансовой информации. Информационная структура отчетности. Современные тенденции в распространении корпоративной финансовой информации. Финансовый анализ: основные показатели учета и отчетности, используемые в корпоративном финансовом менеджменте. Оценка финансового состояния государственной корпорации. Методы прогнозирования финансовых показателей.
3.	Финансирование государственных образовательных организаций	Основы финансирования государственных образовательных организаций.	Реформа управления бюджетными средствами. Сущность нормативно-подушевого финансирования. Сравнительный анализ казенных, бюджетных и автономных учреждений. Государственное (муниципальное) задание. Финансовое обеспечение деятельности ВУЗов. Базовые нормативные затраты в разрезе стоимостных групп. Механизм получения субсидии на выполнение государственного задания.
		Источники финансирования государственных образовательных организаций и управление ими.	Понятие, классификация и особенности доходов образовательной организации. Базовые группы, определяющие характер деятельности образовательных организаций и их финансовый результат. Классификация доходов ВУЗов по источникам финансирования и по видам деятельности. Особенности организации бухгалтерского учета в государственных (муниципальных) бюджетных и автономных учреждениях. Внешние и внутренние источники финансирования ВУЗов на примере РУДН.

(Содержание указывается в дидактических единицах. По усмотрению разработчиков материал может излагаться не в форме таблицы)

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий (очная форма обучения)

№	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ.	из них	СРС	Всего
---	---------------------------------	-------	--------	--------	-----	-------

п/п			зан.	в ИФ		час.
1.	Введение в финансовый менеджмент	2	4	2	10	18
2.	Корпоративная отчетность и финансовая информация. Оценка финансового состояния государственной корпорации	3	6	4	12	20
3.	Финансирование государственных образовательных организаций	4	8	4	16	30
	ИТОГО:	9	18	10	45	72

6. Лабораторный практикум (при наличии)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование лабораторных работ	Трудо-емкость (час.)
1.			
2.			

7. Практические занятия (семинары) (очная форма обучения)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)
1.	1.	1.1. Введение в финансовый менеджмент в государственных организациях.	4
2.	2.	2.1. Корпоративные финансы и финансовый рынок. Система управления финансами государственных корпораций. Корпоративное управление в условиях глобализации финансовых рынков.	3
3.	2.	2.2. Корпоративная отчетность и современные тенденции в распространении финансовой информации. Оценка финансового состояния государственной корпорации.	3
4.	3.	3.1. Основы финансирования государственных образовательных организаций.	4
5.	3.	3.2. Источники финансирования государственных образовательных организаций и управление ими.	4

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

В процессе проведения занятий используется мультимедийная техника (проектор, ноутбук, активная доска). Поскольку студенты в рамках учебного процесса готовят научно-исследовательские проекты в форме презентаций, часть практических занятий также проводится с использованием мультимедийной техники. Все материалы курса доступны студентам на портале ТУИС РУДН и в MS Teams.

9. Информационное обеспечение дисциплины

(указывается перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости))

а) программное обеспечение

При проведении занятий используется компьютерная техника для демонстрации слайдов с помощью программного приложения Microsoft Power Point. На семинарских занятиях студенты представляют презентации, подготовленные с помощью программного приложения Microsoft Power Point, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Информационные технологии:

- сбор, хранение, систематизация и выдача учебной и научной информации;
- обработка графической, текстовой и эмпирической информации;
- подготовка и презентация итогов аналитической деятельности;
- самостоятельный поиск дополнительного учебного и научного материала с помощью использования поисковых систем и сайтов сети Интернет, электронных энциклопедий и баз данных;
- работа с материалами, размещенными на портале ТУИС РУДН.

Информационные справочные системы:

В ходе реализации целей и задач освоения дисциплины обучающиеся могут при необходимости использовать возможности информационно-справочных систем, электронных библиотек и архивов, а также официальные сайты государственных органов управления, Банка России, Федеральной службы государственной статистики и др.

Информационно-справочные и информационно-правовые системы:

- справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: <http://www.garant.ru/>
- Консультант Плюс. URL: <http://www.consultant.ru/>.

