

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Высшая школа промышленной политики и предпринимательства*

Рекомендовано МССН

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины** «Финансовое планирование и бюджетирование»

**Рекомендуется для направления подготовки/специальности**

Направление подготовки: 38.04.01 «Экономика»

**Направленность программы (специализация)**

Управление наукоемкими отраслями

*(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))*

---

**Москва, 2021**

### **1. Цели и задачи дисциплины:**

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» играет важную роль в овладении методами принятия обоснованных решений в области финансового управления и формировании финансового мышления. Основной *целью* дисциплины является освоение студентами знаний и практических навыков управления ресурсами организации, привлечения необходимого капитала.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины предполагается решить следующие *задачи*:

- рассмотреть фундаментальные концепции финансового менеджмента;
- дать характеристику финансовых рынков, финансовых институтов;
- раскрыть методологические принципы разработки стратегий развития организации;
- раскрыть содержание методов диагностики финансового состояния, финансового планирования и бюджетирования;
- рассмотреть методы оценки инвестиционных решений;
- раскрыть особенности управления оборотным капиталом;
- представить различные подходы к управлению структурой капитала;
- рассмотреть методы измерения и учета рисков в принятии управленческих решений.

Кроме того, в процессе изучения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» на практических занятиях решаются следующие *задачи*:

- приобретение опыта финансового моделирования;
- выработка навыков финансового анализа и прогнозирования;
- развитие понимания роли факторов внешнего окружения для финансового управления;
- закрепление навыков презентации докладов в процессе работы над учебными ситуациями, предусмотренными в рамках курса.

### **2. Место дисциплины в структуре магистерской программы:**

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» является дисциплиной по выбору (Б1.В.ДВ.03.02).

Для успешного освоения данной дисциплины студент должен иметь представление о функционировании финансовой системы государства, знать особенности формирования и развития финансов организаций, иметь навыки использования различных методов экономического анализа.

**Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций**

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
<b>Универсальные компетенции</b>			
1.	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика (продвинутый уровень) Эконометрика Экономика наукоемких отраслей Анализ и регулирование отраслевых рынков Управление и моделирование бизнес-процессами Маркетинговые исследования отраслевых рынков	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
2.	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика (продвинутый уровень) Эконометрика Экономика наукоемких отраслей Анализ и регулирование отраслевых рынков Управление и моделирование бизнес-процессами Маркетинговые исследования отраслевых рынков	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>			
3.	ОПК-1. Способен применять знания (на продвинутом уровне)	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и

	фундаментальной экономической науки при решении практических и/или исследовательских задач.	(продвинутый уровень) Эконометрика Экономика наукоемких отраслей Анализ и регулирование отраслевых рынков Управление и моделирование бизнес-процессами Маркетинговые исследования отраслевых рынков	научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
4	ОПК-3. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике.	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика (продвинутый уровень) Эконометрика Экономика наукоемких отраслей Анализ и регулирование отраслевых рынков Управление и моделирование бизнес-процессами Маркетинговые исследования отраслевых рынков	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
5.	ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность;	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика (продвинутый уровень) Эконометрика Экономика наукоемких отраслей Анализ и регулирование отраслевых рынков Управление и моделирование бизнес-процессами Маркетинговые исследования отраслевых рынков	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа

Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности: <u>организационно-управленческая</u> )			
6.	ПКО-15. Способен организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства	Способен и	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика (продвинутый уровень) Эконометрика Экономика наукоемких отраслей Анализ и регулирование отраслевых рынков Управление и моделирование бизнес-процессами Маркетинговые исследования отраслевых рынков
			Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Научно-исследовательская работа магистров Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

#### *а) универсальных (УК)*

- способность осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1);
- способность организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3).

#### *б) общепрофессиональных (ОПК)*

- способность применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и/или исследовательских задач (ОПК-1);
- способность обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике (ОПК-3);
- Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике (ОПК-6).

#### *в) профессиональных (ПК)*

- способность организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства (ПКО-15)

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### **Знать:**

- особенности функционирования корпораций;
- критерии эффективности и результативности деятельности организации;
- показатели финансового состояния организации;
- основные модели управления структурой капитала;
- влияние операционного и финансового рычага на развитие организации;
- методы и инструменты привлечения источников финансирования;

#### **Уметь:**

- интерпретировать финансовую отчетность;
- проводить диагностику финансового состояния;

- применять на практике различные методы и инструменты финансового анализа;
- учитывать особенности взаимодействия организации с партнерами и другими субъектами рынка;
- применять методы прогнозирования финансовых результатов и основных финансовых показателей;
- решать задачи, связанные с планированием и эффективным использованием человеческих, материальных, финансовых и маркетинговых ресурсов в организации;
- обосновывать выбор инвестиционного проекта и формировать бюджет капиталовложений.

