

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Институт мировой экономики и бизнеса экономического факультета*

Рекомендовано МССН

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**Рекомендуется для направления подготовки/специальности**

**38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

*(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)*

**Направленность программы (профиль)**

**Международный менеджмент**

**1. Цели и задачи дисциплины:** Дисциплина «Финансовый менеджмент» играет определяющую роль в овладении методами принятия обоснованных решений в области финансового управления и формировании финансового мышления. Основной целью дисциплины является освоение студентами знаний и практических навыков управления ресурсами организации, привлечения необходимого капитала.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины предполагается решить следующие задачи:

- определить роль финансового менеджера в организации;
- рассмотреть фундаментальные концепции финансового менеджмента;
- классифицировать типы управленческих решений в финансовом менеджменте;
- дать характеристику финансовых рынков, финансовых институтов;
- раскрыть методологические принципы разработки стратегий развития организации;
- раскрыть содержание методов диагностики финансового состояния, финансового планирования;
- рассмотреть методы оценки инвестиционных решений;
- раскрыть особенности управления оборотным капиталом;
- представить различные подходы к управлению структурой капитала;
- рассмотреть методы измерения и учета рисков в принятии управленческих решений.

Кроме того, в процессе изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» на практических занятиях решаются следующие задачи:

- развитие понимания роли факторов внешнего окружения для управления финансами компании;
- выработка навыков финансового анализа и прогнозирования;
- закрепление навыков презентации докладов в процессе работы над учебными ситуациями, предусмотренными в рамках курса.

**2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:** дисциплина «Финансовый менеджмент» относится к базовой компоненте (Б1.О.01.15) учебного плана.

В таблице приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

**Таблица № 1- Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций**

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1)	Математика Введение в специальность Философия Теория управления Концепции современного естествознания Статистика Микроэкономика Макроэкономика Экономико-математическое моделирование Бизнес-анализ Учет и анализ Теория организации и организационное поведение Методы принятия управленческих решений	Стратегический менеджмент (на английском языке) Управление проектами Инновационный менеджмент Организация внешнеэкономической деятельности (на английском языке) Курсовой проект по дисциплине Стратегический менеджмент Международный маркетинг Международный менеджмент Курсовой проект по дисциплине Международный менеджмент Управление малым бизнесом Дисциплины междисциплинарного модуля

		Курсовая работа по дисциплине Теория организации и организационное поведение	Методы имплементации стратегии Управление государственными и муниципальными организациями Преддипломная практика
2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)	Теория управления Маркетинг Микроэкономика Правоведение Макроэкономика Экономико-математическое моделирование Учет и анализ Методы принятия управленческих решений	Стратегический менеджмент (на английском языке) Курсовой проект по дисциплине Стратегический менеджмент Управление проектами Международные коммерческие операции Лидерство в современном мире Организация внешнеэкономической деятельности (на английском языке) Логистика международного бизнеса Бережливое производство Организационное проектирование Преддипломная практика
3	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10)	Микроэкономика, Макроэкономика, Основы бизнес-планирования, Бизнес-анализ, Мировая экономика и международные экономические отношения (на английском языке)	Международные коммерческие операции, Управление финансами в международном бизнесе, Управление малым бизнесом, Управление операциями, Экономика и организация труда
4	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории (ОПК-1)	Теория управления Микроэкономика Макроэкономика Теория организации и организационное поведение Маркетинг	Стратегический менеджмент (на английском языке) Международные коммерческие операции Инновационный менеджмент Командообразование Международный менеджмент Управление персоналом в международной компании Управление малым бизнесом Экономика и организация труда Управление разработкой нового продукта Событийный менеджмент Управление государственными и муниципальными организациями Управление инвестициями
5	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Математика Маркетинг Статистика Экономико-математическое моделирование Бизнес-анализ Учет и анализ Теория организации и организационное поведение Методы принятия управленческих решений	Управление проектами Инновационный менеджмент Стратегический менеджмент (на английском языке) Международный менеджмент Управление финансами в международном бизнесе Курсовой проект по дисциплине Международный менеджмент Курсовая работа по дисциплине Финансовый менеджмент

	(ОПК-2)	Мировая экономика и международные экономические отношения (на английском языке) Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Великобритании) Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Германии)	Курсовой проект по дисциплине Стратегический менеджмент Менеджмент в цифровой экономике Компьютерные инструменты в бизнес-аналитике Управление операциями Модели управления бизнесом в цифровой экономике Преддипломная практика
6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-5)	Информационные технологии в менеджменте Методы принятия управленческих решений Учет и анализ	Управление проектами Стратегический менеджмент Менеджмент в цифровой экономике Компьютерные инструменты в бизнес-аналитике Преддипломная практика

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- Способность осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1);
- Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2);
- Способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10);
- Способность осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем (ОПК-2);
- Способность понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-5).

