

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины Основы логистики и управления цепочками поставок

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.04.02 Менеджмент

(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность программы (специализации)

Инженерный менеджмент

(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))

Москва, 2021

1. Цели и задачи дисциплины:

- ознакомить обучающихся с историей создания и развития логистики как науки, ее основными концепциями и технологиями, показать ее место в системе современных экономических дисциплин, а также ее роль в формировании глобальных, макро- и микрологистических систем в экономике;
- рассмотреть в общем виде основные функциональные области логистики, такие как закупочная, транспортная, производственная, информационная, распределительная логистика, а также логистика запасов, складирования и сервисного обслуживания;
- показать возможность для современных предприятий повышать конкурентоспособность через комплексную оптимизацию логистической сферы.

Задачи курса:

- формирование системного взгляда на управление бизнес-процессами фирмы;
- формирование знаний об организационно-правовом обеспечении основных логистических операций (складирование, грузоперевозка, закупка, реализация товара);
- развитие способности выявлять и формулировать проблемы, связанные с движением материальных потоков на предприятии;
- формирование способностей решать задачи прогнозирования объёмов материальных потоков, осуществлять экспертную оценку при выборе логистического партнёра, выполнять ABC-анализ и устанавливать управленческие приоритеты.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

«Основы логистики и управления цепочками поставок» представляет собой самостоятельную дисциплину, выступающую составной частью образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и относится к элективной части учебного плана.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Общекультурные компетенции			
1.	УК-1,	Инновационный менеджмент	Agile Project Management
Профессиональные компетенции			
3.	ПКО-1, ПКО-3	Инновационный менеджмент	Agile Project Management

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

универсальные компетенции (УК):

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.

профессиональные компетенции (ПКО):

ПКО-1. Способность управлять эффективностью инвестиционного проекта;

ПКО-3. Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.

В результате изучения дисциплины студент должен:

В результате изучения дисциплины студент должен:

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	Знать	- методы анализа, синтеза и обобщения
	Уметь	- пользоваться источниками на русском и иностранном языке; - анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы
	Владеть	- компьютерными технологиями сбора, систематизации и обработки данных
ПКО-1. Способность управлять эффективностью инвестиционного проекта;	Знать	- принципы, методы, условия организации логистических процессов
	Уметь	- практически применять знания механизма принятия решений в логистике.
	Владеть	- навыками планирования и организации логистической деятельности.
ПКО-3. Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.	Знать	- систему показателей эффективности при использовании разнообразных экономических ресурсов
	Уметь	- анализировать альтернативные варианты управленческих решений; - осуществлять выбор оптимальных решений в условиях современной рыночной экономики
	Владеть	- понятийным экономическим аппаратом; - навыками построения бизнес-процессов, оценки эффективности принятия управленческих решений

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры			
			3/6		7	
1.	Аудиторные занятия (всего)	16	16			
	В том числе:	-	-			
1.1.	Лекции	-	-			
1.2.	Прочие занятия					
	В том числе:					
1.2.1.	Семинары (С)	16	16			
	Практические занятия (ПЗ)					
2.	Самостоятельная работа (всего)	74	74			
	В том числе:					
2.1.	Расчетно-графические работы	-				
	<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	12				
	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	18	18			
3.	Общая трудоемкость (акад. часов)	108	108			
	Общая трудоемкость (зачетных единиц)	3	3			

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)
-------	---------------------------------	---------------------------