**Владеть:**

- навыками финансовой диагностики;
- финансовыми инструментами и понимать правовые и налоговые последствия финансовых решений;
- инструментами финансового анализа.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры			
			1	5	6	
<b>1.</b>	<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	59		27	32	
	В том числе:	-	-			
1.1.	Лекции	25		9	16	
1.2.	Прочие занятия					
	В том числе:					
1.2.1	Семинары (С)	34		18	16	
	Практические занятия (ПЗ)	-			-	
<b>2.</b>	<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	22		9	13	
	В том числе:					
2.1.	Расчетно-графические работы	-			-	
2.2.	Курсовая работа					
	<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	10		5	5	
	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	12		6	6	
<b>3.</b>	<b>Контроль</b>	27		13	14	
<b>4.</b>	<b>Общая трудоемкость (акад. часов)</b>	108		49	59	
	<i>Общая трудоемкость (зачетных единиц)</i>	3		1	2	

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. Введение в финансы и основы анализа	<b>Тема 1. Современные финансовые модели корпорации</b> Финансовая среда бизнеса в современной России. Основные теоретические модели корпоративных финансов. Современные теории корпоративных финансов. Цели и задачи корпоративного управления. Финансовая модель анализа деятельности компании. Понятие агентских конфликтов и формы их проявления.
	<b>Тема 2. Способы оценки стоимости финансовых активов</b> Оценка стоимости привилегированных и обычных акций: модель постоянных дивидендов, модель дифференцированных дивидендов, модель Шарпа. Оценка стоимости опционов. Отличие спот ставок от форвардных ставок. Принципы и модели оценки стоимости облигаций. Виды доходности облигаций и их расчет.
	<b>Тема 3. Управление прибылью корпорации</b> Точка безубыточности, ее значение в управлении корпоративными финансами. Запас финансовой прочности. Оценка уровня операционного рычага и его влияние на финансовые результаты деятельности корпорации.
Раздел 2. Финансирование и бюджетирование	<b>Тема 4. Управление оборотным капиталом корпорации</b> Анализ финансовой деятельности. Оценка потребности в оборотном капитале. Политика управления оборотным капиталом. Планирование длительности операционного цикла. Финансирование оборотного капитала. Управление денежными средствами. Прогнозирование денежных потоков. Управление запасами и контроль. Способы повышения эффективности системы поставок. Управление дебиторской задолженностью, факторинг. Получение краткосрочных кредитов.
	<b>Тема 5. Оценка затрат на инвестированный капитал компании</b> Формирование бюджета капвложений. Методы оценки проектов. Чистая приведенная стоимость (NPV). Внутренняя норма рентабельности (IRR). Сравнение критериев NPV и IRR. Приведенная стоимость будущих затрат. Изменение цены капитала. Изменение чистого оборотного капитала. Влияние налогов. Ликвидационная стоимость.
	<b>Тема 6. Источники финансирования корпораций</b> Составляющие капитала и их цена. Цена источника "заемный капитал". Цена источника "привилегированные акции". Цена источника "нераспределенная прибыль".

	<p>Цена источника "обыкновенные акции нового выпуска".          Цена источника «облигации». Модель оценки доходности финансовых активов. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Теория структуры капитала Затраты, связанные с финансовыми затруднениями, и агентские затраты. Модели финансового рычага. Расчет оптимальной структуры капитала. Управление собственным капиталом. Модели устойчивого роста. Производственный и финансовый левиредж. Производственный и финансовый риски в контексте общего риска.</p>
Раздел 3. Финансовое планирование	<p><b>Тема 7. Дивидендная политика и стоимость корпорации</b></p> <p>Значение дивидендной политики в современном финансовом управлении. Ключевые теории дивидендной политики. Основные положения концепции Миллера-Модильяни относительно дивидендной политики. Теории предпочтительности дивидендов. Планы реинвестирования дивидендов. Факторы, определяющие дивидендную политику.</p>
	<p><b>Тема 8. Финансовое планирование и прогнозирование. Стратегии роста компании, анализ их эффективности</b></p> <p>Принципы финансового планирования. Система прогнозов и планов организации. Методы планирования и прогнозирования. Бюджетирование как инструмент управления финансами организации. Слияния и поглощения. Ключевые теории мотивов и выгод слияний и поглощений. Подходы к оценке эффекта от слияний и поглощений. Основные способы финансирования сделок по слиянию и поглощению. Способы защиты от поглощений. Методы и виды реструктуризации компаний.</p>

