

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 28.05.2023 12:52:10  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Финансовое планирование и бюджетирование**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.04.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Финансовое планирование и бюджетирование**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» является освоение студентами знаний и практических навыков управления ресурсами организации, привлечения необходимого капитала.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	
ОПК-2;	Способность применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	ОПК-2.1 Владеет современными техниками и методиками сбора данных, методами поиска, обработки, анализа и оценки информации для решения управленческих задач ОПК-2.2 Проводит анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации ОПК-2.3 Использует современные цифровые системы и методы при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-3	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнес-среды ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения ОПК-3.3 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений
ПК-1;	Способность к разработке системы стратегического управления персоналом организации	ПК-1.1 Определяет операции и их последовательность для реализации инвестиционного проекта ПК-1.2 Проводит оценку ресурсов операций, расчет трудовых ресурсов и определение состава участников инвестиционного проекта ПК-1.3 Планирует этапы реализации инвестиционного проекта, обеспечивает качество и контроль качества реализации инвестиционного проекта
ПК-2;	Способность к администрированию процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации	ПК-2.1 Умеет выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации ПК-2.2 Умеет представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами ПК-2.3 Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
ПК-3;	Способность к реализации системы стратегического управления персоналом организации	ПК-3.1 Применяет различные методологии управления финансовыми проектами, принятые в России и за рубежом ПК-3.2 Использует общепризнанные стандарты для эффективного взаимодействия в проектной команде

Шифр	Компетенция	
ОПК-2;	Способность применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	ОПК-2.1 Владеет современными техниками и методиками сбора данных, методами поиска, обработки, анализа и оценки информации для решения управленческих задач ОПК-2.2 Проводит анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации ОПК-2.3 Использует современные цифровые системы и методы при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-3	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнес-среды ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения ОПК-3.3 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений
ПК-7	Способность проводить анализ инновационных процессов, планировать и осуществлять работы по реализации инновационной деятельности, по выстраиванию инновационной политики развития	ПК-7.1 применение основных аналитических приёмов для выявления мест применения инноваций, в том числе финансовых ПК-7.2 владение компетенциями внедрения финансовых инноваций в бизнес-процессы организации

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» относится к обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-2;	Способность применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и	Теория организации управления Финансы и финансовые рынки Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика	-

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	исследовательских задач.		
ОПК-3	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	Методология исследования проблем управления Управленческая экономика Теория организации управления Экономическая теория на современном этапе Современная теория и практика финансов	-
ПК-1;	Способность к разработке системы стратегического управления персоналом организации	Теория организации управления Экономическая теория на современном этапе Современная теория и практика финансов Инвестиции и управление инвестициями Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика Управление проектами Управление портфелем ценных бумаг Экономический анализ хозяйственной деятельности Управление затратами компании	-
ПК-2;	Способность к администрированию процессов и документооборота по стратегическому	Теория организации управления Современная теория и практика финансов	-

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	управлению персоналом организации	Инвестиции и управление инвестициями Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика Экономический анализ хозяйственной деятельности Управление затратами компании	
ПК-3;	Способность к реализации системы стратегического управления персоналом организации	Экономическая теория на современном этапе Современная теория и практика финансов Финансы и финансовые рынки Инвестиции и управление инвестициями Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика Экономический анализ хозяйственной деятельности Управление затратами компании	-
ПК-7	Способность проводить анализ инновационных процессов, планировать и осуществлять работы по реализации инновационной деятельности, по выстраиванию инновационной политики развития	Теория организации управления Инвестиции и управление инвестициями Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика Финансовое планирование и бюджетирование	-

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы Экономический анализ хозяйственной деятельности Управление затратами компании	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» составляет 3 зачетных единиц.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНО-ЗАОЧНОЙ** формы обучения\*

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>					
в том числе:					
Лекции (ЛК)	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18			18	
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	<i>72</i>			<i>72</i>	
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>					
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>108</b>		<b>108</b>	
	зач.ед.	<b>2</b>		<b>3</b>	

\* - заполняется в случае реализации программы в очно-заочной форме

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Информационное обеспечение финансового менеджмента	Тема 1. Фундаментальные концепции финансового менеджмента. <i>Введение в Финансовое планирование и бюджетирование: сущность, цели и задачи управления финансами компании.</i> <i>Фундаментальные концепции финансового менеджмента. Функции финансового менеджера и его роль в деятельности организации.</i> Тема 2. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента.	

