

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 17.05.2023 18:13:52  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Аграрно-технологический институт**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **МЕНЕДЖМЕНТ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**21.04.02 Землеустройство и кадастры**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Землеустройство и кадастры**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г.

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «**Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ**» является получение знаний о теоретических и практических основах управления организаций, *занимающихся* землеустроительной и кадастровой деятельностью в условиях рыночных отношений, способствующих повышению эффективности их деятельности.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «**Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ**» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности; УК-6.2. Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей
ОПК-4	Способен определять методы, технологии выполнения исследований, оценивать и обосновывать результаты научных разработок в землеустройстве, кадастрах и смежных областях	ОПК-4.1. Знает, как сделать оценку необходимости корректировки или устранения традиционных подходов при проектировании техно-логических процессов в землеустройстве, кадастрах и смежных областях; ОПК-4.2 Владеет навыками совершенствования отдельных этапов выполнения работ в землеустроительной и кадастровой деятельности (по собственной инициативе или заданию руководителя); навыками разработки прогнозов возникновения рисков при внедрении новых технологий, приборов и оборудования, программных продуктов и геоинформационных систем

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «**Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ**» относится к *обязательной* части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «**Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ**».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Правовое обеспечение инновационной деятельности; Информационные компьютерные технологии	Подготовка к даче и сдача государственного экзамена; Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4	Способен определять методы, технологии выполнения исследований, оценивать и обосновывать результаты научных разработок в землеустройстве, кадастрах и смежных областях	Инновационная деятельность в землеустройстве и кадастрах; Управление проектами в землеустройстве и кадастрах; Управление рисками в землеустройстве и кадастрах; Управление земельными ресурсами и объектами недвижимости; Кадастровая оценка объектов недвижимости; Земельные информационные системы для решения прикладных задач; Инновационная деятельность в землеустройстве и кадастрах; Оценочная деятельность в землеустройстве и кадастрах;	Подготовка к даче и сдача государственного экзамена; Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «**Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ**» составляет **4** зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	32				32
В том числе:					
Лекции (ЛК)	16				16

Лабораторные работы (ЛР)		<b>0</b>				
Практические/семинарские занятия (СЗ)		<b>16</b>				16
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.		<b>74</b>				74
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.		<b>38</b>				38
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	144				144
	зач.ед.	<b>4</b>				4

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНО-ЗАОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	<b>36</b>				<b>36</b>
В том числе:					
Лекции (ЛК)	<b>18</b>				18
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	<b>18</b>				18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	<b>72</b>				72
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	<b>36</b>				36
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>144</b>			144
	зач.ед.	<b>4</b>			4

Таблица 4.3. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ЗАОЧНОЙ** формы обучения (Курс 2, Зимняя сессия)

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Сессия	
		Зимняя	Летняя
Контактная работа, ак.ч.	16	16	
В том числе:			
Лекции (ЛК)	8	8	
Лабораторные работы (ЛР)			
Практические/семинарские занятия (СЗ)	8	8	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	119	119	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9	9	
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
<b>Раздел 1.</b> Методологические и организационно-правовые основы менеджмента	<b>Тема 1.1.</b> Методологические основы менеджмента землеустроительных и кадастровых работ	ЛК,
	<b>Тема 1.2.</b> Классификация организаций и компаний, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы. Методика их изучения	ЛК, СЗ
	<b>Тема 1.3.</b> Правовое регулирование образования и деятельности организаций и компаний, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы	ЛК, СЗ
	<b>Тема 1.4.</b> Организация управления в крупных компаниях, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы	ЛК, СЗ
<b>Раздел 2.</b> Технология менеджмента	<b>Тема 2.1.</b> Выработка целей и стратегии развития крупных организаций и компаний, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы	ЛК, СЗ
	<b>Тема 2.2.</b> Процесс принятия и реализации управленческих решений	ЛК, СЗ
	<b>Тема 2.3.</b> Информационное обеспечение менеджмента	ЛК, СЗ
<b>Раздел 3.</b> Внутрифирменное управление	<b>Тема 3.1.</b> Общие принципы управления в крупных организациях и компаниях, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы	ЛК, СЗ
	Важнейшие функции управления	ЛК, СЗ
	<b>Тема 3.2.</b> Маркетинг как функция управления	ЛК, СЗ
	<b>Тема 3.3.</b> Планирование как важнейшая функция управления в организациях и компаниях, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы	ЛК, СЗ
	<b>Тема 3.4.</b> Особенности организационных структур	ЛК, СЗ

