

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

Экономический факультет

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины: **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Рекомендуется для направления подготовки **38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

Направленность программы (профиль): **профиль «Общий менеджмент»,
профиль «Управление человеческими ресурсами», профиль
«Маркетинг», профиль «Управление бизнесом.**

1. Цели и задачи дисциплины: Изучение курса «Финансовый менеджмент» позволит овладеть навыками принятия обоснованных решений, связанных с привлечением и эффективным использованием финансовых ресурсов компании.

Основная *цель* дисциплины: *научиться оценивать финансовое положение компании и принимать эффективные решения по управлению ее ресурсами.*

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины предполагается решить следующие *задачи*:

- определить роль финансового менеджера в организации;
- рассмотреть фундаментальные концепции финансового менеджмента;
- дать характеристику финансовых рынков, финансовых институтов;
- раскрыть содержание методов диагностики финансового состояния, финансового планирования;
- рассмотреть методы оценки инвестиционных решений;
- раскрыть особенности управления оборотным капиталом;
- представить различные подходы к управлению структурой капитала;
- рассмотреть методы измерения и учета рисков в принятии управленческих решений.

Кроме того, в процессе изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» на практических занятиях решаются следующие *задачи*:

- развитие понимания роли факторов внешнего окружения для управления финансами компании;
- формирование навыков финансового анализа и прогнозирования;
- закрепление навыков презентации докладов в процессе работы над учебными ситуациями, предусмотренными в рамках курса.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО: дисциплина «Финансовый менеджмент» относится к базовой части профессионального цикла подготовки бакалавров.

Изучение дисциплины «Финансовый менеджмент» способствует систематизации знаний в области управления, установлению междисциплинарных связей с экономической теорией, математикой, статистикой, бухгалтерским учетом, менеджментом.

Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента: приступая к изучению дисциплины «Финансовый менеджмент», студент должен иметь представление о функционировании финансовой системы в целом и ее отдельных элементов; знать особенности отражения финансовых показателей в бухгалтерской отчетности компании; владеть навыками сбора и анализа финансовой информации, уметь применять статистические методы обработки данных и интерпретировать полученные показатели.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

| № п/п | Шифр и наименование компетенции | Предшествующие дисциплины | Последующие дисциплины (группы дисциплин) |
|----------------------------------|---|--|---|
| <i>Универсальные компетенции</i> | | | |
| 1. | УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный | Математика Статистика Концепции современного естествознания Теория управления | Стратегический менеджмент |

| | | | |
|---|--|--|---|
| | подход для решения поставленных задач | Теория организации Учет и анализ | |
| 2. | УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | Теория управления Маркетинг Учет и анализ | Организационное проектирование |
| 3. | УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | Микроэкономика Макроэкономика Экономика предприятия | Курсовой проект Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| <i>Общепрофессиональные компетенции</i> | | | |
| 4. | ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории | Теория управления Теория организации Маркетинг | Стратегический менеджмент Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| 5. | ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем | Математика Статистика Маркетинг Учет и анализ Управление проектами | Стратегический менеджмент Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| 6. | ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных | Информационные технологии в менеджменте Учет и анализ Управление проектами | Стратегический менеджмент Преддипломная практика |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ | | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
|--|---|--|--|

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

В результате изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» студент будет владеть:

- способностью осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1);
- способностью определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2);
- способностью принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10);
- способностью решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории (ОПК-1);
- способностью осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем (ОПК-2);
- способностью использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ (ОПК-5).

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации;
- основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности деятельности;
- фундаментальные концепции финансового менеджмента;
- принципы, способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов и организаций;
- модели оценки капитальных (финансовых) активов;

Уметь:

- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию;
- анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации;
- оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений;
- уметь оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний;
- обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования;

-применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах;

Владеть:

- навыками анализа и интерпретации финансовой информации, необходимой для принятия управленческих решений.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

| № | Вид учебной работы | Всего часов | Семестр |
|--------|---|-------------|---------|
| | | | 9 |
| 1. | Аудиторные занятия (ак. часов) | 54 | 54 |
| | В том числе: | | |
| 1.1. | <i>Лекции</i> | 18 | 18 |
| 1.2. | <i>Практические занятия (ПЗ)</i> | 36 | 36 |
| | <i>Семинары (С)</i> | | |
| 1.2.1. | <i>Лабораторные работы (ЛР)</i> | | |
| 2. | Самостоятельная работа студентов (ак. часов) | 54 | 54 |
| 3. | Общая трудоемкость (ак. часов) | 108 | 108 |
| | (зачётных единиц) | 3 | 3 |

