

Документ подписан в электронной форме  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 29.06.2022 16:21:56  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на  
инновационном предприятии**

(наименование дисциплины)

По направлению подготовки

**27.04.05 Инноватика**

(код и наименование направления подготовки)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО)

**Управление инновациями**

(наименование (направленность/профиль) ОП ВО)

Форма обучения: **очная**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области организации управления финансово-хозяйственной деятельностью инновационном предприятии, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-5	Способен решать задачи в области инновационных процессов в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности	ОПК-5.1. решает задачи, связанные с использованием интеллектуальной деятельности для создания инновационной продукции и услуг
ОПК-6	Способен обосновывать принятие технического решения при разработке инновационного проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения	ОПК-6.1. участвует в разработке инновационных проектов
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	ПК-2.1. демонстрирует знания оценки стоимости инновационного продукта или услуги ПК-2.2. использует инструменты оценки основных ресурсов

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина относится к вариативной компоненте обязательной части блока 1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов освоения данной дисциплины.

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Код компетенции	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины, практики*	Последующие дисциплины, практики*
ОПК-5	Способен решать задачи в области инновационных процессов в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности	Экономическая безопасность в промышленности	Организационно-управленческая практика
ОПК-6	Способен обосновывать принятие технического решения при разработке инновационного проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения	Организация производства на предприятиях отрасли	Управление собственностью на инновационном предприятии
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	Теория инноваций	Преддипломная практика

\* - в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

## 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 11 зачетных единиц.

*Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО*

Вид учебной работы	Всего	По семестрам							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Контактная работа, ак.ч.	102							34	68

В том числе:

Лекции (ЛК)	54							18	36
Лабораторные работы (ЛР)	-							-	-
Семинарские занятия (СЗ)	48							16	32
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.	240							144	96
Контроль (зачет с оценкой, экзамен), ак.ч.	54							18	36
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	396						196	200
	зач.ед.	11						6	5

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Виды учебной работы
<b>7 семестр</b>		
<b>Раздел 1</b> Роль, содержание и последовательность проведения анализа и оценки управления финансово-хозяйственной деятельностью инновационного предприятия	Тема 1.1. Содержание процесса управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия. Понятие и сущность процесса управления финансово-хозяйственной деятельностью, его элементы и функции. Комплексный анализ как база принятия оптимальных управленческих решений Тема 1.2. Системный подход к оценке управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия Тема 1.3. Последовательность проведения комплексного управленческого анализа финансово-хозяйственной деятельности. Методы комплексной оценки управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия. SWOT-анализ деятельности предприятия	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 2</b> Управление процессом производства и продаж	Тема 2.1. План производства и методы производственного анализа Тема 2.2. Формирование и оптимизация оборота (объема продаж) производственных, торговых и других коммерческих организаций. Сметный расчет производства товаров Тема 2.3. Анализ и оценка влияния экстенсивности и интенсивности использования труда, средств труда (основных производственных фондов) и предметов труда на приращение объема реализации продукции. Анализ и оценка влияния оборота на приращение прибыли коммерческой организации. Анализ розничного товарооборота на предприятиях торговли	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 3</b> Управление внеоборотными активами	Тема 3.1. Оценка технико-организационного уровня и других условий производства. Анализ технической оснащенности производства, возрастного состава основных фондов Тема 3.2. Оценка факторов, влияющих на эффективность использования основных средств предприятия. Анализ использования оборудования и производственной мощности предприятия. Оценка резервов увеличения выпуска продукции и фондоотдачи	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 4</b> Управление оборотными активами	Тема 4.1. Понятие, классификация оборотных активов предприятий как объекта управления. Состав и структура оборотных активов. Оценка оптимального уровня оборотных активов Тема 4.2. Модели формирования собственных оборотных средств Тема 4.3. Показатели эффективности управления оборотными активами. Стратегии финансирования оборотного капитала Тема 4.4. Оптимизация структуры источников финансирования оборотных активов предприятия	ЛК, СЗ, СР
<b>8 семестр</b>		
<b>Раздел 5</b> Управление трудовыми ресурсами	Тема 5.1. Эффективное управление трудовыми ресурсами организации. Кадровая политика. Стиль руководства Тема 5.2. Планирование трудовых ресурсов. Оценка состояния и использования трудовых ресурсов предприятия. Оценка уровня обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами	ЛК, СЗ, СР