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) Основная литература:

1. Данилин В.И. Финансовый менеджмент (категории, задачи, тесты, ситуации): Учебное пособие / В.И. Данилин. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2019. - 376 с.
2. Ковалев В. В. Корпоративные финансы. Учебник. 2-е изд., перераб. и доп/ В.В. Ковалев, Вит.В. Ковалев. - М.: Проспект, 2019. - 1178 с.
3. Экономика фирмы: Учебник / А.С. Арзамов [и др.]; Под общ. ред. Н.П.Иващенко. - М.: Проспект, 2019. - 528 с.
4. Корпоративные финансы: учебник/коллектив авторов; под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. – М.:КНОРУС, 2016. – 480 с. – (Бакалавриат и магистратура).
5. Никитина, Н. В. Корпоративные финансы / Н.В. Никитина, В.В. Янов. - М.: КноРус, 2017. - 512 с.
6. Основы корпоративных финансов: учеб. Пособие/ А.Ю. Рыманов.- М.: ИНФРА- М, 2019. – 150 с. – (Высшее образование: Магистратура).

б) Дополнительная литература:

1. Брейли Р., Майерс С., Аллен Ф. Принципы корпоративных финансов / Пер. с англ. – М.: ИД Вильямс, 2018. – 576 с.
2. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. – М.: Ника-Центр, 2014 – 656 с.
3. Ван Хорн Дж.К., Вахович Дж.М. Основы финансового менеджмента. – М.: ИД Вильямс, 2016. – 1232 с.
4. Гребенников, П. И. Корпоративные финансы. Учебник и практикум / П.И. Гребенников, Л.С. Тарасевич. - М.: Юрайт, 2017. - 254 с.

5. Джеймс С. Ван Хорн, Джон М. Вахович, мл. Основы финансового менеджмента. - М.: ИД Вильямс, 2018. – 1232 с.
6. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2019. - 1104 с.
7. Романовский М.В. Корпоративные финансы. Стандарт третьего поколения. Учебник для ВУЗов. – Спб.: Питер, 2014.- 592 с.
8. Устюжанина Е.В. Корпоративные финансы / Е.В. Устюжанина. - М.: Дело, 2017. - 756 с.

в) периодические издания (журналы):

1. Вопросы экономики
2. «Секрет фирмы»
3. Деловой журнал «РБК»
4. Коммерсантъ-Деньги
5. «Финансовый директор»
6. «Финансовый менеджмент»
7. «Эксперт»
8. «Профиль»
9. «Финанс.»

г) Программное обеспечение: при решении задач рекомендуется использовать Excel.

д) Базы данных, русскоязычные Интернет-ресурсы:

www.cfin.ru – Корпоративный менеджмент
www.dis.ru/fm/ – Журнал "Финансовый менеджмент"
www.fd.ru – Журнал "Финансовый директор"
www.finanaliz.ru – Финансовый анализ
www.finansmag.ru – Журнал "Финанс."
www.minfin.ru – Министерство финансов РФ
www.cbr.ru/ - Банк России
www.msfo-mag.ru – журнал "МСФО"
www.prime-tass.ru – Агентство экономической информации
www.sf-online.ru – Журнал "Секрет фирмы"

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Самостоятельная работа студента занимает важное место в процессе освоения курса «Финансовый менеджмент в государственной организации». На нее отводится 45 ак. часов. Основным назначением семинарских занятий по курсу является закрепление студентами знаний по различным аспектам финансовой деятельности государственных организаций. На занятиях предполагается рассмотреть наиболее сложные вопросы данной дисциплины. Успешное освоение материала курса предполагает самостоятельную подготовку студента к каждому практическому занятию. Преподаватель выдает студентам план практических занятий, в котором выделены вопросы для самостоятельного изучения, задачи и рекомендуемые источники литературы. Для более углубленного изучения отдельных вопросов студентам предлагается подготовить доклад-презентацию по заранее определенным темам.

Для успешного освоения дисциплины важно заниматься самостоятельным изучением специальной литературы. Решение задач по курсу является неотъемлемым условием овладения навыками анализа и принятия управленческих решений на практике.

Текущий контроль знаний студентов проводится путем проведения опросов по отдельным темам, активной работе на семинарских занятиях, выполнении домашних и

самостоятельных работ. Промежуточная аттестация студентов проводится в форме контрольной работы.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Финансовый менеджмент в государственной организации» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчик:

К.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит»

О.В. Савчина

Заведующий кафедрой:

Заведующий кафедрой «Финансы и кредит»,
д.э.н., профессор

А.Я. Быстряков