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
	<p><i>Информационное обеспечение финансового менеджмента. Финансовая отчетность. Основные показатели учета и отчетности, используемые в финансовом менеджменте. Диагностика финансового положения компании.</i></p>	
<p>Тактика финансового менеджмента (текущие финансовые решения)</p>	<p>Тема 3. Управление оборотным капиталом организации.  <i>Понятие оборотного капитала. Цели, задачи и показатели качества управления. Управление отдельными элементами оборотных средств (запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами и т.д.).</i></p> <p>Тема 4. Модель операционного рычага и планирование рентабельности.  <i>Понятие и классификация затрат организации. Постоянные и переменные издержки. Операционный анализ: основные допущения и элементы. Оценка безубыточности деятельности организации. Запас финансовой прочности.</i></p> <p>Тема 5. Источники краткосрочного финансирования.  <i>Внешние и внутренние источники финансирования оборотных средств. Использование факторинга для решения текущих задач финансирования. Краткосрочный банковский кредит. Коммерческий кредит.</i></p>	
<p>Управление структурой капитала и долгосрочные инвестиционные решения</p>	<p>Тема 6. Инвестиционная политика организации.  <i>Понятие инвестиционной политики организации. Причины, обуславливающие необходимость инвестиций. Жизненный цикл организации. Общие принципы инвестиционной политики. Элементы анализа и методы оценки инвестиционных проектов.</i></p> <p>Тема 7. Управление ценой капитала.  <i>Капитал: понятие и виды. Источники капитала организации. Цена и стоимость капитала. Цена привилегированного капитала. Цена акционерного капитала, методы ее расчета. Модель оценки капитальных активов (САРМ). Расчет показателя WACC.</i></p> <p>Тема 8. Управление рисками формирования капитала.</p>	

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
	<p><i>Понятие и классификация рисков формирования капитала. Методы их оценки. Политика управления рисками формирования капитала. Взаимосвязь категорий риска, финансового и операционного рычага.</i></p> <p>Тема 9. Модели финансового рычага и управление структурой капитала. <i>Оптимальная структура капитала. Методы оптимизации структуры капитала. Эффект финансового рычага (первая концепция). Эффект финансового рычага (вторая концепция). Сопряженный эффект финансового и операционного рычага.</i></p> <p>Тема 10. Дивидендная политика компании. <i>Понятие дивиденда. Теории дивидендов. Дивидендная политика. Факторы, определяющие распределение прибыли. Оценка эффективности дивидендной политики организации.</i></p> <p>Тема 11. Оценка стоимости компании. <i>Понятие и виды стоимости бизнеса. Концепция управления стоимостью (VBM). Подходы к оценке стоимости бизнеса: затратный, сравнительный, доходный. Концепции управления стоимостью (SVA, EVA)</i></p>	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Компьютерный класс	<p>Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 21 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.</p>	<p>ауд. 430 Моноблок Lenovo AIO-300-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21"</p> <p>MS Windows 10 64bit 86626883 Microsoft Office 2016 86626883 Expert Systems 18487N SAP договор № С-16/15 Корпорация Галактика free Система БЭСТ-ОФИС 40475 Eviews10 70U00460</p>