	Тема 5.3. Анализ использования трудовых ресурсов. Анализ эффективности использования рабочего времени. Анализ производительности труда и оценка факторов, ее определяющих	
<b>Раздел 6</b> Система управления затратами предприятия	Тема 6.1. Классификация затрат предприятия, характеристика видов расходов. Оценка общего объема расходов и их структуры по экономическим элементами статьи калькуляции. Расчет и оценка показателей себестоимости продукции. Анализ взаимосвязи объемов производства, затрат и прибыли Тема 6.2. Анализ безубыточности. Анализ поведения затрат и взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли предприятия. Основные понятия и показатели анализа безубыточности. Методы определения безубыточного объема производства и продаж, зоны безопасной деятельности. Оценка влияния факторов на порог рентабельности производства	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 7</b> Управление финансовыми результатами предприятия	Тема 7.1. Управление и оптимизация прибыли организации Тема 7.2. Формирование и расчет показателей балансовой (валовой), налогооблагаемой и чистой прибыли. Финансовый план и методы внутрихозяйственного финансового анализа Тема 7.3. Сметный расчет финансовых результатов. Экономические факторы, влияющие на величину прибыли. Анализ уровня и динамики финансовых результатов по данным отчетности Тема 7.4. Анализ и оценка использования чистой прибыли коммерческой организацией. Оценка влияния инфляции на финансовые результаты. Рентабельность и пути повышения рентабельности предприятия. Методы комплексной оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности коммерческой организации	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 8</b> Оценка управления финансовым состоянием инновационного предприятия	Тема 8.1. Управление финансами предприятия: цели и содержание Тема 8.2. Система показателей, характеризующих финансовое состояние и методы их определения. Анализ и оценка состава и динамики имущества организации. Анализ и оценка состава и динамики источников формирования имущества организации Тема 8.3. Анализ финансового состояния. Расчет и оценка финансовых коэффициентов рыночной устойчивости (структуры баланса). Расчет и оценка финансовых коэффициентов ликвидности и платежеспособности. Оценка уровня деловой активности предприятия	ЛК, СЗ, СР

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	-

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

- 1) Федеральный Закон № 216-ФЗ от 29.07.2017 «Об инновационных научно-технических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
- 2) Баканов М.И. Экономический анализ: учебное пособие / М.: Финансы и статистика. 2019.
- 3) Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / М.: ИНФРА-М. 2019.
- 4) Любушин Н.П., Лещева В.Б., Дьякова В.Г. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: учебное пособие / М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2018.
- 5) Баскакова О.В. Экономика организации (предприятий): учебное пособие / 3-е изд., испр.- М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко». 2018.
- 6) Зайцев Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием: учебное пособие / 2-е изд., доп. М.: ИНФРА-М. 2018.
- 7) Маркарьян Э.А., Герасименко Г.П., Маркарьян С.Э. Экономический анализ хозяйственной деятельности: электронный учебник / М.: КНОРУС. 2020.
- 8) Губина О.В., Губин В.Е. Анализ финансовой хозяйственной деятельности. Практикум / М.: ИД «ФОРУМ» - ИНФРА-М. 2018.

### *Дополнительная литература:*

- 1) Шеремет А.Д., Комплексный анализ хозяйственной деятельности / М.: ИНФРА-М. 2019.
- 2) Пласкова Н.С. Экономический анализ: учебник / М.: Эксмо. 2019.
- 3) Раицкий К.А. Экономика предприятия: учебник / М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг». 2019.

### *Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

- 1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
  - ЭБС «Троицкий мост»
- 2) Базы данных и поисковые системы:
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
  - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины\*:*

- 1) Курс лекций по дисциплине.

\* - все учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в телекоммуникационной учебно-информационной системе (ТУИС) РУДН

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН

### Разработчик:

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.пед.н., доцент



Л.О. Андреева

### Руководитель базового учебного подразделения:

Директор департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.т.н., с.н.с.



О.Е. Самусенко

### Руководитель ОП ВО:

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.э.н., доцент



Ю.А. Назарова