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела |
|-------|--|---|
| 1. | Информационное обеспечение финансового менеджмента | Тема 1. Фундаментальные концепции финансового менеджмента. <i>Введение в финансовый менеджмент: сущность, цели и задачи управления финансами компании. Фундаментальные концепции финансового менеджмента. Функции финансового менеджера и его роль в деятельности организации.</i> Тема 2. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. <i>Информационное обеспечение финансового менеджмента. Финансовая отчетность. Основные показатели учета и отчетности, используемые в финансовом менеджменте. Диагностика финансового положения компании.</i> |
| 2. | Тактика финансового менеджмента (текущие финансовые решения) | Тема 3. Управление оборотным капиталом организации. <i>Понятие оборотного капитала. Цели, задачи и показатели качества управления. Управление отдельными элементами оборотных средств (запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами и т.д.).</i> Тема 4. Модель операционного рычага и планирование рентабельности. <i>Понятие и классификация затрат организации. Постоянные и переменные издержки. Операционный анализ: основные допущения и элементы. Оценка</i> |

| | | |
|----|--|--|
| | | <p><i>безубыточности деятельности организации. Запас финансовой прочности.</i></p> <p>Тема 5. Источники краткосрочного финансирования. <i>Внешние и внутренние источники финансирования оборотных средств. Использование факторинга для решения текущих задач финансирования. Краткосрочный банковский кредит. Коммерческий кредит.</i></p> |
| 3. | Управление структурой капитала и долгосрочные инвестиционные решения | <p>Тема 6. Инвестиционная политика организации. <i>Понятие инвестиционной политики организации. Причины, обуславливающие необходимость инвестиций. Жизненный цикл организации. Общие принципы инвестиционной политики. Элементы анализа и методы оценки инвестиционных проектов.</i></p> <p>Тема 7. Управление ценой капитала. <i>Капитал: понятие и виды. Источники капитала организации. Цена и стоимость капитала. Цена привилегированного капитала. Цена акционерного капитала, методы ее расчета. Модель оценки капитальных активов (САРМ). Расчет показателя WACC.</i></p> <p>Тема 8. Управление рисками формирования капитала. <i>Понятие и классификация рисков формирования капитала. Методы их оценки. Политика управления рисками формирования капитала. Взаимосвязь категорий риска, финансового и операционного рычага.</i></p> <p>Тема 9. Модели финансового рычага и управление структурой капитала. <i>Оптимальная структура капитала. Методы оптимизации структуры капитала. Эффект финансового рычага (первая концепция). Эффект финансового рычага (вторая концепция). Сопряженный эффект финансового и операционного рычага.</i></p> <p>Тема 10. Дивидендная политика компании. <i>Понятие дивиденда. Теории дивидендов. Дивидендная политика. Факторы, определяющие распределение прибыли. Оценка эффективности дивидендной политики организации.</i></p> <p>Тема 11. Оценка стоимости компании. <i>Понятие и виды стоимости бизнеса. Концепция управления стоимостью (VBM). Подходы к оценке стоимости бизнеса: затратный, сравнительный, доходный. Концепции управления стоимостью (SVA, EVA)</i></p> |

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Лекц. | Практ. зан. | СРС | Всего час. |
|-------|--|-------|-------------|-----|------------|
| 1. | Информационное обеспечение финансового менеджмента | 3 | 4 | 7 | 14 |

| | | | | | |
|----|--|-----------|-----------|-----------|------------|
| 2. | Тактика финансового менеджмента (текущие финансовые решения) | 6 | 12 | 18 | 36 |
| 3. | Управление структурой капитала и долгосрочные инвестиционные решения | 9 | 20 | 29 | 58 |
| | ИТОГО: | 18 | 36 | 54 | 108 |

6. Лабораторный практикум (при наличии)

| № п/п | № раздела дисциплины | Наименование лабораторных работ | Трудоемкость (час.) |
|-------|----------------------|---------------------------------|---------------------|
| 1. | | | |
| 2. | | | |
| ... | | | |

7. Практические занятия (семинары) (при наличии)

| № п/п | № раздела дисциплины | Тематика практических занятий (семинаров) | Трудоемкость (час.) |
|-------|--|---|---------------------|
| 1. | Информационное обеспечение финансового менеджмента | 1.1. Введение в финансовый менеджмент. | 2 |
| | | 1.2. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. | 2 |
| | | 1.3. Диагностика финансового положения компании. | 2 |
| 2. | Тактика финансового менеджмента (текущие финансовые решения) | 2.1. Управление оборотным капиталом | 4 |
| | | 2.2. Источники краткосрочного финансирования | 2 |
| | | 2.3. Управление структурой затрат организации. Модель операционного рычага. | 6 |
| 3. | Управление структурой капитала и долгосрочные инвестиционные решения | 3.1. Инвестиционная политика организации. Оценка эффективности инвестиционных проектов. | 4 |
| | | 3.2. Управление ценой капитала. | 4 |
| | | 3.3. Управление рисками формирования капитала. | 2 |
| | | 3.4. Модели финансового рычага и управление структурой капитала | 4 |
| | | 3.5. Дивидендная политика компании. | 2 |
| | | 3.6. Оценка стоимости компании | 2 |
| | Итого | | 36 |

