

Документ подписан  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 31.05.2023 23:48:06  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Инженерная академия**

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Оперативный контроллинг на инновационном предприятии**

(наименование дисциплины)

По направлению подготовки

#### **27.04.05 Инноватика**

(код и наименование направления подготовки)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО)

#### **Управление инновациями**

(наименование (направленность/профиль) ОП ВО)

Форма обучения: **очная и заочная**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области оперативного контроллинга на инновационном предприятии, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	ОПК-2.1. выбирает оптимальные методы решения задач управления в технических системах способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла ОПК-2.2. грамотно формулирует задачи управления в технических системах
ПК-3	Способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники	ПК-3.1. Самостоятельно находит источники информации для решения задач управления в технических системах

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина относится к вариативной компоненте обязательной части блока 1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов освоения данной дисциплины.

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Код компетенции	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины, практики*	Последующие дисциплины, практики*
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	Управление цепями поставок на инновационном предприятии	Маркетинг инновационных продуктов
ПК-3	Способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники		Организационно-управленческая практика

\* - в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

## 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (очно)

Вид учебной работы	Всего	По семестрам			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	36			36	
В том числе:					
Лекции (ЛК)	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Семинарские занятия (СЗ)	18			18	
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.	117			117	
Контроль (экзамен), ак.ч.	27			27	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180		180	
	зач.ед.	5		5	

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (заочно)

Вид учебной работы	Всего	По семестрам			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.				36	
В том числе:					
Лекции (ЛК)	6			6	
Лабораторные работы (ЛР)	-			-	
Семинарские занятия (СЗ)	8			8	
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.					
Контроль (экзамен), ак.ч.					
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.				
	зач.ед.	5		5	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Виды учебной работы
<b>Раздел 1</b> Организация службы контроллинга. Финансовый контроллинг	Тема 1.1. Сущность, задачи и функции оперативного контроллинга Тема 1.2. Организация службы контроллинга. Объекты контроллинга Тема 1.3. Финансовый контроллинг Тема 1.4. Основы финансов в контроллинге. Система управленческого учета	ЛК, СЗ, РС
<b>Раздел 2</b> Информационная поддержка. Планирование и бюджетирование. Система внутреннего контроля	Тема 2.1. Контроллинг маркетинга. Контроллинг инновационных проектов Тема 2.2. Информационная поддержка контроллинга Тема 2.3. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга Тема 2.4. Система внутреннего контроля. Внутренний контроль и аудит	ЛК, СЗ, РС

\* - ЛК – лекция, ЛР – лабораторные работы, СЗ – семинарские занятия; СР – самостоятельная работа

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	-

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

- 1) Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: перевод с немецкого / Под ред. М.Л. Лукашевича и Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2001. 288 с. ISBN 5-279-01737-X
- 2) Журавлева Е.А., Сопилко Н.Ю. Основы контроллинга: методические рекомендации к выполнению практических заданий для студентов инженерных и экономических специальностей и направлений подготовки / М.: Изд-во РУДН. 2011. 25 с. ISBN 978-5-209-04143-6. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=379562&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=379562&idb=0)
- 3) Дайле А. Практика контроллинга: перевод с немецкого / Под ред. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2005. 336 с. ISBN 5-279-02093-1.

### *Дополнительная литература:*

- 1) Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учебник для академического бакалавриата / 3-е изд. М.: Юрайт. 2018. 428 с. ISBN 978-5-534-00500-4: 999.00
- 2) Малиновская Н.В. Сборник задач по управленческому учету: учебно-методическое пособие / 3-е изд. М.: Изд-во РУДН. 2018. 64 с. ISBN 978-5-209-08598-0. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470363&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470363&idb=0)
- 3) Коробова О.С. Основы экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие / М.: РУДН. 2020. 57 с. ISBN 978-5-209-10703-3: 154.72. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470313&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470313&idb=0)
- 4) Сергеева М.Г. Организация и методика проведения практических занятий по основам экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие: в 2 частях. Ч. 2: Менеджмент / М.: РУДН, 2020. 73 с. ISBN 978-5-209-10147-5-ISBN 978-5-209-09520-0: 75.69. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=492412&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=492412&idb=0)

### *Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

- 1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
  - ЭБС «Троицкий мост»
- 2) Базы данных и поисковые системы:
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
  - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
- 3) <http://freakonomics.ru/>

*Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины\*:*

- 1) Курс лекций по дисциплине.

\* - все учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в телекоммуникационной учебно-информационной системе (ТУИС) РУДН

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН

**Разработчик:**

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.с.-х.н., доцент

И.И. Шаталова

**Руководитель базового учебного подразделения:**

Директор департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.т.н., с.н.с.

О.Е. Самусенко

**Руководитель ОП ВО:**

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.э.н., доцент

Ю.А. Назарова