1.	Тема 1. Концептуальные основы логистики	<p>Предпосылки появления логистики. Определение, понятие, задачи, функции, объекты исследования. Виды логистической деятельности, макро- и микрологистика. Методология и научная база логистики, взаимодействие с другими науками, сущность системного подхода. Экономические компромиссы как метод балансировки расходов, доходов и прибыли фирм.</p> <p>Логистические издержки, их место в формировании конечной стоимости продукции (пирамида полной стоимости М. Портера). Роль логистики в повышении конкурентоспособности фирмы, правило "7R".</p> <p>Концепции логистики и их эволюция (дологистический период, классическая логистика, интегрированная логистика, цепи поставок). Особенности логистики в эпоху глобализации и основные тенденции её развития, развитие аутсорсинга.</p> <p>Функциональные области логистики и их характеристика: закупочная логистика, производственная, сбытовая, транспортная логистика.</p> <p>Уровни развития логистики в компании: транспортировка и хранение, физическое распределение, интегрированная логистика.</p>
2.	Тема 2. Виды логистических потоков	<p>Определение логистического потока. Виды логистических потоков: материальные, финансовые, информационные и сервисные. Параметры логистических потоков. Логистические операции.</p>
3.	Тема 3. Характеристика логистических систем	<p>Определение и свойства логистических систем. Территориальные логистические системы. Виды логистических систем. Организация как логистическая система. Понятие логистической цепи и её основные элементы: звено, цепь и канал. Схема взаимодействия звеньев простой логистической системы по товарным, информационным и финансовым потокам.</p> <p>Логистический жизненный цикл.</p>
4.	Тема 4. Логистика закупок	<p>Задачи и функции закупочной логистики. Механизм функционирования логистики закупок, структура закупочного цикла, определение потребности, планирование закупок, подготовка и размещение заказов, мониторинг выполнения заказа и контроль выполнения и/или экспедирование заказов.</p> <p>Концепции взаимодействия с поставщиками. Выбор логистических посредников с использованием экспертных методов и многокритериальных оценок, расчет рейтинга поставщиков.</p> <p>Правовые основы закупок: получение и оценка предложений, условия поставок, документальное оформление заказа и поставок, методы закупок, входной контроль качества и количества полученной продукции, оплата поставок.</p> <p>Разработка стратегии закупок и взаимодействия с поставщиками, особенности закупки товаров разных стоимостных групп (ABC), закупка на свободном и монополизированном рынке. Практика «откатов» в</p>

		закупочной деятельности российских предприятий и её экономические последствия.
5.	Тема 5. Производственная логистика	<p>Производство как процесс изготовления материальных благ. Цель и задачи производственной логистики. Принцип зависимого спроса. Принципы организации производства: однонаправленность, гибкость, синхронизация, оптимизация, интеграция. Понятие и оценка производственной мощности, Концепции организации логистических процессов: «точно в срок», «толкающие» и «тянущие» системы. Сущность, преимущества и недостатки методик MRP-II, LP, Канбан, DRP и др.</p> <p>Этапы производственного планирования в MRP-II: создание производственного графика, планирование полной и чистой потребности в ресурсах, производственный цикл изготовления изделия, планирование загрузки технологического оборудования. Главный календарный план производства.</p> <p>ERP- системы, перспективы развития систем ресурсного планирования.</p>
6.	Тема 6. Транспортная логистика	<p>Сущность транспортно-экспедиционного обслуживания, задачи и участники транспортной логистики. Характеристика различных видов транспорта. Классификация транспортных систем. Униmodalная, интерmodalная, мультимodalная, комбинированная и терминальная грузоперевозка. Основные термины транспортной логистики: ездка, оборот, транспортный путь, транспортная работа, класс груза и др. Способы визуального представления движения материальных потоков (МП): картограммы, косые таблицы, эюры МП.</p> <p>Обслуживание потребителей автомобильным транспортом. Техничко-эксплуатационные показатели работы автомобильного транспорта на маршрутах. Общие показатели эффективности использования подвижного состава: коэффициенты загрузки, коэффициенты использования пробега, среднее расстояние грузоперевозки и др.</p> <p>Транспортная задача и их виды. Определение маршрута движения автотранспорта. Упрощённые алгоритмы решения типовых транспортных задач: аппроксимация Фогеля, метод воображаемого луча (метод Свира), метод «ветвей и границ». Общий алгоритм планирования грузовых автомобильных перевозок. Планирование доставки груза в смешенном сообщении на основе сетевого графика.</p> <p>Организация и расчет системы снабжения «точно в срок», сфера применения, преимущества и недостатки. Правовое обеспечение грузоперевозок в РФ: правовая база, основные перевозочные документы.</p> <p>Международные соглашения в области грузоперевозок: ИНКОТЕРМС, Генеральное соглашение по торговле и</p>

