Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Федеральное государ ственное автономное образовательное учреждение Должность: Ректор Дата подписания: 31.05. Высщего образования «Российский университет дружбы народов»

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d8<u>91083f939673078ef1a989dae18a</u>

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины Проектный анализ

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности: 38.04.02 «Менеджмент»

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):«Управление международными проектами»

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Проектный анализ» является ознакомление слушателей с теоретическими основами проектного анализа, овладение ими способами оценки эффективности инвестиционных проектов и анализа технико-экономического обоснования инвестиционного проектов в целях достижения стратегических и управленческих целей организации.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Проектный анализ» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

 Таблица
 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при

 освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции		
шифр	компетенция	(в рамках данной дисциплины)		
УК-2		УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта		
	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения		
		УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля		
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой	УК-7.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач УК-7.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных		

		Индикаторы достижения компетенции
шифр	Компетенция	(в рамках данной дисциплины)
	экономики и	
	современной	
	корпоративной	
	информационной	
	культуры.	
		ПК-1.1 Определяет операции и их последовательность для
		реализации инвестиционного проекта
		ПК-1.2 Проводит оценку ресурсов операций, расчет
		трудовых ресурсов и определение состава участников
		инвестиционного проекта
		ПК-1.3 Планирует этапы реализации инвестиционного
	Способен	проекта, обеспечивает качество и контроль качества
	управлять	реализации инвестиционного проекта
ПК-1	эффективностью	ПК-1.4 Умеет работать в специализированных
	инвестиционного	компьютерных программах для подготовки и реализации
	проекта	инвестиционного проекта
		ПК-1.5 Умеет осуществлять поиск необходимой
		информации для подготовки и реализации инвестиционного
		проекта
		ПК-1.6 Умеет выявлять и оценивать степень (уровень) риска
		инвестиционного проекта и разрабатывать мероприятия по
		управлению рисками инвестиционного проекта

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Проектный анализ» относится к обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Проектный анализ».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	Способен управлять		Управление контрактами в
	проектом на всех		международных проектах
	этапах его		Управление
УК-2.	жизненного цикла.		международными
			проектами
			Оценка бизнеса
			Анализ проектных рисков

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-7.	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры.		Проектное финансирование Управление проектами слияния и поглощения Бизнес-инжиниринг Информационные системы управления в международных проектах Управление контрактами в международных проектах Управление международными проектами Оценка бизнеса Анализ проектных рисков Проектное финансирование Управление интернетпроектами Управление проектами Управление проектами управление проектами слияния и поглощения
ПК-1.	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта		Управление контрактами в международных проектах Управление международными проектами Анализ проектных рисков Управление интернетпроектами

^{* -} заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Проектный анализ» составляет 4 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для <u>**ОЧНОЙ**</u>

формы обучения

Вид учебной работы		всего,	Семестр(-ы)			
		ак.ч.	1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.		54	54			
Лекции (ЛК)		18	18			
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические/семинарские занятия (С3)		36	36			
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.		90	90			
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.						
ак.ч.		144	144			
Общая трудоемкость дисциплины	зач.ед.	4	4			

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование		Вид
раздела	Содержание раздела (темы)	учебной
дисциплины		работы*
Раздел 1.	Тема 1.1 Инвестиции, инвестиционно-проектная	ЛК, СЗ
Теоретические	деятельность: сущность и содержание, классификация инвестиций. Реальные инвестиции. Проектный анализ	
положения	в управлении инвестиционной деятельностью.	
инвестиций,	Проектный подход к управлению реальными инвестициями.	
бизнес-	Тема 1.2 Виды инвестиционных проектов, в	ЛК, СЗ
планирования и	соответствии с целями участников. Фазы инвестиционного проекта. Прединвестиционная,	
оценки	инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта.	
эффективности	Основные участники инвестиционного проекта. Структура ТЭО. Стратегия проекта и концепция	
инвестиционного	маркетинга. Организационная структура проекта.	
проекта	Организация и накладные расходы. Трудовые ресурсы. План-график осуществления проекта.	HIA GO
	Тема 1.3 Понятие неопределенности и риска инвестиционного проекта. Виды проектных рисков.	ЛК, СЗ
	Идентификация рисков, методы оценки, качественный	
	и количественный анализ рисков инвестиционного	
	проекта. Способы снижения степени риска в	
	управлении инвестиционным проектом. Анализ	
	чувствительности проекта. Сценарный анализ. Анализ	
	дерева решений.	
	Тема 1.4 Виды инфляции и ее влияние на ресурсы и	ЛК, СЗ
	продукты проекта. Текущие и постоянные, абсолютные и относительные цены. Учет	JIK, CS
	инфляционных факторов в анализе инвестиционных проектов. Инфляционная коррекция денежных	