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)																																
		<p>7-Zip free  FastStone Image Viewer free  FreeCommander free  Adobe Reader free  K-Lite Codec Pack free  Альт-Инвест Сумм 8 95326045  Альт-Финансы 3 80603974  MS Power BI Desktop free</p> <table border="1" data-bbox="999 640 1466 1606"> <thead> <tr> <th data-bbox="999 640 1241 712">Наименование</th> <th data-bbox="1241 640 1466 712">Реквизиты лицензии</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="999 712 1241 779">MS Windows 10 64bit</td> <td data-bbox="1241 712 1466 779">86626883</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 779 1241 846">Microsoft Office 2016</td> <td data-bbox="1241 779 1466 846">86626883</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 846 1241 891">Expert Systems</td> <td data-bbox="1241 846 1466 891">18487N</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 891 1241 958">SAP</td> <td data-bbox="1241 891 1466 958">договор № С-16/15</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 958 1241 1025">Корпорация Галактика</td> <td data-bbox="1241 958 1466 1025">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1025 1241 1093">Система БЭСТ-ОФИС</td> <td data-bbox="1241 1025 1466 1093">40475</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1093 1241 1137">Eviews10</td> <td data-bbox="1241 1093 1466 1137">70U00460</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1137 1241 1182">7-Zip</td> <td data-bbox="1241 1137 1466 1182">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1182 1241 1249">FastStone Image Viewer</td> <td data-bbox="1241 1182 1466 1249">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1249 1241 1294">FreeCommander</td> <td data-bbox="1241 1249 1466 1294">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1294 1241 1339">Adobe Reader</td> <td data-bbox="1241 1294 1466 1339">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1339 1241 1406">K-Lite Codec Pack</td> <td data-bbox="1241 1339 1466 1406">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1406 1241 1496">Альт-Инвест Сумм 8</td> <td data-bbox="1241 1406 1466 1496">95326045</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1496 1241 1541">Альт-Финансы 3</td> <td data-bbox="1241 1496 1466 1541">80603974</td> </tr> <tr> <td data-bbox="999 1541 1241 1606">MS Power BI Desktop</td> <td data-bbox="1241 1541 1466 1606">free</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование	Реквизиты лицензии	MS Windows 10 64bit	86626883	Microsoft Office 2016	86626883	Expert Systems	18487N	SAP	договор № С-16/15	Корпорация Галактика	free	Система БЭСТ-ОФИС	40475	Eviews10	70U00460	7-Zip	free	FastStone Image Viewer	free	FreeCommander	free	Adobe Reader	free	K-Lite Codec Pack	free	Альт-Инвест Сумм 8	95326045	Альт-Финансы 3	80603974	MS Power BI Desktop	free
Наименование	Реквизиты лицензии																																	
MS Windows 10 64bit	86626883																																	
Microsoft Office 2016	86626883																																	
Expert Systems	18487N																																	
SAP	договор № С-16/15																																	
Корпорация Галактика	free																																	
Система БЭСТ-ОФИС	40475																																	
Eviews10	70U00460																																	
7-Zip	free																																	
FastStone Image Viewer	free																																	
FreeCommander	free																																	
Adobe Reader	free																																	
K-Lite Codec Pack	free																																	
Альт-Инвест Сумм 8	95326045																																	
Альт-Финансы 3	80603974																																	
MS Power BI Desktop	free																																	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Брейли Ричард. Принципы корпоративных финансов / Брейли Ричард, Майерс Стюарт; Пер. с англ. Н.Барышниковой. - 2-е изд. - М : Олимп-Бизнес, 2010. - 1008 с.

2. Ковалев, В.В. Финансовое планирование и бюджетирование: теория и практика / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2019. - 1104 с. - ISBN 978-5-392-29599-9

3. Финансовое планирование и бюджетирование : Учебник для академического бакалавриата / Под ред. Г.Б. Поляка. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2018. - 456 с. : ил. - (Авторский учебник)

*Дополнительная литература:*

2. Рогова, Е. М. Финансовое планирование и бюджетирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. М. Рогова, Е. А. Ткаченко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 540 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02550-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/401451>

3. Финансовый и инвестиционный менеджмент : учебник : [16+] / И.З. Тогузова, Т.А. Хубаев, Л.А. Туаева, З.Р. Тавасиева ; Финансовый университет при Правительстве РФ. – Москва : Прометей, 2018. – 375 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494863>

4. Акулов, В.Б. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Б. Акулов. – 5-е изд. – Москва : Флинта, 2016. – 262 с. – (Экономика и управление). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83534>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Финансовое планирование и бюджетирование». <https://esystem.rudn.ru/enrol/index.php?id=20078>

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### **РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

**Зав. кафедрой «Финансы и кредит»**

---

Наименование БУП



Подпись

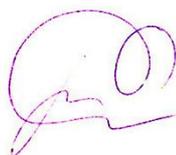
**Е.М. Григорьева**

---

Фамилия И.О.

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

**К.э.н., доцент кафедры  
«Финансы и кредит»**



---

**Григорьева Е.М.**