	управления в организациях и компаниях, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы на современном этапе.	
	<b>Тема 3.5.</b> Функция контроля в экономическом механизме менеджмента	ЛК, СЗ
<b>Раздел 4.</b> Управление производством	<b>Тема 4.1.</b> Управление развитием производства в современных условиях	ЛК, СЗ
	<b>Тема 4.2.</b> Организационные структуры управления развитием производства	ЛК, СЗ
	<b>Тема 4.3.</b> Управление персоналом	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Специализированная аудитория	Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций № 319	13 стационарных компьютеров. Комплект специализированной мебели, имеется выход в интернет. Проектор. Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в том числе MS Office/ Office 365, Teams) Microsoft Windows 10 Home Basic OA CIS and GE, лицензия OEM Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic Open 1 License No Level, лицензия №60411808, дата выдачи 24.05.2012
Для самостоятельной работы обучающихся	Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций № 319	Комплект специализированной мебели, персональные компьютеры, имеется выход в интернет

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

**Печатные издания:**

1. Стратегический менеджмент: Учеб. /Под ред. А.Н. Петрова.- 2-е изд. - СПб: Питер, 2010.- 496 с.

2. Ламбен Ж.Ж. Менеджмент, ориентированный на рынок: Учеб.- СПб: Питер, 2010.- 720 с.
3. Малое предпринимательство: организация, управление, экономика: учеб. пособие / Под ред. В.Я. Горфинкеля. - М.: Вузов. учебник, 2011. - 348 с.
4. Теория менеджмента: Учеб. /Под ред. А.М. Лялина.- СПб: Питер, 2010.- 464 с.
5. Коротеева Л.И. Земельно-кадастровые работы. Технология и организация: Учебное пособие. - Изд-во «Феникс», Ростов-на-Дону, 2007. -158 с.

*Дополнительная литература:*

**Электронные и печатные полнотекстовые материалы:**

1. Управление проектами : учебное пособие / В.М. Матюшок, М.А. Бурчакова ; Под ред. В.М.Матюшка. - М. : РУДН, 2010. - 553 с. : ил. - (Развитие научного потенциала высшей школы (2009-2010 годы)). - ISBN 978-5-209-03896-2 : 328.18
2. Управление проектами и программами : монография / В.З. Черняк, Р.К. Горшков, А.В. Черняк, И.В. Довдиенко ; под ред. В.З. Черняка . - Москва : АСВ, 2013. - 400 с. - ISBN 978-5-93093-938-5
3. Управление проектами реконструкции и реновации жилой застройки : монография / В.И. Теличенко, Е.А. Король, П.Б. Каган [и др.]. - Москва : АСВ, 2009. - 208 с. - ISBN 978-5-93093-673-5. Электронные и печатные полнотекстовые материалы:

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

2. Базы данных и поисковые системы:

- Вестник РУДН: режим доступа с территории РУДН и удаленно <http://journals.rudn.ru/>
- Научная библиотека Elibrary.ru: доступ по IP-адресам РУДН по адресу: <http://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- ScienceDirect (ESD), «FreedomCollection», "Cell Press" ИД "Elsevier". Есть удаленный доступ к базе данных, доступ по IP-адресам РУДН (или удаленно по индивидуальному логину и паролю).
- Академия Google (англ. Google Scholar) - бесплатная поисковая система по полным текстам научных публикаций всех форматов и дисциплин. Индексирует полные тексты научных публикаций. Режим доступа: <https://scholar.google.ru/>
- Scopus - наукометрическая база данных издательства ИД "Elsevier". Доступ на платформу осуществляется по IP-адресам РУДН или удаленно. <http://www.scopus.com/>
- Web of Science. Доступ на платформу осуществляется по IP-адресам РУДН или удаленно. <http://login.webofknowledge.com/>
- [www.geo-science.ru](http://www.geo-science.ru) / Науки о Земле – Geo-Science
- [www.rudngeo.wordpress.com](http://www.rudngeo.wordpress.com) / Геодезия на Аграрном факультете РУДН
- [www.geoprofi.ru](http://www.geoprofi.ru) / Журнал «Геопрофи»
- [www.gisa.ru](http://www.gisa.ru) / ГИС Ассоциация
- [www.profsurv.com](http://www.profsurv.com) / Журнал “Professional Surveyor”

- <https://panor.ru/magazines/zemleustroystvo-kadastr-i-monitoring-zemel.html> / Журнал "Землеустройство, кадастр и мониторинг земель"
- [www.mcx.ru](http://www.mcx.ru) / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
- [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) / Министерство экономического развития Российской Федерации

[www.kadastr.ru](http://www.kadastr.ru) / Федеральное агентство кадастра объектов недвижимости Российской Федерации

- Федерации

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины **«Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ»**

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**



## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Семестр 8

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	Наименование оценочного средства								Баллы темы	Баллы раздела
			Текущий контроль						Промежуточная аттестация			
			Опрос	Активная работа на занятии	Выполнение Практических заданий	Выполнение ДЗ	1-я рубежная аттестация (контрольная работа)	2-я рубежная аттестация (контрольная работа)	Экзамен/Зачет	Выполнение КР/КП		
УК-6; ОПК-4	Раздел 1. Методологические и организационно-правовые основы менеджмента	Методологические основы менеджмента землеустроительных и кадастровых работ.	2	2		1					5	20
		Классификация организаций и компаний, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы. Методика их изучения	2	2		1					5	
		Правовое регулирование образования и деятельности организаций и компаний, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы.	2	2		1					5	
		Организация управления в крупных компаниях	2	2		1					5	
	Раздел 2: Техноло	Выработка целей и стратегии развития крупных организаций и компаний, выполняющих землеустроительные и	2	2		1					5	15

гия менедж мента	кадастровые работы										
	Процесс принятия и реализации управленческих решений	2	2		1					5	
	Информационное обеспечение менеджмента	2	2		1					5	
Раздел 3: Внутрифирменное управление	Важнейшие функции управления	2	2		1					5	23
	Маркетинг как функция управления	2	2		1					5	
	Планирование как важнейшая функция управления в организациях и компаниях, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы	2	2		1					5	
	Особенности организационных структур управления в организациях и компаниях, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы на современном этапе	2	1		1					4	
	Функция контроля в экономическом механизме менеджмента	2	1		1					4	
	1-я рубежная аттестация теоретическая часть					7				7	7
Раздел 4: Управление производством	Управление развитием производства в современных условиях	2	2		2					6	12
	Организационные структуры управления развитием производства	2	2		2					6	
	Управление персоналом	1	1		1					3	
	Практические задания			12						12	12
	2-я рубежная аттестация теоретическая часть:						8	Экзамен		8	8
	ИТОГО	29	27	12	17	7	8		0	100	100

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИКИ:**

Директор агроинженерного  
департамента, доцент

Должность, БУП

А.А. Поддубский

Фамилия И.О.

Доцент агроинженерного  
департамента

Должность, БУП

Б.Е. Бондарев

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Агроинженерный департамент

Наименование БУП

А.А. Поддубский

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Директор агроинженерного  
департамента, доцент

Должность, БУП

А.А. Поддубский

Фамилия И.О.