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Лекции по курсу «Финансовый менеджмент» проводятся с использованием презентаций лекционного материала. Поэтому в процессе проведения занятий используется мультимедийная техника (проектор, ноутбук, активная доска). Поскольку студенты в рамках учебного процесса готовят сообщения в форме презентаций, часть практических занятий также проводится с использованием мультимедийной техники. Все материалы курса доступны студентам в Телекоммуникационной учебно-информационной системе РУДН (<http://esystem.pfur.ru/>).

9. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение

При проведении занятий используется компьютерная техника для демонстрации слайдов с помощью программного приложения Microsoft Power Point. На семинарских занятиях студенты представляют презентации с помощью программного приложения Microsoft Power Point, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Информационные технологии:

- сбор, хранение, систематизация и выдача учебной и научной информации;
- обработка графической, текстовой и эмпирической информации;
- подготовка и презентация итогов аналитической деятельности;
- самостоятельный поиск дополнительного учебного и научного материала с помощью использования поисковых систем и сайтов сети Интернет, электронных энциклопедий и баз данных;
- работа с материалами, размещенными в Телекоммуникационной учебно-информационной системе РУДН.

Информационные справочные системы:

В ходе реализации целей и задач освоения дисциплины обучающиеся могут при необходимости использовать возможности информационно-справочных систем, электронных библиотек и архивов, а также официальные сайты государственных органов управления, Банка России, Федеральной службы государственной статистики и др.

Информационно-справочные и информационно-правовые системы:

- справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: <http://www.garant.ru/>
- Консультант Плюс. URL: <http://www.consultant.ru/>
- научная библиотека РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web/Search/Simple>

10. Перечень основной и дополнительной литературы

а) Основная литература:

1. Ван Хорн Дж.К. Основы финансового менеджмента. – М: Издательство: Вильямс, 2020–1056 с.
2. Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2019. - 1104 с. - ISBN 978-5-392-29599-9
3. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент : учебник / М.В. Воронина. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 399 с. : табл., схем. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр.: с. 380-384 - ISBN 978-5-394-02341-5 ; [Электронный ресурс]

б) Дополнительная литература:

1. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. Базовый курс. – М: Издательство: Вильямс, 2018 -576 с.
2. Спиридонова, Е. А. Оценка стоимости бизнеса : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. А. Спиридонова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 299 с.

в) периодические издания (журналы):

1. «Финансовый менеджмент»
2. «Финансовый директор»
3. «Эксперт»
4. «Секрет фирмы»

г) Программное обеспечение: при решении задач рекомендуется использовать Excel.

д) Базы данных, русскоязычные Интернет-ресурсы:

<https://www.cfin.ru/> – Корпоративный менеджмент

<https://secretmag.ru/> – Журнал "Секрет фирмы"

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Самостоятельная работа студента занимает важное место в процессе освоения курса «Финансовый менеджмент». На нее отводится 54 ак. часа. Основным назначением практических занятий по курсу является закрепление студентами знаний по различным аспектам управления финансами компании. На занятиях предполагается рассмотреть наиболее сложные вопросы данной дисциплины. Успешное освоение материала курса предполагает самостоятельную подготовку студента к каждому практическому занятию. Преподаватель выдает студентам план практических занятий, в котором выделены вопросы для самостоятельного изучения, задачи и рекомендуемые источники литературы.

Занятия могут проводиться в различных формах (деловые игры, групповые дискуссии по проблемным вопросам) и включать имитационное моделирование прикладных задач финансового менеджмента.

Для более углубленного изучения отдельных вопросов студентам предлагается подготовить доклад-презентацию по заранее определенным темам.

Текущий контроль знаний студентов проводится путем проведения опросов по отдельным темам, активной работе на семинарских занятиях, выполнения домашних и самостоятельных работ. Промежуточная аттестация студентов проводится в форме контрольной работы.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Финансовый менеджмент» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчик:

К.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит»

Д.П. Карпова

Руководитель программы

заведующий кафедрой

менеджмента,

д.э.н., профессор

В.С. Ефремов

Заведующий кафедрой

«Финансы и кредит»,

д.э.н., профессор

А.Я. Быстряков