		тарифам, Конвенция международной дорожной перевозки грузов, FIATA и др.
7.	Тема 7. Складская логистика	<p>Складирование продукции в логистической системе. Определение и функции складов. Виды складов и их классификация. Логистический процесс на складе и его элементы. Особенности управления производственными, сбытовыми, мелкооптовыми и другим разновидностями складов.</p> <p>Взаимодействие складского и транспортного хозяйства, проблемы выбора грузовых единиц, тары и упаковки. Характеристики типовых видов тары (паллет, контейнер и пр.)</p> <p>Структура складских расходов и определение удельных затрат на складские операции, методика разнесения общескладских затрат по товарным группам. Общие показатели работы склада.</p> <p>Расчет площади склада и его функциональных зон, выбор и расчёт потребности в складском оборудовании. Выбор оптимального варианта системы складирования. Использование ABC-анализа для планирования размещения товаров на складе.</p> <p>Технологии размещения товаров на стеллажах и формирования заказов потребителей. Организация отбора товара на складе. Современные тенденции развития складского хозяйства и складской техники.</p> <p>Определение количества складов и размещение складской сети. Методики определения точки расположения склада.</p> <p>Технологии учёта товарно-материальных ценностей, порядок проведения инвентаризации на складе и оценка её результатов.</p>
8.	Тема 8. Распределительная логистика	<p>Содержание распределительной (сбытовой) логистики, принципы распределения товаров.</p> <p>Распределительные сети и логистические каналы, участники системы логистических каналов. Функции и задачи логистических посредников. Взаимодействие логистики распределения и маркетинга на различных фазах жизненного цикла продукции.</p> <p>Место логистики в стратегии управления качеством на фирме. Система показателей эффективности сбыта, оценка и выбор оптимального уровня логистического сервиса при реализации продукции.</p> <p>Особенности логистики в различных концепциях дистрибьюции.</p>

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан.	Лаб. зан.	Семина	СРС	Всего час.
1.	Тема 1. Концептуальные основы логистики		2			10	12
2.	Тема 2. Виды логистических потоков		2			10	12

3.	Тема 3. Характеристика логистических систем		2			10	12
4.	Тема 4. Логистика закупок		2			10	12
5.	Тема 5. Производственная логистика		2			10	12
6.	Тема 6. Транспортная логистика		2			10	12
7.	Тема 7. Складская логистика		2			10	12
8.	Тема 8. Распределительная логистика		2			4	6
	Зачет с оценкой						18
	Итого:		16			74	108

6. Лабораторный практикум (при наличии) нет

7. Практические занятия (семинары) (при наличии)

№ п/п	Тематика семинаров	Трудоемкость (час)
1	Тема 1. Концептуальные основы логистики	2
2	Тема 2. Виды логистических потоков	2
3	Тема 3. Характеристика логистических систем	2
4	Тема 4. Логистика закупок	2
5	Тема 5. Производственная логистика	2
6	Тема 6. Транспортная логистика	2
7	Тема 7. Складская логистика	2
8	Тема 8. Распределительная логистика	2
	Итого:	16

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

(описывается материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)).

Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на порталах Economist и Web-local.

№ п.п.	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов	Перечень основного оборудования
1	Миклухо-Макля, 6, ком.19	21 рабочее место: сист.блок P4 C2D/3160 MHz MB/ 320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор
2	Миклухо-Макля, 6, ком.21	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
3	Миклухо-Макля, 6, ком.23	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2660 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17" + 1 проектор
4	Миклухо-Макля, 6, ком.25	21 рабочее место: сист.блок P4 /1700 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор

5	Миклухо-Маклая, 6, ком.300	15 рабочих мест: сист.блок P4 C2D /2000 MHz/1024 MB/ 160 GB/DVD±RW/ LCD monitor 17" + 1 проектор
6	Миклухо-Маклая, 6, ком.17	1 проектор
7	Миклухо-Маклая, 6, ком.27	1 проектор, Точка доступа WiFi
8	Миклухо-Маклая, 6, ком.29	1 проектор
9	Миклухо-Маклая, 6, ком.101	1 проектор
10	Миклухо-Маклая, 6, ком.103	1 проектор
11	Миклухо-Маклая, 6, ком.105	1 проектор, Точка доступа WiFi
12	Миклухо-Маклая, 6, ком.107	1 проектор
13	Миклухо-Маклая, 6, КЗ	1 проектор, Точка доступа WiFi
14	Миклухо-Маклая, 6, читальный зал	1 проектор

9. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение Microsoft Teams, ТУИС РУДН

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник. – М.: Дашков и Ко, 2020 – 420 с.
2. Гаджинский А.М. Практикум по логистике. – М.: Дашков и Ко, 2021 – 320 с.

б) дополнительная литература: _

1. Логистика снабжения : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общ. ред. В. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2015. — 524 с.
2. Сергеев В.И. Управление цепями поставок: Учебник. - М.: Юрайт, 2015. – 480 с.
3. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. Ред. В.И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2014. – 642с.
4. Афанасенко И.Д., Борисова В.В. Экономическая логистика. – СПб.: Питер, 2012. – 432 с.
5. Волочиенко В.А., Серышев Р.В. Логистика производства. Теория и практика: Учебник. – М.: Юрайт, 2015. – 464 с.
6. Логистика и управление цепями поставок: Учебник. / Под ред. В.В. Щербакова. – М.: Юрайт, 2015. – 592 с.
7. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика: Учебник. / Под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М.: Проспект, 2015. – 224 с.