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### **Знать:**

- теоретические концепции финансового менеджмента;
- современные тенденции развития финансовых рынков;
- особенности влияния налоговой и правовой среды на управленческие решения;
- существующие подходы к формированию финансовых стратегий и их оценке;
- критерии эффективности и результативности деятельности организации;
- основные модели управления структурой капитала;
- виды издержек предприятия;
- влияние операционного и финансового рычага на развитие предприятия;
- методы и инструменты привлечения источников финансирования;

#### **Уметь:**

- проводить диагностику финансового состояния организации;
- учитывать особенности взаимодействия организации с партнерами и другими субъектами рынка;
- применять методы прогнозирования финансовых результатов и основных финансовых

показателей;

– решать задачи, связанные с планированием и эффективным использованием человеческих, материальных, финансовых ресурсов в организации;

– обосновывать выбор инвестиционного проекта и формировать бюджет капитальных вложений.

**Владеть:** навыками анализа и интерпретации финансовой информации, необходимой для принятия управленческих решений.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Вид учебной работы	Всего часов	Модули															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	54									54							
В том числе:																	
<i>Лекции</i>	18									18							
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	36									36							
<i>Семинары (С)</i>																	
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>																	
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	126									54							
Общая трудоемкость час	180									108							
зач. ед.	5									3							

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Информационное обеспечение финансового менеджмента	Тема 1. Фундаментальные концепции финансового менеджмента. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Методы и инструменты анализа финансовой отчетности. Показатели учета и отчетности.
2.	Тактика финансового менеджмента (текущие финансовые решения)	Тема 2. Управление оборотным капиталом организации. Тема 3. Управление структурой затрат. Модель операционного рычага.
3.	Управление структурой капитала и долгосрочные инвестиционные решения	Тема 4. Инвестиционная политика организации. Тема 5. Управление ценой и структурой капитала. Тема 6. Управление рисками формирования капитала. Тема 7. Дивидендная политика. Тема 8. Финансовое планирование и прогнозирование. Тема 9. Оценка стоимости компании. Финансовая несостоятельность. Прогнозирование банкротства.

##### 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан.	Лаб. раб.	Семинары	СРС	Всего час.
1.	Информационное обеспечение финансового менеджмента	6	12			42	60

2.	Тактика финансового менеджмента (текущие финансовые решения)	6	12			42	60
3.	Управление структурой капитала и долгосрочные инвестиционные решения	6	12			42	60
	<b>ИТОГО:</b>	<b>18</b>	<b>36</b>			<b>126</b>	<b>180</b>

## 6. Лабораторный практикум - не предусмотрен

## 7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1.	Информационное обеспечение финансового менеджмента	1.1. Введение в финансовый менеджмент.	4
		1.2. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента.	4
		1.3. Диагностика финансового положения компании.	4
2.	Тактика финансового менеджмента (текущие финансовые решения)	2.1. Управление оборотным капиталом	4
		2. Источники краткосрочного финансирования	4
		2.2. Управление структурой затрат организации	4
3.	Управление структурой капитала и долгосрочные инвестиционные решения	3.1. Инвестиционная политика организации. Оценка эффективности инвестиционных проектов.	2
		3.2. Управление ценой и структурой капитала.	2
		3.3. Управление рисками формирования капитала.	2
		3.4. Дивидендная политика компании.	2
		3.5. Финансовое планирование и прогнозирование.	2
		3.6. Оценка стоимости компании. Финансовая несостоятельность. Прогнозирование банкротства.	2

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

- учебные аудитории (кабинеты) с рабочими местами для проведения лекций (по числу студентов в потоке) и для проведения семинаров (по числу студентов в отдельных группах);
- доска;
- стационарный персональный компьютер с пакетом Microsoft Office;
- мультимедийный проектор;
- допускается использование переносной аппаратуры – ноутбук и проектор;
- экран (стационарный или переносной напольный).

