

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 31.05.2022 17:07:46
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 «Менеджмент»

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

«Управление международными проектами»

2022 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление проектам слияния и поглощения» является разработка всестороннего понимания сделок слияния и поглощения (M&A) с точки зрения управления проектами. Этот курс будет охватывать все основные этапы процесса приобретения, включая корпоративную стратегию, экономическую оценку, юридическую проверку, структуры транзакции, варианты реструктуризации, защиту от враждебных поглощений. В курсе использованы реальные кейсы для приобретения навыков, необходимых для подготовки и принятия рационального решения при реализации проекта M&A.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами слияния и поглощения» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|-------|--|--|
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. | УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта |
| | | УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения |
| | | УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы |
| | | УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений |
| | | УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля |
| ОПК-4 | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | ОПК-4.1 Использует современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью в компании |
| | | ОПК-4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки |
| | | ОПК-4.3 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития инновационных направлений деятельности компании |
| | | ОПК-4.4 Разрабатывает на основе использования современных методов позиционирования бизнеса стратегии развития компаний и соответствующие им бизнес-модели |
| ПК-3 | Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих внешнеэкономическую деятельность, с использованием современных методов управления проектами | ПК-3.1 Применяет различные методологии управления проектами, принятые в России и за рубежом |
| | | ПК-3.2 Использует общепризнанные стандарты для эффективного взаимодействия в международной проектной команде |

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами слияния и поглощения» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами слияния и поглощения».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|-------|--|---|--|
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. | Проектный анализ Управление международными проектами Управление инновационными проектами Управление международными маркетинговыми проектами Управление интернет-проектами Анализ проектных рисков | Agile Project Management Бизнес-симуляция Управление контрактами в международных проектах Преддипломная практика |
| ОПК-4 | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | Управление инновационными проектами Управление международными маркетинговыми проектами Управление интернет-проектами | Agile Project Management Бизнес-симуляция Управление контрактами в международных проектах Бизнес-инжиниринг Преддипломная практика |
| ПК-3 | Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих внешнеэкономическую деятельность, с использованием современных методов управления проектами | Управление международными проектами Информационные системы управления в международных проектах Основы Microsoft Project инновационными проектами Управление международными маркетинговыми проектами Управление интернет-проектами Анализ проектных рисков | Бизнес-симуляция Управление контрактами в международных проектах Преддипломная практика |

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами слияния и поглощения» составляет 2 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

| Вид учебной работы | ВСЕГО, ак.ч. | Семестр |
|---|-----------------|---------|
| | | 3 |
| Контактная работа, ак.ч. | 18 | 18 |
| в том числе: | | |
| Лекции (ЛК) | | |
| Лабораторные работы (ЛР) | | |
| Практические/семинарские занятия (СЗ) | 18 | 18 |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 54 | 54 |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч. | - | - |
| Общая трудоемкость дисциплины | ак.ч. | 72 |
| | зач.ед. | 2 |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела (темы) | Вид учебной работы* |
|---|---|---------------------|
| Раздел 1. Сделки по слиянию и поглощению | Тема 1.1. Основные цели проектов М&А: операционные, финансовые, инвестиционные, стратегические. Исторические волны сделок по слиянию. | СЗ |
| | Тема 1.2. Факторы, влияющие на сделки по слияниям и поглощениям. Различные формы и типы слияний и поглощений. | СЗ |
| | Тема 1.3 Корпоративное управление. Связь между корпоративным управлением и М&А. | СЗ |
| Раздел 2. Подходы к оценке сделок М&А | Тема 2.1. Юридическая экспертиза. Принципы корпоративной оценки. Оценка частных и государственных компаний. Оценка синергии. | СЗ |
| | Тема 2.2. Драйверы доходности. Метод оценки дисконтированных денежных потоков (DCF). Определение WACC. Расчет свободного денежного потока (FCFF). Оценка компании в процессе и после слияния. Провалы М&А | СЗ |
| | Тема 2.3 Формы финансирования в М&А. Преимущества и недостатки различных способов финансирования. | СЗ |
| Раздел 3. Управление проектами и сделки М&А | Тема 3.1. Структура организации. Управление программами и портфелями. Управление проектами (РМО). Структура проектов М&А. Роль РМО в проектах М&А. | СЗ |
| | Тема 3.2. Роль РМО в проектах М&А. Этапы проекта М&А. | СЗ |
| | Тема 3.3. Управление затратами. Управление правовыми аспектами. Управление финансами. Управление оценкой. Управление | СЗ |

| Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела (темы) | Вид учебной работы* |
|--|--|---------------------|
| | персоналом. Управление рисками. Управление закупками. Управление продажами. Архитектура бренда.. | |
| Раздел 4. Враждебные поглощения и защита от них. | Тема 4.1 Тактики нападения. Враждебные поглощения. Тактики защиты от враждебных поглощений. | СЗ |

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|--|--|--|
| Компьютерный класс | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет |
| Для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет |

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. DePamphilis Donald M. Mergers, Acquisitions, and other Restructuring Activities. An Integrated Approach to Process, Tools, Cases, and Solutions / D.M. DePamphilis. - Ninth edition; Книга на английском языке. - London: Academic press, 2018. - 744 p.
2. Entity Data Management Handbook 2021 / editor Sarah Underwood. - Seventh edition. - Herefordshire : A-Team Group, 2021. - 36 p. Ссылка на документ: http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=500655&idb=0

Дополнительная литература:

1. Оценка стоимости бизнеса [Текст/электронный ресурс] : Учебник / М.А. Эскиндаров [и др.]; Под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. - 2-е изд., стер. ; Электронные

текстовые данные. - М. : КноРус, 2018. - 320 с. Ссылка на документ:
http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=467275&idb=0

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Database of financial, statistical and market information on active and inactive global companies throughout the world - [COMPUSTAT](#)
- Institute for Mergers, Acquisitions & Alliances - <https://imaa-institute.org/>
- Association for Corporate Growth - <https://www.acg.org/>
- Bloomberg, <https://www.bloomberg.com>
- Online data rooms for due diligence, Merrill Datasite – <https://www.merrillcorp.com>
- Russian corporate bulletin - <http://www.cfin.ru/>
- Mergers, Acquisitions and Alliances in Russia - <http://mergers.ru/>
- M&A Periodicals
 - Deal Reporter – <http://www.dealreporter.com/info/>
 - Merger Market - <http://www.mergermarket.com/info/>
 - Thompson Reuters - <https://www.thomsonreuters.com/en.html>
- Business Periodicals
 - Barron's - <http://www.barrons.com/>
 - Financial Times - <https://www.ft.com/>
 - Wall Street Journal - <https://www.wsj.com/>
- Agencies that regulate Mergers and Acquisitions
 - Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) - <http://www.finra.org/>
 - Securities Investors Protection Corporation (SIPC) - <http://www.sipc.org/>
- Online Business References
- Biz Stats - <http://www.bizstats.com>
- Capital IQ - <https://www.capitaliq.com>
- Deal Logic - <http://www.dealogic.com/>

- ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
 - - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
 - - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
 - - ЭБС «Троицкий мост»

Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Лабораторный практикум по дисциплине «Управление проектам слияния и поглощения» не предусмотрен

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в **ТУИС** <https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=12213>

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление проектами слияния и поглощения» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры

**Экономико-
математического
моделирования**



Решетникова М.С.

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

**кафедра Экономико-
математического
моделирования**



Балашова С.А.

Наименование БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

**Доцент кафедры Экономико-
математического
моделирования**



Ревина С.Ю.

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.