БиблиоРоссия Электронно-Библиотечная система, предназначенная для студентов, преподавателей и исследователей. <http://www.bibliorossica.com/individuals.html?ln=ru>

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Изучая дисциплину, студент должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

Студент обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуются так же общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Студенты самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, тесты, контрольные работы, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) (разрабатываются и оформляются в соответствии с требованиями «Регламента формирования фондов оценочных средств (ФОС)», утвержденного приказом ректора от 05.05.2016 № 420).

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)											Баллы темы	Баллы раздела
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа					Экзамен/Зачет		
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП			
УК-1, ПКО-1, ПКО-3	Раздел 1: Понятие и сущность логистики	Тема 1: Концептуальные основы логистики.	2												15
		Тема 2: Виды логистических потоков.	2												
		Тема 3: Характеристика логистических систем.	2				9								
УК-1, ПКО-1, ПКО-3	Раздел 2: Функциональные области логистики	Тема 4: Логистика закупок.	2						5						35
		Тема 5: Производственная логистика.	2						5						
		Тема 6: Транспортная логистика.	2						5						
		Тема 7: Складская логистика.	2						5						
		Тема 8: Распределительная логистика.	2						5						
УК-1, ПКО-1, ПКО-3		Творческий проект								10				10	

УК-1, ПКО-1, ПКО-3		Рубежная аттестация (контрольная работа)				10									10
УК-1, ПКО-1, ПКО-3		Тест		10											10
		Экзамен										20			20
		ИТОГО	16	10		10	9		25		10		20		100

Кафедра прикладной экономики

Экзаменационные билеты

Дисциплина «Основы логистики и управления цепочками поставок»

Дисциплина «Логистика»

Экзаменационный билет № 1.

1. Логистика - как наука.
 2. Понятие о тянущих и толкающих системах.
-

Экзаменационный билет № 2.

1. Основные потоки в логистике.
 2. Сущность, цели и задачи закупочной логистики.
-

Экзаменационный билет № 3.

1. Логистическая система.
 2. Правовые основы закупок.
-

Экзаменационный билет № 4.

1. Параметры материального потока.
 2. Понятие производственной логистики.
-

Экзаменационный билет № 5.

1. Логистический финансовый поток.
 2. Требования к организации и управлению материальными потоками.
-

Экзаменационный билет № 6.

1. Особенности потока услуг.
 2. Основные логистические концепции организации производства.
-

Экзаменационный билет № 7.

1. Аналитическая парадигма логистики.
 2. Организация как функция управления.
-

Экзаменационный билет № 8.

1. Технологическая парадигма в логистике.
2. Логистика и маркетинг.

В рамках экзамена может быть проверена сформированность всех компетенций дисциплины (в зависимости от вопроса).

К комплекту экзаменационных билетов прилагаются разработанные преподавателем и утвержденные на заседании кафедры критерии оценки по дисциплине.

Критерии оценки ответов на экзаменационные вопросы:

Ответ на каждый экзаменационный вопрос оценивается от 0 до 10 баллов:

Критерии оценки ответа	Баллы		
	Ответ не соответствует критерию	Ответ частично соответствует критерию	Ответ полностью соответствует критерию
Ответ является верным	0	1	2
Обучающийся дает ответ без наводящих вопросов экзаменатора	0	0,5	1
Обучающийся практически не пользуется подготовленным черновиком	0	0,5	1
Ответ показывает уверенное владение обучающего терминологическим и методологическим аппаратом дисциплины	0	1	2
Ответ имеет четкую логичную структуру	0	1	2
Ответ показывает понимание обучающимся связей между предметом вопроса и другими разделами дисциплины и/или другими дисциплинами	0	1	2

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчики:

к.э.н., доц. кафедры прикладной экономики
должность, название кафедры

Е.А. Шеверева
подпись инициалы, фамилия

должность, название кафедры

подпись

инициалы, фамилия

Руководитель программы

К.э.н., доцент

должность, название кафедры

А.А. Островская

подпись

инициалы, фамилия

**Заведующий кафедрой
Прикладной экономики**



подпись

А.А. Чурсин