№ ауд.	Наименование	Оборудование
27	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W – 1 шт. Экран эу 200*150 Dsem-4305 – 1 шт. Моноблок Lenovo Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 – 1 шт. GB/DVD/audio, монитор 21" - 21 шт. MS Windows 10 64bit (Реквизиты лицензии 86626883); Microsoft Office 2016 (Реквизиты лицензии 86626883); English for Finance v1.7; EuroTalk MultiMedia (Реквизиты лицензии контракт E/A/016/G/02/NCB); Mentor (Реквизиты лицензии РУДН); Cambridge Practice Ready for First Certificate (Реквизиты лицензии контракт E/A/016/G/02/NCB); SDL Trados Studio 2015 (Реквизиты лицензии 9e0cdedc-4f2b-4761-bb0d-5f82820455a2); TeLL me More Pro (Реквизиты лицензии

		контракт E/A/016/G/02/NCB); The Grammar ROM Longman (Реквизиты лицензии контракт E/A/016/G/02/NCB); TOEFL POWERPREP (Реквизиты лицензии контракт E/A/016/G/02/NCB); 7-Zip (Реквизиты лицензии Free) FastStone Image Viewer (Реквизиты лицензии Free); FreeCommander (Реквизиты лицензии Free); Adobe Reader (Реквизиты лицензии Free); K-Lite Codec Pack (Реквизиты лицензии Free)
325	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор Casio XJ-M250 – 1 шт. Экран 220*220 Dsob-1106– 1 шт.

## 9. Информационное обеспечение дисциплины

### а) программное обеспечение

При проведении занятий используется компьютерная техника для демонстрации слайдов с помощью программного приложения Microsoft Power Point. На семинарских занятиях студенты представляют презентации, подготовленные с помощью программного приложения Microsoft Power Point, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

### б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

#### *Информационные технологии:*

- сбор, хранение, систематизация и выдача учебной и научной информации;
- обработка графической, текстовой и эмпирической информации;
- подготовка и презентация итогов аналитической деятельности;
- самостоятельный поиск дополнительного учебного и научного материала с помощью использования поисковых систем и сайтов сети Интернет, электронных энциклопедий и баз данных;

- работа с материалами, размещенными на портале РУДН ([web-local.rudn.ru](http://web-local.rudn.ru)) и портале экономического факультета ([economist.rudn.ru](http://economist.rudn.ru)).

#### *Информационные справочные системы:*

В ходе реализации целей и задач освоения дисциплины обучающиеся могут при необходимости использовать возможности информационно-справочных систем, электронных библиотек и архивов, а также официальные сайты государственных органов управления, Банка России, Федеральной службы государственной статистики и др.

#### *Информационно-справочные и информационно-правовые системы:*

- справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: <http://www.garant.ru/>

- Консультант Плюс. URL: <http://www.consultant.ru/>

## 10. Перечень основной и дополнительной литературы:

### а) Основная литература:

1. Финансы : учебник и практикум для вузов / Н. И. Берзон [и др.] ; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 498 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01172-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/468472>
2. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468899>
3. Ван Хорн Дж.К. Основы финансового менеджмента. – М.: Изд-во Диалектика, 2010. – 1225 с.
4. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. М.: Изд-во Проспект, 2011. – 1024 с.

### б) Дополнительная литература:

1. *Брейли Р., Майерс С.* Принципы корпоративных финансов. – М: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2010 -977 с.
2. *Бригхем Ю., Хьюстон Д.* Финансовый менеджмент. – СПб.: Питер, 2010 – 531с.
3. *Бланк И.А.* Управление финансовыми ресурсами. – М.: Изд-во: ОМЕГА-Л, 2010 – 768 с.
4. *Бригхэм Ю.* Энциклопедия финансового менеджмента: Пер. с англ.— М.: РАГС, "Изд-во "Экономика", 1998.
5. *Иванов И.В., Баранов В.В.* Финансовый менеджмент. Стоимостной подход. - Издательства: Альпина Бизнес Букс, Альпина Паблишерз, 2008 г.
6. *Ковалев В. В.* Финансовый анализ: методы и процедуры — М.: Финансы и статистика, 2002.
7. *Ли Ч. Ф., Финнерти Дж.* Финансы корпораций: теория, методы и практика: Учебник для вузов: Пер. с англ. - М.: Инфра-М, 2000.
8. *Теплова Т.В.* Финансовый менеджмент: Управление капиталом и инвестициями: Учеб. для вузов/ Гос. Ун-т Высшая школа экономики. - М., 2000.
9. *Фабозци Ф. Дж.* Управление инвестициями: Пер. с англ. — М.: Инфра-М, 2000.
10. *Шарп У.Ф., Г. Дж. Александер, Дж. В. Бэйли.* Инвестиции: Пер. с англ.- М.: Инфра-М, 2010. - 1027 с.
11. *Шим Дж., Сигел Дж.* Финансовый менеджмент: Пер. с англ. —М.: "Филин", 1996.

*в) периодические издания (журналы):*

1. «Финансовый менеджмент»
2. «Финансовый директор»
3. «Эксперт»
4. «Финанс.»
5. «Компания»
6. «Секрет фирмы»

*з) Программное обеспечение:* при решении задач рекомендуется использовать Excel.