	потоков. Анализ чувствительности показателей		
	1		
	эффективности проекта к изменениям уровня цен и		
	валютного курса.		
	Тема 1.5 Выбор оптимального инвестиционного		
	проекта. Альтернативные, независимые и	ЛК, СЗ	
	замещающие проекты. Особенности принятия		
	инвестиционного решения в условиях		
	альтернативного инвестирования в		
	капиталообразующие активы. Практика принятия		
	инвестиционных решений на производственном		
	предприятии.		
Раздел 2.	Тема 2.1 Основные подходы к оценке эффективности	ЛК, СЗ	
Практические	инвестиционного проекта. Стоимость денег во		
Приктитеские	времени. Применение дисконтирования. Статические		
навыки и динамические показатели эффективности проекта.			
планирования	Окупаемость проекта.		
планирования	Тема 2.2 Денежные потоки от различных видов	ЛК, СЗ	
инвестиционного деятельности по проекту. Операционная,			
проекта	инвестиционная и финансовая деятельность.		
проскта	Финансовая реализуемость проекта и капитал риска.		
средствами	Оборотные средства инвестиционного проекта.		
программиого	Операционная, инвестиционная и финансовая		
программного	деятельность. Финансовая реализуемость проекта и		
продукта Project	капитал риска. Оборотные средства инвестиционного		
Exmont	проекта		
Expert	Тема 2.3 Моделирование разработки плана	ЛК, СЗ	
	инвестиционного проекта в программном		
	приложении Project EXPERT. Построение графиков		
	денежных потоков.		
	Тема 2.4 Определение показателей эффективности		
	проекта. Анализ чувствительности показателей		
	эффективности проекта на изменения факторов,		
	влияющих на доходы и расходы проекта.		

^{*} - заполняется только по $\underline{\mathbf{OYHOЙ}}$ форме обучения: JK – лекции; JP – лабораторные работы; C3 – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)	
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.		

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количествешт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Project EXPERT
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

^{* -} аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- 1. Управление проектами [Электронный ресурс] : Учебник / В.Н. Островская [и др.]. СПб. : Издательство "Лань", 2018. 400 с. (Учебники для вузов. Специальная литература). ISBN 978-5-8114-2818-2.
- 2. Смирнов В.Б. Проектный анализ [Текст/электронный ресурс] : Учебное пособие / В.Б. Смирнов, С.Е. Кирюхина. Электронные текстовые данные. М. : Изд-во РУДН, 2017. 126 с. ISBN 978-5-209-08452-5 : 109.13.
- 3. Сироткин Сергей Александрович. Экономическая оценка инвестиционных проектов [Текст/электронный ресурс] : Учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. 3-е изд., перераб. и доп. ; Электронные текстовые данные. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. 311 с. ISBN 978-5-238-01944-4 : 500.00.

Дополнительная литература:

- 1. Матюшок С.В., Смаржевский И.А.Проектный анализ: Учеб. Пособие / Под общ. Ред. В.М.Матюшка. М.: РУДН, 2010. 208 с.
- 2. Беренс В., Хавранек П.М., Руководство по оценке эффективности инвестиций. М., Интерэксперт: ИНРА-М, 1995. (Руководство по практической оценке проектов. ЮНИДО, 1986. Guide to Practical Project Appraisal Social Benefit-Cost Analysis in Developing Countries http://www.unido.org/index.php?id=o3421)
- 3. Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк С.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Теория и практика: Учеб.пособие. 3-е изд., испр. и доп. М.: Дело, 2004.

- 4. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25 февраля 1999 г. № 39-Ф3.
- 5. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (вторая редакция) / Министерство экономики РФ, Минфин РФ, ГК по стр-ву, архит. И жил. Политике; рук. Авт. Кол.: Коссов В.В., Лившиц В.Н., Шахназаров А.Г. М.: Экономика, 2000.
- 6. Волков И.М., Грачева М.В. Проектный анализ. Продвинутый курс. М.: Инфра-М, 2004.
- 7. Есипов В.С. Коммерческая оценка инвестиций: учебное пособие, М., КНОРУС, 2009.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
 - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
 - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
 - ЭБС «Троицкий мост»
 - 2. Базы данных и поисковые системы:
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
 - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
 - поисковая система Google https://www.google.ru/
- реферативная база данных SCOPUS http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Проектный анализ».
- * все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины <u>в ТУИС</u> https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=3767

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Проектный анализ» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

Доцент, ЭММ	atu	Смаржевский И.А
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ БУП: Кафедра экономико-		
математического моделирования (ЭММ)	fr	Балашова С.А.
Наименование БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:		
Доцент, ЭММ	SA	Ревинова С.Ю.
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.