## 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	К	С	СР С	Всего часов
1	Раздел 1. Современные финансовые модели корпорации	3		4	4	4	15
2	Раздел 2. Способы оценки стоимости финансовых активов	3		4	4	4	15
3	Раздел 3. Управление прибылью корпорации	3		4	4	4	15
4	Раздел 4. Управление оборотным капиталом корпорации	3		4	4	2	13
5	Раздел 5. Оценка затрат на инвестированный капитал компании	3		4	4	2	13



6	Раздел 6. Источники финансирования корпораций	3		4	6	2	15
7	Раздел 7. Дивидендная политика и стоимость корпорации	3		2	4	2	11
8	Раздел 8. Финансовое планирование и прогнозирование. Стратегии роста компании, анализ их эффективности	4		1	4	2	11
	Итого	25		27	34	22	108

## 6. Лабораторный практикум - не предусмотрен

### 7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика семинаров	Трудоемкость (час)
1	1	Инструментарий финансового анализа	4
2	2	Анализ потребности в оборотном капитале	4
3	3	Анализ инвестиционных проектов	4
4	4	Торговое финансирование как источник инвестиций	4
5	5	Корпоративная дивидендная политика	4
6	6	Финансовое планирование и прогнозирование	6
7	7	Стратегии роста компании	4
8	8	Бюджетирование проектов и процессов	4
	Итого:		34

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Электронные учебные материалы, используемые в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на портале Web-local.

Для проведения занятий используется следующее оборудование:

- аудиторная доска – 1 шт.;
- мультимедийный проектор – 1 шт.;
- экран – 1 шт.;
- персональные компьютеры (ноутбуки, планшеты) для практических занятий.

#### Описание аудиторий, в которых проводятся занятия

№ п/п	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов	Перечень основного оборудования
1.	ул. Миклухо-Маклая, 6, аудитория 438	мультимедийный проектор, экран, аудиторная доска

### 9. Информационное обеспечение дисциплины

#### - программное обеспечение

ОС MS Windows (XP и выше), MS Office 2007, Mentor

#### - базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Университетская библиотека ONLINE – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/> (дата обращения 25.09.2018).
2. Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. eLibrary.ru – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp?> (дата обращения 25.09.2018).

3. Рейтинговое агентство «РА-Эксперт» <http://www.raexpert.ru> – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp?> (дата обращения 25.09.2018).
4. Информационно-издательский центр «Статистика России» <http://www.infostat.ru> – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp?>
5. Системы Консультант+, Гарант

## **10. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:**

### ***а) основная литература:***

1. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. – М.: Ника-Центр, 2019 – 656 с.
2. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. – М: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008 -1018 с.
3. Бригхем Ю., Хьюстон Д. Финансовый менеджмент. – Спб.: Питер, 2007 – 544 с.
4. Бригхэм Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент: Полный курс: Пер. с англ.: В 2-х т. / Под ред. В.В.Ковалева.– Спб.: Экономическая школа, 1997.
5. Ван Хорн Дж.К. Основы управления финансами. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 799 с.
6. Ковалев В.В. Курс финансового менеджмента. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2008. – 448 с.

### ***б) дополнительная литература:***

7. Бригхэм Ю. Энциклопедия финансового менеджмента: Пер. с англ.– М.: РАГС, "Изд-во "Экономика", 1998.
8. Каплан Роберт С., Нортон Дейвид П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию. – 2-е изд. испр. И доп. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 320 с.
9. Томас Л.Бартон, Уильям Г. Шенкир, Пол Л. Уокер. Риск-менеджмент. Практика ведущих компаний: Пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2008. – 208 с.
10. Фабоцци Ф. Дж. Управление инвестициями: Пер. с англ. – М.: Инфра-М, 2000.
11. Финансовые инструменты. / Под ред. Фабоцци Ф. – М.: Эксмо, 2010. – 864 с.
12. Шарп У.Ф., Александер Г., Бейли Дж. Инвестиции: Пер. с англ.- М.: Инфра-М, 2010. – 1028 с.