*д) Базы данных, русскоязычные Интернет-ресурсы:*

[www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) – Корпоративный менеджмент

[www.dis.ru/fm/](http://www.dis.ru/fm/) – Журнал "Финансовый менеджмент"

[ecsocman.edu.ru](http://ecsocman.edu.ru) – Федеральный образовательный портал "Экономика, социология, менеджмент"

[www.erp-online.ru](http://www.erp-online.ru) – О ERP-системах

[www.fd.ru](http://www.fd.ru) – Журнал "Финансовый директор"

[www.finam.ru](http://www.finam.ru) – Финансовая информация

[www.finanaliz.ru](http://www.finanaliz.ru) – Финансовый анализ

[www.finansmag.ru](http://www.finansmag.ru) – Журнал "Финанс."

[www.finansy.ru](http://www.finansy.ru) – Публикации по экономике и финансам

[www.finmarket.ru](http://www.finmarket.ru) – Информационное агентство ФинМаркет

[www.finrisk.ru](http://www.finrisk.ru) – Финансовые риски

[www.forexpf.ru](http://www.forexpf.ru) – Финансовая информация для рынка FOREX

[www.fxclub.org](http://www.fxclub.org) – FOREX клуб

[www.mfd.ru](http://www.mfd.ru) – Финансовая информация

[www.mirfin.ru](http://www.mirfin.ru) – Мир финансов

[www.micex.ru](http://www.micex.ru) – Московская межбанковская валютная биржа

[www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – Министерство финансов РФ

[www.mse.ru](http://www.mse.ru) – Московская фондовая биржа

[www.msfo-mag.ru](http://www.msfo-mag.ru) – журнал "МСФО"

[www.pmfed.ru/iafd/index.html](http://www.pmfed.ru/iafd/index.html) – Информационное агентство "Финансовый дом"

[www.prime-tass.ru](http://www.prime-tass.ru) – Агентство экономической информации

[www.rts.ru](http://www.rts.ru) – Российская торговая система

[www.rusbonds.ru](http://www.rusbonds.ru) – Рынок облигаций

[www.sandp.ru](http://www.sandp.ru) – Компания Standard & Poor's

## 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Самостоятельная работа студента занимает важное место в процессе освоения курса «Финансовый менеджмент». Основным назначением практических занятий по курсу является закрепление студентами знаний по различным аспектам управления финансами компании. На занятиях предполагается рассмотреть наиболее сложные вопросы данной дисциплины. Успешное освоение материала курса предполагает самостоятельную подготовку студента к каждому практическому занятию. Занятия могут проводиться в различных формах (деловые игры, групповые дискуссии по проблемным вопросам) и включать имитационное моделирование прикладных задач финансового менеджмента. Для более углубленного изучения отдельных вопросов студентам предлагается подготовить доклад-презентацию по заранее определенным темам. Текущий контроль знаний студентов проводится путем проведения опросов по отдельным темам, активной работе на семинарских занятиях, выполнения домашних и самостоятельных работ. Промежуточная аттестация студентов проводится в форме контрольной работы.

Балльно-рейтинговая система оценки знаний, шкала оценок

Баллы БРС	Традиционные оценки РФ	Оценки ECTS
95 – 100	Отлично – 5	A (5+)
86 – 94		B (5)
69 – 85	Хорошо – 4	C (4)
61 – 68	Удовлетворительно – 3	D (3+)
51 – 60		E (3)
31 – 50	Неудовлетворительно – 2	FX (2+)
0 – 30		F (2)
51 - 100	Зачет	Passed

Описание оценок ECTS:

A ("Отлично") - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

B ("Очень хорошо") - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено числом баллов, близким к максимальному.

C ("Хорошо") - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

D ("Удовлетворительно") - теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных

программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

Е ("Посредственно") - теоретическое содержание курса освоено частично, некоторые практические навыки работы не сформированы, многие предусмотренные программой обучения учебные задания не выполнены, либо качество выполнения некоторых из них оценено числом баллов, близким к минимальному.

FX ("Условно неудовлетворительно") - теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено либо качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному; при дополнительной самостоятельной работе над материалом курса возможно повышение качества выполнения учебных заданий

F ("Безусловно неудовлетворительно") - теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, все выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к какому-либо значимому повышению качества выполнения учебных заданий.

## **12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Введение в специальность» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН

### **Разработчики:**

к.э.н., доцент  
каф. Финансы и кредит

\_\_\_\_\_ подпись

О.В. Савчина

к.э.н., доцент каф.  
Финансы и кредит

\_\_\_\_\_ подпись

Г.Ф. Абрамов

### **Руководитель программы**

д.э.н, профессор

\_\_\_\_\_ подпись

В.С. Ефремов