### ***в) журналы:***

13. «Финансовый менеджмент»
14. «Финансовый директор»
15. «Эксперт»
16. «Коммерсант»
17. «Компания»
18. «Секрет фирмы»

## **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний. Изучая дисциплину, студент должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

Студент обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуются так же общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Студенты самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы магистров осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

#### **Требования к написанию рефератов, курсовых работ**

Минимальный объём реферата – 15 страниц, шрифт Times New Roman 14, отступ 1,25 – абзац – 1 см.

Работа состоит из содержания, введения, 2-3 глав с разделением на 2-3 параграфа, списка использованных источников, заключения.

Список использованной литературы должен содержать минимум 7 источников, из которых более половины должно быть не старше 5 лет.

#### **3. Перечень информационных источников по изучению разделов курса**

## **12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

*Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.*

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)										Баллы темы	Баллы раздела	
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа							
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП	Экзамен/Зачет		
УК-1, УК-2 ОПК-1,3,6 ПКО-15	Раздел 1. Введение в финансы и основы анализа	Тема 1. Современные финансовые модели корпорации	2						5					7	20
		Тема 2. Способы оценки стоимости финансовых активов	4				5							9	
		Тема 3. Управление прибылью корпорации	4											4	
УК-1, УК-2 ОПК-1,3,6 ПКО-15	Раздел 2. Финансирование и бюджетирование	Тема 4. Управление оборотным капиталом корпорации	2											2	21
		Тема 5. Оценка затрат на инвестированный капитал компании	4				5							9	
		Тема 6. Источники финансирования корпораций	5					5						10	
УК-1, УК-2 ОПК-1,3,6 ПКО-15	Раздел 3. Финансовое планирование	Тема 7. Дивидендная политика и стоимость корпорации	2											2	9
		Тема 8. Финансовое планирование и прогнозирование. Стратегии роста	2					5						7	

УК-1, УК-2 ОПК- 1,3,6 ПК-15		компании, анализ их эффективности													
УК-1, УК-2 ОПК- 1,3,6 ПКО-15		Реферат								10					10
УК-1, УК-2 ОПК- 1,3,6 ПКО-15		Рубежная аттестация (контрольная работа)				10									10
УК-1, УК-2 ОПК- 1,3,6 ПКО-15		Тест		10											10
		Экзамен											20		20
		ИТОГО	25	10		10	10		15	10			20		100

Дисциплина \_\_\_\_\_ Финансовое планирование и бюджетирование \_\_\_\_\_  
(наименование дисциплины)

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Коэффициенты ликвидности
2. Финансовый и операционный рычаги.
3. Задача

Чистая прибыль фирмы после налогов составляет 120 000 руб. Акционерный капитал составляет 1 300 000 руб. Определите коэффициент доходности акционерного капитала.

Составитель \_\_\_\_\_ В.А. Ермаков  
(подпись)

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ А.А. Чурсин  
(подпись)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Дисциплина \_\_\_\_\_ Финансовое планирование и бюджетирование \_\_\_\_\_  
(наименование дисциплины)

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Основные формы финансовой отчетности
2. Горизонтальный и вертикальный анализ
3. Задача

Фирма получила 172 000 руб. операционной прибыли (ЕВИТ). Уплачены проценты в размере 22 000 руб. Уплачены дивиденды в размере 42 000. Определите налогооблагаемую прибыль.

Составитель \_\_\_\_\_ В.А.Ермаков  
(подпись)

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ А.А. Чурсин  
(подпись)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Дисциплина \_\_\_\_\_ Финансовое планирование и бюджетирование \_\_\_\_\_  
(наименование дисциплины)

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Анализ инвестиционных проектов
2. Управление денежными потоками
3. Задача

Валовая прибыль фирмы равна 612 000 руб. Чистый объем продаж равен 2 200 000 руб.  
Определите коэффициент валовой рентабельности.

Составитель \_\_\_\_\_ В.А. Ермаков  
(подпись)

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ А.А. Чурсин  
(подпись)

« \_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.



Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

**Разработчики:**

доцент

В.А. Ермаков

**Руководитель программы**  
заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

подпись

А. А. Чурсин

**Заведующий кафедрой**  
**Прикладной экономики**

\_\_\_\_\_

подпись

А.А. Чурсин